

連江縣議會第五屆 第六次定期大會
第七次臨時會

議事錄

議長陳貴忠  題

中華民國一〇一年十一月

目 錄

壹、第五屆第六次定期大會

一、第1會次議長致開會詞、縣長施政報告暨說明、縣長對議決案執行情形報告暨說明	01
二、第10會次縣政總質詢	56
三、第11會次縣政總質詢	119
四、第12會次縣政總質詢	183
五、第13會次縣政總質詢	243

貳、附錄

一、第四屆第一次定期大會決議案執行情形	303
二、第四屆第三次定期大會決議案執行情形	304
二、第四屆第五次定期大會決議案執行情形	305
二、第四屆第六次定期大會決議案執行情形	306
三、第四屆第七次定期大會決議案執行情形	307
四、第四屆第八次定期大會決議案執行情形	308
五、第五屆第一～五次定期大會決議案執行情形	310

參、第五屆第六次定期大會議決案

一、縣府提案	331
二、人民請願案	339
三、議員提案	340

肆、第五屆第七次臨時大會覆議案

一、縣府提案	347
--------	-----

伍、圖表

一、第五屆第六次定期大會議事日程表	357
二、第五屆第六次定期大會第一次議事變更日程表	359
三、第五屆第七次臨時大會議事日程表	361

壹、第五屆第六次定期大會

連江縣議會第 5 屆第 6 次定期大會第 1 會次會議記錄

時間：中華民國 101 年 11 月 22 日

議程：議長致開會詞、縣長施政報告及對議決案執行情形報告暨說明

主席：陳議長貴忠

陳祕書長益興：

本會第五屆第六次定期大會，向大會報告，出席議員已達法定人數，請主席宣佈開議。

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，向大會報告，縣府副縣長陳敬忠率港務處林處長參加 11 月 23 號召開北竿白沙碼頭驅船安置規劃及橋仔碼頭未來發展定位的會議，職務由祕書長及港務處林課長代理，各位議員有沒有意見，沒意見，准予請假。今天的議程是縣長施政報告及說明，縣長對議決案執行情形報告及說明，連江縣議會第五屆第六次定期大會正式開議，縣長、副縣長、祕書長、縣府各單位主管、各位議員同仁以及記者先生大家早，歡迎各位蒞臨連江縣第五屆第六次定期大會，藉此表達感謝之意，本屆縣長及議員同仁轉眼已將屆滿三年，現階段應該是楊縣長所領導的縣府團隊檢視縣政績效及本會同仁是否善盡督導責任及適當時刻，回顧過往這三年多期間，不僅在鄉親最關切的交通觀光等民生議題方面，並未見重大進展與突破，寄予厚望的兩馬小三通，因為兩岸關係的改善及空中直航而逐漸式微，有關地方財政命脈的馬祖酒廠也因為管理及產銷策略的失當，而逐漸降低馬酒在國內外市場的佔有率，連江縣年度預算近九成比例依賴中央，隨著國內外的經濟情勢的衰退，政府財政愈加困難，馬政府更面臨執政以來最大的危機，未來二年本縣勢必面對更加嚴謹的考驗及挑戰，博弈公投通過，雖然為馬祖未來展開一線生機，但面對中央行政、立法部門的模糊態度及廠商投資的意願，充滿各項可能的變數，而即便博弈可成，遠水救不了近火的危機依然存在，有夢未來雖然美，但是物資的掌握當下，才不致於錯失契機，因此如何結合產官學界及行政民代的力量，共同努力以赴爭取博弈案的加速落實，如何改善眼前可用的資源，積極改善馬酒體制為財政溢注能量，全力發展觀光，為鄉親謀求商機，是縣政府團隊必須努力的方向，以其他領導縣市的比較，馬祖的資源條件雖相去甚遠，但中心以人為本，有限的的能力適才適所，是主政者的責任，公務人員更當之爾俸爾祿，民膏民脂，時時刻刻以家鄉為念，以服務縣民為自治，知所進退，積極作為，無虧於鄉親所託付，本次大會除了聽取縣長施政報告，各單位工作報告及縣長主事情以外，主要任務是審查本縣 102 年度地方總預算及附屬單位預算，適盼本會同仁本於監督縣政立場，為納稅人積極做好把關的工作，也期望縣府各單位的預算執行更能貼近鄉親的需求，現在請縣長施政報告。

楊縣長綏生：

陳議長、曹副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 5 屆第 6 次定期大會開議，綏生應邀向各位議員提出施政報告，深感榮幸，同時，對各位議員給予綏生及本府團隊的支持與指教，使縣政工作得以順利推展，綏生藉此機會再次表達最誠摯的感謝。

壹、前言

今年七月七日馬祖通過憲政史上第一個公投案，鄉親以實際行動決定馬祖需要藉外資一舉突破長年困境，此次公投除大大提升馬祖能見度外，來馬觀光客也大幅成長，目前博弈專法中央正研擬草案中，預定交通部 10 月底前將博弈法草案提交行政院，我們期望在年底前可以送交立法院完成三讀，馬祖未來地方經濟之主軸必定以發展觀光產業為主。馬祖的基礎建設也會循序漸進持續發展。公投過後有關博弈推動後續事項綏生已於第 5 屆第 6 次臨時會中向諸位議員做專題報告，

不在此多做說明。

麗星郵輪寶瓶星號於 101 年 9 月 20 日首航馬祖，搭載 1,493 名旅客自基隆港啓航展開 3 天 2 夜馬祖旅遊，該項觀光旅遊，是繼 100 年 9 月，本府主辦之全國 37 屆萬人登山大會師後，地區再一次盛大的年度觀光大事，本府除動員所有觀光資源全力以赴外，也感謝各商家及計程車業者積極參與，以馬祖辦喜事之心情熱情接待，讓遊客能欣賞馬祖之美，更提升馬祖觀光之國際能見度，綏生希望麗星郵輪的馬祖航程，能夠永續經營，為地區創造更多、更好的觀光商機。

新臺馬輪命名活動業於 10 月 10 日啓動，預計 11 月底前可完成命名，以便船廠申請建造執照。藉由本次活動主要目的希望吸引全民創意發想，為新臺馬輪徵名並辦理網路投票及評審委員評選作業，藉以提昇本縣知名度，帶動地區觀光產業發展。

有關馬祖南竿機場提升為非精確儀降機場，根據民航局的評估，針對南竿機場規劃兩套儀器進離場程序，第一套為 NDB/DME 程序，預估能見度降低為 4800 公尺，雲幕高 1000 呎，因為這套程序不涉及新儀器採購，目前民航局已經展開航路規劃與飛測工作，預定今年底前可以實施。第二套為 LDA/DME 進離場程序，天氣標準可望降低能見度為 3200 公尺，雲幕高約 600 呎，因這套程序需採購新的 LDA，所以要等到明年才能完成。即將實施的南竿機場第一套儀器程序，以及明年實施的第二套進離場程序，都有夜間只能起飛不能降落的限制，另因應立榮航空公司新機種能力，民航局也著手研擬區域導航 (RNAV) 衛星導航之儀航程序。

2009 年行政院文化建設委員會指定馬祖為臺灣世界遺產潛力點，在文化部(原文建會)指導下，以豐富的軍事遺產為主題，馬祖開啓了邁向世界遺產的路，今年已經邁入第四年了，另一方面，本縣連續兩年參加了澳門舉行的世界遺產與旅遊博覽會，今年則期望透過學校教育的方式，建構地區學童對於世界遺產的認識，透過學校的鄉土教育來讓學生認識馬祖這些珍貴的戰地文化遺產，馬祖推動登入世界遺產是一項漫長的工作，但是更重要的是提升馬祖每一位鄉親對文化的自我認同，一起來為馬祖文化保存盡一分心力。

以下，謹就本府目前的施政重點，以及未來的具體努力方向，作一扼要報告。

貳、近期重要施政成果

一、加速交通建設、突破島嶼困境

(一)購建新台馬輪計畫

截至目前廠商業完成 18 項細部設計圖說，並經專案管理者審查完畢，已於本年度 7 月已開工，10 月 29 日舉行安放龍骨儀式，現階段主要工作為船段製造，設計審圖及裝備採購作業。船廠已完成 B7、B8 船段放樣切割及組合，並已召開塗裝三方協調會議及室裝 3D 示意圖之繪製，設計審圖部份全船共約 422 份圖說，經專案管理審畢 88 份，另主要裝備共 15 項，船廠業簽約 13 項，餘 2 項正洽談中。本府依契約定期督促專案管理廠商，嚴格把關建造工期，依權責分工表作審查與監工，期許整個工程能如期於 103 年元月 14 日完工交船，正式啓航服務。

(二)購建新島際交通船

交通部航港局於 101 年 8 月 20 來函將補助經費新台幣 1.78 億元納入 102 年度地方預算。另為爭取時效，本府將本計畫之專案管理續由財團法人船舶暨海洋產業研發中心承接，已於 6 月 25 日假船舶中心高雄分公司辦理船廠說明會，11 月 2 日辦理評選會議。

(三)督導連江航業公司提升航運品質

馬祖連江航業有限公司專責執行臺馬間及馬祖島際間海運交通事宜，辦理臺馬輪平衡翼機修護工作維護航行安全。

(四)辦理直昇機進駐服務，改善離島交通

緊急醫療直昇機進駐馬祖期間，離島東引、莒光直昇機交通航班均配合執行旅客疏運任務。101 年度本府直昇機短期採購案由中興航空公司得標，決標金額為每月包機費新臺幣 480 萬元，時數 30 小時，契約至本（101）年 12 月 31 日止，截至 9 月底為止，東引及莒光航線各分別執行 105 及 9 趟次，合計已疏運 991 人次，每趟(來回滿載 14 人)載客率約為 62%。

二、建構品牌旅遊、型塑特色觀光

(一)推廣 2012 年馬祖生態旅遊行銷

為豐富地區觀光，推廣夏季賞鷗及大坵島尋梅花鹿等生態活動，規劃 5 月至 11 月每天固定航班於福澳碼頭開出，有專人陪同解說，並製作活動網站、摺頁及海報加以宣傳，至 10 月底參與人數已達 5,000 人以上，成效卓著。

(二)觀光景點開發、閒置空間活化

101 年度觀光旗艦計畫工程包含媽祖宗教文化園區周邊、枕戈待旦周邊及津仁步道整修工程，於 6 月獲交通部觀光局同意補助經費計新臺幣 3,800 萬元，已於 10 月 3 日決標，預定 102 年 5 月 13 日完工，以提供遊客良好之遊憩環境。

(三)提昇旅遊服務品質、營造友善環境

「101 年試辦馬祖旅遊品質提升計畫」，整合地區觀光服務資源，專人專責服務滯留旅客及南機北降或北機南降之旅客服務規劃，服務旅次總計將達 78,101 人次，提升馬祖旅遊服務品質；「辦理馬祖地區導覽解說人員培訓課程及換證考試計畫」及規劃馬祖地區導覽解說員接待遊客標準作業流程參加人員 35 人。另為提升本縣住宿品質，積極輔導地區民宿取得相關合法執照，目前已有 2 家合法旅館，25 家合法民宿。

(四)積極推動觀光博弈事業

博弈公投通過後積極向行政院、立法院、交通部等中央單位連繫協調促使博弈法及國際觀光度假區審查辦法儘快通過，以利投資業者能早日規劃後續計畫。

(五)行銷馬祖觀光、吸引旅遊人潮

參與廈門市第四屆海峽論壇活動，並於離島三縣市聯合推介會中大力宣傳馬祖觀光，提升自由行陸客來馬旅遊意願，並轉為實際行動。另參與廈門市第八屆海峽旅遊博覽會活動，並於研討會中討論構建環海峽旅遊圈，使各地區在優勢互補、資源互享、客源互送、市場互惠、機制互動方面深度合作，形成旅遊共同市場，整合兩岸旅遊資源，並推動淡季旅遊，預定今年 11 月份至 102 年 2 月止辦理冬季行銷活動。

(六)積極開拓小三通黃岐航線

兩馬小三通服務航線將突破性的提升，爭取福州連江、黃岐和馬尾琅岐至馬祖的一日生活圈黃金航線早日開通，提供兩地百姓生活經濟需求，及環馬祖澳旅遊，讓兩地共蒙其利，創造新契機。

三、加速地籍釐清、維護縣民權益

自 7 月 16 日起「辦理馬祖地區尚未完成登記土地處理」，本縣 6 仟 8 佰餘筆未登記土地，全數重新辦理總登記，公告受理期限自 101 年 8 月 1 日起至 102 年 1 月 31 日止，為期 6 個月，除定期輪派專人分赴離島各鄉收件外，另為服務廣大旅台鄉親，分別於 9 月 17 日及 10 月 25 日起與桃園縣八德地政事務所及新北市中和市公所跨域合作，指派專人駐點受理總登記收件服務，截至 101 年 11 月 2 日止計受理南竿鄉 816 筆、北竿鄉 658 筆、莒光鄉 125 筆、

東引鄉 23 筆，其中八德地政事務所 576 筆，中和市公所(10 月 25 日始受理)105 筆合計 2303 筆；為使鄉親了解重新登記相關事宜，辦理各鄉巡迴說明會 6 場次。

四、營造關懷社會、永續社福服務

(一)照顧弱勢民眾，改善其家庭生活

為照顧本縣弱勢民眾，扶助低收入戶按月核撥生活補助或津貼，並提供戶內就讀高中職以上學雜費減免、健保費補助及傷病醫療費補助等措施，使其維持基本生活品質；另核發中低收入身心障礙者每人每月生活補助費，落實身障者照顧政策。另補助社團法人連江縣身心障礙協會辦理「打造無障礙環境空間—家屬暨志工關懷身障研習營」、「跨越心靈障礙關懷講座」「用愛揮灑精彩人生關懷身障活動」及「障友關懷訪視活動計劃」等經費計新台幣 18 萬 7,017 元。

(二)落實老人福利、提供各項服務

修訂大同之家收容自治條例，放寬身心障礙者，年滿 55 歲可入住安養，年滿 50 歲生理條件符合者，可入住養護安置，以有限的資源，真正照顧到弱勢族群暨提升社會福利品質。另為照顧本縣六十五歲以上老人能夠獲得更妥善之醫療保健服務，補助其參加全民健康保險所需之保險費自付額以增進老人福利，截至 10 月份已有 4 百餘人申請補助。

9 月份辦理老人福利宣導活動，離島 4 場(東引、東莒、西莒、北竿)，參加者近五百人；另 10 月 10 日辦理「雙十國慶闔家歡」老人福利宣導活動，參加者近千人。

鼓勵耆老走出去，並增進鄉間互訪，補助各鄉辦理耆老政經參訪活動，莒光鄉已於 9 月份至北竿鄉參訪，北竿鄉至東引參訪，東引鄉因天候因數在東引鄉進行參訪活動，南竿鄉帶領近 150 人在南竿鄉進行參訪活動；另於 10 月份辦理 65 歲以上老人及親友共 45 員赴台參加國健局「健康 101 全國阿公阿嬤動起來活力競賽」。

為確保本縣 65 歲以上老人口腔健康，強化消化系統及減輕老人經濟負擔，提供長者更妥適之生活照顧，特訂定假牙補助辦法，自 101 年 1 月 1 日起實施，截至 10 月份已提出申請者有 22 位，已裝置完成受補助者有 10 位。

(三)落實兒少福利，照顧弱勢兒童

為因應現代雙薪家庭及社會需要，解決兒童托育問題，使父母能專心工作，並可促進婦女二度就業，協助保母投入就業市場，成為優質保母，本府於 7 月 14 日至 9 月 9 日辦理保母人員專業資格訓練課程合計結訓人員計 30 人；為掌握發展遲緩兒童最佳療效時期，增進其發展機能，透過聘請專業語言治療師為本縣發展遲緩兒童進行長期療育服務，以減輕發展遲緩兒童家庭負擔。

(四)落實婦女福利、推展婦運工作

為加強照顧婦女福利，扶助特殊境遇家庭解決生活困難，給予緊急照顧，協助其自立自強及改善生活環境，依據特殊境遇家庭扶助條例，補助本縣特境家庭 27 戶，累計核發補助 76 萬 3,968 元整；另為鼓勵婦女生育意願，補助設籍本縣出生之胎兒，101 年 1 月至 9 月份新生兒為 104 位，計核發補助費 452 萬元。

補助本縣新移民女性關懷協會，辦理手工包研習班、彩繪馬克杯研習班、健康美容基礎班等計有 200 人次婦女受益。另補助本縣婦女會辦理 101 年度元極舞運動推廣研習活動，計有 200 人次參加研習，並配合縣運演出，成果豐碩。

為關懷本縣弱勢、單親及新任家庭，學童暑期教育，本府於 8 月 13 日至 18 日辦理 2012 關懷天使，快樂成長營隊活動共二梯次，參加人次有 180 人次。

新移民女性關懷協會辦理「魅力四射嘉年華」活動，配合各項社會福利宣導，計有 600 位民眾參加嘉年華活動；另補助紅十字會馬祖支會辦理「婦女權益法律講座暨新移民女性畫展」，邀請律師講解婦女權益相關法律，暨新移民女性畫展於馬祖圖書館展出 1 個月。

連江縣外籍配偶家庭服務中心 5 月至 10 月辦理「親職教育」講座、「佳節美食班」端午節包粽子活動、「心理衛生教育講座-現代婦女常見心理困擾」、「新住民夫妻成長班-創意夫妻-百事可樂」、「新住民家庭聯誼活動-大坵島生態之旅」計有 300 餘人次參與，有效增進彼此間友誼聯繫。

(五)落實勞工行政業務

101 年 7 月 12 日至 14 日在台灣舉辦 101 年度勞工團體工地管理意外事故觀摩宣導活動，參加人數 30 人；另於 101 年 8 月 31 日假縣勞工育樂中心舉辦「101 年度營造業危害辨識教育訓練」及「勞資爭議處理法及大量解僱勞工保護法制宣導會」參加勞工人數共 70 人；為維護勞工權益本府將持續辦理勞工安全講座、勞資爭議協調、及違反勞基法雇主行政裁量等相關業務。

(六)推廣志願服務業務

為提升本縣志願服務工作者專業知能，本(101)年度 7-8 月舉辦志願服務基礎與特殊教育訓練，完成兩階段受訓練之志工計 25 人。可提升志願服務工作者服務品質。

五、厚植藝文氣息、豐富島嶼內容

(一)論述馬祖—推動以「馬祖」為主題之研究創作

101 年度透過連江縣誌續修並建立相關編纂機制，以成立本縣文獻中心，藉以保存地方珍貴文史資料；101 年度馬祖口述歷史計畫，以歷任司令官為對象，期盼透過訪談更加了解戰地政務時期，馬防部的重要建設歷程及趣聞事項。

(二)文資治理—維護文化資產。探究歷史活化空間

「東莒福正天后宮古物泥塑神像修復計畫」，經專家學者評估具有保存價值，正進行神像修復工作，以維護及保存本縣文化資產。

推動本縣加入世界文化遺產計畫，今(101)年度辦理馬祖世界文化遺產資料庫的補強暨網站資料庫建置，舉辦馬祖世界文化遺產論壇，並對軍方及公務人員辦理相關研習課程，希望尋求在地認同，將馬祖擁有豐富的戰地文化景觀推向世界。

為維護地方文化資產，經文化資產審議委員會決議通過將「連江縣政府舊址」（馬祖日報社）登錄歷史建築、「東莒福正天后宮泥塑神像」登錄一般古物、亮島島尾 I、II 遺址合併為「亮島島尾遺址群」、「百勝港遺址」列冊、以及馬祖島嶼軍事相關設施登錄為「馬祖戰地文化景觀」。

(三)生活經營—充實文化設施。提升生活美學與素養

101 年 11 月 7 日適逢馬祖解嚴 20 週年，辦理「逆風野菊黃-解嚴 20 週年音樂會」，邀請馬祖當地及台灣表演團體共同演出，結合歷史解說及音樂交流，呈現馬祖戒嚴時代至解嚴期間的歷史，讓年輕後輩了解前人曾走過這段艱辛滄桑的歷史，藉此音樂會展現解嚴真正的意義。

101 年 9 月 23 日及 24 日，於南竿介壽堂及東引中正堂辦理「美麗台灣-巴西音樂嘉年華」音樂會，邀請美麗的島音樂家聯盟樂團及巴西 Novato 樂團，以跨界音樂、與傳統樂器的創新與再生以聯盟的方式，集結國內外優秀知名的音樂家們，共同創作一場聯合公演。

節慶文化行銷包括莒光鄉公所辦理「2012 莒光海洋文化年」活動，結合民俗端午海上慶龍舟、自然生態花蛤及歷史古蹟等元素，配合觀星、賞鷗、古蹟闖關、老照片展等相關活動，為莒光鄉帶來觀光人潮也帶動地方經濟發展，達到舉辦活動效益；東引鄉公所辦理「東湧高粱酒節」活動，配合『軍中探親』活動，辦理如路跑活動、海上看東引、東湧美食園遊會、「東湧高粱酒節晚會」等，吸引近千名軍民及觀光客一同參與，型塑東引鄉特有節慶文化意象。

「馬祖秋慶系列活動」，包括9月29日「牛角做出幼」、10月6日「鐵板燒塔節」及10月23日「媽祖昇天祭」，均配合套裝行程帶動行銷，吸引觀光人潮。

(四) 藝術馬祖—表演藝術之傳承、創作及推廣

「2012 馬祖枕戈待旦攝影繪畫展」活動，展出作品有馬祖藝術家曹楷智、陳振輝、台灣藝術家巫永堅及陳來興老師，他們各自用自己的創作風格與角度，來介紹馬祖，紀錄馬祖的自然和純樸的美景以供欣賞。「101 年度連江縣政府扶植地方藝文推廣徵選計畫」，本年度共補助 18 件申請案(團體 14 件，個人 2 件，專案 2 件)，由各受補助單位陸續執行活動，以獎勵藝文工作者或團體從事有關藝文創作，推動本地藝文活動多元文化發展。

(五) 書香社會—鼓勵終身閱讀，打造優質閱讀環境

「全國好書交換日」活動及「ALA 凱迪克獎繪本大賞」等活動，於7月14日假文化局附屬圖書館設置 ALA 凱迪克獎繪本大賞，並請民眾捐書透過民眾交換彼此珍藏之圖書建立好書共享氛圍。

(六) 公民參與—落實社區營造，鼓舞愛鄉情

由社造中心透過發展對話機制、引導資源導向、勾勒社區遠景、促成夥伴關係的近程目標，輔導社區執行提案，並辦理社區訪視及相關培力課程，與社區一同成長，並透過社區營造力量一起尋找社區的寶藏，並出版「去江」社區報，主要內容包括人物專訪，社造理念等，記錄社區人、事、物珍藏馬祖。

完成 101 年度社區補助計畫共計 12 個社區 10 項提案，主要針對社區就史料記錄、在地技藝傳承、社區記錄、社區繪本、文化產業等辦理社區營造補助，培養與鼓勵社區落實文化藝術之深耕。

(七) 文創造產—輔導文化創意產業，發展特色觀光

「101 年度馬祖文化創意產品製作」，將馬祖地方文化特性融入文創商品設計之中，製造具馬祖代表性的設計作品，如「擺暝意象絲巾」、「擺暝圖案杯墊組」、「建築魚口筷架組」、「手繪馬祖筆筒」、「風燈意象手提袋」、「風燈隨身碟」等，賦予馬祖產品新的文化生命力，另也補助個人部分，包括邊城美術之「太陽雨手錶」、放頌設計「HO! YA! 好呀! 馬祖」等案拓展馬祖地方特色產品的創新價值。

(八) 區域合作—匯集能量，拓展文化交流與行銷

參加「第五屆海峽兩岸(福州)合唱節」活動，由福州馬尾區教工合唱團與馬祖雅韻合唱團組成“兩馬”合唱團，於6月15日至18日假海峽會展中心會議廳參賽，本次為兩馬首度攜手合作，其中演出曲目中「心海風燈」是本地鄉親陳高志老師創作，獲得在場觀眾一致讚賞，本團並獲得大會評選銅茉莉獎。為兩岸文化交流進入更深層的聯誼並提昇精緻文化的水平。

六、提昇教學環境、創新優質教育

(一) 全面宣導十二年國民基本教育各項措施，讓學生及家長放心

為增進各國中行政主管清楚瞭解十二年國民教育之基本理念、制度設計及具體策略之內涵，提升學校行政主管了解辦理各項措施相關知能，藉以強化政策執行力，於 101 年 6 月 3 日假介壽國民中小學辦理十二年國民基本教育行政主管研習，藉以提升本縣地方宣導團團員、各校校長、教導主任及輔導主任對十二年國教正確的認知；為讓本縣家長、學生、導師瞭解十二年國民基本教育各項措施，由各國中分別於 101 年 6 月底及 9 月底前辦理 100 學年度及 101 學年度國中一年級新生十二年國教宣導活動。

(二)首創抽離式技藝教育課程，提供學生適性發展

為提供學生適合其能力、性向及興趣之技藝教育，重建學習信心，引導適性發展，以充分發揮其潛能，於 101 年 10 月 19 日開辦國三學生「101 學年度國民中學抽離式技藝教育課程」。考量交通因素，除東引國中學生於東引地區上課，開辦 2 個職群課程外，其餘各國中學生於南竿地區上課，開辦 7 個職群課程，每隔兩週上六小時職業課程，採學徒制上課方式，讓參加學生充分體驗職場實況，以利未來就業選擇。

(三)辦理「走出馬祖」城鄉交流活動，擴大學生學習視野

全縣國小五年級學生於 101 年 7 月 3 日至 13 日共計 10 天，赴台參加城鄉教學交流活動。參訪了嘉義縣社團國小自然科學特色學校；南投桃米社區生態導覽；西湖渡假村等，讓學生瞭解自然生態與環境教育的重要性。並至新北市英速魔法學院進行全美語學習，為期一週，讓學生體驗全英語教學及日常生活英文用語，以期提升英語能力。

(四)幼托園所全面改制為幼兒園，提供優質學前教育環境

本縣 5 所公立學校附設幼稚園及 2 所私立托兒所皆於 101 年 8 月 1 日全部完成幼托整合作業，改制為幼兒園；有關依幼兒教育及照顧法授權地方政府訂定之七項子法，本府皆已全部發布實施，並依相關規定辦理。

(五)補助公私立幼托園所改制為幼兒園設備經費，充實硬體設施

為提供幼兒遊戲化之環境，讓幼兒透過多元之教材教具探索學習，並配合幼托整合私立托兒所於改制為幼兒園時涉及園名更換之相關作業，教育部核定補助本縣公私立幼兒園設施設備經費、以利私立幼兒園購置幼兒使用之教材教具、圖書及招牌、幼童專用車等所需經費。

(六)修訂國中小學生國語文補充教材-國中小詩文讀本，提升學生國語文能力

為本縣國中小語文領域補充教材-詩文讀本運用於教學之政策，由本縣國教輔導團國語文領域教師於 101 年 7 月完成語文領域教材編輯與修正，8 月完成語文領域教材，印製並發送至各校，詩文讀本國中小各 1 冊，中國民小學收錄 180 首詩文，國民中學收錄了 107 首詩文，做為本縣國中小學生補充教材，以提升國語文能力。

(七)持續辦理國民中學教師第二專長學分班及國民小學教師輔導專長增能學分班，提供教師進修機會

辦理本縣國民中學及國民小學教師暑期輔導專長學分班進修計畫，國中部分委由國立台灣師範大學辦理，國小部份則委由國立臺北教育大學辦理，兩進修課程皆已完成第 3 階段進修課程，預計 102 年度第四階段進修完畢後，國中有 2 位教師，可以取得輔導教師資格，國小則有 14 位老師可以取得輔導教師資格，有利於提高本縣各校輔導教師人數比例。

(八)舉辦 101 年連江縣運動會，提倡全民運動風氣

101 年縣運會開幕典禮，大會表演節目包括馬防部砲兵連樂團及兩棲蛙人戰技操演；婦

女會 80 位婦女朋友的健康排舞「馬祖頌」及「練舞功」；馬祖高中儀隊及東引國中小的獨輪車表演，都創造了全新的紀錄。另外 101 年縣運會田徑賽成績也表現優異，各組共有 5 項 9 人次破大會紀錄，成果豐碩！

七、強化基礎設施、提升生活品質

(一) 推動福澳國內商港，強化海上客貨交通

「馬祖港福澳碼頭區擴建後續工程—港埠設施基礎建設」於 100 年 2 月 22 日決標，由宏華營造股份有限公司得標，得標金額 8 億 4,260 萬元，預計於 102 年 12 月 7 日完工。截至 10 月 22 日工程預定進度 55.80%，實際進度 59.2%，進度超前 3.4%。

(二) 整建老舊橋樑，確保人車安全

東引中柱橋整建工程，委由東引鄉公所執行，歷經 15 次招標作業，已於 101 年 4 月 9 日完成發包，4 月 24 日開工，預定 102 年 4 月 23 日完工。截至 10 月 31 日工程預定進度 33.93%，實際進度 18.65%。

(三) 推動馬祖地區污水下水道工程，改善環境衛生，提升生活品質

馬祖地區污水下水道系統工程，工程標案共 13 標，已完成(田沃村)21 標,(午沙村)19 標,(清水村)18 標 3 個標案，預計於 101 年底完工 7 個標案，其餘標案陸續於 102 年度 7 月底前完工，目前普及率為 78.04%，預計 101 年度污水下水道標案完工後普及率可達 80%以上，完工後可有效減輕水域水質污染。

(四) 興建連江縣消防專管設置工程

由自來水廠辦理 101 年度第五標消防專管工程（青帆村第二期 304 公尺消防栓管理設）已於 7 月 17 日完成發包，目前依約施工中，預計 101 年底 12 月底完工。

(五) 辦理南竿鄉復興沃口海堤整建工程

該工程於 100 年 12 月 8 日以 1,935 萬餘元決標，並於 100 年 12 月 23 日開工，預定 102 年 2 月 1 日完工，工程內容為海堤整建 120 公尺、防墜護欄、排水溝及照明設施等，截至 10 月 15 日止，工程預定進度 68.3%，實際進度 69.4%，進度超前 0.7%，本工程完工後可維護復興村居民住家安全。

八、扶植農漁產業、創造經濟榮景

(一) 委託漁港清潔管理，有效提升漁港環境整潔

「漁港設施清潔維護計畫」，以委外方式由承攬廠商派員進駐執行岸上港區週邊水域環境清潔維護，並於 9 月份起配合潮水以高壓沖水機沖洗碼頭階梯青苔，除提升漁船上下岸安全外並有效提昇港區整潔。

(二) 充實改善漁港設施，強化延續碼頭使用功能

「東引鄉中柱港漁船上架平台工程」，於 10 月 18 日將設計成果報請漁業署安排審查會議；「南竿鄉福澳漁港碼頭面加高及週邊改善工程」，設計內容暨預定施作範圍為以碼頭原設計高程提高 40cm，提高範圍包含突堤碼頭及東岸際碼頭等項目，俟完成設計後，即陳報漁業署審核。

(三) 維護馬祖漁業資源，提升沿海漁業資源生產力

辦理馬祖漁業資源增殖及保育宣導計畫，出版馬祖魚類圖鑑-落實魚類資源保育之觀念，印 1,000 本，提供本縣學校、民眾認識本縣海域之魚類生態，進而落實魚類資源保育之目的。

(四) 維護馬祖海洋資源，保障地區漁民權益

配合馬祖第 10 海巡隊取締大陸漁船越界捕魚並銷毀沒入漁網具，保障地區漁民權益，101 年度至 9 月份共處分 211 艘次，並銷毀沒入漁網；執行漁業署委託本府辦理 101 年漁船收漁筏收購及處理，本年度計收購 1 艘(20 噸)計 75 萬元，已於 101 年 9 月 1 日完成船體搗燬；執行 101 年獎勵休漁計畫，維護漁業資源，截至 10 月份計 27 艘次申請，核發休漁獎勵金共計 324,000 元。

(五)安裝碼頭簡易式浮筒，增加漁民工作安全性

為維護東北季風時期，漁民工作之安全，督導馬祖區漁會於北竿安裝簡易式浮筒以利漁民海上作業。

(六)辦理馬祖海上定置及區劃漁業權調查測繪

辦理馬祖海上定置及區劃漁業權調查測繪計畫，得標廠商高海科大已完成期中報告，完成後可供本府明年公告定置及區劃漁業權之參考，以促進漁業產業升級。

(七)輔導漁產品包裝，增加附加產值，改善漁民生活

辦理馬祖養殖貽貝包裝輔導計畫，公告 101 年貽貝包裝補助作業規範，已核定補助 4 戶，每戶最高補助金額 11 萬元，提高馬祖貽貝包裝質感，進而提高銷售量，增加漁民收入。

(八)營造馬祖特色產業強化主題行銷活動

規劃鄉鎮資源，在北竿辦理「我在北竿慢活慢食的幸福」計畫，以「慢」為主題；在東引辦理「樂活北疆—釣遊天堂」計畫，以「釣、遊」為主題；在南竿辦理「馬祖紅了，紅糟美食特色產業輔導計畫」，以「紅糟」為主題，透過主題餐館發表會，營造紅糟美食特色風味示範店，融入餐飲協會、導遊協會的參與及大陸媒體的採訪，期望帶動地區同業提升品質服務。

為打開馬祖淡菜的名聲，大力推廣馬祖海洋產品吸引饕客到馬祖一遊，辦理淡菜殼拼貼 DIY 工坊、海上遊南竿-淡菜體驗營、邀請國宴主廚辦理淡菜饗宴、淡菜烹飪文化推廣活動，吸引 4 百多人參與，發揮吸引觀光客的效果。

(九)推動綠色經濟、低碳願景

完成「馬祖南竿地區風光互補路燈設示範計畫第 1 期工作」計畫，於南竿地區秋桂亭周邊道路設置計 3 組路燈，每組裝置容量：風力發電機 600W、太陽能板 135W、LED 燈 50W*2 盞），已試行運轉。以為未來開發方式建置經費籌措之依據。

(十)辦理青年展店關懷與顧問指導服務

關懷馬祖地區青年展店服務，結合經濟部中小企業處辦理「2012 在地關懷服務青年成功展店」計畫，先行試辦總計 8 家業者參與，透過專家到場顧問指導等服務，鼓勵青年在地經營，展現創意與活力，共同促進地方產業發展。

(十一)建構馬祖安全有機農業、營造農村新風貌

辦理馬祖無毒安全農業島推動計畫，持續推廣補助農民蔬菜種苗、病蟲害防疫資材及農業機具，並進行農地農藥殘留抽檢及農民病蟲害教育宣導，協助四鄉五島農友農機維修及製作酒糟堆肥提供農民使用。

(十二)行銷推廣特色農產品，增加農業附加價值

配合馬祖在馬祖昇天祭活動，辦理本縣地區農業、(茶葉)馬祖平安茶試飲行銷推廣，輔導組成為地區特色伴手禮。

(十三)強化馬祖動植物生物多樣性保育管理

委託調查馬祖燕鷗保護區、大坵梅花鹿保育經營管理及清水濕地改善工程，並建構馬

祖生態保育館建置，達成地區發展保育永續經營之目標。並加強四鄉五島環境綠美化及植栽撫育管理工作，並完成勝天公園步道景觀改善工程，提升周邊環境景觀，增進地區生態旅遊觀光。

(十四)改善畜場設備，減少環境污染

輔導補助完成馬祖現有 2 豬場糞尿處理設施，目前已聯繫專業廠商協助固液分離機裝置預定 11 月 31 日成，使其減少環境污染。

九、加強環保工作、建構綠色家園

(一)環境管理、廢棄物清理及資源回收工作

辦理各鄉廢棄物清除處理工作，101 年 4 月至 101 年 9 月運用清理人力 2,184 人次清除處理垃圾 1,271.76 噸，維持本縣優良環境衛生品質；辦理廚餘清運回收工作，推動日夜間隨垃圾車回收及循線回收，101 年 4 月至 9 月，回收廚餘 1,529.7 噸，其中 456.2 噸養豬，1,073.5 噸堆肥再利用，有效達成到垃圾減量、資源再利用增進土壤肥力並增進焚化廠操作效果；另辦理傢俱、樹枝等巨大廢棄物再利用，101 年 4 月至 9 月計 189.31 噸，執行修復或粉碎為堆肥調整材，以永續循環再利用，並改良土壤品質，提升水土保持效益。

(二)廢棄物處理及環保設施

完成東引及東莒 6 立方米、北竿及西莒 8 立方米密封壓縮式垃圾車驗收，並撥交鄉公所執行東引垃圾清運作業；提送東莒資源回收貯存場計畫，向環保署爭取補助，改善東莒資源回收貯存場回收物貯存空間問題；完成東莒垃圾處理廠區範圍確認及整頓，改善廠區環境。

(三)環境教育

學校戶外教學環保觀摩等相關活動，已完成 6 場次、約 118 位師生參與，共完成 1,440 小時環境教育時數；另本縣環義工 9 月 15 日參加全國志(義)工趣味運動會榮獲環保釣魚比賽第一名、舊衣投籃第四名；擴大招募志工，並辦理環保志工訓練，讓參與者瞭解目前環保政策面臨問題及解決方案，訓練成果將於 12 月初以「環保志工嘉年華」方式辦理。

(四)污染防治工作

辦理飲用水水質稽查管制：檢驗自來水、地下水水井、自來水水源等水質及飲用水設備。另推動水環境巡守隊，至少招募 8 隊積極參與本縣水庫環境巡查及維護海岸環境清潔。推動馬祖全民淨灘日計畫及社區淨灘競賽活動計畫，共招募 6 個社區認養沙灘，並藉由認養單位定時清理免因海飄廢棄物影響周圍環境整潔，亦可藉由清潔過程凝聚社區向心力並達到環保教育之效。

十、完善醫療品質、營造健康島嶼

(一)強化醫療服務功能、提升醫療服務能力

持續推動直昇機轉診空中救護工作及離島轉診業務，101 年 4 月至 101 年 9 月共計轉診 36 趟，其中緊急醫療台馬間後送轉診計 20 趟，島際之間轉診 8 趟，安寧 8 趟，累計支出衛生署代辦經費計 1 仟 8 佰 50 萬元整，目前執行順暢無礙；補助地區居民轉診交通補助費 101 年 4 月至 101 年 9 月止計 495 人次，支出經費 62 萬 5 仟 3 百 1 元整。

101 年度台北醫療區域輔導與醫療資源整合計畫，陸續建置本縣轉診至新北市雙和、亞東等醫院追蹤制度；另行政院衛生署 101 年度補助辦理離島衛生所醫療設備採購案，於

101年7月26日3,246,500元整決標。

(二)推動各項保健工作

為落實推動各鄉菸害防制業務及宣導，4月份分別補助莒光鄉辦理「101年健康新概念，點火不點菸活動」計畫新台幣99,900元整，以及補助東引鄉辦理「101年度體育季戒菸盃活動」新台幣98,000元整；8-9月辦理全縣暑期菸害稽查業務，共計稽查家數147家、稽查數748項次；另配合行政院衛生署國民健康局「台灣101躍動躍健康」減重計畫活動，本縣已於6月30日達成減重300公斤目標數，並於7月16日辦理第一階段獎勵及抽獎，共51人達成個人減重5%目標，累計至9月17日全縣減重公斤數為468公斤，目標達成率156%；參與人數317人，參與人數達成率105.7%。

(三)學前兒童視力及新生兒聽力篩檢

新生兒免費聽力篩檢，自101年3月15日起開始實施，凡本國籍新生兒出生3個月內皆可接受篩檢，3月15日至9月24日止連江縣立醫院共出生10名新生兒，皆已完成聽力篩檢，篩檢結果正常；邀請台大眼科醫師鄭協助辦理學齡前兒童視力及斜弱視力篩檢活動(5所幼稚園及3所托兒所)，共篩檢233人，複檢異常個案43人，皆已追蹤完成，異常率為18.45%。異常類別：遠視13人次(5.58%)、散光27人次(11.59%)、近視12人次(5.15%)、雙眼不等視1人次(0.43%)、弱視3人次(1.29%)。

(四)整合式健康篩檢及癌症防治計畫

5月31日至6月11日巡迴四鄉五島辦理30歲以上縣民整合式健康篩檢活動，共計辦理11場次，篩檢人數為2,575人，分析今年度的檢檢報告中各項檢查異常的比率如下：腹部肥胖31.9%、血壓異常32.3%、血脂肪異常69.3%、血糖異常5.9%、肝功能異常30.1%、B.C肝帶原22.7%、腎功能異常43.3%、胃癌篩檢(胃幽門螺旋桿菌檢查)異常28.5%、大腸癌篩檢(糞便潛血檢查)異常7.4%、眼科檢查異常60.4%、乳癌篩檢(乳房超音波檢查)異常7.2%、子宮頸癌篩檢異常9.5%、口腔癌篩檢異常3.1%；9月3日至10月31日辦理胃癌篩檢及大腸癌篩檢陽性個案鏡檢追蹤檢查，需做胃鏡檢查者共731人，需做大腸鏡檢查者共167人，邀請台大醫院醫師協助支援，於連江縣立醫院辦理，截至9月28日止已完成胃鏡175人(23.9%)，大腸鏡63人(37.7%)。

(五)食品衛生工作

每月不定期採檢市售蔬果農藥殘留檢驗，自5月至10月共採檢111件，檢驗市售蔬果農藥殘留，以生化法檢驗222項次，檢驗結果均符合規定，以化學法檢驗送食品藥物管制局48件、公農業產銷基金會檢驗5件，檢驗結果4件不符規定，不合格商品已下架，案移貨源所轄衛生局查處，屬地區農民栽植者則由建設局加強輔導。

辦理端節、秋節食品抽驗11件、執行雞排店業者及便當有油炸食品的業者用油檢測20家次，並請業者確實做好油品自主管理；輔導餐飲業者、建立自主管理，辦理餐飲衛生講習；辦理市售肉品檢驗動物用藥共13件；花生及其製品檢驗黃麴毒素、豆乾製品檢驗皂黃素；另沙拉、涼麵、壽司、截切水果、夏季?品等檢驗結果均符合規定。

十一、強化警消網路、守護安全家園

(一)嚴正交通執法工作，有效維護交通秩序

加強酒後駕車防制作為，呼氣酒精測定器9台配置在各警察(派出)所，規劃於重要路段執行機動路檢勤務，防制酒駕情事發生，取締酒後駕車件數為5件；針對交通事故發生時段、路段及肇事原因，分析研判，作為規劃交通稽查勤務依據。發生道路交通

事故為 12 件(A1 類 0 件、A2 類 8 件、A3 類 4 件)，對易發生交通事故路段，加強交通稽查，以防交通事故發生。

(二)積極偵辦各類刑案，有效維護本縣治安

全般刑案發生 14 件，較去年同期 4 月至 9 月 18 件減少 4 件；破獲 12 件，較去年 4 月至 9 月 15 件減少 3 件；破獲率為 85.7%，較去年 4 月至 9 月同期 83.3%上升 2.4 個百分點。

(三)受理民眾報案，落實為民服務

警察局勤務指揮中心，及轄內各警察(派出)所值勤台，每日 24 小時派員輪值，受理民眾報案及警政諮詢服務。此外，並鼓勵社區民眾設置自動報警連線系統，與警政署電腦連線管制；4 月至 9 月受理報案共計 108 件，均依標準作業程序辦理，落實為民服務工作。

(四)強化監視錄影系統，提升治安維護功能

執行「錄影監視器系統」建置、汰換案(經費新臺幣 200 萬元)，汰換南竿鄉清水村等 8 村，老舊主機 10 部、鏡頭 50 支(含新增 10 支鏡頭)等設備，提升治安維護效能。

(五)加強消防安全檢查，落實防救災宣教作為

為維護公共安全，對本轄旅館、民宿等公共場所實施安全檢查，防範意外事故發生，完成本縣各鄉村重要巷道路口 660 具滅火器汰換；推動家戶安裝煙霧警報器 300 具，提高初期滅火、示警功能。

(六)推動社區防災工作，加強自主防災演練

辦理 101 年復興防災示範社區，結合社區協會、村落居民、義消志工，針對社區災害環境，透過組織演練，使防災觀念與救災實務運作，能深入基層，推廣社區防災，提昇自主防災應變效能。

(七)加強救災專業訓練，提昇救災應變能力

辦理 101 年救災技能培育計畫，101 年四月消防局外勤、義消人員共計 30 名實施專業救助訓練，六月完成 20 名警義消人員潛水複訓，七月完成救生員 20 人取得證照訓練，充實救災人員緊急應變能量。

(八)整建消防廳舍，強化救災車輛裝備

101 年 9 月完成消防局五樓災害應變中心整建工程及介壽消防分隊新建工程上網招標作業。12 月完成新購消防車、救護車各乙輛驗收，汰換充實東莒消防分隊救災車輛裝備。

十二、提升行政效能、創造廉能政府

(一)配合考用制度，申請考試分發

為提昇服務效能，方便考生應試，今年增設馬祖高普考考區，計有 120 餘人報考。另提報考試任用計畫，申請考試分發 101 年度地方政府公務人員，本府及所轄鄉公所提報 15 個缺額，該項考試預訂於本(101)年 12 月 15 日至 17 日舉行。

(二)重視培育訓練，提昇公務素質

配合行政院人事行政總處於本年 9 月 10 日假本縣公教人員研習中心辦理「101 年度決策菁英論壇(兵推模組)研習班」，參加人員含縣長及所屬一、二級主官管，獲益良多；為提昇各機關所屬辦理採購專業知能，本府委託廠商辦理採購專業人員基礎訓練班，並由各機關遴薦參加人員計 80 人，於本年 11 月完成訓練課程後，參加行政院

公共工程委員會舉辦考試及格者，核發採購專業證照。

(三)辦理本縣 102 年度總預算、附屬單位預算及綜計表之籌編

本府依照行政院訂頒「102 年度中央及地方政府預算籌編原則」、「102 年度縣(市)地方總預算編製要點」、「102 年度縣(市)地方總預算附屬單位預算編製要點」及本縣施政計畫，就其全部收支通盤籌劃，核實編列總預算案計編列歲入 31 億 8,435 萬 3 千元，歲出編列 33 億 9,463 萬 6 千元，送請 貴會審議。

(四)配合預算執行，辦理 101 年度追加(減)預算案

本縣 101 年度總預算執行至今，尚有中央各部會補助計畫等須納入預算，依預算法第 79 條規定核實編成 101 年度追加(減)預算案追加歲入 4 億 7,094 萬 5 千元，歲出追加 4 億 392 萬 1 千元，於本會期送請 貴會審議。

(五)政風預防工作

配合行政院 101 年 9 月 7 日施行「行政院暨所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，本府除準用該要點，函發所屬機關知照，並於本府網站設置專區，便利員工及民眾點閱，以達宣導效果；101 年 6 月 26 日下午辦理本府「101 年公職人員利益衝突迴避法」講習會，針對本府所屬機關學校適用該法人員進行宣導，以提升上述人員對該法之認識，預防違法受罰之情事。

(六)加強財務管理，爭取中央及統籌稅款分配

辦理中央統籌分配稅款，財政部核定本府 102 年度中央統籌分配稅款及專案補助 3 億 1,170 萬 2,000 元，較 101 年度分配增加 1,936 萬元，已編入 102 年度地方歲入預算。

(七)釐正正確稅籍，如期開征地價稅

辦理開征 101 年地價稅前置作業，釐正地價稅異動資料稅籍主檔，正確稅籍，辦理地價稅減免注意事項公告週知，研訂開征公告，據統計應稅戶數 3,178 戶，免稅戶數 965 戶，免稅額 18,205 元，計應納稅額 4,673,547 元。

(八)強化公文電子化，提升處理效率

配合行政院推動『文書及檔案管理電腦化作業』，積極辦理公文線上簽核建置計畫，全面落實無紙化政策。於 8 月底完成系統軟硬體建置，9 月 27 日至 11 月 2 日分三梯次教育訓練(府外基層機關-各鄉公所-本府各局室)並於 11 月 5 日開始上線作業事宜。

(九)爭取計畫經費、推動地區建設

離島建設基金 102 年度補助計畫，本府共提 55 案經提報離島建設指導委員會工作小組第 63、64 次會議討論，共計核定補助經費新台幣 2 億 8,350 萬元整，均納入 102 年總預算案。

參、近期工作重點與未來願景

- 一、賡續辦理「購建新臺馬輪」、「購建新島際交通船」及「公有船舶歲修工程」計畫。
- 二、賡續爭取北竿機場擴建，南竿機場改善。
- 三、辦理交通部道安委員會補助辦理之「道路交通秩序與交通安全改進方案」各項計畫。
- 四、賡續整理福沃停車空間及 101 年度公路公共運輸發展計畫。
- 五、辦理「提昇連江縣公共運輸運量成效研究案」委託研究案。
- 六、執行「101 年馬祖觀光旅遊行銷活動企劃案」辦理運動型旅遊活動，特色伴手禮製作及博奕趣味競賽等活動，以增加淡季觀光客人數。

- 七、推動 101 年觀光代言人李小石先生，持續於各地演說推廣馬祖觀光。
- 八、為使觀光博弈計畫儘早推動，積極協調中央各部會，尋求國家政策支持及立法法源推動，以利觀光博弈計畫核定實施。
- 九、落實還地於民政策，有效解決土地問題，依限辦理土地登記事宜。
- 十、強化職場安全管理，重視勞工安全、福利，預防職業傷害。
- 十一、積極督導南竿鄉公所辦理興建南竿鄉火化場暨周邊環境美化工程。
- 十二、賡續辦理國際健康功能與身心障礙分類系統(ICF)身心障礙鑑定及需求評估新制宣導活動。
- 十三、配合內政部辦理「101 年度戶役政資訊系統業務持續運作與災害復原演練」作業。
- 十四、辦理 101 年年終戶籍人口統計編造工作。
- 十五、執行「101 年度連江縣誌續修計畫」、「101 年度口述歷史計畫」、「馬祖漁業專書出版計畫」。
- 十六、規劃「102 年度連江縣合唱團研習計畫」、「102—文創造產—打造馬祖文創特色行動計畫」、「102 年度地方文化藝術扶植計畫」。
- 十七、為照顧弱勢，賡續辦理各項社會福利工作。
- 十八、賡續辦理傳統建築風貌補助計畫、文化資產區域環境保存及整合計畫與閒置軍事營區空間活化再利用計畫。
- 十九、賡續辦理「馬祖亮島島尾遺址發掘及人骨修復計畫」暨「亮島人遺骸古代 DNA 研究計畫」。
- 二十、成立「世界遺產推動委員會」會議，並賡續辦理「馬祖登入世界遺產」後續相關事宜。
- 二一、賡續加強推動馬祖國內福澳商港工程，祈能早日完成船席停泊與客貨運量，增進本縣觀光、工商業發展及全縣人民之財富。
- 二二、賡續推動執行馬祖港埠各碼頭擴建及改善計畫。
- 二三、賡續辦理馬祖港埠整體規劃及建設計畫（101~105 年）。
- 二四、賡續辦理 98~103 年生活圈道路規劃案，積極爭取中央補助既有市區道路景觀與人行環境改善計畫，提高全縣道路品質。
- 二五、賡續辦理縣市政府老舊及受損橋樑整建計畫—東引中柱橋整建工程。
- 二六、賡續辦理福建省政府補助各鄉基層建設工程。
- 二七、賡續辦理採購稽核小組工作，持續輔導各項採購業務順利推動。
- 二八、賡續辦理離島地區供水改善計畫、南竿鄉復興沃口海堤整建工程、馬祖地區污水下水道工程、連江縣消防專管設置工程。
- 二九、辦理蓄水建造物更新及改善工程。
- 三十、辦理連江縣建築物雨水貯留利用設施宣導及補助計畫。
- 三一、賡續辦理變更連江縣南竿、東引、莒光地區都市計畫通盤檢討案及推動民間興建集合式住宅推動案之執行。
- 三二、辦理連江縣全縣四鄉五島地形圖測繪計畫。
- 三三、辦理城鎮風貌型塑整體規劃計畫，以營造出具特色風貌的海上桃花源及馬祖綠建築推廣計畫。
- 三四、配合推動公共安全檢查、無障礙設施設置等工作業務加強推動建築物公共安全檢查申報，確保民眾生命財產安全。

- 三五、賡續辦理「福澳漁港漁用製冰廠」工程、「東引鄉中柱港漁船上架平台工程」及「南竿鄉福澳漁港碼頭面加高及週邊改善工程」設計事宜。
- 三六、辦理馬祖漁業資源增殖及保育宣導計畫-莒光花蛤復原力生態調查，目前得標廠商國立海洋生物博物館已完成期中報告書，藉以科學方式調查花蛤資源自然恢復情形，作為禁捕限制政策實施之時間依據。
- 三七、辦理馬祖魚貝海上養殖技術改良輔導計畫，公告 101 年連江縣政府辦理定置網、箱網補助作業計畫，補助 1 戶，最高補助金額 150 萬元。
- 三八、辦理「馬祖南竿地區風光互補路燈設置示範計畫第 2 期工作」、「馬祖設立風力發電示範設置」整備採購工作及研議「深層地熱發電機組試驗性」計畫。
- 三九、辦理離島建設基金補助之「馬祖設立工業區」第二期細部計畫服務工作採購案，以產業園區及混凝土場專區為計畫重點，並選定適當區位後，陳報經濟部及都委會辦理補助與變更事宜，另透過「建置馬祖樂活經濟產業暨行銷推廣計畫」工作，與台灣家樂福賣場、遠東百貨等合作，辦理產業行銷活動。
- 四十、有關介壽村獅子市場工程南竿鄉公所目前辦理用地取得協議價購會議，將從尊重地主意見及辦理徵收可行性為主要考量，另協助與經濟部中部辦公室召開專案會議，討論市場改建所面臨之困境解決方案及可否辦理預算保留問題等，進行交換意見。
- 四一、推動馬祖安全蔬果栽培，輔導地區無毒農業專區，加強在地農業人才種子培育，提升農業生產技術水準，落實馬祖安全農業履歷管理，持續公告補助農友農機安全資材補助，提供推廣多樣化種苗供農民試種，以降低農友生產成本，並鼓勵全縣軍、公教採用地區生產蔬菜。
- 四二、持續推動馬祖黑嘴端鳳頭燕鷗保護區及大坵梅花鹿生態保育監測管理，建構馬祖生態館建造，厚實宣導地區生物多樣性保育資源。
- 四三、逐步改善清水濕地週邊生態，提供民眾遊憩教育之海岸濕地及活化清水魚池規劃，朝向馬祖溼地生態永續之目標邁進。
- 四四、保育及復育地區原生植物花卉，輔導社區建構示範藥用園區，推動具有教育及遊憩性植物園區，形成具離島特色植物島嶼。
- 四五、賡續推動辦理「犬隻登記、晶片植入、預防注射及寵物結紮」，並加強流浪狗管理與宣導及防疫豬瘟、口蹄疫、禽流感等疫情發生，確保禽畜安全。
- 四六、持續推動辦理「環境品質提升」專案計畫，組成跨局室及鄉聯合稽查小組，會同處理違反環境法令行為，提升本縣整體環境品質。
- 四七、持續擴大推動「資源回收」、「廚餘回收」、「巨大廢棄物再利用」及「強制垃圾分類」等工作。
- 四八、執行東引垃圾壓縮打包自辦計畫轉運作業，精進垃圾中間作業之壓縮打包技巧，提升執行效能。
- 四九、配合「環境教育法」施行，推動機關、學校於每年 1 月 31 日前訂定環境教育計畫、每年 12 月 31 日前針對所有員工、教師、學生辦理 4 小時以上環境教育、翌年 1 月 31 日以前以網路申報方式向中央主管機關提報當年度環境教育執行成果。
- 五十、10 月份起，於各鄉陸續辦理全民參與水污染防治宣導說明會及水巡隊教育訓練，每月會同自來水廠辦理水源區稽查作業，持續巡查水源區上游污染源並要求改善，以維護水源水質。

- 五一、辦理四鄉五島節能減碳宣導活動，並進一步補助餐飲業者、民宿等單位節能設備採購作業、提供減碳到府診斷服務、推動政府機關和民間企業與團體實施綠色採購計畫；綠色消費等環保作為及理念，促進馬祖成為環保綠色島嶼。
- 五二、提送東莒資源回收貯存場計畫，向環保署爭取補助，核定後執行可改善東莒資源回收貯存場回收物貯存空間問題；完成至 103 年垃圾轉運台灣計畫，提送環保署審查中。
- 五三、持續辦理蔬菜農藥殘留監測及相關食品衛生工作。
- 五四、持續推動「交通執法重點工作」，加強宣導道安觀念及用路倫理，取締酒後駕車，並依轄區路口特性，加強執法取締，減少交通事故發生，維護交通安全與順暢。
- 五五、配合「當增則增、當減則減」的員額管理政策，使機關人力運用更具彈性、效能及精簡的功效，俾落實總員額及人事經費比率的不增加，並全面提昇行政效能及為民服務品質。
- 五六、積極辦理「行政院暨所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」宣導及系統登錄。
- 五七、建構「村里廉政平臺」協助推動廉政工作。
- 五八、落實公職人員財產申報審查作業及利益衝突迴避事項。
- 五九、鼓勵民眾檢舉貪瀆不法及加強表揚公務員廉能事蹟。
- 六十、加強蒐集輿情反映、審計單位稽察違規事項，適時處理貪瀆不法情事。
- 六一、加強財務管理，嚴格執行年度歲入預算。
- 六二、督促清理欠稅(費)，防止逃漏，增加縣庫收入。
- 六三、落實縣有財產產籍管理清查建置使用及 101 年度財產年報編製。
- 六四、廢續執行私劣菸酒抽檢作業及市面低價米酒查緝，以確保消費者及合法廠商之權益。
- 六五、督導馬祖油品供應有限公司，提昇服務品質，以期達到永續經營之目的。
- 六六、督導馬祖酒廠實業股份有限公司依公司法規定運作發揮董監事會功能，提昇生產品質加強營運績效與盈餘目標。
- 六七、開徵 101 年下期營業用車輛使用牌照稅及地價稅工作事宜。

肆、結語

時光飛逝，轉瞬之間綏生任期即將邁入第四個年頭，施政必須具有廣泛的民意基礎並符合鄉親利益，在施政過程中，難免會有不盡如人意之處，但我們仍以隱健的步伐，務實的態度，在既有的基礎上，持續向前邁進，不敢稍有鬆懈。事實證明，在府會攜手共同努力下，不論在觀光旅遊人口的增長，還地與民問題，甚至機場改善等都有突破性進展，綏生堅信困難與挑戰正是激發我們展現韌性、表現創意的原動力，各界的鞭策始終是政府持續進步的動力，本府團隊一定全力以赴展現更好的成績。

綏生本著服務鄉親精神，為實現公義的社會，我們提升地區醫療環境，擴大弱勢照顧，投入關懷多元族群，創造更多就業機會，縣府團隊面對再大的困難都必須努力以赴，個人也期勉公務員除主動積極提供各種服務外，更能以前瞻視野，縝密的規劃，發揮團隊力量，以提昇整體施政績效，開創縣政新猷。

綏生當竭智盡慮，群策群力，以更謙卑、踏實的精神戮力於縣政推動，也感謝各位議員女士、先生給予縣府團隊的指導與鞭策，使縣府知所遵循，縣政績效更彰顯，以締造樂活且可永續發展的幸福島嶼。

以上報告，敬請 指教！

最後敬祝 大會圓滿成功！

議長、副議長、各位議員女士，先生

萬事如意、身心愉快!謝謝大家!

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員對縣長施政報告及議案執行情形的部份提出發言，每一位議員分配二十二分鐘，我們請曹丞君議員發言。

曹議員丞君：

主席、縣長、副縣長、秘書長、縣府各課室首長以及本會同仁大家早，縣長上任已經三年多了，在人事異動案，讓本席和鄉親感覺真的有適才適用，也就是我們的陳副縣長和地政事務所陳奕誠主任讓我們鄉親感覺有耳目一新，這是好的開始，也是縣長的慧眼服務鄉親的品質能夠提昇，這也是鄉親所樂見的，就像9月份的時候，臨時會的會前會，本席向地政事務所建議土地的案件收件可否擴及到台灣，因為馬祖的鄉親在八德還有中和住的人口非常多，可否在台灣收件，結果陳奕誠主任用不到幾天的時間就聯繫了八德地政事務所達成共識，讓鄉親不必在台馬之間舟車勞頓，由本次的縣長施政報告的數據中得之，目前八德地政事務所共完成576筆，中和地政事務所是105筆，總共有681筆，如果以一筆一人來計算，來回台馬之間一趟的費用包括船票、機票、吃喝等等平均，如果一個人約五千元，那我們這樣總共收了681筆乘以5000元，這個費用就高達了三百四十幾萬，在這個不景氣的時代，縣長這個便民又剩錢的政策有效的施政也更能貼近民意，公務員的適才適用也讓鄉親覺得政府的施政更有效率，我想鄉親的心裏的眼裏也能體會到縣長的用心，本席想請問一下縣長，在你的施政報告裏面第7頁土地案件到明年的1月31號結束後，鄉親所登記的土地案件後續的相關事宜為何，你在施政報告中都沒有提出來，可否說明讓我們的鄉親能夠更明瞭，請主席裁示，由縣長回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員指教，我想我們的辦法可能要一邊做一邊改，政府把屬於鄉親的土地還給鄉親，這無庸置疑的，那執行的時候怎麼落實，公務員要依法行政，之前我想很多大家做的時候有不安全感，現在我們經過這麼長的時間以後，我們知道說馬祖的土地非常特殊，除非我們把行政裁量放到最大，不然的話還是解決不了問題，所以後續除了我們所有完成的收件以外，針對收件的案件，我想只要沒有異議的部份，所謂沒有異議就是你很清楚指出來你的地在那裏，周圍沒有人跟你爭，這是一個，第二個家裏也沒有人跟你爭，兄弟之間你去登記，你兄弟會反對，家裏沒有人跟你爭。

曹議員丞君：

縣長，那個家裏跟不跟他爭應該是他們個人家裏。

楊縣長綏生：

不是。

曹議員丞君：

那如果他家裏跟他爭的話，那是屬於調處的案件。

楊縣長綏生：

不是，因為那個是祖傳，那個規定的很嚴格、很死，我講的是法的要件上，最少形式要件，形式上要完整，必須說他要找一個証人，這個証人一定要合乎他的規定，這是形式，但是我們比較注重實質上面，譬如說跟左右鄰居之間，相鄰的住戶，他沒有異議，或則互相切結這樣子方法，不然的話，我們做了那麼多努力還是不能解決，所以基本上我講在法是一個框架，但是必須把法的

解釋用用最寬，必要的時候我們去更動我們要點。

曹議員丞君：

縣長，目前我們已經收了二千三百多筆，你知道這些案件中有沒有你剛剛講的這些問題。

楊縣長綏生：

我再修正一下，新的資料是 2815 筆。

曹議員丞君：

就是二千八百多筆這裏面有沒有你剛剛講的這些問題？

楊縣長綏生：

我再跟議員報告一下，藉著這個機會讓鄉親知道，我們的土地一開始地籍圖跟實際狀況就有出入，為什麼？因為用的系統不一樣，大家想一想，一個長方形，如果說用函測是長方形，有的面積是這麼大，但是這個如果是在山坡上，這樣子看是長方形，從垂直看，他可能會變成正方形，所以這二個系統不一樣，就完全出來東西就不一樣，但是我們以前地籍圖是那樣子，所以一定有糾紛，包括以前二萬一千多筆土地裏面都有糾紛，但是我想那個是後面的事情，或者是說鄰居之間互相協調，不然的話沒有辦法解釋。

曹議員丞君：

縣長我請問你，這個二千八百筆就像鄉親後續去指界的時候，或許就會碰到說，我指界，跑到你指界的地方，那這樣子不是就有很多糾紛的土地，照你這樣子講，我們鄉親的土地應該也是拿不回來。

楊縣長綏生：

不是這樣子，我想第一個所以鄉親要想一下，現在公告的地籍圖必須要以地籍圖為準，但是地籍圖跟實際狀況可能有出入，這個時候你先完成程序跟周圍的鄰居講好，登記以後再來微調。

曹議員丞君：

鄉親怎麼知道他周圍鄰居到底有沒有去申請呢？這也是一個重點啊！還是在你們地政事務所他們作業的時候能發現這個，然後提早告訴鄉親，不然鄉親怎麼知道說誰有去申請他申請的這塊土地，是不是？

楊縣長綏生：

第一個他去登記的時候就已經知道有沒有人申請，這是第一個，然後第二個公告的時候。

曹議員丞君：

縣長你公告的時候，等於說你去公告的時候，我們鄉親去提議就變爭議了喔！這不是你剛剛講的這樣子。

楊縣長綏生：

爭議可以協調，還有一個協調機制，爭議是一個協調機制，因為有的時候你多量了。

曹議員丞君：

那你在先前作業把他做好不是更好。

楊縣長綏生：

沒有辦法做。

曹議員丞君：

那你剛剛不是說你要讓鄉親去跟對方的，等於四鄰周遭的人先講好，對不對？

楊縣長綏生：

沒有錯，沒有衝突，第一個就是我們特別是大家想一想，以前祖宗留給我們的地，那個邊緣很少

是直線的，但是你看現在地籍圖都是直線的，表示說他跟現況他有出入，那怎麼辦？有一些必須將錯就錯，那這個法律上面，法律要件我們符合以後，實際上有一些必須透過鄰居間的協商，不然沒辦法解決，我想這個要擔很大的風險，我們要想一想以前的公務員，他為什麼沒辦法做，那現在我們知道中央很明確他就是要讓你把地拿回去，對不對，但是我們地方政府要想一下什麼辦法，在不違背即有的規定狀況之下，或者我們把現有的法令放到最寬的解釋。

曹議員丞君：

縣長你剛才講的在這二千八百多筆，鄉親去登記的時候，你們第一線的地政事務所人員有告訴我們的鄉親這塊地已經有人登記了嗎？有沒有？

楊縣長綏生：

他只要去登記就知道有沒有登記。

曹議員丞君：

對啊！我們鄉親怎麼會知道？

楊縣長綏生：

知道。

曹議員丞君：

絕對不知道，很多鄉親告訴本席，他去地政事務所登記的時候，進去地政事務所，他申請單根本不會寫，地政事務所的人員告訴他說，前面有範例你照著寫就好了，鄉親怎麼會知道啊！你叫他照著寫，又變成跟以前一樣，我只要主張的時間點寫錯的時候，你這筆土地就沒有辦法拿回來了。

楊縣長綏生：

我想我們跟以前一定不一樣。

曹議員丞君：

可是現在鄉親就有碰到這樣問題，我去地政事務所，地政事務所人員也沒有告訴他，我要怎麼主張我什麼時候佔有這塊地，應該是第一線人員你要告訴我們鄉親怎麼寫，你要跟他講的比較清楚，像保證人也一樣啊！你們去找三十年現在差不多要 70 歲以上的人才能做保證人，鄉親也搞不清楚，為什麼一定要 70 歲，你們第一線的人員一定要告訴我們的鄉親，讓他知道，對不對？

楊縣長綏生：

這個其實我們地政人員已經到各鄉去辦說明會了。

曹議員丞君：

說明會，對，縣長這個用意是很好，可是在說明會的時候不見得每個鄉親他都有去聽，有聽不見得他會懂，對不對？而且這種土地的問題，就像我問縣長，你知道保證人如果他的戶籍有遷動的話，可不可以做保證人？我現在問你之前如果保證人戶籍遷動可不可以做保證人？

楊縣長綏生：

現在是這樣子。

曹議員丞君：

我不要講現在，我說之前你知不知道？我問你之前？

楊縣長綏生：

戶籍不在這邊的不行。

曹議員丞君：

不是，當然是戶籍我在馬祖，我從以前出生到現在，他可能七、八十歲了，他的戶籍都在馬祖，只是他有遷動過，他可不可以做保證人？

楊縣長綏生：

應該是一段，譬如說他什麼時候遷出去，不足的部份你再去找別人，可以加起來，可以累積。

曹議員丞君：

不是這樣子，你是縣長你都不知道，何況我們的鄉親他怎麼會知道？

楊縣長綏生：

縣長不知道的東西很多。

曹議員丞君：

所以說你都不知道了，在我們伯父、伯母怎麼可能會知道，就找一個保證人他們現在頭都很大了，保證人，我問你縣長都不懂，何況鄉親他怎麼會懂？你現在這個土地，縣長你要還地於民，你連保證人你自己都搞不清楚，我們的鄉親怎麼搞的清楚。

楊縣長綏生：

其實這句話講還地於民，應該是說我們協助鄉親取回土地。

曹議員丞君：

縣長你要怎麼講那都不是重點，重點是要把我們的土地還給我們的鄉親才是重點，就像保證人來講，我問你，你縣長也不知道，然後我們鄉親也來問我，他們也真的都不知道，保證人如果是村遷村是可以，如果你是從復興村遷到山隴就不能做保證人。

楊縣長綏生：

我想這個部份可以寬一點，不要那麼緊。

曹議員丞君：

不是，縣長你說寬不寬的問題，這是有規定的喔！縣長我問你，你都不知道，何況鄉親怎麼知道，你還說放寬一點，縣長你先請坐一下，我請民政局局長回答一下，請主席裁示，由民政局長回答。

主席：陳議長貴忠：

請民政局王局長答覆。

王局長詩乾：

當初我們開會前會的話，決定這個案子的時候，保證人，我現在接觸了好幾個老百姓，我跟他講，他都了解，也就是說你要取得土地，你最好找一個比較認為認識你而且已經經歷過了，那就比較好，剛才縣長講的沒有錯，有銜接性的問題，有些人譬如說民國五十幾、六十幾年他搬走了，但是他知道你的地在那裏，他在這邊譬如說六年，其他四年的話，你在左鄰右舍大概七十歲的可以把他補起來，認為這塊地是你的就 OK 了。

曹議員丞君：

不是吧！

王局長詩乾：

譬如說你是牛角的，我遷到福沃或者山隴的還是算，並不是不算。

曹議員丞君：

不算喔！

王局長詩乾：

算。

曹議員丞君：

局長你確定嗎？

王局長詩乾：

對，算。

曹議員丞君：

你確定嗎？

王局長詩乾：

你除非遷到台灣去。

曹議員丞君：

我這邊有村遷村喔！就是村莊我復興村遷我復興村，譬如我從 1 號遷到 10 號這樣也不行喔！

王局長詩乾：

這樣可以。

曹議員丞君：

如果不行，我把資料拿給你看，是你們地政事務所給鄉親駁回的，因為你保證人有遷移的事實，所以你不能做保證人。

王局長詩乾：

這部份來講，我們縣長特別強調過，因為這個是作業要點部份來講的話，所以說得以修正，因為不合事宜的話趕快處理。

曹議員丞君：

你們重點都講的不一樣。

王局長詩乾：

不是不一樣。

曹議員丞君：

本席問的是村莊跟村莊遷是可以的，你如果說是從復興村遷到馬港是不可以的。

王局長詩乾：

這個沒這個道理。

曹議員丞君：

是沒有道理，那為什麼我村莊遷村莊，為什麼地政事務所把鄉親駁回來。

王局長詩乾：

我要跟地政事務所再說明。

曹議員丞君：

之前審查我們鄉親的土地，就是因為這樣子，就是一個保證人，我們鄉親的土地到現在都沒有辦法拿回來。

王局長詩乾：

你講的也沒有錯，保證人問題是我們以後，縣長特別提示的話，這個部份來講的話，在過程當中認為不大合理的話，我們可以修正來處理，另外你剛才所提到的，也就是現在百姓知道包括我本人到北竿去問過，你地在那裏，我們地籍圖很詳細，對不起，156 這塊土地是被某一個人已登記了，唉！是我的，對不起，你如果再登記就變成引起糾紛，你跟登記的這個人去協調，這個地明明是我祖產，是不是當初你登記錯誤了，這個絕對沒有什麼問題，因為我們很詳細第幾號是誰的。

曹議員丞君：

譬如你登記這塊土地我也去登記，有沒有碰到這樣子，有沒有解決到這個樣態的問題，目前有解決嗎？

王局長詩乾：

一定有，我們已經告訴他這塊地譬如說是你曹議員登記了，我也來登記，這個地是我的怎麼會被你登記，剛才縣長講過，我們二個去協商。

曹議員丞君：

目前地政的第一線人員有沒有這樣子告訴我們鄉親。

王局長詩乾：

有。

曹議員丞君：

你確定？你不要到時候1月31號截止之後，這種問題統統都跑出來了喔！

王局長詩乾：

現在就已經發生這種問題，我們要謀求怎麼去解決。

曹議員丞君：

現在離我們收件還來得及改，你在這個收件的時候你要告訴我們的鄉親，你這樣子才能徹底解決。

王局長詩乾：

我跟議員報告，我們跟鄉親已經很詳細的報告過了，告訴他譬如剛才講的。

曹議員丞君：

局長你跟鄉親報告，可是很多鄉親都不知道，你辦的說明會，不是每個鄉親都有去聽。

王局長詩乾：

你今天是質詢我，我跟你報告這個狀況，鄉親譬如說是第10號土地，被甲登記了，乙又來，我會告訴他，但是問題這個被人家登記了，你來登記我把你退件。

曹議員丞君：

你會退件？

王局長詩乾：

對，因為你被人家登記掉。

曹議員丞君：

每個人都有登記的權利，你憑什麼把人家退件？

王局長詩乾：

不是，我不是講過了。

曹議員丞君：

這樣子講有點不對喔！你認為是你的，我也認為是我的，不能把另外一個鄉親給退件，你這樣子有點公私不分，我跟他比較好，我不退他的，退他的，你剛剛講的意思是這樣子啊！是不是？

王局長詩乾：

不是，這個開宗明義，這個視為所有人的意思怎麼講，開出好幾個條件，對不對，第一個已經被登記為已經權狀發出去了，沒辦法了，要求法律途徑解決，被國有財產局登記了，那也沒辦法了。

曹議員丞君：

這個我們都知道了，我是說現在這六千八百筆這裏面都還沒有登記嘛！

王局長詩乾：

六千八百多筆的土地裏面，我們最詳實的資料到昨天統計為止的話，大概快三千筆了，2815筆。

曹議員丞君：

這裏面發生的樣態有那些？所以說你們現在收件也要去了解，這二千八百筆裏面的樣態是怎麼樣，有什麼樣的問題。

王局長詩乾：

所以我跟你報告，我最了解的就是我們大概從寬全部接受登記，最重要一點，也就是說在明年元月 31 號為止結束的時候，後面才是整個挑戰的開始，這是重點。

曹議員丞君：

對啊！沒錯啊！可是你前面譬如說局長我今天去申請登記這塊土地，我主張的時間點，你們第一線人員要不要告訴我們的鄉親，我主張的時間點要怎麼寫，後續才不會被就是時間點主張的不對的話，後續就會被駁回了喔！是不是，譬如說現在我想請問局長，我們現在是以主張的時間點是以地政機關 62 年，就是你們地政機關 62 年成立的時候為主，還是以戶政機關 40 年成立的時候為主。

王局長詩乾：

當然是我們戶政，為什麼能通過。

曹議員丞君：

是戶政嗎？

王局長詩乾：

戶政機關 62 年成立。

曹議員丞君：

不是，戶政是 40 年，地政是 62 年。

王局長詩乾：

我講錯了，地政 62 年成立，中央爭取的這一點，這個時間很重要，等於說視為所有人部份來講，等於和平持續佔有的話，往前推 10 年嘛！你了解我意思嗎？你才有辦法，譬如在民國 50 年或者 40 年我已經這塊土地是我的。

曹議員丞君：

你們地政機關成立是 62 年，那我主張這塊地的時候，我要寫幾年的時候？

王局長詩乾：

你最好是寫 50 年或者 45 年。

曹議員丞君：

50 年，那保證人，你如果寫 50 年的時候，保證人就要 20 年次的喔！那你們都講的不一樣，你如果寫 50 年，你要和平佔有 10 年，你還要扣掉。

王局長詩乾：

可能你這觀念還沒有釐清。

曹議員丞君：

不是，我還特地問地政事務所的人員，這保證人的時間點就是有差，我如果主張說是寫 60 年，我就和平佔有這塊地，那我的保證人扣掉 20，我只要 40 歲我就可以做保證人喔！可是地政事務所說你還要和平佔有 10 年或 20 年，你以 10 年最短的，你還要再往前加 10 年。

王局長詩乾：

往前就是民國 30 年出生的，70 歲。

曹議員丞君：

對啊！

王局長詩乾：

就往前 10 年喔！不要說 20 年，好不好？

曹議員丞君：

你在這個最簡短的這部份主張的時間點你也搞不清楚，對不對？

王局長詩乾：

我怎麼搞不清楚？

曹議員丞君：

你剛才說只要 20 年，是我跟你講說 30 年，前面還要扣掉和平佔有這 10 年嗎？

王局長詩乾：

你的觀念還沒有釐清出來。

曹議員丞君：

局長是你沒有清楚，不是我沒有清楚好不好。

王局長詩乾：

我跟他幾乎是說每天接觸，難道不了解嗎？我們也會告訴第一線人員，請保證人還有當事人申請的時候要特別注意時間點。

曹議員丞君：

工作報告的時候，就是明天嘛！我請問陳弈誠主任，就知道到底是你不清楚還是不清楚，好不好？

王局長詩乾：

可能我是沒有你那麼清楚，可能我們地政事務所清楚。

曹議員丞君：

那你剛才說我不清楚，你這樣子講我們會誤導我們的鄉親，你知道嗎？

王局長詩乾：

這個是很複雜，我了解，其實嚴格來講，再去釐清的話，以你這種程度已經非常不簡單了。

曹議員丞君：

不是，本席今天站在這邊就是為我們鄉親土地發聲，我自己去搞的時候也一頭霧水，你知道嗎？何況我們的鄉親，真的，我主張 60 年好了，然後保證人要往前推，60 年的時候你就要 20 歲，等於說你是 40 年次喔！在我們的認知說，我們找 40 年次的人做保證人就可以，可是你要和平佔有 10 年，你還要再往前推 10 年喔！是我講的對，不是局長講的對喔！你說我誤導鄉親。

王局長詩乾：

沒有關係，誰對誰錯無所謂，沒有關係。

曹議員丞君：

你要讓鄉親知道這一點。

王局長詩乾：

只要這工作我們很順利推動，還地於民政策做好為原則，民政局長我也不是專精，後續我還要向你學習，對不對，地政有他的專業性，我們剛剛都已經講，這個後續推動可能會遇上瓶頸，在瓶頸合法的範圍之內，我們去修訂。

曹議員丞君：

局長我是說現在到 1 月 31 號截止嘛！在這個中間鄉親去地政事務所去申請的時候，就是主張的時間點，我覺得你們第一線的地政事務所的同仁要告訴我們鄉親，要怎麼來寫，這是重點，你不要到後續的時候，因為時間點不對，你被駁回去，就沒有機會了，對不對，我剛剛講的那個時間點是非常重要的，很多鄉親，曹議員我去地政事務所他就拿申請書給我，那邊有範例你自己寫，他

拿回來不會寫，我也看不懂，我怎麼寫，你們地政第一線人員不能說那邊有範例，他就是不懂嘛！對不對，你要告訴我們的鄉親。

王局長詩乾：

會後我會跟弈誠主任告訴他們第一線工作人員儘量能夠替百姓不了解的話，告訴他怎麼處理，好不好。

曹議員丞君：

對啊！就是在主張這時間點，現在目前是碰到的問題是在這時間點主張的時間點嘛！還有保證人，你要告訴他，為什麼我們要找 30 年次的保證人，他們這邊還不是搞的很清楚，好不好，謝謝！

王局長詩乾：

謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請陳建光議員發言。

陳議員建光：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位主管、本會同仁大家好，縣長的施政報告裏面我延續丞君議員土地方面的問題，剛剛縣長答覆說應該昨天為止有登記二千八百多筆，當然這裏面二千八百多筆到底有多少筆是在原先的六千多筆裏面，有多少筆是新登記的，因為後面其實重新登記的時候，鄉親也發現還有一些無主地，他們以前漏的或者沒登記的，現在其實還有一些鄉親我問他，我說你怎麼不去登記呢？其實我大概歸納有幾種原因，一個是因為以前我們審查的時候太嚴格了，譬如說地上物等等這些有沒有種東西等等，所以鄉親有挫折感，不想再申請了，這是我碰到第一種的，那麼第二種也就是我上個會期請我們縣長希望能夠比照陳前縣長以前重測的時候費用我們不要收他，當然我也提到說規費如果他申請不成，規費退，其實我跟弈誠主任也溝通過，其實規費倒不必一開始就收，也就是他這案子成立以後，通知他來繳規費，免得再退一次，其實我覺得蠻好的，其實弈誠主任他上任來議會跟我們做土地方面的簡報，我發覺他蠻不錯的也從善如流，我們告訴他那時候不是金門跟台北中和地政事務所那時候已經就合作，我們說我們應該也可以，沒想到他速度很快，他馬上跟中和、跟桃園八德一聯繫上，在這個施政報告上面也都有寫到，其實弈誠主任做事蠻積極的，包括在網頁上面做那些問答，讓鄉親會更了解，講白一點，真的他讓我們非常有感，現在最流行有感、無感的，那我是覺得弈誠主任做事情讓我們有感，其實我們跟有一些會懂得土地的鄉親聊天的時候，他們也覺得弈誠主任蠻積極做事情，非常肯定他，我想剛剛題外話又又進來，那第三種原因是非常原因呢？第三種原因就是剛剛丞君議員一直強調的保證人問題，好，保證人其實只要戶籍異動，當然戶籍異動到底範圍是多大，是村跟村、是鄉跟鄉、還是縣跟縣，其實真的沒有一個準，好在明天是民政部門了工作報告，明天也可以請弈誠主任透過轉播讓鄉親知道，到底戶籍的異動，他的範圍只能到什麼程度，是不是像丞君議員說村跟村都不行，或者說鄉跟鄉都不行，那我的認知裏面好像是一般我們的時候遷到台灣去再遷回來就不行了，以前的認知都是這樣子，那到底怎麼樣，我希望民政局這邊稍微準備充份一點，我想明天應該土地的問題大家應該也會蠻多來討論，好，我們自己本身這次訂的處理要點裏面，保證人只要一個，當然戶籍要沒有異動的一個，第二個放寬了一點就是在六十幾年以前曾經擔任村長的，其實那個時候能夠擔任村長的其實他年齡，其實也差不多都是 70 以上了，70 以上但是問題好在那裏，他沒有戶籍的限制，縱然他遷到台灣這很好，但是這二點還是不夠，我在這邊跟縣長做個建議，有很多小村莊戶籍沒有異動的 70 歲以上老人本來就很少了，沒有異動的更少，村長也凋零

一大半了，我以西莒來講好不好，西莒六十幾年的村長幾乎都沒有了，以青帆陳美官來說他也已經老人痴呆了，甚至一個也老人痴呆，他現在也在台灣，所以我在這邊建議，處理要點我們自己本身可以去修訂嘛！我在這邊建議就是修訂什麼？鄰村，隔壁村的其實保證人或許是他的同宗，他更了解啊！因為現在有的村莊裏面只剩一個、二個，他真的也不了解說那塊地是不是他的，其實鄰村他同宗可能是比本村那一個僅剩的一、二個還要了解，我想先就處理要點裏面增列鄰村這個部份來就教縣長，請主席裁示，請縣長做個回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝陳議員指教，我想可能有一些觀念我們要先清楚一下，我們不管找誰證明，這個證明村長也好，鄰居也好，就算他符合那要件，這個只是形式要件。

陳議員建光：

問題也找不到啊！

楊縣長綏生：

我這樣子先講完，形式要件然後這個是形式要件是法律的形式要件，沒有這個我們沒有辦法走下去，大家想一想，我不管找誰，你叫他去把你的地的視界插出來，他插不出來，連我們自己都插不出來。

陳議員建光：

沒錯。

楊縣長綏生：

這個時候怎麼解決，所以說要有模糊的四鄰概念，那個只是一種形式，大家必須接受這樣子，不然的話，沒完沒了，一定沒辦法做，所以說你自己都不知道地很精確在那裏，你還找人家證明，這個就是為什麼以前我們打官司輸掉原因，剛才丞君議員問的，我算一下如果沒有錯，我們從民國 62 年，譬如說我們登記機關成立，不是叫地政事務所，登記機關成立，好，往前推 20 年，20 年的時候，就是民國 42 年，然後民國 42 年的時候你找的証人，他必須要有行為能力，他才能證明，所以說那個時候 42 年，他已經 20 歲了。

陳議員建光：

對，沒錯。

楊縣長綏生：

你再往前推 20 年，然後呢？另外就是和平佔有的時間是 10 年跟 20 年二個，所以必須再往前推 10 年，所以說也就是說 32 年以前，幾月幾日以前出生的，他才具有形式上的證明力，但是這樣子的人不好找，所以說但是你怎麼找都要有這樣子的人，這樣子的人不一定知道你的土地，但是我想將來我們可能內部審核的時候，有一些機制放寬，到最後還是回到你的四鄰，你的視界跟你沒有衝突，但是這個形式要件必須具有，也就是說民國 32 年以前出生，至於說有沒有幫到鄰村去，我想那個不是重點，只要你在馬祖，我們都算你人在馬祖具有證明力，至於說搬到台灣去的，在這個證明力中斷了，你再去找一個補回來，甚至於說我在這邊在想，這個是我自己在想，我們用公設證明人，譬如說他以前當過村長的，符合這個的，就是形式上你就當了這個，但是有沒有願意做這樣子或者我們要給他什麼樣子條件，現在我不知道，這是我臨時想到的，但是我們只要對於解決土地問題有辦法的，跟現行的法令沒有衝突的，我們都願意去嘗試，當時為什麼是訂這個要點而不用辦法呢？因為辦法如果送到議會來，只要有一點要改，要等開會，開很久，那要

點的話，隨時我們內部簽一下就好了，就是爲了要維持這個彈性。

陳議員建光：

本席剛剛一直強調保證人找鄰村的原因是，因爲目前他自己本身那個村莊裏面，他真的找不到，縣長剛剛這種解釋，也就說這種可以模糊一點，可以放寬一點，那這個部份的話，如果說可以成立的話，那我們民政局這邊也應該要告訴我們地政，也就是保證人的部份，這個部份稍微可以放寬一點，我本人覺得我們已經前面都努力那麼多，都做到一半了，後面只要再稍微加把勁，讓我們鄉親很多就把地拿回來了，這是很好的事，因爲要點剛好是由我們自己來訂，我想這個部份如果縣長沒有其他意見，請民政局這邊應該告訴地政事務所，保證人這方面我們稍微放寬一點，模糊一點，也不必說那麼明白。

楊縣長綏生：

我跟議員要做個補充一下，這個要講清楚，因爲避免說誤解了，我想就是說有一些法律要件，要，那我個人是我們會想很多辦法去怎麼突破這些現有的困境，他本來就在那邊，你如果把他解釋的很緊、很死，那完蛋都走不通了，但是我們怎麼樣子用最寬的條件讓民眾把土地登記回去，但是我們也要防範有一些人不誠實。

陳議員建光：

這個我們也了解啊！

楊縣長綏生：

所以我們還要防範這一點。

陳議員建光：

我們也不能因爲有少部份的人搞假，我們把其他真的人，有地的人拿不回來了，造成他的遺憾，剛剛講的第二個原因，上個會期我也請縣長說宣誓一下，我們比照陳前縣長以前重測的時候費用由我們政府來負擔，這個部份有沒有問題？

楊縣長綏生：

我想他如果以前繳過費用的，當然不要再繳了，這是一個，第二個規費的部份就是說他實際要拿到完成登記，拿到的時候可以，這個應該，如果登記不到，這個可以不要收。

陳議員建光：

因爲現在百姓他是怕說我重測，其實重測也不是他們在乎那個錢，地拿的回來，你繳重測費，他到時候也是會繳，他現在就擔心嘛！我重測，測了半死，錢又繳了，最後拿不回來，他是擔心這個，所以本席一直在這邊建議就是說比照陳前縣長以前我們這個部份暫時由政府來付，其實我們爲了土地的問題，我們也花了很多的錢，這個部份如果能夠免的話，也是一個德政，好，另外我想一個重點，縣長上任以來一直努力把土地最後視爲所有人這些都弄好了，所有鄉親也都登記好，1月31號以後開始重測等等，後續都開始進行了，本席一直擔心一件事，到時候國有財產局的承辦人，軍備局承辦人他不會聽我們的，他一定還是會提出異議，所以本席在這邊建議請縣長跟薛政務委員建議，由他出面來召開跨部會會議，幹嘛呢？也就是說跨部會由他召開以後，他下指示，國有財產局、軍備局，如果說鄉親提出來的，你們有價購證明，那我們鄉親嘴巴閉了，不用講了，如果你沒有價購證明，軍備局跟國有財產局不得提出異議，這東西承辦人他一定要上面指示他，沒有指示他，承辦人絕對不會配合縣政府，不要我們前面搞了半死，搞的要死要活，花了那麼多錢，那麼多精力，到最後因爲軍備局、國有財產局的承辦人，他提出異議還是拿不回來，我不知道縣長你的看法怎麼樣？

楊縣長綏生：

我想陳議員講到是二個部份，一個是如果是已登入地的部份，我想那個要從嚴，爲什麼從嚴？一個法律秩序穩定性，這個也是當時爲什麼內政部肯接受用視爲所有人，因爲他怕譬如說已經登記的。

陳議員建光：

我指的是全屬未登記土地。

楊縣長綏生：

OK，全屬未登記，其實這個動作我們已經做過了，爲什麼？在行政院第四次專案會議，同樣是薛政務委員主持的，有內政部的次長，還有法務部的，然後軍方單位都已經國有財產局這些還有軍備局都派人來，原則上他是因爲對我們這個沒有意見，所以這個會才能夠有結論，所以說這個動作已經做過了。

陳議員建光：

但是本席跟議長討論過，我說你擔心不擔心國有財產局跟軍備局的承辦人會提出異議，他說會。

楊縣長綏生：

這樣子，不是，未登入地嘛！他有一個國防部軍備局。

陳議員建光：

未登入，他因爲可能碉堡在上面，可能民防在上面。

楊縣長綏生：

我把這個話說清楚，之前國防部他有列出一些處理的原則，那當初這些原則只要有妨礙到我們登記土地的，我們都勸他拿掉，結果他們都聽了，都把他拿掉了，所以如果他們要用，那個不是他們的地，所以第一個他出租或者他用買的，這個都在原先會議的時候我們已經討論過了，這一點不要擔心。

陳議員建光：

本席是擔心我們準備的半死，到最後因爲爲什麼我會建議說請薛政務委員來主持召開跨部會會議，我在報紙上看到他應該明年2月份就回學校了，因爲目前中央裏面最了解土地的應該是他，你將來再找其他政務委員不見得會那麼進入狀況。

楊縣長綏生：

我再跟議員做個補充報告，大概10月24號由行政院院長主持的離島建設指導委員會的時候，四個報告案裏面有一個是離島建設條例94條通過，最主要是解決土地問題，然後呈項，譬如說馬祖提出26個案，申請26個案，只有一個案過，然後院長就在問，說到底怎麼回事，這個問題出在那裏，然後那個時候我起來講，以前你們都是用台北去看馬祖，看不懂，所以馬祖的問題要用馬祖的方式解決，目前我們進行中的就是用馬祖的方式，但是我所謂馬祖的方式，除了靈活以外，還要要把不是違法，是把這個行政裁量要無限放大，放大到違法的邊緣，只要不違法我都可以做，不然就沒辦法解決，所以說然後呢？行政院院長他已經交待內政部你們確實去找一下問題的癥結在那裏，所以從中央他一直希望說把這個土地還給你，這無庸至疑的，那現在是我們要做的怎麼樣讓真正土地所有人取得他的土地這是第一個，第二個怎麼樣防範不是他的地，他去侵佔人家的，所以我們處在這邊寬跟緊之間其實都有目的，但是我講各位議員可以放心，將來我想如果沒有疑慮的我們先發還，有疑慮的我們組成一個專案，自己地區的這個，我們再來協調各方面，看看怎麼樣子用最好的方式，就是幫助民眾去排除一些疑慮。

陳議員建光：

還有我們看這一次事情，當然我們土地重登記前置作業，真的準備的不夠充份，好在陳奕誠主任

上來以後，我們大家給他的建議，他都照做，後面補救的措施都有在做，這個部份應該都可以趕上，唯一的我們預算通過的那個二千多萬的部份，裏面有一項代書的部份，到目前為止好像都標不出去，所以這個部份讓我在這邊跟各局室建議，以後你們做事情前置作業一定要準備充份，我們這次等於本來應該7月1號，爲了博弈公投還延了一個月，後面還是一樣的，還是一樣有出現這些問題，當然我發覺這個奔誠主任做事情蠻用心，大家給他建議，他馬上就做，但是我聽說最近他好像要辭掉，有沒有這回事，外面一直傳說奔誠主任要辭掉，如果辭掉，我告訴縣長，真的我很擔心，因爲他現在整個事情他都進入狀況，無論如何你先把他留到，把這事情處理告一段落，我不是對接手的人沒有信心喔！也不知道你找誰接手，對不對，現在問題是他已經都進入狀況了，再怎麼委屈都要把這事情告一個段落以後，縣長你的看法？

楊縣長綏生：

我當然希望這樣子。

陳議員建光：

有沒有辦法留得任他？

楊縣長綏生：

但是有一些這個人你只能期待，緣起緣滅，由不得我們。

陳議員建光：

但是我想只要我們用心一點，給他動之以情，我想人心是肉做的，尤其縣長你自己如果一而再、再而三出面去勸他的話，我想多多少少人都是喜歡聽好聽的嘛！當然他一定有很多委屈，我們外面也聽到一些他的委屈，其實他真的蠻用心的，而且我們從他上任到現在我們所有的建議等等，他馬上就做啊！真的很好，你縣長也減少很多煩惱，你以前你煩惱多多啊！現在你這方面的話，可以交給他去處理，你都不用煩惱，這個部份當然看縣長你怎麼樣，用什麼手腕把他留下來，那個劉德全局長一直在笑，你找他好了，找他幫忙好了，他在後面一直笑，那個另外有一件事，現在土地徵收以市價，這個部份我想縣長你請坐，我請工務局長來做這個部份，因爲徵收，土地徵收應該跟你工務局比較有關係，因爲現在莒光也碰到海淡廠旁邊那個土地要徵收嘛！對不對，現在已經新的規定由市價，市價當然是請台灣的檢價公司來做檢價，但是你如果附近的土地沒有成交過或者怎麼，你以什麼做參考，這個部份請主席裁示，請陳局長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

在馬祖地區尤其在莒光的部份，昨天我們有檢價是有過去看，那確實沒錯，因爲在他要去檢價那個土地周遭，沒有成交一個記錄，他也很難去做一個檢價。

陳議員建光：

那未來不只這一筆，你將來陸陸續續以後都有，你怎麼樣去因應這個，局長你有沒有因應的措施？

陳局長金寶：

我們可以採用協議價購，可以跟當事人去協議。

陳議員建光：

協議如果他不滿意呢？人都是一樣，最好愈高愈好，對不對，我想應該你們要定個辦法出來，不然以後漫天喊價，真的，因爲你沒有潛力，周邊的這些都沒有參考，沒有參考價，將來一定會有許多爭議，因爲我是看到說，我上個月才聽到市價，奇怪，現在怎麼都以市價，我想這個部份第一件已經發生了，後續將來一定會有許多，請局長你要怎麼樣去因應，要先訂相關的這些辦法措

施出來，免得以後我們鄉親漫天減價，很多公共工程做不下去，好不好，請坐。

主席：陳議長貴忠：

散會。

主席：陳議長貴忠：

請各位議員繼續發言，每人分配二十二分鐘，請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各列席主官管以及本會同仁大家午安，今天的議程是縣長的施政報告，那看完這一本施政報告之後，本席先請教縣長從我們結語開始，44頁的結語，縣長你在施政報告裏面寫說施政必須具有廣泛的民意基礎並符合鄉親利益，依照這個內容來講的話，應該是要反應這一本施政報告應該要充份的把民眾他很重視的議題要在這個報告當中呈現，縣政府做了什麼，但是在整本工作報告當中，本席看不到關於酒廠的隻字片語，關於酒廠這個議題在這一屆，本屆第五屆議會舉辦過二次的公聽會，一次是關於員工權益，一次是關於產銷，議會到現在第五屆成立到現在舉辦了六次的臨時會，召開六次臨時會，其中有四次關於酒廠請縣長來做專案報告，所以這麼重要的一個議題，馬祖酒廠對於馬祖他的重要性可見一般，為什麼縣長你在你的這一本施政報告裏面隻字未提，請縣長說明，請主席裁示，縣長說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我要在這邊跟林議員抱歉一下，因為所有的報告我大概只能大概看一下，也不能說逐字去這個，那這個部份事先沒有留意到，在這邊跟林議員致歉，我一定責呈財政局就是將來就這個部份要做充份一點的說明。

林議員惠萍：

在我個人的判斷這個是選擇性的遺漏，為什麼這麼講？其實第六次了，這是第六次定期會的施政報告，每一次的報告內容我們知道大同小異，所以為什麼前面五次都會有提到馬祖酒廠，就是這一次沒有，就是這一個議題漏掉了，然後這一個議題又是這一屆這一次，這一屆的議會議員最重視的地方，但是他就沒有提，你說再次跟我抱歉，跟我抱歉沒有用，我們想要的，議員為民喉舌想要的是想要知道縣長你到底對於酒廠關注了什麼？做到了什麼？那現在也沒辦法了，你這個報告裏面也沒提，沒提那我們就用口頭來請教縣長，關於我們第一次的公聽會，議會舉辦的公聽會，員工權益的部份，請問縣長我們現在辦理的進度到那裏了？

楊縣長綏生：

是不是我請財政局督導單位來說明，因為只要他們跟我報告需要我去實際了解的我會參與，沒有話，有一個專門的小組在處理酒廠的事情，那這個小組是由秘書長主持，另外我也請副縣長特別關注這方面的事情。

林議員惠萍：

縣長，這樣表示你一無所知嗎？

楊縣長綏生：

我想酒廠的事情是長期以來的事情。

林議員惠萍：

我正想要跟你講，請你別在說冰凍三尺非一日之寒，羅馬不是一天造成的這個問題，你的報告剛剛我提到的最後一頁也提到了，任期即將邁入第四個年頭了，第四個年頭就已經沒有說，已經不

存在說不是一日造成的，第四個年頭了你要有一點具體的表現，之前的弊案，不管之前有沒有弊案，起碼我們現在員工已經多次的表達，他希望他的權益能夠受到縣政府的重視，議會的重視，所以一而再、再而三的提出來，但是縣長第四個年頭了，你還是不知道，你還是要責呈那一個局長，那一位副縣長還是秘書長來代你回答這個議題。

楊縣長綏生：

我想不可能說所有的事情縣長都有辦法說親身去參與每個步驟，當然我們這邊是設職分工，是不是先容許財政局來回答這個問題。

林議員惠萍：

我先要了解縣長知道多少？我不是這樣子的，本席不會要求你了解到很透徹，起碼你告訴我結論嘛！你知道現在終究的結論是怎麼樣？不可行，員工提出的反應不可行，再接下來為什麼我又在關注這個酒廠的議題，真的感到很痛心，上一次定期會的時候，本席要求在7月底把這個員工權益怎麼改善、怎麼照顧，你的方案提出來，沒有提出來，可能議員講話沒有用沒提出來，上次公聽會議長也請酒廠11月1號之前把議員議會要求的東西送到議會來，也沒有，所以表示議長也是不夠份量，不受重視的，鄉親們我們怎麼辦？現在到了年底結帳的時候了，縣長這所有的一切，你還是要說你概括承受嗎？

楊縣長綏生：

我想所有東西我就要概括承受，基本上酒廠從開始，我接開始從七千萬，去年是一億一。

林議員惠萍：

盈餘那個是另外一回事。

楊縣長綏生：

我想我只看這個，過程裏面當然我們希望很平合、很順利。

林議員惠萍：

酒廠員工也是你的縣民，那個利潤盈餘是一件事情，重視員工我們酒廠除了要創造盈餘之外，我們也要給我們縣民工作保障的機會，你不能夠把這二件事混為一談，這是二件事情。

楊縣長綏生：

跟林議員報告，基本上我想員工合法的權益，我們一定保障，那有一些員工的要求在法令上如果沒有依據，我記得曾經有過請示案，向人事行政局請示那些不可發，印象裏面是這樣子，所以詳細的情形可以請財政局局長說明。

林議員惠萍：

我沒有興趣聽他講什麼，他講的內容也是官方式的回答，那個沒有意義，我一直不願意讓你請財政局長回答是想要讓縣長你知道本席對酒廠員工權益的重視，是要讓你很深刻的感受到，因為這個議題還是會繼續追下去，後面還有四天的總質詢，這個議題還是會再呈現，本席希望縣長你針對這個議題能夠花幾天的時間去了解，不要再讓任何人來代你答覆這個問題，馬祖除了博弈、新台馬輪之外，我覺得是對地區相當相當重要的一件事情，縣長請你多花點心思在這上面，第二點回到第一頁，施政報告的第一頁，你說公投過後有關博弈推動的情形，然後已經在第5屆第6次臨時會中跟議員做過專題報告了，不在此多做說明，縣長你這一本報告裏面那一件事情沒有這樣子例行性的報告，如果博弈這麼重要，對馬祖未來發展是影響這麼大的，你都不願意多花一段時間，幾個字讓我們知道，縣政府爲了這個事情做了什麼？將要做什麼？你就說不在此多做說明，那你這一本報告其實根本就不需要送來。

楊縣長綏生：

跟議員報告，因為這個報告準備的時候，爲了要配合議會多少之前提出來，所以有一些新的資料來不及，舊的資料跟之前的專案報告其實因爲差不是很多，所以說才会有這樣子結論，那如果說林議員有興趣，我口頭上面可以就議員關心的部份做說明。

林議員惠萍：

這個我待會會讓你有時間說明，那在此我再次表達起碼我這一屆的任期還有四次的施政報告，縣長你的施政報告，本席希望貴府能夠重視一下我們的意見，施政報告就針對我們縣政比較大的事情，具體一點，其他例行性的能免則免，沒有必要，像你早上有花了那麼多時間在那邊唸，了無心意，重點式的像這樣博弈、新台馬輪、酒廠這個比較大的事情，比方說之前的亮島人這個比較大的我們拿出來講，其他的就不需要再說好嗎？這點麻煩縣長你還有企劃室配合一下，縣長這邊既然你要做口頭說明，那請問縣長在公投到現在已經四個多月了，就算距離上一次的臨時會這個專案報告也已經又過了二個月，請問這二個月縣政府做了什麼？

楊縣長綏生：

我想公投是7月7號過，然後7月9號行政院接著就開會決定主管機關，那個時候我們就開始跟中央接觸，然後這段時間之內。

林議員惠萍：

可以講就這二個月好了，因爲你前面的專題報告有過了，就這二個月。

楊縣長綏生：

這樣子，我從往回推好了，就是最近，大概是前幾天在台北我們辦理所有招商說明，名字叫座談會，實際上是聽聽將來有可能投資廠商的意見，這個大概是19號下午的事情，那大概再往前推。

林議員惠萍：

縣長，抱歉，我先打斷一下，就你剛才講的19號這個座談會，本席想請教你，具本席的了解，當天很多廠商都有參加，各國籍的都有來參加，那具本席的了解，只有懷德公司他願意，他表示了，願意做基礎建設，其他廠商一點意願都沒有，他覺得是你地方政府該做好的，是不是有這樣子的回應？

楊縣長綏生：

不是。

林議員惠萍：

那請縣長說明一下。

楊縣長綏生：

我想是這樣子，我們要從公投的來源來看這件事情，是因爲我們覺得我們的交通建設如果沒有跟博弈去綁，實際上以國家現有的能力，實際上要完全處理我們也是有困難的，所以說我們才想到是說把這個交通議題跟博弈公投去綁，在這樣子前提之下，懷德他有意願投資，他把我們重要的幾項需求都一起做承諾，但是懷德那個時候他因爲沒有身份，只是他潛在的投資客，那我們所接觸的潛在的投資客，實際上不只他一家，是好幾家，那因爲這個承諾的金額相當大，所以其他家都很謹慎，並不是說只有懷德，那有的甚至於說沒有出現，因爲那是屬於商業機密，那在當場的時候，也有一些不同的意見，認爲說這些應該是政府做的，但是我要說的是如果政府有錢做，願意做，實際上我們不一定要採取這樣子方法，但是實際上那政府現在特別行政院，他也傾向說希望把這個讓廠商投資的時候包裹在一起。

林議員惠萍：

縣長，那個前提我們知道，我們就是知道說因爲馬祖缺乏交通，所以我們公投案才會通過，那已

經通過了嘛！請問招商的部份我們連江縣政府可以放出什麼樣的誘因吸引廠商？

楊縣長綏生：

我要這樣講，目前我們辦說明會，主要是聽聽廠商聲音，這是一個開放性議題，你們怎麼做，怎麼投資，然後把他們的意見向我們建議，建議以後，將來我們把他們的意見納入我們向中央建議的報告裏面，將來中央會利用這個報告做為他投標的內容，所以說這些廠商他如果參加了，他的回饋就是說他所提出來的意見，有可能變為這個招標文件一部份，這是他的回饋，那至於馬祖部份，我想這裏面這是一個投資計劃，一定是雙方面的，這個廠商把錢投下去以後，他一定要有保證，甚至於說要換到什麼，我想我們可以做的是跟中央政府合作，讓有一些地釋出來，讓廠商開發運用。

林議員惠萍：

縣長，因為公投過了，所以現在已經不存在支持或反對，贊成或反對，已經沒有這個問題了，現在我們應該是叫同心協力，如果真的有廠商願意來的話，我們一定要共同合作，一定要他贏，剛你講的雙贏嘛！他贏我們也要贏，所以我希望才會剛講說希望你在報告裏面讓我們鄉親了解一下，讓所有議員了解，所有鄉親了解，我相信這個政策你推的那麼辛苦的這個政策才有實現的一天，謝謝你，請坐，這邊我想要請教就第五次定期大會決議案執行情形請教一下交通局長，請你翻開第 11 頁，決議案的第 11 頁，本席的一個提案建請縣府以自由行觀光客的觀點檢討景點、道路標誌，以提昇友善觀光之名，交通局在這邊也是請准結案，他的過程就是表示說危險路段標誌已經有改善了，然後有的部份觀光景點也請風管處辦理了，另外還有提到公車，我實在看不懂你這樣子的內容你也送到大會來請准結案，請你說明一下，請主席裁示，請交通局長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉局長答覆。

劉局長潤南：

有關自由行這個標誌、標線這部份，那我們這個標誌、標線其實每年也都有在做，那今年我們是尤其在中山門這個部份碰到霧季的時候，這個標誌、標線的反光流這個部份我們也已經施作完成，也已經驗收，至於有關景點標誌指引這個部份，我們是希望過去由馬祖風景管理處來負責。

林議員惠萍：

你對於本席這個提案有沒有印象，你現在答的不是我想要的，我的提案內容是建請縣府以自由行觀光客的觀點角度去檢視我們馬祖各個指標，觀光客來的時候，他怎麼從我們的指標就知道他要去那個位置，你在這邊也跟我提到公車，我跟你講觀光客來坐公車，十個有沒有一個會坐公車，大部份都是騎機車，或者是散步，對不對？那我現在就是希望你能夠用這樣子的角度去檢視一下，今天他從南竿機場出來之後，從福沃碼頭下船之後，他怎麼走到他想要去的那個位置，這樣子的觀點你就能夠讓觀光客來，尤其在講說不管是台灣來或者是大陸自由行，雖然現在走的不好，但是不保證以後會走不成，我們要用這樣子的角度，結果你這樣給我官腔，跟我講說什麼已經跟風管處發文跟他講了，你知道風管處怎麼回的嗎？你那邊有沒有風管處的回文。

劉局長潤南：

風管處的回文我是沒有注意到。

林議員惠萍：

我唸給你聽，風管處的回文是經查道路交通標誌、標線、號誌設置規則及觀光遊樂地區申請設置道路交通指示標誌審核要點等規定，直接事項主管機關為貴府，建請本權責辦理，他認為是你縣政府交通局該做的事情，結果你在給議員的決議案裏面辦理情形說你已經告訴風管處了，你這樣

不是敷衍我們嘛！

劉局長潤南：

我想是這樣子，就是他所講的是標誌、標線這個部份是我們在負責，那另外就是剛才講說也許是機車，也許是汽車，他們在過程裏面怎麼樣去辨識這個區域，現在我們是想到說，就說因為我們的公車站牌是每一個鄉裏面都數量相當多，站牌上面有一個告示牌，那在那公示牌上我們就是在把所有的南竿地圖放在上面，把所有景點放在上面，除了他 DM 可以做參考以外，在那個點上他就可以查到他現在在什麼位置，然後往那個方向走，所以這個是比較快的一種方式，另外就說我們也有一些位置都有候車亭，候車亭上面我們會去做這樣一個。

林議員惠萍：

現在提出來，本席的議案你不做，縣政府不做沒有關係，你就告訴我，你不做或者是你有別的做法就好了，我現在在意的是你用搪塞的態度，明明你在報告上寫說已經請風管處加強管理了，那好像都不干你的事，已經告訴風管處了，但是風管處的回文又不是這麼一件事情。

劉局長潤南：

這裏面可能有誤會，我想我這個部份我會跟風管處再做協調，因為之前有關村落這些景點的標誌是馬管處在做，因為我們跟馬管處是重疊的範圍，那我們是做標誌、標線，那風管處是做景點的核設部份那種標誌。

林議員惠萍：

我現在也是在講標誌、標線，現在講的是標誌，就是自由行觀光客的標誌，至於風管處你說那景點的說明，他們願不願意做或者他該做的，你願意去協調他，他能做當然是最好，那我們只能夠希望我們自己交通局要有積極一點的作為，要不然你前面這個概說講，本府對貴會所提的議案極為重視，這樣子叫做重視嗎？這樣子叫做積極處理嗎？真的本席一點都看不出到，請坐，謝謝，最後還有一點時間，我在這邊想請教一下教育局長，第 17 頁有一個走出馬祖這樣子的城鄉交流活動，標題還有提到說擴大學生學習視野，看到這個的時候本席想記起來了，曾經本席有要求過在去年度審預算的時候，有要求說不要每次編預算都讓我們老師出去參訪，我覺得我們的孩子，我們的學生也很需要，馬祖他很好、很安靜，但是我覺得我們的孩子缺的就是一個國際的視野，只要讓他適當時間能夠出去看一看的話，而且我們老師已經有編這樣的錢嘛！我記得我有提過這樣子的建議，不曉得有沒有落實，請主席裁示，邱局長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請教育局邱局長答覆。

邱局長金寶：

議長，謝謝惠萍議員的關心，其實的確是提升孩子國際視野非常重要的，縣政府送給貴會明年 102 年的預算裏面已經編入了，國中學生到國外去做短期的遊學這樣子一個計劃。

林議員惠萍：

好的，那既然預算已經有編入了，那我們這個整個辦法呢？實施辦法？他不可能讓每一個學生都去嘛，是用什麼樣的方法？

邱局長金寶：

我們是期待啦！我們是期待每個學生都去。

林議員惠萍：

六十萬可以讓每個學生都去，不可能。

邱局長金寶：

我想部份這裏面的經費，學生繳部份的費用，然後中低收入戶的學生是由政府來補貼，我們目前是傾向於這樣子一個方式，我們是希望說不因爲孩子的家庭的因素而有說，有一些可以去，有一些不能去，原則是都可以去，當然你如果說沒有意願，我們不強迫，想去的我們都期待能夠去。

林議員惠萍：

既然有這樣子的錢，一定會有個辦法。

邱局長金寶：

對。

林議員惠萍：

出來了嗎？

邱局長金寶：

還沒，我們初步有構想，那我們想說如果預算一通過，當然這個辦法也不會牽涉到太複雜，如果預算一通過，我們會邀請校長、甚至老師等等共同來討論，甚至家長會。

林議員惠萍：

我在這邊先建議你能夠在審預算之前把這個辦法訂出來，要不然這個預算可能也不會過，因爲我們每一分錢，我們都希望他能夠用的很落實，不要說讓很多的弊端或者是其他家長又不滿等等，不公平的現象，我是這麼希望你能夠在審這筆預算之前，把你起碼草案也送過來一份。

邱局長金寶：

我們儘量做，我們不曉得 11 月到 12 月我們安排很多會議，不過你這樣子的提議，我們儘量。

林議員惠萍：

就算沒有的話，那也要在你那個辦法訂出來送到議會之後，你才能夠動支，這個是我要求的。

邱局長金寶：

OK，我們這個可以。

林議員惠萍：

謝謝，請坐。

主席：陳議長貴忠：

請曹爾章議員發言。

曹議員爾章：

主席、縣長、副縣長、各局室主管、本會同仁大家好，我想針對於縣長的施政報告博弈的議題，我想縣長施政報告列爲第一個議題，表示縣長對這個議題非常重視，剛才惠萍議員也質詢過縣長，針對博弈這個部份縣長也把你這一陣子以來的一些過程做一些報告，我覺得重點其實剛才縣長講說廠商的意見，將來做爲我們跟中央的一個意見交流跟參考，我個人認爲廠商再多的意見，或者再多的一些建議，都比不過中央他對這個案子的一個他的態度，所以請教縣長，在你認爲在你這一陣子跑的狀況裏面，中央政府對於我們地區這個博弈的議題，他是贊成還是反對，請主席裁示，請縣長做個答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

中央政府他不是一個人，他是等於說有很多部會，最少因爲我們是按照法令通過以後，中央政府有一些東西他必須作爲，那每一個人個人的態度是什麼樣，我們表面上有的時候不容易看出來，除非說他很明顯，但是依法他必須作爲，所以那天我們在台北辦說明會的時候，特別是行政院秘

書長來的時候，議長也在那邊，議長對秘書長的說法不是那麼直接，所以說很直接的說好像你不是很重視，我們非常謝謝議長就是角色上面我們互相扮演不同角色來要求中央政府這樣子，基本上中央政府裏面是有某一些人很期待，為什麼？因為這個推了很久了，終於有一個點可以突破，但是有一些人他不講話，或者說相對比較消極，但是我想這個議題中央政府是被動的，就跟離島建設條例10條之2，當初他是爲了澎湖量身定造，因為澎湖公投過不了，我們才有機會，但是大家知道博弈公投過了以後所帶來的一些影響，甚至於說我們在中央政府所站的發言的份量，剛才議員講到是說中央態度，我想目前爲止交通部觀光局他三次審查辦法，怎麼申請這辦法審查，他已經審查完了，那審查過程裏面，當初的草案，然後我們所提出來的這個大部份都被接受了，因爲後面真正的權責機關是在中央政府，所以我們所有能夠做的就是建議，要做一個建議書。

曹議員爾章：

縣長講這麼多，我大概都了解，但是我剛才講的重點是說你現在花了這麼多時間，甚至剛才議員有提到對酒廠的事情或者一些其他的事情，很可能在你這段時間以內都忽視掉了，你忽視掉了這些我們基本一般施政的一些東西的話，把所有時間都放在這個博弈上面，最後的結果可能當然中央政府不一定是每個人都反對或者每個人贊成，就跟縣政一樣，縣長你一個人的意志可能會影響到所有最後的施政成果，總統的意志也會影響到整個中央政府的施政成果，他的重點跟方向在那裏，如果我所謂的中央政府這個意見是說，今天總統的態度如果說不是很贊成這個東西的話，到時候你這個花了時間做了白工，但是我們其他東西都停擺了，就跟我們這一陣子很重視的酒廠的議題一樣，就沒有了，你不重視以後其實拖拖拉拉的，據我的了解，很多事情不是因爲法令的問題，都是人的因素，人的因素因爲你上面沒有壓力下來嘛！當然不會做，我講的是這個部份，其實很多事情因爲這一陣子我自己的感受也是這樣子，很多我們要求這個行政部門做的事情，問一下，問了，今天跟你講，好，你要跟我答覆喔！結果沒有下文，再問一次，你跟我講一下，變成這樣子，這個行政效率是很低落的，可是縣長你自己個人沒有感覺，我自己的感受很多人對你這個博弈也是保持著相當期待的心裏，現在我們整個地方人口數，戶籍數不能說人口數，戶籍數增加了非常非常多，我想應該是期待你這個博弈可以過關，我是希望說我們政府不能給民眾這樣子的觀念，將來我們是不是要大家都在等待博弈過了之後，廠商來的時候，我們可以每個月坐在家裏面你可以領到新台幣，每個人都可以這樣子做嗎？這個對我們社會風氣是不好的，我想這個部份我希望說我們政府在宣傳的時候，不應該用這個方向做，甚至包含你看我們現在台灣的媒體上面可以顯現的時候，可以有聲音的時候，可以讓台灣媒體關注我們的時候，不是賭就是色情，馬祖是唯一不反對設置色情專區的，不然就賭博，我們現在又弄個麻將大賽，我想我們不希望說我們馬祖都是以這個爲，我們還有很多東西，我們當初推觀光的主宙，四大主宙我覺得很好啊！爲什麼不往那個方向推呢？變成現在我們所有的能夠見報的、能夠在台灣媒體發聲的全部都是這些東西，對整個馬祖未來觀光發展的整個印象來說是不好的，我想縣長你有沒有這種感受？

楊縣長綏生：

我想台灣的媒體，我可以這樣子講，這是一個媒體行銷，媒體他不會按照我們有興趣的議題去，所以你要知道媒體他喜歡什麼，博弈這個議題是媒體喜歡的，因爲他有獨特性，然後我們做淡季觀光推銷，把剛好跟博弈做一個結合，這是一個賣點，所以如果說我們講四個第一，媒體對那個沒有興趣，我們一再講，都講了N次了，都講破嘴了，沒有用，但是呢？你把博弈弄出來，媒體非常有興趣，而且追著你問。

曹議員爾章：

可是問題現在是我們失焦了，焦點沒有了，這個都是這樣，這個都是負面的形象，我們正面的形

象呢？我想這個部份是我們操作的問題，媒體也是要靠你，其實很多地方政府也是一樣，他引進媒體進來，他也花了錢，媒體進來了，你要怎麼操作讓媒體報導我們要的東西，不是說他們要的東西，當然媒體我想台灣的媒體亂象形成已久了，對不對，好的東西他都不想報導，不會有人想報導，都是希望說一些大家好像看的不是很喜歡的東西，他愈是想報導，這個部份是他媒體的習性，但是要有我們自己的主宙啊！我們的主宙是什麼，我想說應該要呈現出來這個部份，我想其實在你的工作報告前言裏面，其實後面的部份，你把整個交通或者把整個文化的部份寫進去，我是覺得這個才是我們可長可久的東西，博弈其實是一時的，你也一直在講，博弈只是在觀光部份裏面的一小部份，但是我們後面的部份你要突顯出來，我們有什麼地方可以吸引別人，不是說我們今天只有博弈可以吸引人，今天講一個賭字可以吸引人，我們的文化在那裏，我們整個地區的地景、地貌，一些特殊性的東西在那裏，這個東西是要包裝，也是需要包裝，一個小小可能，你看前幾天南投一個小小的天空之橋，那個部份就可以吸引多少的人。

楊縣長綏生：

沒有錯，我想這樣子，其實我們在媒體記者會的時候，我們都會把這些說明，但是他報導的時候他只報到博弈，所以這個是媒體選擇性的，不是我們忽略其他的，我們沒有忽略，我們覺得就跟議員講的一樣，這個博弈他只是一個引擎，真正的我們要做觀光，我們的觀光內涵有很多，但是這些對媒體來講，我們都講了，講了以後，他真正登出來的只有他感興趣的部份，比較辛辣的部份。

曹議員爾章：

是沒有錯，所以我就說我們需要引導嘛！需要操作嘛！這個東西我們錢花了這麼多幹什麼，其實很多東西在台灣這個地方政府也是要買媒體啊！對不對，這是需要的，我們該花的錢也該花嘛！

楊縣長綏生：

因為博弈這個議題讓我們少花了很多錢，而且效果很大，這一次這個包括獎金都不是我們的，是他要花錢進來觀光。

曹議員爾章：

這個負面的報導，我們不用花錢去報導，我們如果正面的報導，如果需要花錢的部份，我是覺得我們大可以去。

楊縣長綏生：

那個部份錢之前被議會刪掉了。

曹議員爾章：

這個不能怪議會啊！你們自己沒有講清楚啊！你要報導什麼東西，你要弄出來啊！我想這個部份你有點不負責任作法，你不能說議會刪了錢，你們編出來的錢，你們如果可以把自已。

楊縣長綏生：

島嶼行銷的部份，那這個是不得已狀況之下，我想其實我們能夠成為全國的焦點，成為超過國內的焦點，我想雖然我個人在這個上面一直可以說是沒有辦法把個人，只能說不計毀譽，不是這樣子的話，大概媒體對馬祖也沒有興趣，但是只要被關注以後，相同的我們在中央相對的我們也受到關注。

曹議員爾章：

那如果你認為說這是一個過程，那後續的過程怎麼樣，後續我們有另外的一個作法，做行銷的作法嗎？

楊縣長綏生：

我想這樣子其實我剛才講一個引擎，因為這裏面商機很大，譬如說我們行政院院長 11 月 24 號在主持離島建設指導委員會的時候，有四個報告案，他把博弈列為第四個報告案，表示說非常重視這個問題，同時我在那個會場我也講了，所有台商外資要來投資的，有一次在說明會裏面 61 家總額是一千二百六十六億，但是一個博弈他從六百億起跳，甚至於會到一千八百億，會超過所有那些總額，所以這是一個大案子，所以我的看法是我們以前我們要的交通，要什麼、要什麼都是芝麻，但是博弈這個他是一個燒餅，他上面有很多芝麻。

曹議員爾章：

我個人認為中央政府現在焦頭爛額，把這個東西當做一個噱頭，吸引外資或者吸引台商回籠的噱頭，我不認為他可能會有什麼樣的結果，當然因為現在我們這個馬英九執政之後，過二年大概我想以目前的狀況下去，民進黨如果執政，我們大概時間只有二、三年時間，如果民進黨執政我想這個案子也不用提了，大概我們這個博弈也就結束了，所以我希望說這個東西不能因為我們這樣子在耗個二、三年，我是覺得這個部份當然博弈推歸推，但是我一直強調後續的，我們要怎麼樣可長可久，人進來了，不可以一天到晚，就算你做成了，就算一天到晚躲在那個賭場裏面嗎？我們在外面的東西呢？外面我們應該有的一些觀光的東西呢？

楊縣長綏生：

的確如曹議員所說的，我覺得那個博弈不是重點，我們其他的東西是我們觀光的內涵，但是可以藉著博弈來強化，所以我們並沒有說因為講博弈，然後其他事情都荒廢了，沒有，只是這一點比較容易引起大家關注。

曹議員爾章：

縣長，目前的感覺就是這樣子，至少我的感受是這樣子。

楊縣長綏生：

其實我花在這方面的時間不多啦！

曹議員爾章：

其實我在講，像之前提的寶瓶星號這個部份，我想跟那個麻將大賽或者跟之前登山一樣的，我們辦了太多一次性的一個活動，是沒有錯，他爭取了讓很多人進來，可是這個部份也突顯了我們很多的基礎建設跟配套措施不足嘛！現在人進來了，如果只會造成不好的印象的話，我想這個大可不必了，我希望說今天很好有這麼多人一次可以一、二千人進來，來馬祖觀光，馬祖旅遊，可以創造一些商機，那天當然確實因為很多計程車司機、餐廳業者得到受益的，但是這畢竟是一時的，我們走觀光必須要長久的。

楊縣長綏生：

我們希望這一時會變成常態，所以說我們基礎設施已經去配合，之前我們從來沒有想過有這麼大的船會來，或者這麼多人會來，所以中央政府一直都很保守，但是經過這樣子情形之後，後續的我們有一些提出來規劃方向，我想要說服中央政府的時候，相對也比較容易。

曹議員爾章：

有些東西基礎設施部份或者一些觀光整個配套部份，是我們自己要做的事情，如果你要等中央政府，你就不用等了，永遠都不會給你。

楊縣長綏生：

不是，但是錢來自中央政府。

曹議員爾章：

我想有些東西不用花錢。

楊縣長綏生：

不要花錢，我們持續在做。

曹議員爾章：

有些經費是小經費，只是說你們願不願意去把整個心思放下來，各部門把這個心思放下來，放在這個上面，你要怎麼去把這個配套措施弄好，各部門都要動起來，你現在變成說很多你自己一個人在那邊跑，你整個行政部門有在動嗎？我感覺不出來，我想這個部份是我覺得縣長你可能很忽視的這一塊，自己內部的一個整個行政系統有沒有在照著你的想法去做，這是一個大問題，你自己在那邊跑來跑去，你可能關注的東西，當然每個人能力有限，你再厲害，你一天也只有二十四小時，只有二隻手、二隻腳，你能做的事情也只有這些，但是我們縣政府有這麼大一個行政團隊，每個團隊你要讓他做他該做的事情，可是現在整個團隊運作上面，我不認為有這樣子狀況發生，就像一直我們講的，剛才講的酒廠的事情，講多久了，可是你一直都沒有關注啊！其實你稍微關注一下，我想很多事情你就慢慢、慢慢的就可以把他釐清，我們今天議員是被逼的，被逼到沒辦法了，只好要求嘛！強烈的要求你們把這個花最短時間去做起來，酒廠這邊才願意動一下。

楊縣長綏生：

我想酒廠這個區塊不是不重視，因為這裏面也不是說一時間馬上可以處理的好，因為基本上我想這跟土地問題一樣，我是花相當時間以後我知道問題癥結在那裏，然後我們持續去做，交通問題也一樣，那酒廠的問題，因為現在所有酒廠佔我們預算只有三十分之一，我想我們花的時間絕對不只三十分之一，但是很多東西不是操之在我。

曹議員爾章：

不是，這個部份我不認同，有些東西操之在我們的部份也沒有在做，我想以縣長你的能力，如果你對這件事情很重視的話，我想很容易就解決，尤其酒廠這件事情，很多事情其實不是因為法令的問題，是人的問題，願不願意做的問題，就像土地問題一樣，很多人都延宕怎麼久了，為什麼在你手上就可以有一些突破呢？對不對，後面講的機場問題，其實這個進場的標準需不需要花錢，不需要花錢，為什麼這十幾年來都不做呢？這只是一個觀念式改變一下而已，對不對？

楊縣長綏生：

那個是時機。

曹議員爾章：

我想這個時機也是靠你一直在講這個部份，對不對，你一直在講這個部份就是你有投入嘛！你有研究嘛！但是你如果花一點心思在其他部份的話，我想就不一樣了嘛！

楊縣長綏生：

因為酒廠的事情以前我對這方面比較陌生。

曹議員爾章：

這個跟陌生沒有關係，我是覺得還是你願不願意，你自己個人願不願意。

楊縣長綏生：

會啦！我想重要的事情差不多到位以後，我一定會花一點時間在酒廠的問題上面。

曹議員爾章：

為什麼我一直講你願不願意，我再講一個例子，我們上一次我跟阿江議員一直提的就是這個我們對於建築法的自治條例的問題，因為那天工務局的課長也跟我講，是因為縣長去了之後，親自做報告之後，才讓他們這個，很多委員本來有意見的，變沒意見了，事後他們雖然後悔了，當然這個案子也已經過了，可是我是覺得像昨天他們來，這個部份我是希望說後續的部份，我一直希望

縣長要，我也跟他們講把層級提高的部份就是放寬我們圖館的部份，容積建蔽率的部份，這個關係後面，甚至關係到後面我們將來整個博弈要進來投資的部份，這個整個容積建蔽率都會有影響到，整個都市計劃的範圍都會有影響到，如果我們不能夠突破，先期突破這一塊，我們現在也沒有辦法做。

楊縣長綏生：

這個我們一定會努力，我想這裏面中央法規這一塊比較麻煩，雖然說朱課長是說東引的部份，我們在會議結論裏面有一些突破，但是昨天的訊息裏面是營建署副署長他對這方面有意見，特別是之前台中市政府自己自治條例，然後因為自治條例要生效要報到內政部去，內政部就是你這違反都市計劃法，都市計劃法並沒有授權你這樣子做，變成說縱使我們訂了自治條例還有這個，那朱課長是找出我們自治條例的法源，但是從都市計劃裏面，這個之前因為沒有人這樣子做過，所以昨天都市計劃委員來，一個召集人劉召集人來，他提到說另外一個方向，我說只要能夠幫我們解決問題，我們都願意嘗試，不是只有一個方向。

曹議員爾章：

這不是只有一個方向，因為那些委員從來沒有來過馬祖，他們第一次來，這就是我們現在目前碰到的很大問題，因為認知上的問題。

楊縣長綏生：

沒有錯，我想在這邊附帶講一下，以前我們這個話都不敢隨便亂講，自從博弈公投過了以後，我們在行政院他怎麼，我就講說你那個是從在台北看馬祖，你看不準，如果看的準，我這些問題都不存在了。

曹議員爾章：

所以說我們現在問題就是這樣子嘛！這個是他們認知上的問題，所以為什麼東引或者是北竿之前圖管就是容積建蔽率放寬這部份，我想已經得到突破了，那現在他們回頭來可能要針對南竿的時候或者莒光的時候，現在變成有意見了，這部份我希望說縣長像你去台灣的時候，花一點時間去拜訪一下。

楊縣長綏生：

會，我想我們會繼續努力。

曹議員爾章：

我們把層級提高表示我們重視嘛！縣長去比一個課長去或是比一個局長去，這個效果絕對是不一樣的，我希望縣長你自己去，把這個問題要促成，我想放寬這個問題跟都市計劃整個是不一樣的，這個東西沒有牽扯到法令問題，放寬這個八十到二百四這個東西跟法令不會抵觸，只是個人認知，他們現在認為說我們不是一個高度開發的地方，所以他把這個容積率、建蔽率壓低嘛！但是我們現在要符合我們現在需求的時候，我們必須要提高這個，我們才能符合這個需求，要不然違建問題永遠沒辦法解決，你這個中央政府立這個法令對百姓來說是沒有意義的法令，沒有辦法執行的法令，為什麼我們要存在這個法令，變成說大家不願意遵守，現在很多民眾也跟我講希望說這個東西趕快過，他們也願意照著未來制定好的這些規範來申請合法的房子，沒有人願意蓋違建，我們希望說政府要一個配套措施出來，符合我們地方的法令來規範我們民眾，不應該用台灣這樣子看下來，這個我們永遠都沒有辦法蓋，沒有辦法蓋合法的房子，我想也不是縣長你所希望看到的，這部份我希望說能在最短的時間之內，因為我想很多人在等。

楊縣長綏生：

的確，我想我們馬祖的違建問題，不是只從違建這個角度去看，所以我一直覺得說土地問題沒有

解決，違建問題就不會解決，土地問題解決以後，我們跟著都市計劃要做某些變更、放鬆，不然的話，這個違建一直沒辦法解決。

曹議員爾章：

主席，不好意思借二分鐘。

主席：陳議長貴忠：

借二分鐘。

曹議員爾章：

縣長你昨天跟我們都市計劃審議委員會的這些委員談過之後，你覺得我們現在突破這個部份要多久時間？

楊縣長綏生：

我想昨天來的只是一個召集委員，那都市計劃他委員會，他是採取委員制的，因為很多人對馬祖這種特殊狀況不是很了解，所以將來如果說都市計劃委員會要開會的時候，需要我去說明，我都願意去，剛才議員問到是說要多少時間，我想這個我們只能說我盡力去做，因為這個不是操之在我，我們只能盡力去做，用最快的速度更加的努力，希望能夠在最短的時間把他達成，因為時間拖愈久，違建問題愈嚴重。

曹議員爾章：

縣長，時間有限，我先問到此，我想請工務局長回去之後，工作報告的時候我會問這個問題，把下一次的時間跟整個流程要跟我作報告一下，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

我們現在請李金梅議員發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各課室主管、本會同仁大家午安，我想針對今天縣長的施政報告，我從縣長施政報告裏面，他的前言都非常引以為傲的就是博弈這個，我也希望我每次講，縣長真的不要太過，我覺得馬祖並不是一定要靠馬祖觀光立縣並不一定要靠博弈，剛剛曹議員講的，其實我們有很多很有內涵的東西，光是昨天我們去參加軍民會報，今天馬報的頭一刊馬防部他們已經有決定說要釋出四大金剛營區，我覺得這個一個營區的釋出就可以把馬祖觀光帶動多少，我是想說當軍方友善的時候，我們的政府要趕快銜接後面怎麼做，我是覺得我們要一步一腳印的把我們馬祖觀光要做好，剛剛縣長說媒體曝光，我不希望媒體曝光讓我們的馬祖是因為賭、色情，佛家說那三個最大惡絕的東西，我們馬祖二個都已經涉入了，賭性，賭，這個賭，縣長，賭跟性你二個都不反對，那未來毒品你要不要反對都已經進來了，我們馬祖地方那麼小，任何一個這些東西在我們的四周都影響的範圍，比台灣要大很多，我站在婦女會理事長的我自己身份上，我要對縣長抗議，全國二十幾個縣市都反對，為什麼我們連江縣縣長贊成開放，我嚴重的跟縣長抗議這個問題，下面這個問題是我先冷卻一下，下面這個問題我想請教今年的八月初颱風造成我們地區這麼大一個影響，我想這個部份到現在已經三個月了，我沒有看到一個單位只是把道路清除，所有很多地方都沒有回復，為什麼？縣長，這個颱風造成的這些災害，我們先前作業進一步應該一步做，到三個月我都沒看到一個地方正在修復，這個是什麼樣原因？請縣長做說明，請主席裁示。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

首先第一時間把這些道路先打通，剩下的部份需要用到錢的，因為那個災害防治，中央的錢要他

核准下來以後才能動支，所以這些要牽涉到工程跟經費的部份，他沒有到位就不能走下一步，那一些大概的評估都有了，但是你縱使要設計也要有錢。

李議員金梅：

縣長你不覺得拖了三個月那麼久嗎？有需要拖怎麼久嗎？你看看馬港上去三角地段上石頭二個懸在那裏，半掉不掉，那個需要很多錢嗎？

楊縣長綏生：

不管要多少錢。

李議員金梅：

我們自己本身沒有編列這樣子災害的這些應用的款嗎？我們今年不是政府多給我們一億多的，去年就是沒有颱風用的這些錢，如果沒有用完，所有本來計劃都可以收回先行使用嘛！

楊縣長綏生：

我想中央對這方面他有他應該要付的，那個統籌分配款的部份，大部份都有特殊的用法，而且已經花掉了，如果你把這個抽回來用掉，中央最高興，但是相對的我們用以後，我們的錢就少了，然後中央就可以不處理了。

李議員金梅：

縣長，人命關天，安全第一，我是覺得非常重要的地方，比較有影響安全的地方先做，那不是等中央，那不是問題，我們現行墊付，中央經費來了就可以補平，這個政府行政最基本的，你跟我辯解這個有什麼問題呢？開了幾次臨時會可以先行墊付啊！我們的財政調配制度這個是非常基本的，你規劃好，廠商規劃好，馬上墊付，工程做了，中央災害補助進來，錢就可以補過來了，爲什麼要拖三個月呢？縣長，這就表示你的團隊，你的行政能力還有縣長關注的目標在那裏？縣長，不要讓博弈讓你失去了你那麼努力認真做的方向。

楊縣長綏生：

我想這個跟博弈沒有關係，基本上我想事情總是有一個順序。

李議員金梅：

這個順序還不急嗎？颱風造成的這些災害還不急嗎？

楊縣長綏生：

我們第一時間該處理的都處理了。

李議員金梅：

還要等三個月嗎？縣長回答我，這些災後的重建什麼時候可以做好？規劃怎麼樣了。

楊縣長綏生：

等中央的錢到位以後。

李議員金梅：

什麼時候到位？三個月了中央沒有到位，問題在那裏？

楊縣長綏生：

我請工務局來回答這問題好不好？

李議員金梅：

好，縣長你請坐，讓工務局來說爲什麼？

主席：陳議長貴忠：

請工務局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝李議員對這個問題的一個關心，八五水災的第一時間四鄉五島的災害我們第一時間就往中央報了，那往中央報了以後，中央他有派了工程會還有水保、水利各方面專業人員有到這邊來看過，那看過了以後，他們也會核定我們的工防，我們這邊報上去以後，他們會來核定我們的工防，那目前這個案子中央他原則已經有同意。

李議員金梅：

局長，我不要過程，我要結果，已經三個月了，現在結果如何？

陳局長金寶：

現在結果我已經把設計單位我們已經找到了，已經發包出去了，只要中央的文一過來，我們馬上可以辦理設計。

李議員金梅：

你看看，你三個月以後才設計。

陳局長金寶：

不是三個月，中央他還沒有正式核定下來，但是我這邊的設計走在前面了。

李議員金梅：

不管中央的經費如何，我們這裏你至少要先有急促，譬如說最危險地段，你可以先行規劃，這規劃的經費如果是三百萬，結果中央只給一百五十萬，你可以針對幾個重要的景點或是針對重要先做，難道我們這邊一般緊急災害的都有一些編的款項，你可以先來做規劃設計，你現在等了三個月，等中央的經費下來，你再開始規劃設計，規劃設計再拖三個月，還好八月份是颱風的末季，如果是颱風的前面，他如果再一個颱風，我想造成的，那不是颱風，光是颱風過後的一個大雨，一個二個小時的大雨，就造成那麼大一個嚴重的災情，局長，真的是縣長跟你還有我們的鄉親是運氣很好，後面沒有連續的大颱風跟大雨，這些坍塌的撥款不是用幾塊帆布蓋住就可以解決問題，一蓋就三個多月，我想事過到這裏我希望縣長跟工務局這不應該是你們處理的方式，我一直在等，我一通電話也不打，雖然鄉親在後面催我，我也很急，我也跟你一樣，因為我打電話你一定告訴我等中央預算，你告訴中央你錢來了，我們百姓安全在那裏，這是第一點，第二點我剛剛說的我們處理緊急事件墊付款，這個都可以做啊！我說句難聽為什麼縣長要做博弈的時候，二百多萬、三百萬墊付款都過來墊付呢？局長請坐，我想再多的解釋都比不上擺在那裏事實，我希望我們政府團隊真的要身體力行，雖然博弈把馬祖曝光，帶來了今年觀光人潮很多，讓我們鄉親賺到錢，我不希望這個賺到錢是一時的，我要看到我們馬祖我們鄉親能夠賺到錢，馬祖觀光能夠是永久的，再來下一個問題就是針對今天頭刊的四大金剛，如果說真的釋出，我想聽聽我們觀光局局長對未來這規劃你有沒有什麼看法，你昨天也參加，經過昨夜的一番思考，不知道你昨天去幹什麼，你未來的想法是什麼？主席裁示請局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

我們現在請觀光局劉局長答覆。

劉局長德全：

主席，謝謝李議員對這問題的關心，昨天馬防部有提出來釋出后澳營區四大金剛以後，回去我就請同仁馬上在查這個地方的整個土地狀況，了解，初步資料是還沒有出來，我們想說如果初步資料，如果民地的狀況還可以的話，我們可能會主動就趕快發文給軍方，希望這個地方能夠釋出給我們，那我是個人有想法，如果這個地方如果能釋出來，確實是四大金剛這個名稱對馬祖或者在這邊當兵的、或者當地、或者對外面來講，確實有其觀光的價值，可能我會考量會盡量去爭取中央相關的經費，包括未來的旗艦計劃，是不是可以考量往這個方向來做努力來做提出，這裏面基

本條件我們可能要等土地狀況確定差不多狀況知道以後，我們再做進一步的。

李議員金梅：

其實局長，一邊是軍事重要設施，不可能讓鄉親有所登記，目前據本席了解，我是希望說我們一直要求我們馬祖以觀光立縣，我們一直希望要求開發觀光景點，今天非常感受軍方這樣子全力的配合，那這樣子的觀光景點，我們也希望真的今天釋放出來，我希望觀光局局長你去爭取世界性那種麻將，把麻將擺在馬祖那種心裏，那種的速度，那種的精神去規劃我們四大金剛。

劉局長德全：

這個部份原來我們是二〇四，因為金門的砲操的部份是移給縣政府來做代操作的作業，我們從那邊提出來以後，軍方才從另外一個角度，他那邊的二四〇部份。

李議員金梅：

我們不要去談這個細節，我們要看遠，這個問題丟給了我們，你趕快要怎麼做，我想從那天水庫周邊怎麼樣規劃完善，那邊你看目前那邊叫做蘭樓頂，目前都沒有人居住，整個山還有那邊我都有遠景在那邊，整個山，蘭樓頂上面怎麼樣步道上，怎麼樣一個規劃，然後參觀，你看有四座一百五十五吋的大砲，那個是一個多震撼的一個對台灣鄉親，對世界這樣子一個，那是一個多震撼的議題，這樣子整個一個規劃，這一個觀光景點未來不輸給北海坑道，對不對，我想這個都是在你觀光局的未來的長遠看法，縣長已經搞了一個博弈這麼大的議題，你還要再繼續幫縣長搞什麼，麻將大賽，世界麻將大賽在這裏，我是覺得你真的把縣長引導到賭，縣長本來不想賭，被你帶到愈賭愈大，對不對，已經有了一個這麼大的方向博弈了嘛！我們如果博弈可以推、可以做，今天過了，而且你過了，你並不是選舉，我李金梅贏誰一票一票就當選，你過了，還有一千多個，你只不過贏一百多票，還有很多人是反對的，我覺得你要很低調讓所有鄉親，即使博弈過了，很低調很認真一步去做，讓反對那些人都在監視你，縣長這樣子過，當初我們反對覺得，事後縣長這樣子做，他的抉擇是對，我們要這樣子，不是說你看大的賭了，大小一起賭，局長，馬祖的觀光不是靠這樣子，馬祖的觀光更不是靠色情，縣長說媒體曝光，我今天怕曝光的是一個定型，人家一說到馬祖，那個可以開放，性專區的，那個可以去賭的，你媒體再報了以後，這樣子定型，這是本席我真的心情很沉重的說這不是我願意看到的，這不是我願意聽到，我們馬祖沒有那個本錢。

劉局長德全：

其實跟李議員報告，我們冬季的旅遊其實事實上不只是博弈這一項，還是有軍眷探跟自行車鐵馬，但是另外二個議題一直不是媒體很關注的，所以他一直集中在這個，但是我們整個冬季是要整個觀光客源四個月要拉六千人以上，照目前大概這個人數應該是會超越，那我們目的是希望現在淡季的馬祖觀光旅遊，能推到達到旺季的一個目標，那是我們努力的一個目標，那用什麼手段只要能夠把馬祖的經濟、觀光能夠帶的起來，我想只要在符合法令的規定情況下，我們朝這方向走。

李議員金梅：

局長你錯了，我覺得馬祖的觀光，旺季的時候靠博弈，你淡季的時候也要靠麻將大賽，你還有這樣子觀念，我覺得我對馬祖的觀光很悲觀，如果局長都以這樣子帶動，我覺得馬祖的觀光真的很悲觀，馬祖要靠這樣子嗎？馬祖有太多人家來的地方，人家來，好，就像今年爭取第四年世界文化遺產這部份，本席就非常贊成，我都覺得我們馬祖人每個從小孩、大人到老師，未來從縣長的工作報告裏面非常清楚可以看到未來今年可能要往學校去推廣，學校從學生開始推廣，每個人大家都一起來推，雖然我們不是世界聯合國之一，之一很難說不一定有世界文化遺產這樣子一個存

在的這樣子一個可能，一個縣，可是只要我們全民動起來，往好的方向去做嘛！局長，我拜託不要，我下次我個人真的是不要看到再有第三次，看到馬祖是用賭跟性讓我們曝光，我真的不願意看到，局長如果你真的這麼做的話，我也一定跟你反對到底，局長你說。

劉局長德全：

我想我們推動全年的觀光活動，我們是分十二個月，四個季，積極來推動，那博弈只是其中一個項目而已，未來的國際觀光渡假區也只有百分之五以內是屬於博弈的，所以我們現在是利用這百分之五去博取另外的百分之九十五，那都是我們想要的所有的觀光相關的配套，那目前我們都是朝著每個月我們都有每個月主宙的活動在積極的推，目的是希望我們馬祖的量啊！觀光客源的量，以往我們每年都在推，但是一直長久來都沒有把客源的部份提升，這二年來，運氣也很好，天候各方面因素配合的很好，那再加上博弈，大家對馬祖的關注，因為以往大家知道馬祖，但是不會嚮往馬祖，但是現在因為這樣子一個相對的一個時空環境跟這個機會以後，我們慢慢、慢慢馬祖，等於說漸漸的就走出去了，未來我們實質往這個方向來做。

李議員金梅：

局長，我覺得有一點你要有信心，我們馬祖的觀光前景真的是可以應該預期很好，真的不要靠博弈，不要靠麻將大賽，真的來過馬祖深入旅遊的人，都一直覺得只要我們把基本條件做好，把這些戰地，我們有世界最密集的戰地遺址，就是有坑道，有這些營區，昨天去參加軍民聯誼會以後，我回來我也想說你看昨天他又釋出交給政府五〇十一處的，已經移交給政府，另外還有幾十處準備要移交給我們政府，我一直覺得我們政府要開懷心胸，未來就是這樣子政府接手以後，這個財產拿到以後，我就覺得是不是就是釋出，不惜一塊錢租給只要願意在這邊投資的人，你看你現在到山上走一圈，很多沒有阿兵哥住的，殘岩斷壁，本來有蠻好的一些設施軍方的都沒有人看管雜草叢生，今天我們拿到了以後，一塊錢，那一塊錢是象徵意義，當然不是一塊，我舉個例子不管是一間一萬，這樣子的願意來投資的人計劃寫來，怎麼做，我政府核定你，讓你去開發，讓你去做，我們政府現在不就是這麼做嗎？我們的老屋讓他重生也是這樣，政府修好，花了幾千萬修好，很便宜點，我們現在如果說我們未來觀光起步走的好，我們不要再投資錢，就是原來的軍事景點，你只要把計劃寫過來，我做一些限制，幾年簽下來，你去經營管理，所有營區、碉堡、軍事設施不是在最高點，就是距離海邊一點，就是馬祖最好的點，曾經都是軍方拿去，今天他們這麼大方的釋出，我們真的要善用這些地方，把馬祖觀光搞起來，博弈是觀光裏面的一小塊。

劉局長德全：

這個部份大概二點也跟李議員報告，營區的部份我們特別因為現在的問題最大就是剛講還是在土地的問題，土地沒有解決，營區的問題是我們沒有辦法未來做經營使用的，這是目前我們卡到最大的問題，那我們推廣博弈。

李議員金梅：

局長，我覺得你在推卸責任，有的營區根本，你去看看那個是國有地或是無主地，並不是全部的營區都是民地，你可以去做一些釐清管理。

劉局長德全：

這個我們都有在做。

李議員金梅：

我是覺得在座主管，最後一句話，縣長縣務會報的時候不是說過了嘛！要各位主管要找事情做，不是把份內事情做好就好了，要找事情做，縣長也舉個例子來說，早上也有議員說過了，我也不做重複，我是覺得有很多事情你可以多想一想，縣長叫你走一，你可以做到三，上意也做到了啊！

對我們鄉親服務的不是更周全嘛！我也希望縣長任內快進入第四年，我們跟縣長一樣的，我們一起希望說今天在縣長施政報告裏面，從今天開始是不是我們馬祖未來要做的事情很多，大家一起努力吧！觀光局局長，馬祖觀光立縣，真的要靠，我也希望局長你給我們縣長正確的引導，謝謝你！局長，請坐。

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員繼續發言，請曹以標副議長發言。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、秘書長、在座的主官管大家好，在這個會期希望大家能夠平平安安，首先就是針對今天的連江縣政府楊縣長做的施政報告以及對定期大會的議員提案的執行情形，在這邊我想說縣長也是今天看縣長在備詢的狀況之下，也非常輕鬆，可是輕鬆過後，我還是送縣長四個字，團隊說一點重一點就是麻木不仁，我剛才聽李議員在討論災害的時候，就教我們縣長在討論災害的時候，這一億五千萬我為什麼要首先先提這問題，這中央災害補助金沒有使用完的災害補助金一億五千萬，撥到地方政府變成統籌分配稅款，上個會期之後，臨時會，連江縣政府送了幾個墊付款過來，說使用的錢大概在一億二千萬左右，剩餘的錢將近還有三千三百多萬，當時本席就很誠懇的請求縣長中央災害補助地方的錢要用在刀口上，縣長在大會也答覆本席說可以，那本席就建議說是不是用剩餘的款項一億五千這裏面的錢，用掉了一億二千多萬，剩下三千萬的錢是不是用在刀口上，我們想說在連江縣整個因應未來的治安的問題，做一次全面性的檢討，報計劃到連江縣政府補助所謂的監控系統的全面性的建置，可是我請警察局局長這邊報了二次的計劃都被退回，在這個部份請主席裁示，縣長你了不了解整個概況，請主席裁示，縣長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我想所有我們用錢優先順序，有關於副議長最關心的部份是治安的部份，警察局他做了一個案報上來，然後我們其他局室也有提了不同的意見，我想這些事情我們都要做，但是應該是量力而為，雖然統籌分配款一億五，所謂剩下的是我們預做調控的，其實要用錢的地方很多，我們總是要有個優先順序，那基本上治安的部份。

曹副議長以標：

優先順序沒有關係，縣長我打斷你的話，那請問一下後面的三千多萬的錢你怎麼使用？你所謂的優先順序我把這個唸出來給你聽好不好，馬祖展場系列活動費用三百萬，馬祖文化博覽園區興建工程、經國紀念館二期工程，這是所謂的優先順序嗎？我就講的說中央災害給的一億五千萬你要怎麼使用我不管你嘛！那剩餘的錢有多少嘛！那我希望說提出來這部份給連江縣政府做參考，我們警察這邊也非常辛苦，我們同仁爲了這個事情壓力，甚至有承辦人員因爲這個案子，本席壓的比較緊，離開我們連江縣，申請請調，我們政府官員，高層的無感，民意代表要求的，我們警政所有的警察系統需要的，警力不夠的，我們希望說用這種方式來解決這個問題，財政局主計有意見提回去，對不對，這個部份我等總質詢的時候再就教我們縣長，爲什麼會這個樣子，剩下的二千多萬錢、三千萬以後你墊付款送過來的時候，我告訴你本席直接在這邊告訴你，非常困難，你所謂的優先順序，剛才議員講說我們地區發生的災害，到現在爲止工務局竟然答覆，縣長也是這樣答覆，要跟中央爭取這些錢來我們連江縣編列的預算，預備金做什麼用的，我們現款幹什麼用

的，緊急災難的時候，應該要緊急優先順序來做嘛！你還要等中央的錢，我們連江縣政府後續編列的預算到那裏去了，我們這次要拿出來檢討，我想這個部份鄉親要的，我們議員提出來的，無非是鄉親的安全問題，你擺爛沒有關係，我們來檢討你，另外就縣長的施政報告裏面，整個的近期工作重點與未來的願景，我想縣長真的像剛才我們其他議員所提出來的，你有沒有感，我不知道，可是人民真的有沒有感，真的是無感，我們議員也提了，妓女戶跟賭博這兩個是老百姓最討厭的，你卻強行的要做沒關係，如果你做的成功我們馬祖還有希望，博弈做的成功人潮帶進來百分之五跟百分之九十五比，你百分之五去賭，百分之九十五會做的起來，我可以支持你去做，因為鄉親不知你要怎麼做，可是本席提了一個案子，就是馬祖新兵訓練中心的成立，現在本席透過側面了解，馬防部以及國防部同意在馬祖設立這個所謂的新訓中心，這個東西我現在直接告訴你，如果說新訓中心成立對我們馬祖的經濟有沒有幫助，有絕對性的幫助，而且是正面的，你一個小孩子來當兵，家屬、眷屬以及他周遭的朋友會來馬祖看他，那這個部份會不會對我們馬祖的整個經濟產業的提升可想而知的，縣長你也不重視，而且整個的施政報告的重點，你們相關的局課室首長都沒有進一步去了解，在這個部份在這邊先提醒一下縣長，你在這個部份真的要去了解一下馬防部在這個部份什麼時候成立，我們因應的措施是什麼？對外的交通要怎麼樣配合，我為什麼講到對外的交通怎麼配合，這個都是環環相扣的東西。

楊縣長綏生：

昨天在防衛部軍民協調會裏面其實指揮官所透漏的訊息是這樣子，原先說那個新訓中心希望能容納六百人，後來他們檢討過以後就一百五十人，而且是在地籍的為主。

曹副議長以標：

所以說既然防衛部會告訴你這件事情，你說在地籍的，我們要求的不是說我們要擴散，我們要去爭取嘛！我們連江縣政府要強出頭去做，去爭取這些東西，是不是，你說要在地籍的，我們覺得不妥啊！你所有的士官訓、新兵訓練，我們這邊可以去爭取啊！跟防衛部反應，跟國防部反應啊！這個對我們整個的經濟發展有正面性的效果，我希望說縣長我只是告訴你這個論點，你們應該馬上要去討論，在這個部份我們如何去爭取，在你的施政報告裏面我沒有看到，所以說在這邊提出來，後面一點就說廣續加強推動馬祖國內商港工程希望能早日完成這個船型停泊與客貨輪的運量，我想說這個部份還是跟縣長你做一次說明，為什麼我會提到這一點，本席在前幾個會期一直提到，我們希望說造就地方的就業，成立一個拖船艇的一個團隊，以後不能長期仰賴軍方，東引上次拖船艇壞掉，一停擺，你可想而知，這個我們之前本席就講了你要未雨綢繆，不是一直依賴軍方給你協助，如果說軍方把艇抽回去了，你們說不會，難保那天不會，對不對，而且我們港務處處長林處長在之前的工作報告的時候很積極的提出希望說要成立這個隊伍，我們連江縣政府由你主政，你根本沒有在這部份做琢磨，我希望說在這個會期既然你這裏面有提到，那我們應該要未雨綢繆要做的，這些重大的一些政策做決定的時候，希望說這個部份縣長你做參考，還有就是剛才我們講的都市計劃這部份，我想說很簡單的，縣長，我還是要拿出來給你看，這是你的，對不對，本席所提的所謂的違建就地合法的部份，為什麼我一而再、再而三提的，這是鄉親除了土地之外，最痛最痛的一環，你都要講到說都市計劃法，中央給我們什麼樣的城市，我們要怎麼解決這問題，可是你根本沒有去琢磨，根本沒有去處理，就像李議員講的，你除了賭，被我們劉局長引導除了賭，除了色，你還會什麼？對不對，我們阿江議員講的，八三一成立他第一個去報到，對不對，這裏面是你提的，具體的，你的政見喔！我再唸一遍，以時間為切割點，在法令的容許範圍專案研擬具體的方案，解決馬祖違建的問題，那我連續提了六年，到後面連江縣政府你到現在為止，縣長、副縣長包含秘書長你們三位大家長，在座的工務局長你們有討論過嗎？你們摸一

下你們自己的良心，現在我們議員要求的，鄉親要的，也不過能夠一個有殼，能夠有個安心在這邊生根的地方，我們連江縣政府工務局不是容積率就是建蔽率，不是所謂的道路問題就是建管的問題，你們不朝這方面去解決問題，你就一直拿法令卡我們鄉親的問題，像這些問題我不曉得縣長你真的是作何感想，我真的很難理解，我們連江縣團隊到底是怎麼一回事，我們議員提的案子，根本毫無解決的誠意，把這些問題丟回來給我們議員，百姓問說你這案怎麼會做那麼久，你不去做有什麼辦法，縣長不理你，縣政府不去做，不是我們不去逼你們去，我們多逼你們幾次，逼到最後大家都翻臉大家都很難看，為什麼我們要逼，是因為選民的壓力，我們鄉親的壓力，在座的那一位議員不是這個樣子，你在座的官員難道沒有你們自己親族的壓力嗎？都會有，那為什麼不去做呢？法令在那邊，人是活著在走、在動，那你們一樣，跟法令一樣躺在那邊什麼都不動，是不是，縣長，你知不知道我們議員上個會期第五次定期大會的時候，定期大會的決議案件執行的情形，我就類舉本席提的建請連江縣政府照顧身心障礙者每個月調升生活費，津貼加發三千元及多元就業人員車馬補助費，在這個部份一千塊錢，你知不知道這個案子。

楊縣長綏生：

印象裏面好像有，是不是可以請民政局局長來做答覆。

曹副議長以標：

我不需要民政局長答覆，民政局長已經答覆本席了，今天是你的施政報告，不是叫局課室主管報告，今天你報告的，鄉親要求我們議員提的，你要去了解，不是叫局課室主管給你做擋箭牌，你要去了解我們議員所提的案子，我們議員所提的案子是攸關到我們鄉親他最基本的一些權益，為什麼會提這案子，是因為本席說過了，我在找金門相關的福利法規的時候，有這些所謂的相關補助，金門能，為什麼我們連江縣政府不能，而且中央給的地方的所謂的補助這方面款項的錢真的不少，福利彩券的錢撥給我們地方你要怎麼使用，我們也都協助你，把這案子過了以後，讓你們去執行，縣長。

楊縣長綏生：

我想民政局這裏面曾經有說明，最主要是審計單位糾正說我們開辦身心障礙生活津貼非法定開辦的項目，制定現今及負責社會福利項目已對其他社會福利業務產生排擠效應並檢討改進。

曹副議長以標：

是因為審計部，答覆的情形是審計部曾經糾正過，是不是，法令是死人是活我們可以去訂辦法，你們公務員現在在爭取的就是你們的權益，你們的錢不要少嘛！那請問一下我們這些多元就業的、低收入戶的，所謂弱勢的聲音，我們也不過在議場上表達，提了案子，希望連江縣政府因為國家政策面臨目前的窘境，我們這些所謂的弱勢團體，我們幫他爭取了一些權益，也不過加發一些，因為政府的政策在推動油、電、對外的交通，尤其是馬祖這個區塊，你台灣百姓車子坐一下人就到了，我們馬祖不是等飛機要千等萬等還是要再坐車一樣，我們百姓要多花很多錢，像這些我們無非說能夠透過所謂的福利金的部份，能夠研擬一些計劃給予補助。

楊縣長綏生：

副議長提到的我想只要我們能夠做的，跟法令沒有抵觸的，我們都願意。

曹副議長以標：

你這樣講我沒有辦法接受，只要能做的，只要不跟法令抵觸，你過去撞到牆你可以從旁邊的門走掉聽的懂意思嗎？你想辦法嘛！是不是，這個部份我希望說縣長我們在這邊做建議，你能夠聽的下去。

楊縣長綏生：

議員所有的建議，其實我們都很重視，只要跟法令沒有抵觸，我們有資金我們願意去做。

曹副議長以標：

縣長講這句話，我今天早上在議長辦公室的時候聽到你講的那些話，我們議員提案的部份，縣長，我們縣政府這邊以後是不是可以重視我們議員的提案優先來給予處理，你早上有講這些話吧！我聽了以後，這三年來最欣慰的，為什麼？我們議員所提的不管是那一位議員所提的這些案子，其實有一些事情是絕對可以做的，是因為你沒有召集相關的會議，你沒有尋找解套的辦法，你沒有來詢問議員的提案的內容所謂所何，讓這些所謂的議案窒礙難行，因為審計部會糾正，因為地方沒有錢，錢都給你們隨使用啊！為什麼會沒有錢呢？你一年百分之十告訴我們議員說，每一年刪百分之十沒有什麼錢用，我看你們錢用的很痛快，對不對，可是有一些議題不需要用到錢，用到就是你們的腦袋，你們今天有這個本領，有這個本事坐在辦公室替我們鄉親要解決問題的時候，你們沒有去做，就是一直拿法令，人是活的，法令是死的，你可以轉彎嘛！像這一次都市計劃的部份，這邊寫了很多啊！我覺得說有在做啊！朱課長脾氣雖不好，有沒有在做，我看到他有在做啊！可是做到有沒有達到我們議員要求的，沒有啊！可是這點還是要表彰他，有在做啊！為什麼說不行，他依法行政嘛！可是本席所了解的，他有透過像這次都委會的人來，他有透過這層關係他來的時候，可能你們在開會的時候也提過，可是他在我面前也當著我的面也跟都委會爭取這些東西，我們地方的窘境在那裏，困難在那裏，他把這提出來，我覺得這是正面的，你可以這麼做啊！其他相關單位也都是一樣，縣長你不要嘆氣，你積極去做，主席，借一下一分鐘時間。

主席：陳議長貴忠：

借一分鐘。

曹副議長以標：

所有事情你既然用權一把抓，你就用你的權告訴你下面的，什麼事情要怎麼做，你做了不行，你回頭再來找我楊綏生，我再來解決這問題，可不可以這麼做，縣長，簡單回答我就好，可以還是不可以？

楊縣長綏生：

我想能夠做的事情，我們都會努力去做。

曹副議長以標：

你看，你這樣回答我，我頭真的很大，我能夠做的事情，你能夠做的事情太多了，像我們議員你這個工作報告真的是了無心意，你對鄉親怎麼交待，這是你的政見，你的政見裏面我從劃的這些你無動於衷，你不理不睬，你就這種態度，你自己講的都不去做叫我們百姓怎麼辦？如果說你能夠真的用心，你能夠用心把你的政見再看一遍，有那一些沒有做的，你要求相關的單位趕快積極去落實，沒有辦法做，專案，沒有辦法做，陳雪生陳立委，你沒有辦法做，我們議會挺你到台北去，原因要找出來，問題要解決掉，我希望說縣長我在質詢的這個部份是我們現在目前最頭痛的問題，希望說縣長你了解過之後，能夠積極配合我們議會的監督，不是說我們這邊開完會以後就算了，千拜託萬拜託預算不要把我們刪掉，我們不一定要砍縣長的預算，可是如果說還是這般態度，既然是這樣，現在國家財政困難，對不對，於其如果這樣都不要審了，都不要做，不是我們要刪預算，如果說各個單位能夠積極的，像這次警察局長這種態度，他有在做啊！可是財政局主計你簽的意見，你都不能把錢挪出來用嗎？你們錢用到那裏去了，這一億五千萬的錢用到那裏去了，災害發生了，你這第二預備金、第一預備金，錢拿了幹什麼用的，我就不相信機器是不會動的，真的是砍了你以後才會動，我希望說用這麼重的話，無非就讓縣長你能夠深切體會到民意的壓力，是你要求、我們要求、鄉親更多的要求，你能做好，縣長，謝謝，請坐。

主席：陳議長貴忠：

現在請張永江議員發言。

張議員永江：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各單位主管、本會同仁大家午安，今天是縣長的第五屆第六次施政報告，我看了以後，我想說縣長也在未來的近期重點上面有六、七十項，我想說在施政報告當中，我也不宜這個施政報告裏面來做今天的總質詢，我想這本的總質詢我會在未來的工作報告請各單位來做說明，到底能不能做得到，做不到，你就不要寫的這麼多問題出來，那我這一個問題我想請教一下縣長，你是我們連江縣的縣長，是不是我們法定代理人，就是你現在已經選上縣長了，是不是我們連江縣的法定代理人，請主席裁示，縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

應該在公領域裏面，縣長應該是公領域裏面代表連江縣。

張議員永江：

那你在這個上任三年多，你還有什麼私人的領域裏面嗎？你出門在外，不管公事，不管做什麼，人家給你介紹一定是介紹連江縣縣長嘛！你在談話的每一種談話當中，人家都以你是連江縣縣長的身份來監督你，應該是這樣子，沒有什麼私領域吧！可能私領域就回家以後，晚上到家裏以後變成私領域，也沒有人看到，就跟我們議員一樣，每做一件事情跟今天在場的質詢，為什麼以本席來相稱，因為我們代表東引這一席，代表東引所有的鄉親來對你縣長做監督，所以說我希望縣長以後到外面去，不管怎麼樣，你都要以連江縣的縣長的身份，法定代理人對於每一個記者，包括來的客人以及貴賓都應該以連江縣縣長的身份來出席，為什麼？我是希望說縣長，記得上個會期我質詢的時候，希望縣長下鄉去探訪民情，以及跟民意代表做座談，當然這段時間裏面包括民政局長各方面都有跟本席連繫，而且縣長的誠意、心意，我想說心意是真的是夠，但是誠意真的都不夠，縣長你有那麼忙嗎？我記得在這段時間以內，我也跟鄉長講，不需要縣長帶了那麼多課室主管來，假如縣長認為東引的交通比較重要，醫療比較重要，我帶這二個課室來，或者我帶一個參議來跟你座談，把問題弄好以後帶回去，各局室分析好以後，跟我縣長做簡報之後，我來答覆你，或者我在現場我縣長能答覆的，我一一做決定，你知道那天副佐帶了你去東引探訪民情的時候，後面的人結論了你知道講了一句話，什麼話你知道嗎？他心想說來到這邊幹嘛要大張旗鼓這麼多人，東引其實問題就是交通、醫療，其實帶了二個人，我隨時都可以來啊！其他的能不能用電話來聯繫，我認為他已經看出這個問題，四鄉五島我問過以後，聽說只有北竿你親自去，就算你心意十足，你誠意已經不足，代表說我已經好幾個月沒有看到縣長了，你都不能來一下，來個半天，在人家的鼻子、小眼睛裏面說縣長今天來，下午坐直昇機，浪費公帑，對我來講那都不是什麼，難道我們真的是那麼小鼻子、小眼睛嘛！你今天可以為了葉框石坐台馬輪到東引，中午可以坐直昇機到南竿，你為什麼不能說坐船到東引以後，中午再坐直昇機到南竿去，我希望說縣長既然你這半年，你有這個誠意了，我希望未來你應該要朝這個方向去做，這邊縣長你可以做得到嗎？

楊縣長綏生：

我想有時間我都希望說我們儘量能夠到各鄉各島去走一走，也聽聽鄉親的聲音，不過我想我們有很多要跟中央爭取的，所以有一些行程如果排不掉的，我們基於分工的理由，所以有的時候要請副縣長代勞，基本上我想除了這個制式的之外，有的時候我坐台馬輪經過的時候，我也會下去一

下，只是說像我去看碼頭的時候，有的時候不會去驚動到，因為時間太早，不會去驚動到鄉親。

張議員永江：

因為那時間也很短，我是希望說你到了各鄉去，除了跟民意代表座談以外，去探訪民情，這是你的誠意，我來看看鄉親，東引島依你的體力，假如今天這個議員所提的，假如你有興趣的話，你在東引島我相信你一個小時就跑完了，以你的體力，你可以到街上去，一個小時就跑完了，但是今天議員所提的，每個議員都提了，因為什麼？你沒興趣，我不想再提到博弈幹什麼的，我剛才跟惠萍議員講，我對楊縣長的了解，假如他對這項有興趣，我跟你講，他絕對把每件事情做的很好，當他沒興趣的時候，他理都不想理他。

楊縣長綏生：

不會。

張議員永江：

你剛才答覆爾章議員講，說酒廠，我記得我上個會期也有質詢過你，我們都準備好了，這是我們國民黨打出的招牌，我們都準備好了，你也準備好了，上任三年了，你答覆爾章議員說，酒廠他的預算賺的一億只佔我們百分之三十分之一，縣長，我們連江縣總預算三十億，我們人事費用去了十幾億，我們人事費用將近去了十幾億，縣長看一看預算書，今天酒廠你也準備好了，你一上任，林董事長在的時候，我酒廠也準備好了，目前要翻三翻，這都是你的口號。

楊縣長綏生：

我不是說翻三番，我說先翻一番。

張議員永江：

先翻一番，翻了一番沒有？

楊縣長綏生：

我們一直期待這樣子。

張議員永江：

我跟你講，我有一次在很偶然的機會，我不是聽副縣長跟我講，我聽副縣長跟人家講，他說博弈他不作評論，但是博弈是很遙遠的，他說我們酒廠一個好好的不去經營他，一年能多賺五千萬、一億，馬祖什麼事情都可以做，就跟現在已經下大雨下了那麼久，幾個月了，現在一塊錢還沒有動用到，一億五千萬裏面，假如縣長你很有誠意的拿個二千萬，我東引島沒有災情啊！拿個二千萬把原有的能不能先危險的先做起來，你沒有做，我們社區編了二千多萬，三個外島拿了九百萬，你手上還有一千多萬，南竿的議員講一講我們這邊比較危險先做，你的工程分配款能不能晚一點，我明年多給你一點，因為你沒興趣，我想我要了解你，我都從你身邊的人去了解你，你做每一件事情腳踏車、社區發展你有興趣的時候，你會做的非常盡心盡力，一天二十幾個小時都埋在裏面你都願意，還有攝影，但是你沒興趣的東西你問也不問，我想說今天這個下鄉我也希望說在你的預算裏面，你明年也編了，民政局也編了預算，你那邊科目也是到基層了解以及探訪民情的預算也編，我也希望你縣長去看看我們，我們的鄉親說我們已經好幾個月沒看到你了，在問縣長一下，我們縣運會請問是第幾屆了？今年是第幾屆？

楊縣長綏生：

縣運會？

張議員永江：

對。

楊縣長綏生：

在我任內是第二次。

張議員永江：

第二次，你知道第幾屆嗎？

楊縣長綏生：

忘記了。

張議員永江：

忘記了，那我們離島運動會第幾屆？

楊縣長綏生：

離島應該是第三屆吧！

張議員永江：

第四屆，這個我不苛責你，我剛才講為什麼說你是我們連江縣的法定代理人，我再請教你一下，我們離島運動會聖火到馬祖是那一個去接的？

楊縣長綏生：

副縣長。

張議員永江：

副縣長去接的，那我們離島運動會的會旗，金門縣長交給我們那一個手上？

楊縣長綏生：

邱局長。

張議員永江：

邱局長，這邊我告訴你一個訊息，二年以後，金門縣派教育處下面的一個課長帶著金門縣的所有選手來馬祖參加，其他的不會來參加，我直接跟你講，我從離島運動會開始，縣長，離島運動會結束之後，你開過檢討會了嗎？已經二個多月了，我知道閉幕是 24 號，今天將近二個月了。

楊縣長綏生：

我們不是離島運動會，離島運動會沒有二個月，是縣運動會我們檢討會已經開過了。

張議員永江：

縣運動會開過了沒有？

楊縣長綏生：

開過了。

張議員永江：

檢討在那裏？

楊縣長綏生：

檢討過了。

張議員永江：

檢討過了，你記得很清楚，第一次你上任以後開我們縣運會，我跟你講過，聖火是很神聖的東西，聖火從南竿到東引，起飛沒有人知道，聖火到了東引，也沒有人接，然後自從上次以後，這次運動會不跑聖火，在我了解之下說東引鄉長很忙，我們也不是很方便就不跑了，我會好好的檢討教育局的預算以及各校校長的預算，為什麼我今天在這裏講，我請各位舉手，我知道說我們縣運會是辦十二屆，在座的當我當議員之前都已經在我們連江縣政府服務的都很久了，我想說這邊想說參加我們離島縣運會的在這邊有籌備委員會裏面的人，十二屆，做十屆以上的請舉手，就說參加這個縣運會有參加這個籌備會做十屆以上的請舉手，五屆到第十屆裏面就你第五次參加這個籌備

會第五次到第十次的請舉手，你幹過這局長都沒有幹五年、十年的都沒有嗎？你在重要職務幹過十年，我記得劉德全，我當議員的時候你就幹建設局局長就幹了，現在最少幹十幾年了，二年一次的縣運會，你都沒有參加過嗎？曹爾元局長你也是啊！怎麼都不敢舉手了，是不是不敢舉手，我講你參加這個我們連江縣運會籌備委員，我今天都拿資料給你們看，籌備委員，不是參加運動會，你當籌備委員，今天教育局長你除了幹文化局長然後參議幹一段時間，我認識你我都知道你幹教育局長到現在，你籌備幾屆了？請主席裁示，教育局做回答。

主席：陳議長貴忠：

請教育局邱局長答覆。

邱局長金寶：

謝謝阿江議員，我想我是還沒有到十次。

張議員永江：

我剛才講過，沒有到十次，五到十次當中有沒有？

邱局長金寶：

五的話，應該還沒有，五的話要十年，對不對，應該還沒有。

張議員永江：

沒有，那請坐，我想我會再教育局各學校工作報告時候，我會提出來，我想我也不必要叫你們舉手了，參加籌備會，我為什麼有感而發呢？莒光、東引、南竿、北竿，我記得他們去進香，都帶著幾百個鄉親去，莒光帶了四、五百個鄉親去，所有的次序，所有的陣頭，所有的住，房間、車輛、吃飯都做的好好的，我們的教育局，我今天講啊！縣長施政四鄉五島，我很簡單你看好，四鄉五島，我們縣長是會長，我就把地方的指揮官我也不要去看他，有北竿指揮官的名字在裏面，有莒光指揮官的名字在裏面，有南竿指揮官的名字在裏面，東引的指揮官到那裏去了，然後我們副議長變成顧問去了，以我們副議長的等級，應該是跟副縣長平起平坐的，對不對，那我們東引指揮官到那裏去了，聖火也不跑了，名字也沒有了，你們都籌備好幾屆了，然後9月底開會，10月中就開始準備比賽，所有的學生回去哭，因為學生少，那一個項目都要參加，我還不曉得學生會變的這個樣子去，我同學的兒子在那邊打籃球，我就回去消遣我同學，我講你兒子打什麼籃球，我看他連跑都不能跑，他說阿江，我們家長已經跟學校建議了，每一個人腿痛的受不了，我們今天沒有跑步，你去跑跑看，你跑一次以後最少腳要痛七到十天，但是你七到十天要休息，他們學生還是另外在跑，都跑到家長都翻臉了，難道校長都沒有反應嗎？這校長在幹什麼？我想我認識校長最少都是幹縣運會都是幹五年以上，檢討什麼？我今天在講，縣長再講一下，聖火不跑，辦什麼縣運會，我為什麼不參加，我為什麼不到金門，大家看一看，我連衣服都沒有穿，這是代表我們連江縣政府的縣運會，LOGO到那裏去了，泡泡龍啊！我們泡泡龍到那裏去了，幫那一個公司打廣告，可能有利益輸送的問題，你看一看，這是我們運動服，褲子沒有名字，也沒有什麼，你看有沒有，沒有，到我們金門參加離島運動會，運動會上面也沒有寫連江縣，也沒有寫馬祖，你代言那裏來，今天假如金門跟澎湖只有我們三個縣比賽，那就算了，為什麼？金門一定穿的衣服跟我們不一樣，澎湖跟我們穿不一樣，大陸來的好幾個地方的人，你這是那一隊啊！雜牌軍嗎？我今天就講說縣長因為你不重視這個，所以說也隨便你下面你怎麼搞就好了，不管我的事，你只要不出人命就好了，我最怕你出了人命，這個運動會多神聖，為什麼把聖火大部份都放在我們的那個每個島的文化或者廟宇，大家對他的信仰，時間到請出來，澎湖縣長親自接，今天你縣長沒空，副縣長接，可以，尊重，我們大會會旗叫教育局長去接，你跑不見了，我查結果副縣長去頒文學獎，那些人的名單我不要去羞辱他，那些人叫我們曹議員去頒他，我們局長都太給他面子了，

縣長，你說說看，我們從縣運會到離島運動會你看這樣子下來，我更扯的，在還沒有去金門我得到縣長你今天政壇來講，我們離島運動會是集合三個離島對中央去發聲，借三個離島的力量跟中央去爭取，我們每屆的離島運動會，縣長都率領我們重要的一級主管去參加座談會，教育局應該要給縣長訊息，縣長你應該要帶那一些局長去，假如說不是跟金門有相關的局室的，那你們自由參加，由我們教育局統一去訂位，跟縣政府聯絡說我們縣長是訂幾點幾分的飛機坐往金門，人家金門縣長要來接你，要派車，人員多少人要派多少車，到座談的時候要排幾個，吃飯坐那一桌，我聽議長說副縣長那天就跟我們議會坐同一班飛機過去，也沒有人幫他提行李，也沒有安排去那裏去拜會那一個，聽議長說副縣長說我跟著你們去拜訪，你看議會我們今天議長再怎麼樣去拜訪一下我們嚴主席、前縣長、前議長還有一些重要的人事，代表我們馬祖去看他，帶了一個小禮物去看他，這不是禮物的問題，這是尊重的問題，代表我們馬祖對於嚴主席在這麼多事情當中，對我們馬祖的照顧，這個什麼團隊，你自己想想看，這個什麼團隊，我今天為什麼會利用這些時間去跟你們這個團隊做溝通，三年了，縣長，三年了，這個是你代表我們連江縣，你是我們的法定代理人，當下一次的金門縣長跟澎湖縣長不來離島運動會的時候，你心裏作何感想，但是縣長我知道你的個性，你無所謂，當初我們連江縣民，我們算什麼，我就講縣長認清事實，博弈我相信你去做一定會成功，但是路很艱辛，我提醒你，所有的我調出那些新聞稿，所有的廠商都認為基礎建設應該由我們地方政府去做，只有懷德說由他來承擔，懷德承擔的最終目的以後一定要跟銀行團合作，銀行團一合作以後就要上市股票，股票以後要去募股，募股把這些鄉親的資金拿來做，萬一不成功怎麼辦？這個爛攤子丟到我們馬祖怎麼辦？縣長你要考慮到喔！今天你可以去看看新聞，議長借三分鐘。

主席：陳議長貴忠：

借三分鐘。

張議員永江：

惠普公司科技公司並購案，去看一看他們的律師團，他們各方面的高級人才被騙了，騙多少你知道不知道？騙二千五百三十六億，被騙了二千五百三十六億，縣長，我不反對你的，現在不反對你幹博弈，你去做，我是認為說很多事情不是你想像的是那麼簡單，碰到問題你要注意，你的言行、你的作為、你跟人家談吐都代表我們連江縣，我今天再跟你講觀光東西也不是那麼好做，問題很多，我記得副縣長有一個同學夏天到東引去，那個時候我第一次看到林德福，國民黨的副秘書長，副縣長應該記得到東引去，我親自陪他上去，我快到東引的時候，我帶他到駕駛台前面看看東引島這個景像，他差不多帶了五、六個還是六、七個人，他一看到東引島，他哇了一聲，我們台灣還有這麼好的一個地方嗎？這麼原始的地方嗎？沒有被破壞的地方嗎？他看，哇！太漂亮了，我講你今天下午有空，我派一條船帶你去看東引島，海上看東引更漂亮，他說好，第二天下來，副縣長親自到碼頭去接他，我想副縣長你應該會聽到他講這句話，他說東引太漂亮了，縣長，副縣長講過博弈是很遙遠的，博弈目前現在說躺在立法院，意思說這個會期擺不下去，下個會期擺下去，我跟你講，立法院還有角力的問題，這裏面還有財團的問題，不是我們想像的那麼簡單，這跟我們議會一樣，我們議會也有分幫派，這種議堂是數人頭的議會，你人頭多，你拿去吃，我記得陳菊市長來馬祖，你問他說，你要支持我博弈，陳菊市長會跟你講我不支持嗎？他也跟你講嘛！我樂觀其成，民進黨是反對博弈的，所以我想說利用這 30 分鐘，我希望縣長還有四天的縣政總質詢，我也希望我們今天議員所講的都是反應我們民意的問題，你好好去思考他，我相信只要你對每一件事情認真，你一定會做的很好，就跟你講今天假如你縣長對酒廠有興趣，我跟你講不出半年，酒廠一定有好成績出來，為什麼？我跟你講沒有什麼很困難的事情，現在的勞工都以

勞基法來處理，我們的退休金在那邊，一億多的退休金在那邊不成問題，最怕說我沒有錢，一億多退休金，跟員工好好的談，好好的做，怎麼來推銷我們馬祖的酒，我跟你講半年以內一定做好，我相信你有這個能力，但是我希望你縣長每一件事情都有興趣，你可以做得到嗎？

楊縣長綏生：

謝謝張議員的指教，我想我儘量試著去了解。

張議員永江：

不要試著，這個是我跟你講，我那天跟你講過，酒廠能幫你賺五千萬、一億，我跟你講，你縣長可以躺著幹。

楊縣長綏生：

我們教育局一年要花七億。

張議員永江：

教育局七億不是我們縣府的預算。

楊縣長綏生：

但是我們地方要配合款。

張議員永江：

配合款不多，跟文化局的預算一樣的，不多錢，都是中央錢拿下來，我現在意思說，縣長真的還有二年時間。

楊縣長綏生：

我想這一塊，酒廠這一塊，我們不是不重視，我們想總是第一個你要生產好的酒，然後呢？還要能夠賣得出去，這些都是要時間。

張議員永江：

我想時間關係，我不談了，我想請教育局工作報告時候，我會把離島運動會跟我們縣運會，我想我會好好的討教討教局長以及各位校長，請坐縣長。

主席：陳議長貴忠：

散會。

連江縣議會第 5 屆第 6 次定期大會第 10 會次會議記錄

時間：中華民國 101 年 11 月 29 日

議程：縣政總質詢

主席：陳議長貴忠

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，首先有一份請假單，秘書長劉羽茵 11 月 30 號赴經濟部辦理夏節省電全國競賽簡報會議，請同意請假，這份假單職務代理人沒有，是不是請縣長答覆一下，這份假單是由誰來代理，職務由王參議代理，各位議員沒有意見，沒意見，我們准假，今天的議程是縣政總質詢，每一位議員分配三十分鐘，請各位議員發言，請曹以標副議長發言。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、在座的局課室大家早，首先對於這一次的總質詢，本席在這邊希望說縣長在工作報告的時候，本席特別要求的就是酒廠配售酒的部份，到現在為止本席沒有看到資料送到本席桌面上，請主席裁示一下，縣長你做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝副議長，昨天酒廠董事長有跟我報告這個議題，他們內部討論以後，覺得配售酒的部份，最主要這個是我們仿照金門的前例，金門做配售酒的時候，其實他是除了家戶配售以外，通常家戶收到這個酒以後轉賣，他可以賺那個差價，等於說是變向的福利，那基本上我們這邊配售酒有另外的意涵在，第一個是延續金門照顧鄉親這樣子，第二個通常就是說過年過節的時候是另外一種促銷活動，這個會影響到將來成本的問題，還有我們這個價錢就是第一個不能貼著賣，第二個就是如果價錢下來以後，將來延續會造成其他的困擾。

曹副議長以標：

會把庫存的酒瓶消化掉。

楊縣長綏生：

不是庫存酒瓶，這個酒瓶不是庫存，是新的，將來我們想說因為我們拿出來配售的是最好的酒，是元尊酒，但是元尊成本很高，光是手工，一瓶大概要加上 50 塊以上，所以如果要降低成本。

曹副議長以標：

50 塊誰跟你講的？

楊縣長綏生：

是他們一直以來都是這樣子講。

曹副議長以標：

他們一直以來都這樣講？

楊縣長綏生：

對。

曹副議長以標：

那昨天你們開會最重要的，我只要結論？

楊縣長綏生：

我想是這樣子，今天這個配售酒，我們已經達到提供鄉親最基本年節的需求，至於鄉親如果說有可以利用配售酒去做其他的用途，也不排除譬如說最近我們聽議長說有一個旅台鄉親小孩子結

婚，特地從這邊就是收集了配售酒出去請客。

曹副議長以標：

是我們馬祖旅台鄉親嗎？

楊縣長綏生：

是，我想第一個就是如果說這個品質的口碑可以建立的話，將來我們轉換過程就是從那種瓶子，比較貴的瓶子轉換成這種普通瓶子的時候，是一種新的嘗試。

曹副議長以標：

縣長，因為時間的關係，確實你們昨天有在開會，我們也知道你們在開會，那我現在要的是結論，本席應鄉親的要求，所謂的配售，為什麼會有配售酒這二個字出現在金門，甚至現在到我們馬祖，為什麼會有這二個字出現，就是鄉親的福利嘛！當初金門在做，連江縣政府沒有在做的時候，議員在大會我們提出相關的要求，到現在為止，你們有把這東西做出來，可是為什麼酒廠還是在這個部份對我們鄉親做本著求利的部份，請問一下縣長，我剛才一直跟你講的，現在已經用掉我 5 分鐘的時間，他的成本分析，應該給的價格，你現在告訴我們議會，告訴我們鄉親嘛！那你現在如果是這樣子反覆回答的話，在這個部份就是連江縣政府沒有這個誠意。

楊縣長綏生：

副議長我們絕對有誠意，譬如說當初推出的時候不是這個價錢，後來我們接受議會的建議，把這個價錢降低了，金門的配售酒他是高粱酒，我們的配售酒是陳高，我們陳高的成本能夠壓到特別是跟元尊裏面裝的東西是一樣的東西，元尊出售價錢市場就是 560，我們現在只賣 400 塊，從這個帳面上很清楚看到，我們尊重議會，然後照顧鄉親的誠意。

曹副議長以標：

縣長，你到底有沒有想要降價？我跟你講一下，我在前二個會期提出來的時候，所有鄉親都在等待這個訊息，可是到現在端午節 400 元，裸瓶不含包材，不含外殼包裝，到了本席跟董事長研究過之後，他可能會找一個時間點來宣佈，在中秋節的時候給鄉親一個驚喜，沒有，還是一樣裸瓶 400 元，是不是，你昨天晚上開會的時候，有沒有跟你報告整個成本？

楊縣長綏生：

我想那個是屬於商業的部份，大概我們沒有辦法考慮到那麼細。

曹副議長以標：

商業的部份你不願意講。

楊縣長綏生：

我也不太清楚，而且也不太方便。

曹副議長以標：

這個只是鄉親的福利，我不管你現在 400 元，我只是要求說你在整個成本分析精算之後，給我們鄉親一個答案，你還是要賣 400 元。

楊縣長綏生：

已經接近成本了。

曹副議長以標：

接近成本？

楊縣長綏生：

接近成本了。

曹副議長以標：

你的成本大概在 150、170 之間。

楊縣長綏生：

不是，你這樣講的話那個要貼錢。

曹副議長以標：

稅就 70 塊嘛！

楊縣長綏生：

不是。

曹副議長以標：

你告訴本席現在酒稅一公斤多少？

楊縣長綏生：

你講的是溼醪的部份，但是我們大部份用的是乾醪，所以說這完全價錢成本不一樣的。

曹副議長以標：

我跟你講，這個成本是酒廠專家算出來的東西。

楊縣長綏生：

不對，你講的是溼醪。

曹副議長以標：

什麼叫溼醪？什麼叫乾醪？我很清楚，溼醪更便宜啊！溼醪酒還不到 70 塊錢，要不要把事情統統掀出來講，乾醪的酒一公斤成本大概 150 到 170，稅大既 70 塊、80 塊，這邊多少錢，包材、管銷差不多 50 塊嘛！好不好，你成本大概在 300 塊上下，本席在這邊只是說告訴我們鄉親所謂的配售，給我們鄉親一點福利嘛！那你這個配售只有我們鄉親可以享有這個福利嘛！外面沒有嘛！那你爲什麼當初這些措施出來以後，爲什麼滯銷的酒還有六、七千箱在那邊，什麼原因？

楊縣長綏生：

我想不喝酒的人還是不喝酒。

曹副議長以標：

我跟縣長講喔！這裏面狀況你只聽董事長、總經理的報告，你要搞清楚爲什麼會滯銷，你裸瓶出去，一瓶 400 元，一箱 4800 元，在鄉親來講，他所謂的沒有福利，沒有利可圖，他不願意幫酒廠做業績，爲什麼會滯銷六、七千箱在那邊，酒在那裏？你知道嗎？

楊縣長綏生：

你敲桌子時我的耳朵會難過。

曹副議長以標：

喔！那這個部份我跟縣長抱歉一下，爲什麼會滯銷？爲什麼還有七、八千箱？甚至不只這個數字藏在那邊，爲什麼？鄉親一直期盼連江縣政府你在整個團隊沒有任何作爲狀況下，我們民意代表的要求希望說在這個部份能夠得到一些安慰，能夠得到一些福利。

楊縣長綏生：

不過我不太同意你剛才說整個團隊沒有作爲，我想最少，其他都不講好了，最少以酒這個來講，我接的時候三年前七千萬開始，然後二年前到了一億一千萬，今年有可能就是最少突破過去的數字這是有，你不能這樣子說完全沒有作爲。

曹副議長以標：

你突破的數字，本席告訴你很不願意去揭這些瘡疤，你突破的這些數字是在文字上玩遊戲，要不要一項一項把他弄出來，這個時間非常冗長，可是要把這些弄完以後，我跟你講我這邊都有數據，

都有資料，我們不願意這樣子做，爲什麼？你要內鬥，你要把人事安排好，你們要怎麼做，現在你讓鄉親所有看到的整個幾乎是在停滯狀況，是有一些酒出去沒有錯，是不是，不管是其他的合約廠商提酒的，東引的產量是多少，這個數字你南竿我們馬祖酒廠在玩數字遊戲啊！我跟你講非常可悲的一個狀況。

楊縣長綏生：

我想所有到我那邊，其實呈現出來都是數據，但是最少到目前爲止他所呈現的數字是快接近我們所要求的給他的預算任務數字。

曹副議長以標：

你現在翻不過去，用數字變魔術，我們都不願意去講你，爲什麼？這是我們連江縣縣民對縣政府感到可悲。

楊縣長綏生：

我想副議長的指教，酒廠這一塊我們當然還有很多可以改進的空間。

曹副議長以標：

知恥近乎勇，一直在掩蓋事實，爲什麼要做到這樣呢？我們民意代表只是要求說希望鄉親提出來的一些意見，讓你們拿回去討論，拿回去精算，到現在爲止你還在這邊強辭奪理，沒有意義嘛！你昨天晚上才開會，本席要求的就是說在大會之前，你如果說沒有把數據資料送給本席的話，馬祖酒廠、財政局我絕對檢討到底，本來我這個區塊我想說讓其他議員去發揮，可是你逼我上前線，我沒有辦法。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，其實我們都有定期在督導，定期在檢討。

曹副議長以標：

你定期在督導，財政局的工作報告，縣長或者說請副縣長你把財政局這幾年的工作報告，你都有在檢討，就光工作報告好了，從這一屆，從第二次、第三次、第四次到第五次、這一次的第六次，你看看他的工作報告從第一條到第九條，那一條變動過，只是裏面的酒廠給了數據，連江縣歲入、歲出這個數字在變而已，你還有什麼創新作爲，連江縣的所有財政進出的財政局一點點創新的作爲都沒有，沒有任何新的讓我們連江縣所有的財源能夠增加收入，完全沒有變，從第一條到第九條，從第二次本席把這個翻閱過之後，從第二次的財政工作報告，財政局喔！從第二次到第六次，內容從第一條開始一直幾乎是完全沒有變更，甚至有一些標題一個字都沒換過，縣長你覺得說你這個團隊這樣子的話，我們議員要不要檢討這個團隊。

楊縣長綏生：

我們隨時歡迎議員督導，我們內部可以檢討改進的我們會持續努力。

曹副議長以標：

內部可以檢討持續努力，你要想說從這一屆第二次大會到今天總質詢，整個工作報告內容我真的很不想、很不願意講，主管連江縣政府的財政的，毫無創新的作爲，連江縣政府等於說完全在原地踏步，沒有任何的創新的作爲，這很清楚可以看到，是不是，昨天本席對交通局長甚至要求交通局長離開議場，我請他離開喔！我還沒叫他說你給我出去喔！我很不客氣喔！最基本的劉局長現在在做，當初劉德全局長在的時候，馬祖對外的交通他至少他會到機場去繞一下、看一下，坐在那邊去幫鄉親解決問題，協調問題，現在的交通局連做都不做，課長自己還利用他的職權到了機場內候機室等，那班飛機剛好沒飛，本席被轟出來，嘿！嘿！爾章議員真的是有事情去台灣，同樣在內候機室，可是出來以後被我們鄉親唸到不行，本席在外面我不曉得我們大課長能夠說到

裏面去，也不幫鄉親解決問題，在內候機室苦等，等完以後，飛機沒飛出來，我被人家轟出來，我被人家轟出去的時候，我已經同樣的態度把他轟出去。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，我想馬祖的交通問題，一定要從源頭去改善。

曹副議長以標：

現在不跟你談交通的問題嘛！

楊縣長綏生：

你講的末端那個事情，那個解決不了問題，只有把問題模糊掉。

曹副議長以標：

鄉親無感，沒有感受到連江縣政府對外的交通有做改善嘛！對不對，我現在要的是說酒廠配售酒的部份，你要給我一個答案。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，剛才陸陸續續我有做了一些說明，我想站在主導政策的立場，我能夠說明的大概就是這些，另外督導面我想財政局在督導，另外實務面那些東西可以讓副議長知道的。

曹副議長以標：

縣長你這樣答覆，我真的很難接受，另外一件事情，就是配售酒的問題沒有結論嘛！就是沒有結論嘛！對不對，那配售酒我所得到的資訊大概酒在一百五到一百七之間，這個成本稅是七十，管銷差不多五十塊，包材三十塊，大約的成本在三百到三百二之間，成本我給你分析了，而且是經過內部的訊息，透過人家在研究精算出來的東西，大概的成本在三百到三百二之間，你覺得？縣長，有沒有空間，你要利潤嘛！配售為什麼會叫配售，他的原因就是給鄉親的福利嘛！這麼一點點嘛！那之前為什麼銷不出去，你現在看到的嘛！你現在去問一下鄉親、我們議員也在問啊！你的庫存量多少啊，我跟你講保守七千，還有七千三放在倉庫裏面，而且這些配售酒你還不能亂賣喔！你要搞清楚喔！端午配售酒、中秋配售酒包含秋節配售酒，你這酒還不能亂賣喔！

楊縣長綏生：

跟副議長報告，其實這一塊我不擔心，只怕東西不夠好。

曹副議長以標：

我跟你講，本席已經把話說到前面了，我要告訴酒廠這酒不能亂賣喔！你有什麼樣配套措施，你想說拿到台灣去賣，我不曉得這個配售的有沒有相關的規範在那邊，我還不讓你這個酒拖出酒廠。

楊縣長綏生：

基本上酒廠應該公司化的事業機構，他怎麼操作他有裏面的內規，只要法上面站的住腳。

曹副議長以標：

現在很沉痛的告訴我們所有鄉親，配售酒本席在這邊爭取，縣長這種態度現在可以看的出來，今年的春節配售酒應該是無望了，可是酒廠如果說總質詢我們沒有辦法要求縣政府，我們沒有辦法督促連江縣政府在這個部份的福利政策，讓我們鄉親做有感動作，我都已經幫你們在做了，我們議員幫縣政府推政績，我是真的很難接受，你們要搞清楚喔！我們現在所有議員在問的，都在幫楊縣長推政績喔！

楊縣長綏生：

我想如果縣長有政績也是議員的功勞，因為這個是政府一體的二面。

曹副議長以標：

所以說我在這邊真的我很沉痛，我也告訴鄉親縣長就是這樣子作為，本席絕對讓這一次的財政局

的預算，本席在這邊直接告訴縣長，馬祖酒廠沒有作為，到現在為止財政局沒有任何創新的看法、思維，這個部份我已經先告訴縣長，我很抱歉，酒廠的預算我一條一條慢慢審，我不是要連江縣政府妥協，我要連江縣政府政策對我們鄉親做一些有感，昨天還是前天丞君議員問我說這個成本到底是多少？我現在已經統統公佈了，就很清楚的擺在那邊了，而且這些包材我跟你講是當初的政策把這些包材存在那邊要把他消化掉了，你們在這個部份你們都不思檢討，鄉親情何以堪，想說政府有什麼樣的更好一個政策，是不是，下面議事組請董事長跟總經理到議場裏面來。

主席：陳議長貴忠：

請董事長跟總經理。

曹副議長以標：

我們很不願意看到的，就是單一的一個議題，我就要用掉將近三十分鐘的時間，我們有多少的能力去監督你們，你們都不願意做嘛！我們很卑微乞求說連江縣政府是不是對我們鄉親能夠做一些好的政策，或者說能夠來做吧！你都不願意，是不是？

楊縣長綏生：

我想跟副議長報告，不是不願意，只要能夠做的，有改善空間我們都持續努力。

曹副議長以標：

你知不知道我那天質詢完，外面一轉播完喔！我的電話就光單一個議題，有鄉親甚至告訴本席，你看楊縣長肯不肯，你知不知道這句話，你看楊縣長肯不肯，不可能的事，到現在我要跟這位鄉親打電話講，果然如此。

楊縣長綏生：

我想我們不能說針對單一種聲音，馬上政策隨便轉彎，

曹副議長以標：

不要你政策轉彎，我已經要求二個會期了，這個會期是本席強硬的要求，酒廠在這部份的成本分析到總質詢之前要送到本席桌子上面，到現在為止沒有看到。

楊縣長綏生：

我們希望酒廠獲利，希望酒廠收入增加，然後這邊有壓抑他。

曹副議長以標：

你獲利可以用其他方式嘛！配售酒連江縣在籍的縣民戶數沒有多少啊！

楊縣長綏生：

這個是一環扣一環。

曹副議長以標：

你如果這樣講，沒有話講了，是不是，縣長你請坐，我這個再敲一下，你耳朵也受不了，董事長跟總經理、總經理可能會比較晚進來，晚進到酒廠，可能還比較不知道這個狀況，酒廠改制，有沒有改制，目前還沒有定論嘛！是不是，酒廠有沒有改制，到現在還沒有定論，就說酒廠用人薪資結構，為什麼早先八年前、甚至九年前、甚至七年前進來的員工，他現在一個月薪水是二萬二嘛！是不是，董事長，是不是？

許董事長明材：

當時有當時的續薪制度。

曹副議長以標：

對，續薪的制度，那現在進來的新進員工薪水是多少？

許董事長明材：

大概。

曹副議長以標：

不是大概，確實？

許董事長明材：

二萬四左右。

曹副議長以標：

對嘛！二萬四，新進人員是二萬四嘛！那之前進來的員工是二萬二嘛！對不對，張議員也要求過，薪資制度不合理，要求你們在這邊做檢討，是不是之前的八、九個人，整個酒廠加起來大概在十六、十七個，包含東引酒廠，這個部份他們當初進來到現在為止還是這種薪資，你們沒有做任何調整，後進來的人，大概現在是二萬四，我這邊接到他們的陳情，希望說在這個部份跟董事長你報告一下，因為上次有答應大會，在這個部份回去研究之後，是不是在這個位階的，後面進來二萬四，前面進來二萬二，你這邊是不是做個調整，是不是比照現在，我們不溯及既往嘛！你回去探討一下看是不是在明年一月份，之前做了八、九年的這些老員工，他的起薪是不是能夠做調整到二萬四，他也不希望說超過人家嘛！是不是比照這個部份的辦理，對不對，而且他們訴求我也不要溯及既往，這個部份董事長跟總經理，我為什麼叫你們進來，我要把事情跟你們講清楚、說明白，你們不知道有沒有聽，聽了以後就算了，我要你們進來，就是要讓這些留下一些數據，本席在這邊要求的，你們回去研究看看，是不是可行，因為酒廠員工，甚至我們董事會的這些縣長聘的這些所謂的常務董事，一些莫名其妙的職務，他每個月領的一些車馬費，都讓我們這些所謂的在職員工感到心痛，你毫無作為，毫無貢獻，只是一個所謂的酬傭的狀況之下，你們可以領八千、一萬，甚至更多，我們做的要死，每個月在崗位上戰戰兢兢幫酒廠打拚，你們考量過這些問題嗎？是不是，你要將心比心，對不對，你要用心去面對這些職工嘛！好不好，這一次我可能會請我們所有的議員提案之後，請他們簽名，請他們背書，請他們協助這些員工給你們酒廠壓力，給財政局壓力，給縣長壓力，讓這些所謂的甚至一小塊、一小塊的弱勢員工能夠得到他應有的一些基本權益，好不好，這有沒有問題？

許董事長明材：

我們帶回去研究。

曹副議長以標：

我想說1月1號現在還有一個多月時間，你回去研究開會，你回去以後，總質詢結束，其他不管你們的事了嘛！你召開董事會，董事會決議之後，報財政局，財政局讓縣長知道嘛！縣長可以拍板了，甚至你們可以做決定啊！是不是，這個部份我希望說你要體恤一下你們的員工，他們的心情，你要用同理心去面對這個問題，好不好，董事長？

許董事長明材：

好。

曹副議長以標：

沒有問題吧！我想說在閉會之前，我最希望的就是說在閉會之前，還沒有提臨時動議之前，我要看到你們酒廠在這個部分先做決定，好不好，那下面的就是剛才縣長，本席在這邊講的配售酒的部份，你們只是開了會，現在縣長決定是什麼？

許董事長明材：

目前我們配售酒用的是陳高。

曹副議長以標：

我知道你用陳高。

許董事長明材：

所以其實成本已經蠻高的。

曹副議長以標：

成本分析給你聽了，你也聽到了啊！而且這是乾醪不是溼醪，你搞清楚喔！溼醪的話，成本分析大家在座會喝酒的人一聽就知道他成本到那裏了。

許董事長明材：

是，所以你如果分析的準確的話。

曹副議長以標：

我不要準確嘛！現在 400 元！我成本分析出來大概在 310 嘛！

許董事長明材：

沒那麼低。

曹副議長以標：

沒有那麼低是你用嘴巴講的，你數據給我啊！我們議會還有什麼商業機密讓你們留存的嘛！沒有啊！你數據給我啊！沒有啊！對不對，你們本著企業的心情去做企業的事情，本席在這邊感佩、肯定，可是我們鄉親的配售的部份，我們鄉親引頸期盼，你們到現在為止沒有任何一個定論，我不要多嘛！你可以降到三百三嘛！三百四、三百五、三百六、三百九十八嘛！也是一個政策，都不講，是不是，這部份我希望說因為今天真的我用了這個時間是鄉親，真的是所有鄉親引頸期盼的，我問過之後，你知不知道我的電話不停的在響，我出去，他們看過之後，晚上我到了凌晨一點多了還有人打電話給我，所以說你不要覺得說這麼一點點小政策會讓所有人民有感，你就是用一點點小政策，一點點，是不是，縣長，我希望說在這個部份，謝謝董事長、總經理你們先出去，這只有一點點的政策，一個小的政策決定而已嘛！你 360 元也可以，350 元也可以，這裏面還是有錢賺，為什麼說沒錢賺呢？本席在這邊希望說縣長你今天晚上還可以再研究，本席明天還是這樣子問你，好不好，看你做的決定是怎麼樣，真的我要告訴鄉親這只是一點點的小政策，謝謝縣長。

主席：陳議長貴忠：

請各位議員繼續發言，請曹丞君議員發言。

曹議員丞君：

主席、縣長、副縣長、秘書長、縣府的各課室首長及本會同仁大家早，本席最近聆聽鄉親的反應，希望交通局能和立榮公司協調溝通重新開放馬祖至高雄航線，讓我們的鄉親在台馬之間有更多的選擇，也能節省鄉親旅途等待的時間，在這個方面本席想請教一下交通局局长在這個航線有何看法及作為，請主席裁示，由交通局局长說明一下。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉局長答覆。

劉局長潤南：

議長，謝謝曹議員，有關馬祖跟高雄這條航線的重新啓動，這個部份之前是由觀光局劉局長他們去談有關觀光包機開始，但是這個所報出來的價格相當高這是一個，第二個就是因為立榮對這條航線，因為立榮本身機位的關係，所以對這條航線他目前並沒有這樣子一個打算，那至於 72 人座進來以後，那是不是有這樣的機會，上一次縣長在高雄參加我們龍骨安放的時候，也跟高雄市陳菊市長也在口頭上也希望能夠促成這條航線一個飛行，我想這個部份我們航線的一個增

加，我們當然會儘量去尋求努力。

曹議員丞君：

對啊！本席就是說你有沒有去，就是希望交通局這邊能去溝通協調嘛！

劉局長潤南：

沒問題，我們會去再努力一下。

曹議員丞君：

你是這樣回答本席也是回答鄉親嗎？一個航線的開放對我們的觀光一定也會有增加，以前雖然是因為載客率低，所以他現在他停掉了，可是現在縣長的博弈公投過了之後，我們馬祖的知名度也提升了，對不對，以前跟現在也不能比啊！我們現在就據本席了解，現在很多南部的觀光客都來我們馬祖觀光，像今年旅遊觀光客幾乎都是南部的。

劉局長潤南：

會跟立榮再協調，如果南部確實有這樣的量，立榮他本身自己裏面就可以估算的出來，南部高雄一共有多少人，其實他內部有一定的資料，那這個部份我們再跟立榮這邊再進一步協調。

曹議員丞君：

就像本席了解立榮現在高雄的航行他有飛金門，也有飛澎湖，可是沒有飛我們馬祖，鄉親也希望說立榮也可以飛我們馬祖嘛！對不對，三個離島，二個離島都有，唯獨我們馬祖沒有，鄉親是非常希望說這個航線他可以開放。

劉局長潤南：

航線基本上沒有問題，主要是立榮是不是市場上一個。

曹議員丞君：

局長你這邊有沒有去查過我們的市場有沒有符合到開放這個航線，你有沒有做過調查。

劉局長潤南：

這部份因為我們這邊手邊沒有資料。

曹議員丞君：

那你知不知道今年的觀光客來的大概是那裏的觀光客呢？

劉局長潤南：

交通局對這個部份觀光客的來源這個部份我們是沒有做這方面調查。

曹議員丞君：

你們沒有做嘛！可是在航線方面你們應該要去了解，對不對，在這個航線對我們馬祖，現在我們馬祖知名度大漲，對不對，相信南部很多觀光客也希望來馬祖，你看南部的觀光客現在要來馬祖觀光，他必須從台中，台中這個航線如果客滿的時候，他們就必須要到台北松山再來到我們馬祖，你看這樣來我們馬祖需要這樣子繞一大圈才到我們馬祖，你想南部的觀光客他會有意願要來到我們馬祖嗎？

劉局長潤南：

這個部份我們會跟觀光局這邊再一起努力。

曹議員丞君：

不是你跟觀光局，現在本席已經告訴你，因為也很多帶團的那些導遊也跟本席反應，真的是南部的觀光客真的很多，可是他們來到馬祖之後就覺得說，沒有直飛，我們高雄沒有直飛到馬祖，確實他們真的來馬祖玩一趟要花了很多的錢，然後又浪費很多時間，還有我們在地很多台籍公務人員他們住在南部的，他們回去台灣也是一樣，要坐到台北之後再轉高鐵，是不是，所以這個航線

的開放對我們地方的鄉親或是居民還有台籍在這邊工作的公務人員對他們是蠻重要的一個航線，本席希望說局長這邊能夠用心去跟立榮協調，告訴他我們鄉親的需求。

劉局長潤南：

我們會跟立榮再進一步協調。

曹議員丞君：

什麼時候可以給我們鄉親一個答覆呢？

劉局長潤南：

我們儘快好不好，我們在年底之前。

曹議員丞君：

年底之前？

劉局長潤南：

年底之前我們跟立榮協調看一看，就是有沒有這樣子一個市場跟機會，我想這個有關交通的部份，除了基本交通需求以外，觀光的旅客支撐這條航線是非常重要的。

曹議員丞君：

現在南部的觀光客真的很多，你看現在台中我們一天只飛一班，幾乎定位也是客滿的，然後南部的觀光客幾乎都是從南部到台北，然後從松山坐到馬祖。

劉局長潤南：

我想很多就是多少，基本上在做生意的立場，他要把多少要算出來。

曹議員丞君：

當然，立榮只覺得說他只有成本的問題，對不對，如果沒有人坐，當然賠本的生意每個人都知道說賠本的生意人家不會要做，可是這個需求已經有鄉親在反應了。

劉局長潤南：

這些需求我們也一直跟立榮其實也都有反應過，包括現在的八班希望能夠增加之類的。

曹議員丞君：

新的航線的話，本席也認為說這個新的航線確實也可以帶動我們地方的觀光，對不對，你讓旅客有多種選擇之後，如果從高雄直飛到馬祖，人家來的意願就高了，對不對，所以說你局長這邊你要用心去溝通，要去協調啊！是不是，你用嘴巴講，你沒有跟立榮公司講說我們這邊的需求，我們現在目前觀光客也已經增加，倍數的成長了，對不對？

劉局長潤南：

我跟曹議員報告，一般是這樣子，先從旅客，觀光旅客一般是先從包機開始，那包機一段時間覺得說這個旅客確實可以支撐。

曹議員丞君：

爲什麼一定要從包機開始，就本席了解現在台籍在這邊的公務人員，他們也是有這個需求，而且現在台籍的公務人員在馬祖也真的很多，尤其是在南部的也很多，他們每次要往返台灣之間，他們覺得說真的很不便利。

劉局長潤南：

是，但是畢竟回高雄的部份畢竟是比較少。

曹議員丞君：

局長你說以前比較少，本席認同，可是現在呢？跟以前不太一樣了，現在觀光客真的很多，你知道還有鄉親跟本席講說我們願意去連署，我可以找好幾百人，我們當地的居民跟台籍的公務人員

還有旅馬鄉親，他們可以去連署啊！

劉局長潤南：

我們把這個數量，就是往返的數量做個統計，也可以提供給立榮參考，就是說除了觀光旅客以外，那當地的我們往返高雄這樣子一個基本交通需求有多少人，這樣子也可以加乘立榮對這條航線一個非常可能性。

曹議員丞君：

對嘛！局長所以說你要去做啊！讓立榮知道說我們鄉親還有很多人都有這種需求，觀光客也有需求，是不是？

劉局長潤南：

接下去我們會做這方面調查。

曹議員丞君：

好，謝謝！局長請坐，我們大家都知道縣長的政見是讓回家的路更順，那本席想請問一下縣長，你對這個航線的看法及作為呢？請主席裁示，由縣長回答。

主席：陳議長貴忠：

請楊縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員的指教，我除了回答曹議員的問題以外，另外我也補充一下剛才曹議員問的，我們局長回答的，其實我們已經跟立榮就這方面打過交道，開個會，在這邊我要講第一個需求會創造市場，有市場就有商業投入，然後他必須達到一定規模以後，有錢賺他會投入，立榮的經營政策包括明年，我們要很誠實的在這邊說，他沒有辦法提供多餘的機位，我們這樣子想，從高雄飛馬祖然後再飛回高雄，這個時間可能是台北飛來馬祖再飛回去的不只多一倍。

曹議員丞君：

縣長你說的意思是我們馬祖飛到高雄的時間很長，可能是二個小時，你的意思是不是這樣？

楊縣長綏生：

對，時間長了以後，他來回時間長了，然後他用同樣的時間，他如果可以賺更多的錢，如果你是老板，你會怎麼決定，所以我想就是還牽涉到立榮的政策，畢竟他是商業行為，他是追求他最高利益，回過頭來，我們要說就是我們其實政府能夠做的就是改善機場，改善以後，立榮不做還有第二家做，只要有市場就不怕沒有投資，這是根本的問題，我如果我們根本的問題不去解決，我們去求人家，求不到。

曹議員丞君：

可是，縣長，目前我們機場要改善真的是還要很久的時間，對不對。

楊縣長綏生：

我們已經做了，但是我們得到的答案譬如說我們做了什麼？我們跟立榮談的時候，包括我們以為說 ATR72，600 型進來以後，可以飛我們馬祖這個有問題，連試航到目前都還沒有正面答覆，第二個立榮 ATR72 他是為了取代他現在大型的 MD90，他要把這個大的飛機抽到去飛兩岸航線，然後用小的比較經濟的來取代國內的航線，在這種狀況下，他答應的就是說不減少馬祖的航線，不代表可以增加，所以說在這種狀況之下，我們再怎麼求他，立榮我想他不是做善事，他是要賺錢嘛！

曹議員丞君：

縣長，本席在這邊提的也是鄉親的要求。

楊縣長綏生：

我了解。

曹議員丞君：

我希望說縣長再去跟他溝通協調。

楊縣長綏生：

我們會持續。

曹議員丞君：

對啊！他是做生意的人，他也會知道說南部的來到馬祖的觀光客到底有沒有這個市場。

楊縣長綏生：

我很清楚，因為我也碰到過，甚至於說我們就算現在沒有市場，我們也要去開發這個市場。

曹議員丞君：

不是，縣長現在目前就是有這個市場。

楊縣長綏生：

我了解，但是有一些是操之在我的，有一些是操之在人的，基本上因為立榮將本求利，求取最大利益，這個是商業投資的金科玉律，所以政府能夠做什麼，政府用政策就是你飛這個航線開始的時候，我們為了促進觀光，好，給你政策上或者怎麼樣子，就跟我們現在用來鼓勵立榮加班機制一樣，但是立榮在算過以後，就是他飛這一趟，他所投下去的比他要去飛別的地方所賺取的可能更少，所以在這種前提之下，我想我是這樣子講的，在這邊我不是用這些話來呼攏各位議員，我們必須很誠實的面對問題，我們才能夠去尋求突破，把有限的力量，有限的資源，用在最有用的地方，那立榮既然是這樣子，我們改不了別人，我們自己怎麼樣強化，讓更多的資源進來，所以說這個是我們可以努力的，譬如就跟 C130 我們要求說希望 C130 把軍人帶走以後，多出來這些位置給鄉親、給觀光客，這個也是努力之一，畢竟這是過渡時期的，另外有關於降低成本的努力，譬如說最近陳立委在質詢的 R8、R9 的靶區，我們知道軍方一貫他的答覆就是這樣子，但是我覺得上一次曹爾章議員提醒之後，我們往這方面思考，就是我不縮減你的靶區範圍，但是請他改一個方向，這樣子有可能說降低這個成本，不然的話，因為國防的需求要我們去埋單，這個不合理，我再回到高雄航線這個部份，其實我想做生意的人都知道，他怎麼樣子用最有限的資本去創造最大的利潤，那這個如果說高雄的航線跟這個原則違背的話，我們要去說服力基本上是不容易的，但是所以回到源頭，我們必須加緊腳步去把我們自己的機場的基礎設施把他做好，讓第二家有機會進來。

曹議員丞君：

縣長你講的是沒有錯，可是在本席認為、跟鄉親的認為也是在短期之間你去努力嘛！

楊縣長綏生：

我們長期有長期的努力方法，短期有短期的努力方法，我們都在做。

曹議員丞君：

沒錯，以前立榮他不飛我們高雄這個航線，因為是載客率低嘛！像縣長博弈公投過了以後，全世界都知道我們馬祖，像南部的鄉親也很希望來馬祖，這個航線對我們的觀光絕對是有。

楊縣長綏生：

我跟曹議員報告，我也同意對觀光絕對有幫忙。

曹議員丞君：

對啊！

楊縣長綏生：

現在一個最根本的問題，他沒有多的飛機可以飛，不只是不飛，他根本是沒有飛機可以飛，因為他飛機都在飛其他好的航線。

曹議員丞君：

如果說立榮不飛的話，可不可以去別家公司，像遠東很多可以去跟他們協調，我們也不一定要跟立榮協調嘛！

楊縣長綏生：

現在目前除了立榮以外，只有復興。

曹議員丞君：

對啊！

楊縣長綏生：

我想最後還是要說到我們自己的基礎條件，我們基礎條件不夠的時候，你求人家都很難，所以我覺得政府要做的就是基礎條件做好以後，構成不只一家以上可以飛的條件，這個是很重要的。

曹議員丞君：

縣長在我們基本條件沒做好的時候。

楊縣長綏生：

我們持續努力、溝通。

曹議員丞君：

對嘛！等你基本條件做好，可能要很久，好幾年，在這個短時間內，就像你說復興，我們去協調復興，從高雄飛南竿。

楊縣長綏生：

我想復興之前也曾經找過我們，他不是要飛馬祖，他是說飛大陸，他飛大陸以後，從大陸那邊過來，但是那個對我們來講，其實真正直接的意義不大。

曹議員丞君：

對，沒錯。

楊縣長綏生：

那最主要的是我們的機場不穩定，不穩定狀況之下，廠商航空公司成本會增加很多，那在這種不確定的因素之下，你叫他飛，都是我們去求人家，其實我們只要把條件加強以後，到時候我們不必求人家，他們只要有市場他們就會進來。

曹議員丞君：

縣長，你說我們自己的條件加強以後，那你需要我們鄉親等多久呢？對不對，你這個這樣子講也等於是遙遙無期，可能也是三、五年後的事，是不是？

楊縣長綏生：

我想不管多久，只要持續努力，終會有到達的一天。

曹議員丞君：

縣長你持續努力我們鄉親是很認同，可是我們鄉親要看的是有沒有飛，是不是，看的是結果，你努力的過程，我們鄉親也會看在眼裏，可是鄉親要的是我們要結果嘛！對不對？

楊縣長綏生：

我知道，其實我比鄉親更急，因為我從 30 幾歲努力到現在快 60 歲了，這個速度真的慢，但是這個慢是有很多理由，很多主客觀的因素，我想我們現在不努力，我們的下一代會更苦，基本上我想目前這個時機其實是很好，但是我們也要認清目前光是大陸開放以後，這個熱線把所有大批都

抽去了，所以說立榮第一個他答應說明年不減我們的班次，至於說我們要求，我很卑微要求希望我們每一個小時都有一班，南竿加北竿，這一點我覺得是很容易達到的，但是總經理跟我們開會的時候，他給我們的答覆，他的承諾最多就是明年他不減班而已，那會不會立榮看到這個市場，既然這個市場這麼大，是不是增加班機，我想這個是不只是我們跟立榮，也是交通部跟立榮，基於整個國家的航運政策要持續努力的。

曹議員丞君：

對啊！縣長我希望說不只我們鄉親很期待這條航線，是很多連台灣的觀光客也很期待這條線的開放，我希望縣長在這邊能夠努力一點去溝通、去協調，看看如何把這個困境突破，可以嗎？

楊縣長綏生：

謝謝議員，我想我們一起努力。

曹議員丞君：

或許本席認為說你們可以去協調說，我們不要說你每天都飛嘛！對不對，你在每天都飛的情況下，他或許他不要，你把這航線開放出來，或說我二天飛一班，一個禮拜飛二班也是可以啊！我們剛開始的時候可以。

楊縣長綏生：

劉局長剛才提到就是先從包機開始，可以嘗試。

曹議員丞君：

縣長包機的話，只能對旅遊團這邊包機，可是我說我們當地的鄉親啊！我們的阿兵哥啊！旅台鄉親這邊我們就沒有辦法做了，對不對？

楊縣長綏生：

其實是可以，因為包機的時候，他不會飛機等這些人回去，所以說他包機過來，空的飛機回去。

曹議員丞君：

可是你這樣包機過來的時間，人家怎麼知道你什麼時間點有飛機呢？對不對？人家去台灣的行程一定都是事先定下來的嘛！本席是希望說能不能固定說二天飛一班，就像台中航線每天只有一班，對不對，那我們從高雄可以說一個禮拜飛一、二班也是可以啊！

楊縣長綏生：

沒有錯，我想就怕他不飛。

曹議員丞君：

所以說縣長你就是怕他不飛，縣長這邊更要用心去跟他們講我們這邊的需求嘛！讓他們知道。

楊縣長綏生：

他們很清楚，

曹議員丞君：

他們很清楚是沒有錯，可是我們沒有去做，他們很清楚，他們也不見得會，你就說他們現在飛機就不夠了，我們有提出需求的時候，他們就會去做嘛！

楊縣長綏生：

議員跟我們一樣，我們政府的角度我們是要去讓鄉親方便改善交通，但是在航空公司他提供服務換取利潤，基本上這個本質是不同的，那剛才講到就是有關技術面的問題，我想他只要有飛了以後，飛過來，他一定要飛回去，所以飛回去的時候，到時候就是我們譬如說高雄的，這些需要去高雄的這些旅客，包括軍中弟兄也好，我們公務人員也好，就可以配合那個時間，如果這個人數很多的時候。

曹議員丞君：

縣長你說包機過來的時候，你叫那些軍中弟兄配合他們，他們也沒有放假也沒有用啊！

楊縣長綏生：

不是，這個可以事先掌握。

曹議員丞君：

可以事先掌控就對。

楊縣長綏生：

事先掌握，事先把這個訊息，因為航空公司他也必須要這樣做，他也不希望說如果有一天他飛過來的時候，空飛機回去，也不是他們願意見到的，這方面我們會持續努力。

曹議員丞君：

好，謝謝！縣長請坐，本席再請教一下民政局局長，目前教育局有補助國小到國中身障者的助學金的補助，但也只有九年，那本席想請教民政局局長可否對學齡前就是目前的幼兒園還有馬祖高中這二個階段的身障者學生，利用公財基金做為身障者學生的助學補助金，請主席裁示，由民政局局長回答。

主席：陳議長貴忠：

請民政局局長答覆。

王局長詩乾：

主席，謝謝曹議員的指教，你所指的是學齡前是不是？

曹議員丞君：

就是目前我們的幼稚園。

王局長詩乾：

幼稚園部份的話，嚴格來講他是屬於幼托整合以上的教育局。

曹議員丞君：

沒錯，那是教育局他們有補助是一年級到九年級。

王局長詩乾：

對，他們有關於青少年以上的。

曹議員丞君：

他們是義務教育的時候他們有補助，可是學齡前目前是沒有補助嘛！學齡前，幼稚園？

王局長詩乾：

幼稚園也是屬於幼托整合，我們是照顧四歲以下的嬰幼兒這樣子。

曹議員丞君：

四歲以下，幼稚園是四歲以上。

王局長詩乾：

對，是四歲以上。

曹議員丞君：

還有高中。

王局長詩乾：

對，這個高中來講的話，我們低收入戶身心障礙者他達到這個標準的話，我們依照標準一定會給他們補助。

曹議員丞君：

不是，本席是說助學金，譬如說我今天是身障者學生。

王局長詩乾：

沒有，助學這個部份來講，嚴格來講是屬於教育體系一環。

曹議員丞君：

對啊！就是教育體系他們只有補助一年級到九年級，義務教育他們才有嘛！現在是幼兒園這邊不算是義務教育，所以他們才沒有補助，到馬祖高中以後也沒有補助，到馬祖高中以後他們這些學生他們的學費會更貴了，更需要這個補助嘛！

王局長詩乾：

這個如果是屬於低收入戶。

曹議員丞君：

我知道低收入戶他是有啊！

王局長詩乾：

其他部份的話是一般戶的話，我們沒有達到這個標準的話，我們沒有辦法。

曹議員丞君：

我們公財基金。

王局長詩乾：

不可以。

曹議員丞君：

公財基金是要補助這些弱勢的團體。

王局長詩乾：

對。

曹議員丞君：

身障者也是可以嘛！如果他是身障者的學生為什麼不可以？

王局長詩乾：

我跟你報告，公益財券他所支付除了這個不同意限定支付之外，只要達到等於弱勢部份的話，他都可以，我了解你的意思，你這個部份我了解，你很關心這個部份我了解，但是你如果沒有達到低收入戶標準的部份來講的話，公益財券是不同意你們補助。

曹議員丞君：

那身障者你不是也有補助。

王局長詩乾：

也是一樣。

曹議員丞君：

身障者你就有慰問金的補助，為什麼學生沒辦法？

王局長詩乾：

慰問金我跟你報告，慰問金補助還不能夠編在公財基金，還是編在統籌分配稅款下面。

曹議員丞君：

不是，局長，我是覺得我們縣裏面的身障者學生沒有幾位，那天本席也問過教育局局長，一年級到九年級也才 21 位，那現在幼稚園跟馬祖高中可能加起來也不到 5 位吧！這些一點點的錢，公財基金這麼多錢，為什麼不用在這些弱勢的學生身上呢？一學期也只要一萬六千塊而已，是不是？

王局長詩乾：

這個部份來講，我們再去詳實調查一下，如果是屬於真正需要照顧的話。

曹議員丞君：

不是，不是說他照不照顧，現在你們社會福利做的很好，低收入戶、中低收入戶都有這些補助，我是說在學校這個助學金的補助這個部份？

王局長詩乾：

這個部分來講，我們回去再詳細研究一下，如果可行的話，但是跟你報告，不能在公財基金內編列，要編可能在統籌。

曹議員丞君：

我們不管你們在那裏編嘛！只要這些學生可以享受到你們政府給他們的這些福利，對不對，你們編在那裏，其實我們鄉親也不知道你們錢到底是編在那裏，只是說你們有給他們這些福利，讓他們知道說你們政府真的有在關心這些弱勢的人。

王局長詩乾：

其實我跟你報告，我們大概我們這邊我們都列印了，這個譬如說身心障礙者相關關係的十幾項都涵蓋在我們社會福利範疇，我不敢說做的很好，該照顧的我們全部照顧到，所以說你提的這個部份我們會去。

曹議員丞君：

這個部份你們沒有做到這個部份，現在很多鄉親就說，他們不了解，他說我兒子，我小孩從一年級到九年級他們都有領助學金的一萬六的補助，為什麼我們到高中的時候，他們學費更貴，反而這個補助沒有了，他搞不清楚，同樣都是連江縣的縣民，對不對？所以說我們公財基金對這個身障者的學生給予補助應該是只要我們訂定我們自己的。

王局長詩乾：

所以說我剛才跟你報告，你所提的我完全了解，希望說這一個不是屬於低收入戶部份也可以給他納入一些照顧。

曹議員丞君：

是身障者的學生。

王局長詩乾：

身心障礙者的學生，但是身心障礙者本身的話，他不管是極重度的、重度的、輕度的，他都有接受補助。

曹議員丞君：

我知道就是一般身障的學生，公財基金是沒有做到這一部份的嘛！縣裏面也沒有做到這個，不管說公財基金還是我們縣裏面沒有做到這個。

王局長詩乾：

對，這個部份因為他不屬於弱勢不能納入這個範圍。

曹議員丞君：

他是屬於身障者的學生嘛！本席現在重點就是說也是身障者的學生，所以我們可不可以更關懷這些弱勢的。

王局長詩乾：

好，我了解，反正是屬於在就學身障學生的話，除了這個部份之外，除了身心障礙法定應該可以之外，其他部份的話，我們回去再研究一下，用什麼樣方式儘量提供他們協助，好不好？

曹議員丞君：

好，本席再請教一下民政局長，目前我們低收入戶、中低收入戶的身障者比一般身障者的三節是否都有發放慰問金？

王局長詩乾：

身心障礙者是一般身心障礙是只有發春節二千塊，其他就不一樣了，其他有些如果屬於低收入戶的這裏面他們三節都有。

曹議員丞君：

他們三節都有，那本席在這邊建議那其他一般身障者可不可以三節也都可以發放？

王局長詩乾：

我跟你報告，這個嚴格來講，我們馬祖地區尤其本縣對身心障礙者的朋友照顧，本來原有是一般身心障礙者原有是二千塊，現在提高到多少？提高到差不多四千塊。

曹議員丞君：

你說低收入戶？

王局長詩乾：

一般的。

曹議員丞君：

你說春節慰問金？

王局長詩乾：

跟春節慰問金二回事，生活津貼部份，就是我們本府編列預算，一年將近要一千萬。

曹議員丞君：

本席不懂？

王局長詩乾：

也就說一般身心障礙者。

曹議員丞君：

一般身心障礙？

王局長詩乾：

我們給他每個月的生活費。

曹議員丞君：

我現在不是講生活費，我現在是講的三節的慰問金。

王局長詩乾：

三節慰問金我跟你講過，低收入戶、中低收入戶的三節都有，但是一般戶的只有春節給他二千塊這樣子，你的意思說也給他三節。

曹議員丞君：

對。

王局長詩乾：

這個可能要深慮熟慮，因為這個經費，因為我們身心障礙者 413 個人，413 個人的話，你就說每一節再給他二千塊，就變成四千塊，四四又要去了一百六十幾萬，而且會遷戶口，因為我們這福利嚴格來講的話。

曹議員丞君：

遷戶口，就像你老人津貼一樣，我要住滿多少，183 天才有，你有個限制嘛！

王局長詩乾：

不是，我跟你報告，如果春節給他們二千塊，嚴格來講的話，我們已拖開我們財政範圍了，因為憑良心講，我們這個沒有排富，有些很有錢他在乎二千塊嗎？我們應該對真正弱勢的，你如果提醒我對弱勢的。

曹議員丞君：

局長，你知道一般的身障者他也是很弱勢。

王局長詩乾：

我了解，一般身心障礙者當然有分很多不同類型的，有些他們家是非常好的，我們當然給他照顧，你現在變成齊頭式的平等了，齊頭式的話，有些該照顧的。

曹議員丞君：

那你是不是對這個一般身障者裏面去調查說，一般身障者裏面更弱勢的，我們三節加發慰問金。

王局長詩乾：

其實我們早調查過了，有弱勢的我們早給他接觸了，都涵蓋在這個範圍之內。

曹議員丞君：

你說一般身障者。

王局長詩乾：

對。

曹議員丞君：

你三節另外還有發給他嗎？

王局長詩乾：

沒有，一般戶只給他二千塊。

曹議員丞君：

其他二節嘛！

王局長詩乾：

其他二節這個問題我們回去研究。

曹議員丞君：

局長，公財基金不能用現金發放，你可以買禮品啊！譬如二節。

王局長詩乾：

因為怎麼講，我在工作報告的時候，我特別跟各位議員報告，這個部份我們目前連江縣政府所提供的社會福利措施，不是法定給予的，可能明年度因為中央政府也知道，現在等於說可以嘛！說很緊，恐怕對你這個部份提出糾正，不是屬於法定的話，一年起碼民政局裏面來講，本縣的生活福利是三千萬元以上。

曹議員丞君：

局長每次審計部糾正你們不能用太多，你們還不是照樣的用。

王局長詩乾：

不是。

曹議員丞君：

你們還是也是這樣用啊！

王局長詩乾：

我現在跟各位議員報告，議員對公益彩券可能部份愈來愈了解了，公益彩券我先告訴你，中央限

定的非常，你不要給我限定給付，你用人，你硬體設施、你活動都可以。

曹議員丞君：

局長那我請問你，我們不要限定發放，我們其他二節，我們買用品啊！按摩器器具也是可以啊！爲什麼一定用現金呢？

王局長詩乾：

我知道你的心意，可能我今天講一句公道話，你可能愛心愛過度了，這個已經該給人家的，我們就應該給他，這部份我們納入考量，好不好，我們現在在議場上我不能隨便答應你可以，我沒有這個權利，好不好？

曹議員丞君：

對，當然不能說，你要回去考量一下，就像你講的說不能用現金給付嘛！我們買一些禮品、用品嘛！用品可以輔助的器具，像按摩的東西啊！我們去慰問這些一般身障者。

王局長詩乾：

這個部份我們考慮，好不好？

曹議員丞君：

可不可以做？

王局長詩乾：

原則上我們還是屬於低收部份喔！

曹議員丞君：

我知道嘛！

王局長詩乾：

弱勢部份喔！

曹議員丞君：

局長那低收入戶、中低收入戶這些社會福利你們真的做的很好，本席是在講一般身障者，因爲公益基金也是一定也要符合身障者可以用的嘛！

王局長詩乾：

我另類思考怎麼樣會符合你的心意，在能夠照顧他，我回去跟我長官再做研究一下，好不好？

曹議員丞君：

因爲他們已經都是弱勢了嘛！我們更需要關懷他們，對不對？

王局長詩乾：

好，回去的話，我跟縣長再報告一下，用什麼方式來做最好，好不好？

曹議員丞君：

好，局長，謝謝，請坐。

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員發言，每一位議員分配三十分鐘，請陳建光議員發言。

陳議員建光：

主席、縣長、副縣長、各位主管、本會同仁大家好，昨天是莒光鄉的鄉代會總質詢，昨天晚上柯鄉長打電話給我，他們有一些意見要求我在這邊要做反應，其實有一部份也在本席這次總質詢的內容裏面，那麼最主要的今天報紙也有登，莒光鄉代會鄉政總質詢台馬輪東馬東台對莒光造成

衝擊，代表怕均衡島際發展，他們認為說東馬東台會影響到莒光鄉親回家的路程時間以及旅客再到莒光的意願，對莒光是不公平、不平衡的作法，那麼鄉代還說莒光是很弱勢，需要多一份關懷及提振，但是對外交通已是不足，東馬東台會對莒光衝擊，希望政府均衡島際之間發展，其實東馬東台本席有同理心，也跟鄉親一再的講，其實東引我們可以理解，沒有東馬東台的話，他們每一天大概都是單趟，單趟的進出而已，那我覺得這事情為什麼每一年都要這樣子，每一年都要來一次，那本席檢討的結果，應該是感覺的問題，其實去年在實施的時候，就已經有早晨加開九點，其實當時本席也建議說要審慎的去考慮加開這九點，因為你任何事情前面一做，後面沒做，像今年你沒有了，鄉親就反彈了，今年經常坐船到東引的時候，報紙第二天就出來了，對不對，明年從五月到十月，連金額大概在六百萬左右都出來了，他們看了以後，當然更反彈，他們覺得說你都願意為東引付出六百萬，那他們只要求說，好，我可以配合東引，那你在東馬東台的這個期間，設籍莒光的鄉親，你讓他搭台馬輪免費，讓他感覺，其實我去估算，你一年編個二十萬用不完，所以他們代表又在反彈，本席也是可以理解，他認為東引你六百萬都可以給他，那我莒光只要二十萬你都不願意，其實那都是感覺的問題，那我想就這個部份請主席裁示，請縣長先做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝陳議員指教，剛才陳議員已經部份幫我回答了問題，我想目前我們的資源就是這麼多，東引、莒光手心也是肉，手背也是肉，我們並沒有說比較重視東引或者比較輕視莒光。

陳議員建光：

縣長，他現在是感覺問題，剛剛本席一再強調是感覺問題。

楊縣長綏生：

我了解。

陳議員建光：

600 跟 20 比的話，應該很容易解決的問題。

楊縣長綏生：

應該是這樣子講，如果大家假設一下，如果莒光的新的島際交通船開了以後，客流量如果還沒有到一定程度的時候，這個時候我們貼的錢，貼的錢可能不止超過這六百萬，只是時間先後而已，我們對鄉代們關心地方的事務我們很能體諒，這個問題也不只是莒光的問題，南竿特別是一些這個菜商他也有意見，那北竿不是沒有意見，我們每一個離島，都有個別不同的問題，但是政府施政應該是把最有限的資源做最有效的利用，那至於說鄉代會提的這個部份，我們應該多花一點心思去溝通，最主要我們要彼此能夠體諒離島的共同處境，那至於說剛才陳議員講到的，是不是東馬東台期間給莒光免費，我要做這個人情很簡單，但是所引發出來的後繼一些效應會很難去收拾，為甚麼？因為莒光可以免費、可以打折，南竿他也要求比照，北竿也會要求比照，然後我們一年台馬輪虧損沒有辦法縮小，這個是整個政府的財政，這個方面多花了別的地方就不能多花，我們社會福利要錢這個基本走的行的權利也要錢，那政府整個資源就是那麼多，我想馬祖的交通要有整體的思考，東馬東台雖然我們這一兩年來造就了東引一些商機，開始的時候雖然因為其他的因素，部份東引鄉親對我不是那麼諒解，但是慢慢的我想我們的用心他們應該了解，將來馬祖的海上交通我覺得南竿是中心，應該是呈放射狀，讓每個島到南竿的時間都能夠縮短，然後充分能夠利用到海上的，另外空中的，將來機場改善以後東引的鄉親也好、莒光的鄉親也好，也能夠跟南北竿鄉親一樣利用到便捷的空中交通，所以剛才強調是說這個，另外就是說，這邊交通局也

給我提一個意見，如果說我們這樣做的話，也會影響到這個台馬交通補助補貼莒光的部份。

陳議員建光：

因為時間的關係，我講如果說用經費去說服應該成功的機率不高，因為他們會拿六百萬跟二十萬去比嘛！對不對？他們認為說你六百萬都可以補助我二十萬不能補助我，當然這個東西是你們要應用智慧，怎麼去化解、怎麼去解決這個事，不然每次我都夾中間每次鄉親罵我，陳議員你不夠強勢，我說要打架嗎？要說理的對不對，那至少我把這事情反應了，我想每個人處理事情的方式不一樣，就好像副議長早上，我在外面看，一直強調說成本多少、成本多少，那酒廠這邊又不便說成本多少，其實有一個折衷方式，當我們定多少價錢的時候，縣政府都是不惜成本來照顧我們鄉親，這就沒有成本是多少的問題了，是不是，那莒光這件事情我想縣長你們也可以運用你們智慧，能夠把這事情化解掉。

楊縣長綏生：

我跟陳議員報告，如果是要打架，我就投降，但是如果要是商量，我們坐下來一起研究一個大家一直可以接受的方式，副作用最小的。

陳議員建光：

對，縣長，其實本席會在這邊提，一定是鄉親有需求才在這邊提，我不會說神經病的自己在這邊編一大堆出來，那我想時間關係這個部份請你們應用你們的智慧去化解這件事情，好不好？怎麼樣去這個，我想你們應該都會拿捏很好的，第二件事情這幾年下來，一直持續在發生，但是每一年都解決掉，但是這個事情真的不堪其擾，也就是我們島際交通船收運費的事情，前一陣子商人節模範生有一位沒有人，他的獎品寄到莒光去，馬祖之星要收他 50 元，後來討價還價變 20 元，另外有二個會員摸到彩品，也是一樣從 50 元降到 20 元，這是一個狀況，另外一個狀況前一陣子建設局大概有製造一些堆肥，請農會幫忙登記，一包是 20 元，南竿的鄉親拿回去是 20 元，但是莒光鄉親如果要的話，到莒光家裏就變成 70 元，為什麼 70 元，因為運費要加 50 元，那二個學校小朋友的點心牛奶那些東西，原先一件也是 50 元，同樣是小朋友，南竿小朋友跟外島這個成本也不一樣，但是我跟他們曉以大義，他們不錯，這個部份他們有回應，學校暫時不收了，當時我們也給他講，有隱匿行為的你給他酌收一點，對不對，這個我們也不反對，那另外一個他們不可以開收據等等，這裏面問題一大堆，好，我們現在都不談，就拿搭飛機來說，我們金馬澎離島搭飛機，中央為什麼要補貼我們，就是因為有城鄉差距的問題，那莒光鄉親收入是四鄉五島最少，支出要最大，你看商船的運費，我們不管運車子幹什麼比南竿、北竿、東引要加一倍，莒光鄉親都吞下去了，但是你島際交通船部份屬於轉運嘛！轉運這個部份我想我們政府有義務把他吸收掉，你不管跟船公司簽合約時候，把這個含在裏面，還是說比照宅配，或者郵局郵包一年給他們二十萬、三十萬這事情統統都解決，也是用小錢可以解決，我不知道縣長你的看法怎麼樣？

楊縣長綏生：

我想陳議員說的沒有錯，如果要平衡城鄉差距，這個是政府要努力去做的，就我所知道有關肥料堆肥的部份，昨天建設局曹局長他給我的訊息是這個部份他們會出這個運費，這是第一個，第二個我想關於說攜帶的行李收費的問題，一個不管我們搭船、搭飛機如果是行李的話，可以容許攜帶一個量，超過一個量以後，大概要收費，所以怎麼樣子定一個遊戲規格，隨身行李多少以內這個是免收費，這個可以將來我們跟離島負責航運這個部份，我們定出一個遊戲規格就是多少範圍之內免收費，但是超出多少以上，因為會增加他的工作或者增加他的油料支出，這個收費我覺得在商言商也是合理的，那有一些至於說因為平衡城鄉差距，一個是限量以內，政府可以做，如果是商業行為，因為這個是你成本支出的一部份，用怎麼樣方式把這方面降低。

陳議員建光：

縣長，時間關係，我們二個議題已經用掉我一半時間，本席是覺得這個部份你如果有商業行為酌收，這個合理，但以一般的話，縣長剛才也舉搭飛機好了，超過的有收，南竿的鄉親超過的，在這邊收過一次了，你如果說外島的鄉親好了，他如果帶的是水果，是什麼，其實外島的蛋、蔬果等等，就莒光等於又轉運一次，這個部份的成本，其實一年不多，我講我是建議，縣長也不必馬上就回覆我說怎樣，回去研究看看，爲了城鄉差距，政府有義務要做這部份的補貼，而且以最少的錢可以解決這個問題，好不好，縣長請坐。那我想在基層座談這裏面也做過回答，鄉代會他昨天又是提到島際交通船碰到旺季的時候，鄉親跟軍人都搭不上船，希望能夠保留，基層座談會裏面回答是研擬是否開放開航前三分鐘，我記得去年他們要抗議的時候，我介入協調的時候，事情從去年度拖到現在，我不知道這個機制到底成形了沒有？請主席裁示，由交通局劉局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉局長答覆。

劉局長潤南：

主席，謝謝陳議員，有關乘船比例機制的這個問題，我們之前已經行文給連江航運公司，希望連江航運公司可以參考澎湖的車船管理處的作法，訂一個比例出來，那這個部份因爲上一次在莒光的時候，這個部份我們當時是沒有充諾，只是說帶回來研究。

陳議員建光：

澎湖有這個，我們可以比照，好不好？

劉局長潤南：

是，澎湖是有例可循，這個部份當時前任董事長對這個部份是有疑慮的，他說他還要進行研究，那這個我想新任董事長對這個部份看看是不是有突破的可能，這個部份我們再協調一下。

陳議員建光：

其實有很多事情我們可以馬上解決的，像我們搭立榮飛機來講好了，因爲莒光有保留嘛！那有很多假莒光就出現了，立榮也造成困擾，那我跟局長協調以後，你動作也蠻快的，我想以後如果每件事情都處理那麼快，鄉親聲音就變沒有了，那現在至少他們船公司也配合了開證明出來，那些假的莒光當然不可能百分之百沒有了，我們有很多事情不必在這邊講的很清楚，一定少部份的還是有，今年運氣蠻好是馬祖之星，那天我們鄉親還跟我開玩笑，陳議員今年是馬祖之星，今年如果還是小船的話，小白船的話，我看你頭每天被罵爆炸就會，真的，你看去年觀光客不是很多的時候常常發生，今年還好是馬祖之星，問題解決很多，當然那個船，我們未來新船到底多少位置，就好像剛才縣長說的符合不符合成本，但是因爲這個外島的運輸，你沒有辦法說以成本來計的，那另外我想請局長幫忙一下，馬祖之星今年發生過二、三次的故障都在莒光，我不知道你們當初合約怎麼簽的，替代船隻居然是連江航業去找，好，以上一次應該6月底左右，我們國內考察，那天在教育部，我電話接到我們鄉親電話都接到爆爲止，我一直安撫他們，那天你延誤替代船隻還沒有關係，結果用吉順一號、三號，還有北竿隆福的，甚至於還準備調莒光號，哇！我說怎麼會替代船隻搞的這樣子，那最近這一次也是一樣，最近這一次在蛇島外面，那天還好風平浪靜，蛇島外面剛好是測浪，如果是東北季風很強的浪，這種船吃水又淺，真的我不知道會什麼狀況出現，而且那天晚上船停在莒光，結果只有四個外勞留在那邊，那萬一晚上有事怎麼辦？外勞怎麼溝通，對不對，我們陳小姐心地很好，那天晚上請四個外勞到他家吃飯，怕他們沒地方吃飯，因爲他平常跟他們也很熟了，我想這裏面突顯一個問題，這公司管理有問題，機器經常故障，管理維護，另外一個我在這裏建議，這是船員跟我透露的，你們三節給他們的加菜金被公司收走了，

這不對，如果公司會收走，我建議局長請連江航業以後三節直接請他們到餐廳去吃，不要給他們加菜金了，因為加菜金他們沾不到，局長你的看法？

劉局長潤南：

謝謝陳議員，有關那個問題，就說在籍人的比例部份，我在這邊補充一下，就是雖然我們沒有訂機制，但是前任董事長在私下運作的時候，基本上是有控留這個位子給在籍鄉親，那第二個有關替代船隻這個部份，確實之前發生那件事情，我人在台灣，整個過程的一個協助，我想我都親自來協助，所以才會促成北竿或是保順號來協助，不管怎麼樣就說船隻面臨這樣狀況，馬祖之星基本上面臨這個危機的時候，他調度的能力確實是比較弱，因為馬祖的條件確實是這樣，那主要當時也是因為金龍號在修理的一個過程，這一次這一個我也請長億現任董事長，陳書建理事長也溝通過，他也願意說將來面臨這樣一個狀況的時候，大家應該先把危機處理掉，剩下的事情後續再來處理，馬祖之星這樣子一個情況，之後，連江航運公司對他是依據合約是有罰責，這個部份我們往後會對危機處理部份，我們會加強努力，現在就說金龍號這個部份已經修好了。

陳議員建光：

那就以後替代的，像這一次替代雖然有金龍，下午是閩珠一號，還是延誤很長的時間，也延誤到大陸開航的時間，希望連江航業要加強督導他們，那另外就是在基層座談他們不管鄉公所、鄉代會也提到新莒光號的問題，我看這裏面說你們會爭取，其實莒光號，莒光鄉親搭船本來就免費，現在連很多人要經常往返東西莒的阿兵哥戶籍都遷到莒光，所以他一天能夠賣的票沒有多少，之前縣長說希望他們能夠造，人有利可圖不用你講，他就做了，我們想想看，這一些他們一年才多少，大概五、六百萬，如果他們造船我們一年要多少給他們多少，這個部份局長你去算一算，如果他們自己造船，你一年要給他多少，如果是北竿船下去他要多少，目前他們是多少，還有南北現在一趟是多少，這些都換算出來，我想如果要他們去造船，你要有說明力嘛！那本席一直很不解的，這二年一直到中央去，交通部也答應願意協助，那你這裏面說會專案，但是到現在我們都沒有看到你們有任何的動作，我不知道說到底我們交通局你對新莒光號你是怎麼樣做法？做個說明。

劉局長潤南：

謝謝陳議員，有關東西莒之間的航線，那麼目前是由我們連江航運公司採購，那他現在有莒光號，那替代船隻是成功號，大家覺得這個部份也希望能夠有所提升，這個部份我們其實當時在做新島際交通船的時候，那時候的船是一大一，那所謂一大就是現在新島際交通船跟莒光號，那後來我們在交通部這邊過程溝通裏面，都認為說我們是採取直接先買一條大的，二個合起來變成買一艘船，所以就沒有莒光號這個部份，那東西莒航線在這個部份當然我們也考慮說因為每一條航線都需要二艘船，那另外一艘替代船就要擺在那個地方，甚至於人也要備用在那個地方，如果把莒光號跟南北竿航線合併起來，五海漚以下合併起來來經營，對資源上利用是比較好的，那我們也找南北竿航運業者來談。

陳議員建光：

我剛才省略很多，其實你叫北竿的去，成本一定比現有的莒光要高很多嘛！那你如果要他們造船，我們每一年縣政府要付出的錢，一定也是很多嘛！中央如果我們去跟他要不管是一千八，二千萬好了，那中央一次給，那我們每一年付給人家的，縣政府本身付給人家就少了嘛！這種邏輯應該是很簡單的。

劉局長潤南：

我簡單答覆好了，就說南北竿下去經營這個部份，不見得說是成本比較高。

陳議員建光：

局長，很簡單，請他們算出來，如果他們去莒光經營，比他們現有的還便宜，我趕快叫他們收起來，真的，我可以做決定，你們太貴了。

劉局長潤南：

到時候我們這個協商過程，再跟議員報告。

陳議員建光：

希望在我們這個會期結束之前，你請北竿，如果你到莒光去經營，你一趟是多少錢，請他們列出來，如果他比現有的莒光便宜，還有包括替代船隻要擺一艘在那邊，那個要二艘船在莒光，我跟你講嘛！現在你一年給他們五、六百萬養二艘船在那邊，那現在是賺工資，曹前董事長也講過，機器稍微要大修，給他花突破百萬，完了，今年還要虧，我想這個部份不要浪費太多時間，你把我們剛剛講的統統都給他計算出來，我們到時候再來討論，好不好，局長請坐。另外我想請教衛生局長，這裏面基層座談的時候，他們講直昇機，你答覆的如果南竿可以處理送縣醫，我想他的重點應該是時間的問題，因為每一次時間的延誤，直昇機時間延誤，請主席裁示，請局長做說明，直昇機縮短時間，這個我們上次也討論過，有沒有辦法，請局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請衛生局長答覆。

謝局長春福：

謝謝陳議員對衛生醫療的關心，事實上緊急後送這個問題，我們一直都在議會裏面討論好幾次，我們有針對緊急後送時間做過統計，今年平均的後送時間是從我們通知中興一直到他們的 EMT 到現場，然後準備要送病人，平均是 29 分鐘，那我們合約是一個小時以內。

陳議員建光：

已經有縮短了，因為家屬心裏都是急的，他不會管那麼多，你們處理的程序，他不懂，萬一他剛好往生了，把所有責任就怪到你們時間的延誤上面去，對不對，好，我想如果你能夠再縮短，那是更好的，就說中興待機的時間更縮短一點那更好，好不好？

謝局長春福：

我們有一直跟各所的主任醫師說，如果說有緊急後送病人，跟縣醫直接跟值班醫師先用電話聯繫，直接用講的比較快。

陳議員建光：

這個可以縮短很多。

謝局長春福：

對。

陳議員建光：

類似這種技術性的方面，我們能夠檢討的，趕快去檢討，好不好？

謝局長春福：

醫師之間聯絡好了，後面只是一些文書作業是可以同時並進的。

陳議員建光：

好的，局長請坐，另外我請教環保局長，因為昨天這二件也是柯鄉長打電話，鄉代會要求的，第一件他們說東莒垃圾場旁邊的民眾堆放建材，沒有做圍籬設施，之前你們說要開他們罰單，在這個月底以前，我不曉得這件事情到底是怎樣？請主席裁示，由環保局陳局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請環保局陳局長答覆。

陳局長玉利：

主席，謝謝陳議員關心環保業務，那個區塊包含我們的垃圾場、資源回收場都在那個區塊，之前確實很髒亂，那我們 10 月 19 號上個月有下去看，看了之後，後來也就說資源回收場那邊本來沒圍，也圍起來了，確實剩下的就是工地那邊，那上個禮拜我有請我們的課長特別下去，那有做了去現場督考。

陳議員建光：

重點是月底以前如果沒有做好，怎麼辦？現在是你們處理，還是鄉公所處理？

陳局長玉利：

我們很多就是除了垃圾處理之外，按照廢棄物清理法規定就是環境衛生是鄉去做，但是營建部份我們會跟鄉配合來處理。

陳議員建光：

好，這個不擔誤時間，你們跟鄉公所協調一下，好不好，溝通一下這件事情，第二件就是資源回收廚餘處理沒有落實，東莒現在這個部份我想你在這邊根本也不可以馬上答覆我，回去以後馬上去了解這件事情，好不好？這個我另外會找時間針對各局室把很多四鄉五島相同的案都給他併在一塊，但是馬祖都是一人公司，結果你逼他們去標，標了以後，他們再分包到各個島去，所以很多管理方面，監督方面沒有辦法落實嘛！本席一再強調，勞務你應該各島各島分開，有技術性的你可以合起來，對不對，你像海淡廠有技術性的合在一塊，他公司自己去經營沒有錯，馬祖都是一人公司，明明知道他們拿了也是分包出去，對不對，所以這個我另外找時間來討論，那你那天在工作報告裏面我沒有時間，借這個時間就是你在裏面寫的推動海灘認養工作補助 12 個社區以及水巡隊以及補助各鄉淨灘作業經費，我看多頭馬車，我記得我一直跟你討論的就是這件事，把他整合起來，其實各鄉的社區他們都很有意願做這些，你其實像颱風大型垃圾進來的時候，一定要動用軍民嘛！所以你社區他去發動就很好發動啊！那你這裏面弄一弄，弄了一大堆錢，又弄了又多，效果不見得很好，局長，明年有沒有辦法給他整合起來？

陳局長玉利：

其實局的作法跟陳議員的方向是一樣的，就是說能夠吸取最多的資源來投入這一塊，那也希望說發動更多的團隊，無論是社區或者水巡隊。

陳議員建光：

要做啊！你跟我一樣的看法沒有用，你要落實。

陳局長玉利：

是，那今年像東莒，東莒已經補助一個社區，一個水巡隊，配合鄉公所，然後另外我們給鄉公所人力，然後也給了費用，我是希望說在這麼多大量的資源之下，能夠把莒光的環境衛生提升，那我們 11 月 19 號去看的時候，確實莒光的環境比之前好很多，這是要謝謝莒光的各界的首長跟代表。

陳議員建光：

我們要檢討的就是經費有沒有浪費，有沒有疊床架屋等等這些，你在工作報告裏面也寫到環保署去釐清海灘的權責，但是裏面並沒有說明，你權責怎麼釐清，釐清了沒有，做個說明。

陳局長玉利：

跟陳議員報告，我們等於說現場去會勘過一次，二次行文，二次中央級的會議，那其實交通部還有法務部都來，他們都是不願意寫的非常明確，因為各執一詞，不過我們已經建立良好基礎，像

101 年度我們給了六十萬的補助給莒光鄉，風管處給了四十萬的福正海灘的費用，然後加上我剛剛說的二個社區協會，加上不定期動員的淨灘，大規模的淨灘，在這個基礎之上，我希望說能夠目的是這樣子，很多時候大家都願意做，但是要扛責任，每個單位推，然後連中央單位。

陳議員建光：

你告訴本席，釐清了沒有。

陳局長玉利：

會議紀錄有二點，

陳議員建光：

沒有釐清，每一年就是在打太極拳，打過來、打過去。

陳局長玉利：

不會，那現在就是說，第一個就是說要在目前的基礎之上，等於大家已經出錢了嘛！這是基礎之上加起來協調，第二個就是說如果真的有問題沒有辦法突破的話，就是因為廢棄物清理法的主管機關。

陳議員建光：

時間關係，你講半天本席聽不出來，你有分很清楚，我再請教你，莒光那台熱熔機在那裏，你知道嗎？

陳局長玉利：

在西莒。

陳議員建光：

開始用了沒有？

陳局長玉利：

對，現在是這樣子。

陳議員建光：

開始用了沒有？

陳局長玉利：

是交給委外的廠商。

陳議員建光：

你知不知道從開始買回來到現在快一年了嘛！都還沒有用你知不知道，莒光的保麗龍到現在都沒處理過，你知不知道，所以我為什麼強調這件事，你們監督很重要嘛！有很多東西買了不用，買了幹什麼，對不對，我有問過他們，我說你們為什麼不用，他說電費，所以你們也沒有釐清嘛！電費到底是我們垃圾場這邊供應，還是廠商他自己要去申請電源，對不對，這些都沒有釐清嘛！你很多事情沒有釐清，不是光是這些權責有沒有釐清，對不對，我之前叫你加裝在垃圾場，因為有後端很多東西在那邊加裝監視器，到現在裝了沒有，最少的錢，監視器裝了以後，至少他們那些東西進出，萬一有什麼就馬上，花最少的錢，你都沒有做，那個熱熔機一買回來到現在都快一年還擺在那邊還沒有用，我怕改天真的電源有的時候，熱熔機插進去不能用了，真的，這個部份我希望你在這個會期之內給我一個答案，好不好，因為時間關係，我不要佔用大家太多時間，好不好，請坐。

主席：陳議長貴忠：

請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、各位列席主官管及本會同仁大家好，今天是總質詢的第一天，本席從教育議題開始對縣長進行質詢，第一個問題幼托整合在今年8月1號開始實施了，請問縣長這個政策在馬祖實施的順利嗎？有沒有做到貴府對我們鄉親的承諾，請主席裁示，縣長說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

幼托整合在縣政府內部來講，本來民政局的工作，交給教育局，這是整體國家的政策，基本上應該是交接的蠻平順的，沒有什麼大的問題，最少他們這二個單位沒有說碰到什麼問題不能解決需要找我的，沒有。

林議員惠萍：

所以政策是順利的？

楊縣長綏生：

應該說蠻順利的。

林議員惠萍：

好的，另外一個問題有沒有做到貴府對鄉親的承諾？你曉不曉得這個幼托整合的政策，我們連江縣政府有對我們的鄉親做過承諾？

楊縣長綏生：

是我的還是民政局的？

林議員惠萍：

你這邊18個人所做的你都要蓋括承受。

楊縣長綏生：

對。

林議員惠萍：

對，有沒有做到？

楊縣長綏生：

能不能提醒一下。

林議員惠萍：

你稍等我一下，請控制室開始播放，請看。已經通過了，那麼未來我們的作法呢？現在我們幼稚園要幼兒園，以後改制為幼兒園，幼兒園要重建了，重建了之後，那麼之前的規劃都說近程已維持現況為主，遠程的話可能會規劃說有適當的機會，場地能夠招收二到六歲，或者是擴建，或者另外尋址，請問現在已經很明確通過了，縣政府作法是什麼？暫停一下，縣長聽不到，楊縣長綏生：這一方面我尊重教育局，縣長聽的到嗎？

楊縣長綏生：

內容聽不到。

主席：陳議長貴忠：

再播放一次。

楊縣長綏生：

不是播放，那個聲音破壞掉了。

林議員惠萍：

你不會把這三千萬這樣浪費掉。楊縣長綏生：我們看到的東西，我覺得多數東西是可以克服的，

聽得到嗎？

楊縣長綏生：

不清楚。

林議員惠萍：

縣長：只是因為你要到錢，我覺得說對我個人或者窮人家出身的這樣子一個來講，這個很浪費，但是如果說真的安全有疑慮，經過那樣子程序以後，我想我尊重。林議員惠萍：真的縣長你也拜託，整個幼兒園他的重建計劃要一億的經費，現在只有三千萬，他怎麼可能去浪費，他如果浪費也是你的責任，他該用的、不該用的，難道就是因為說要保留那二個柱子還有司令台。縣長：因為有責任，我覺得說要把有限的資源有效的利用。林議員惠萍：那我只能夠這麼說本席不認同，但是你的權責，我善盡我的義務告知你了，為民喉舌，我把鄉親的意見告訴你了，那接下來也同樣跟幼稚園有關係，請問縣長，我們幼托整合已經通過了，那麼未來我們的作法呢？現在我們幼稚園要幼兒園，以後改制為幼兒園，幼兒園要重建了，重建了之後，那麼之前的規劃都說近程已維持現況為主，遠程的話可能會規劃說有適當的機會，場地能夠招收二到六歲，或者是擴建，或者另外尋址，請問現在已經很明確通過了，我們縣政府作法是什麼？楊縣長綏生：我想這一方面我尊重教育局他們規劃。林議員惠萍：你尊重他們規劃，那你知不知道？楊縣長綏生：但是沒辦法記的那麼清楚。林議員惠萍：那你把你知道的告訴我就好了。楊縣長綏生：我想幼托整合這個部份，基本上第一個他是一個名稱，名稱改法就是把以前的幼稚園改成幼兒園，然後就是招收的年齡放寬了，等於說把學程教育幼托納入，那至於有一些是人員上面他也限制了一些資格，這個是就我所知道的大概狀況，那我看過，但是沒有辦法把每一個細目都記的很清楚，所以承辦單位他們比較清楚，而且每一次他們開會以後會來，大概都會有報告，而且我們內部一段時間都會有一次進度管制會議。林議員惠萍：你知道的就只有說幼托整合之後，幼兒園，然後招收的年齡層有下降，其他的都不知道了。楊縣長綏生：其他的我想更詳細的可以由業管單位來回答。林議員惠萍：其實我很明確的知道縣長你對這個不了解，非常明確，但是為什麼一定要讓縣長答覆這個問題，因為我希望你能夠了解，我很重視這一部份，而且以後有總質詢，我還是會請教你跟教育有關的，所以我希望你日後能夠多放一點心思在這上面，謝謝你，縣長你請坐。請主席裁示，教育局長做個說明。控制台先暫停一下，縣長你聽到了嗎？這是我去年第四個會期跟你說明的，我對於幼托整合整個教育議題是很重視的，我希望因為我的重視，能夠讓縣長也重視教育的議題，不要讓大家都覺得縣長只有博弈的問題可以回答，其他的問題一無所知，本席不希望是這樣，教育真的是我們未來人才培養的根本，但是你看過了一年，同樣的問題，縣長還是答不出來，還是不知道，那現在進行下一段，繼續播放。

主席：陳議長貴忠：

請控制室繼續播放。

林議員惠萍：

邱局長金寶：我想在這裏我們再一次的跟大會來報告，全國的各縣市在實施幼托整合以後，都沒有要興建幼兒園這一個想法，教育部也不會補助。林議員惠萍：不是，那是剛剛好我們又要興建，同時因為這個時間點很接近，才會把他一併提出來討論。邱局長金寶：對，剛好是我們的幼稚園的房舍是屬於老舊校舍有危險的，所以趁這個機會我們來做。林議員惠萍：對啊！局長我請教你，在剛剛好有這個機會的時候，你認為本席提出這個議題不恰當嗎？邱局長金寶：恰當。林議員惠萍：剛剛好又有幼稚園要整建又有錢，幼托整合又在明年度要實施了，如果能夠把這二件事情放在一起，能夠有很完美的結局，是不是應該會比較理想。邱局長金寶：這二件事情的思考方向全

國都是這樣，幼托整合以後，不是把私托消滅掉，所以公立跟私立都同時存在，這是第一點。第二點幼托整合以後，因為要收二歲到六歲的孩子，那現在我們的托兒所其實就可以收，就是二歲到六歲的孩子，那未來如果說我們私立的托兒所他不辦了，那二歲的孩子在我們採取方法跟全國各縣市一樣，就近，也就是在國小附設幼兒園。林議員惠萍：我們簡單的講，我們用南竿來舉例。邱局長金寶：馬港二歲的小朋友會在中正唸。林議員惠萍：那就另外還要再有編制。邱局長金寶：設班，就近入學，因為二歲的孩子不能坐車坐太久，而且也不能坐娃娃車，家長送也是很困難，所以就近，全國都走這樣子的路線。林議員惠萍：好，再請問你，那幼托整合之後，對於我們現在的私托成本是不是會增加，因為教師的員額等等，可能接收的人數不一樣，那他們生存的下去嗎？邱局長金寶：這個部份教育部正在做執法的配套，這也是為什麼教育部說幼托整合的法案雖然說明年1月1號實施，但是真正開始生效是8月1號，因為相關的法案都還沒有出來，其實要對私立的幼兒園到時候要做補貼，因為師資甚至設備要求都比現有的托兒所要高，那要補貼，我們是期待做到不管唸私立跟公立，你到時候學費是一樣的。林議員惠萍：這個正是我下一個想要問的問題，那我們1月1號開始讀小天使跟讀介壽附幼所收的學費是一樣的嗎？邱局長金寶：不是，是要8月1號的時候，全國都是8月1號才開始實施。林議員惠萍：但是你1月1號就開始啊！幼托整合？邱局長金寶：法案生效8月1號實施，我們都在做準備動作這樣子。林議員惠萍：所以我們地區的孩子不管你是唸小天使或者是唸介壽幼兒園八月1號之後都是同樣的學費，那這個錢從那裏來？邱局長金寶：這個部份我們其實在教育部的每個月開一次的進度列管會議裏面，我們也都有提出來，希望他能夠比照12年國教一樣，由中央來補貼。林議員惠萍：謝謝你。邱局長金寶：我們未來一定會做到公立跟私立是一樣的學費，學費要一樣。

主席：陳議長貴忠：

請控制台暫停。

林議員惠萍：

真的很不清楚的一定要把這一段去年同樣第一天總質詢的時候，本席重視的議題，再一次的提出來，也讓我們的鄉親再一次的回顧，再一次回顧本席的質詢我們縣政府有沒有重視，那剛剛最後一段話，不曉得大家有沒有聽的很清楚，我可以再複訟一次，邱金寶局長有答覆，我們未來一定會做到公立跟私立是一樣的學費，學費要一樣。縣長沒有做到。

楊縣長綏生：

就我所知道，教育局給我的答案是基本上如果考慮到時間因素，然後是一樣的，為什麼現在每一個如果是在私立幼兒園唸，每一個月補助4000元，然後公費是不要錢，這二個因為公立幼兒園他的有寒暑假，扣除寒暑假以後，他的時間然後如果跟私立幼兒園去比較，要同樣的時間狀況之下，這個價錢幾乎是一樣的。

林議員惠萍：

這個是你們自己有經過計設之後，因為這個公私立的幼兒園的收費，我前二天也跟教育局長也跟他要了，資料我也看到了，經過你們的設計之後，表面上，乍看之下是一樣的，但是這還是有第一點我們在議事殿堂公開的跟我們鄉親承諾，公立跟私立在今年8月1號以後收費是一樣的，沒有做到了，這個從去年開始本席就一直很關注，所以才會再提出來，優先提出來之後，讓我們縣政府了解到以後可以還會有這樣子的問題，在本席認為我們地方人才的培育，教育你一定要做的完善嘛！我一直很希望能夠有公立的幼兒園招收我們二歲到六歲的孩子，但是也考量到我們的財政不允許我們這麼做，所以因為如果說招收二歲到四歲的話，財政是會增加的，你可能公立的幼兒園你又要老師等等其他的配置，退休金等等那影響的層面很大，所以本席也在議事殿堂上也講

了，沒有關係，這部份我們還可以跟鄉親溝通，爲了馬祖長久未來，我們可以溝通的，你只要收費是一致的，我相信鄉親也願意接受，但是沒有做到，這個是第一點政府先失信於我們的鄉親了，第二點由這個也看的出來縣長你對於教育真的是很不重視，爲什麼能夠對一個教育議題這麼的不重視，剛剛其實我也看過了，原先是預計中央會有補助的，可是後來沒有，後來沒有的時候，政府爲什麼沒有一點比較積極的作爲呢？接下來再談到剛剛縣長答覆本席的說，依收托的時間來看的話是一樣的，第一個他已經不一樣了，如果完全依照教育局給我的資料看，一個是一年收六萬七，一個是一年收七萬七，一萬塊他也是錢，他沒有不一樣，這個是最簡略的來講，第二點一樣的收托時間，我讀公立幼兒園我沒有需要要讀那麼長的時間，如果按照我這樣子的說法，我不需要課後延托的話，我就可以少繳五萬塊，我一年只要繳一萬三千四百塊，我讀公立的幼兒園，但是如果我們去讀到私立的小天使，我一年要繳七萬七，縣長你知道這樣子的差別嗎？

楊縣長綏生：

我回答一下陳議員剛才講，就是第一個教育是相對的專業，對我來講，我要承認我對這一塊我不專，但是不代表我不重視，這是第一個，第二個幕僚方面，他們是相對的他比較專業，到我這邊是一個政策的問題，最少我剛才的說明，有關於收費的部份，我得到的訊息是這樣子，我想另外是不是有一些切入點、觀點對於這個數字的分析不太一樣，這個可以請教育局在做進一步說明。

林議員惠萍：

本席先在回應縣長剛剛對本席的答覆，你說你對教育是，教育是專業，所以不表示你不重視他，對不對，你是重視的，可是你不專業而已。

楊縣長綏生：

我不專業，不代表我不重視教育。

林議員惠萍：

對，我怎麼看出你不重視呢？今天早上，我昨天針對企劃室我也跟他提出了縣長整個施政目標，他的政策達成率，請他把做成的報告評估交給我，你的政見 23 條沒有一條提到教育，你 23 條政見，一條跟教育都沒有關係，這樣子也算你重視教育嗎？

楊縣長綏生：

我想這句話應該跟事實有出入，我的政見裏面絕對有教育。

林議員惠萍：

請議事組，我給你看我的資料，第五屆縣長政見執行進度表，你翻一翻這二頁，有沒有？

楊縣長綏生：

你說我的政見。

林議員惠萍：

我是說你的政見啊！

楊縣長綏生：

最早我的印象裏面，有一項是培養具有本土關懷跟國際視野的這樣子一個學生，所以光是就這一點不能說我的政見裏面沒有教育。

林議員惠萍：

你的內容是人事室，你裏面評估的細項都是在公務人員的部份，沒有提到學生，你可以看，你真的可以看一看，所以真的又要花那麼多的時間跟縣長談教育了。

楊縣長綏生：

我想我們全體一年。

林議員惠萍：

那是按規定編列的教育經費，那個預算沒有什麼好講的。

楊縣長綏生：

所以說我想我們所有的重視可以讓這個數字說話。

林議員惠萍：

縣長你重視的那一個部份影響層面真的很大，你可以接受你爲了馬祖的交通、馬祖的產業去發展博弈，因爲他公投已經過了，你要發展那邊，我沒有意見的，被動的也要支持這個政策，但是在於教育的這部份，本席就認爲你應該充份的授權，到底是怎麼一回事。

楊縣長綏生：

我想我剛才講的很清楚，第一個教育這一塊，因爲他很專，所以說有一些受法規關心都沒有辦法關心。

林議員惠萍：

我提的問題絕對不會跟法規有關係，現在這部份你在這邊本席先讓教育局長做個答覆，看有沒有需要裁量權的地方，你再來做裁量好嗎？縣長請坐，請主席裁示，教育局長做個說明補充。

主席：陳議長貴忠：

請教育局邱局長答覆。

邱局長金寶：

議長，謝謝惠萍議員對教育議題的關心，我想在這邊補充一下是有關於就是公私立幼兒園收費的問題，那公私立幼兒園收費目前就是因爲我們公立幼兒園的上課的時間，就是照顧學生時間比私立少很多，那我們公立的一年是 9 個月，那私立的是 12 個月，那北竿寶血他也跟我們一樣是 9 個月，所以我們雖然有公立跟私立，但私立的上課時間又有分，一個是 9 個月，一個是 12 個月。

林議員惠萍：

北竿的寶血你一樣是寫 12 個月，不講到北竿了，南竿我比較了解一點。

邱局長金寶：

對。

林議員惠萍：

這你給我的資料裏面，北竿寶血也是 12 個月，再重複一次，另外你講到南竿的部份，公私立的部份，我很希望我讀過公立的啊！我可以不要課後照顧，我也可以讀 9 個月，我不要寒暑假，私立現在也歸你教育局管，以前在民政局的時候，你可能還有互相橫向聯繫的問題，現在都在你教育局了，你也可以這麼要求他，你可以提供一致的服務，你不能夠說因爲現有是比較高標準的，你只說你不維持漲價，收托的時間都維持一樣，那不是我們鄉親要的，爲什麼要這麼重視這個議題，因爲幼托整合我們就是要提供一致性的教保服務，當然我們一直沒有說要免費喔！可是要提供一致性的收費。

邱局長金寶：

對，沒錯，全國的政策都是這樣。

林議員惠萍：

但是我們做的不是這樣啊！你知道嘛！在你 7 月 31 號幼托整合，馬祖已經準備好了，這個報紙出來之後，本席當天的電話僅次於質詢酒廠，僅次於他說惠萍議員我不是一而再、再而三的跟你確認了嗎？因爲我們去年度剛剛看到的這一段，去年度在大會上已經公開跟鄉親宣誓了，所以鄉親私底下問我的時候，我也跟他講，沒有問題，明年 8 月 1 號開始，就是今年的 8 月 1 號開始，

我們公私立的收費是一樣的。

邱局長金寶：

我在這邊再補充一下，就是公私立的收費是一樣的，這個絕對是一個政策，但是收費裏面舉個例子。

林議員惠萍：

這個政策縣長支不支持，你有沒有告訴縣長？

邱局長金寶：

縣長當然支持啊！舉個例子比方說私立的你材料費跟活動費、點心費、午餐費這些吃的東西是不一樣的時候，你不可能跟他說要一樣的價錢，要一樣的收費。

林議員惠萍：

我們要提供一致性教保服務，二歲到四歲當然跟四歲到六歲吃的東西不一樣。

邱局長金寶：

對。

林議員惠萍：

但是我們要提供一致性的教保服務啊！所以這個細項沒有必要再來這樣子談。

邱局長金寶：

就是因為細項有不一樣。

林議員惠萍：

細項是我們政府政策要不要這麼做嘛！

邱局長金寶：

不能用 10 塊等於 10 塊這樣子來算，因為你提供的服務不一樣。

林議員惠萍：

請你簡單回答本席，細項是不是政策可以決定要不要這麼做的？讀公立幼兒園來講好了，滿五歲是教育部補助，剩下就是我們地方政府補助。

邱局長金寶：

對。

林議員惠萍：

那你如果這個可以做得到的話，為什麼私托的部份，我們不可以給予他相當的補助，而且這個為什麼本席講跟中央政策剛才縣長提到的法令沒有抵觸的原因是，這個 4000 元我們現在每個月補助的 4000 元，是我們連江縣一個幼兒托育津貼的實施要點，4000 元裏面的規定，你發這 4000 元就是看這裏，所以如果縣長他的政策他重視度夠的話，他會願意的，一年我們預算補助是編 80 個人，一個人目前是 4000 元，對不對，那這樣子的差距有多少錢，一算就算出來了，所以在你的立場呢？你的立場你覺得這樣子做到你不用管錢，錢是縣長來管就好了，你在馬祖教育局最高的教育首長，你認為本席這樣子強烈要求，強烈爭取讓我們地區 2 歲到 6 歲他能夠得到一致性的教保服務，一致性的付費，可不可行？

邱局長金寶：

我是支持的。

林議員惠萍：

謝謝！謝謝局長，局長你請坐，請主席裁示，請縣長回應。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

林議員惠萍：

你一直尊重教育局，尊重教育專業，現在教育局長又在這個議事殿堂上也公開的回應，他是支持本席這樣子的提議，這樣子落實社會福利，你在政策上願不願意支持？

楊縣長綏生：

完全支持。

林議員惠萍：

謝謝你，那麼什麼時候可以開始支持，可以開始讓我們地區 2 到 6 歲能夠有一樣的付費。

楊縣長綏生：

我想這裏面有一些如果是觀念或者算法這裏面有出入的話。

林議員惠萍：

不存在這個了，不用花時間再講這個。

楊縣長綏生：

另外我想怎麼實施，怎麼落實，這個是他們業管單位，我們會要求他。

林議員惠萍：

那這部份縣長是支持的，那希望教育局跟我們主計，這個跟錢還是有關係的，能夠儘快商議，讓我們所有的鄉親能夠享受到這樣子的福利，好嘛！謝謝你，第二個問題因為今天是針對教育，這個我就直接問局長了，比較不擔誤時間，局長說明一下我們地方師資培育的宗旨，請主席裁示，教育局長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請教育局邱局長答覆。

邱局長金寶：

議長，謝謝惠萍議員的關心，我們師資培育的宗旨是希望我們的國中小，甚至現在是幼兒園的師資都要有穩定的，同時平衡的師資的專長這樣子的來源，這是我們一直以來，都做為師資培育的基本原則。

林議員惠萍：

所以我們陸續每一年雖然台灣浪流教師很多，但是我們每一年地區都有培育師資出來嘛！因為我們也清楚的知道，按照往例來看，地區培養出來的師資他的穩定度，剛剛局長你有說到的師資培育穩定度是很重要的一項。

邱局長金寶：

是的。

林議員惠萍：

因為我們的師資培育，他的辦法在去年，應該說是前年有做個修改，去年是第一屆嘛！

邱局長金寶：

對。

林議員惠萍：

那麼連續二年，本席都接受到師保生家長的陳情，第一年他算運氣好，因為改了辦法之後，簡章沒有改，辦法是比較後面改的，簡章是比較早改的，所以他就不適用新的規定，但是今年的這一位同學他的運氣就沒有那麼好了，這個議題本席也多次的跟你電話聯繫，也一再的表達除了為學生個人權益之外，為了我們地區師資培育的完整性，也請局長務必在教育部那邊多加以爭取，讓

我們這樣子孩子能夠回來服務，可是照本席了解，還是不行，你一而再、再而三的也跟我保證，你一定會去爭取，但是我看到你回給我們家長的文，我就看不出你的誠意了，你回給家長的文，就是把檢附本縣某某家長的陳情書一份就轉出去了，轉給教育部，你覺得教育部相關的官員看到這個他會認真去看嗎？還是說你有其他額外的有做什麼我看不出來，請局長補充。

邱局長金寶：

謝謝惠萍議員的關心，關於你剛剛寫我們給教育部的公文裏面，我們是有寫了很多很多的內容，包含說我們地區的保送生第一年到台灣去唸大二的時候，有所謂的城鄉差距等等。

林議員惠萍：

你看的公文跟我不一樣，我的公文看不到，只有二、三行，只有主旨就沒有，什麼都沒有了。

邱局長金寶：

不是，我可以提供另外一個資料，我現在先講就是結論，我們根據個資法，我們不講這孩子的名字，就是這個孩子其實是非常非常用功的孩子，那我們也在發公文給教育部的時候，也希望說第一年是不是不要以全國一致性的規定 80 分，就改成 75 分，那教育部是不同意的，他當然有不同意的理由，但是我想教育部不同意，我們這樣子改成 75 分，但是他對於我們的這個學生，他的意思說如果我們那個學生在大二的時候，就是現在他如果成績能夠達到教育部的標準就是 80 分，那也可以從新再申請變成公費生，這是按照教育部的公費生的辦法裏面來做這樣子現有的法令裏面可以算是救濟的措施，另外就是我們在明年 1 月初的時候，全國教育局長會議我們還是跟部長來提報說希望能夠把 80 分改成 75 分，那 75 分是金馬澎三個縣市政府都有共識的一個分數，也就是說目前 80 分的規定，我們希望說改成 75 分，讓我們未來的保送生能夠有更好的一個適應，我想對這樣子的孩子，我們未來會一直的建議，因為這個對我們的保送，尤其是比較特殊類課，譬如說音樂、英文等等這種類課的孩子。

林議員惠萍：

局長，是這樣子的，真的，就如同剛剛本席提到的，不只是為了這個學生個人，整個師資培育的穩定性，完整性，我們還是一定要兼顧的，以後這個學生他今年適不適用，我們還不知道，但是長久以來，因為為什麼要特別提這個學生，你跟他很熟悉，所以你會了解他的程度，像他這樣子用心的程度，在馬祖來講，已經算是很用功的孩子，他都達不到這樣子標準的時候，以後我想如果這個問題沒有解決的話，問題他還是會持續的再發生，我們的師資就不穩定了，剛剛講到 75 分那是一個方向，就跟教育部希望他把規定調下來，那請問我們地方政府有沒有一點行政裁量權，他如果說不是公費生了，他自己我們地方政府，因為他是我們自己培育的師資，地方政府有沒有這個權限可以讓他回來接受這個分發。

邱局長金寶：

接受分發這個部份，我想因為他是我們地方政府保送出去的，但是變成公費生，由公費生變成自費生，那自費生能不能優先分發，那我想這個部份我們內部可以研究以後，再經過我們學校的教評會還有我們縣長核定，我想內部可以做這樣子的一個研究。

林議員惠萍：

又要再一次的拜託你了，我相信縣長對這個會很支持，他自己也是公費生培育出來的，他也應該很認同、很回饋這樣子的機制，所以這部份務必請你多加留意，除了 75 分的爭取之外，地方政府的行政裁量權我們也絕對要把握，有這個權利沒有道理不用，為了我們地區的孩子。

邱局長金寶：

我們會跟教評會的做一個研究以後，如果法令上不衝突，教評會也願意，我想我們會請縣長希望

說能夠同意做這樣子的一個補救措施。

林議員惠萍：

謝謝你，那麼再次在這邊跟縣長再次的做報告，局長你請坐，真的，教育議題真的很重要，你如果時間沒有那麼多的話，也請你充份的授權，那麼另外教育局長這部份你也應該再積極主動一點，關於教育政策整個政策問題，盡量為我們在地學子來著想，你跟縣長報告的，他已經多次的表達他會尊重教育的專業，為了我們馬祖教育請一起努力，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

散會。

主席：陳議長貴忠：

開會，大家午安，下午的議程是縣政總質詢，每位議員分配三十分鐘，現在請各位議員發言，請李金梅議員發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、各課室主管、本會同仁大家午安，針對今天縣政總質詢第一天我想本席所提的還是我想鄉親最關心的土地問題，這邊請主席裁示，請一下地政事務所主任進來。

主席：陳議長貴忠：

請地政事務所主任。

李議員金梅：

主任，我想這次土地的問題從縣長上任到現在將近三年，縣長在這個部份做的努力，大家也看到了，就是縣長還地於民政策就是視為所有人這個部份縣長是做到了，我覺得後面的執行問題，執行面我想你的政策是針對這個部份現在還有執行，執行問題我覺得本席在這裏有很多的疑點跟疑惑還有鄉親跟我一樣的有疑惑、疑點，我覺得你的政策，你的觀念是對的，當你執行起來沒有辦法如期執行這樣子的問題，縣長也是由你來承受，所以在細節的方面我想這邊請教一下我們主任，我想你這邊有關我們就是處理原則下面有 9 項，第 4 項本縣尚未登記之土地因宜總登記曾是公告，這一點我想今天多一點時間，我先來請教一下主任，我想總登記的時候是民國 65 年以前一次，83 年的時候一次，有二次，那時候以前的總登記，據本席了解，都不要知會，國有財產局跟軍備局，請問如果這一次按照第 4 款這裏面的一個辦法來處理，處理的原則總登記曾是公告，那要不要知會這二個地方呢？主席裁示，請主任做一下說明。

主席：陳議長貴忠：

請主任答覆。

陳奕誠主任：

謝謝李議員，要。

李議員金梅：

現在要，前二次都沒有要。

陳奕誠主任：

對，因為這個規定是上一次的總登記，就是 65 年之後，現在目前的規定是要通知，通知國有財產局。

李議員金梅：

一定要通知他們？

陳奕誠主任：

是。

李議員金梅：

好，如果說我當初看了非常高興說，如果說以總登記方式，照以前的規定不用通知國有財產局或是軍備局這樣子我們鄉親機會就比較多，如果要的話，這裏面問題就出來了，好，如果說我們要通知他，今天我想我們鄉親申請的土地，主任依你目前的經驗，在這幾個月在主任的位子上，以你的目前你誠實告訴我，這二個局，這二個地方當我們開始鄉親的土地，即使元月份以後開始公告的時候，2月1號開始公告的時候，這二個地方會不會提出異議，以你主任的經驗。

陳奕誠主任：

以我在連江縣地政事務所從課長到現在，我的經驗是會的。

李議員金梅：

一定會，這二個地方絕對會提出異議。

陳奕誠主任：

對。

李議員金梅：

我想如果他們提出異議了，土地就是又回到原狀，回到這樣子，視為所有人這一個部份只要有人提出異議，必須要。

陳奕誠主任：

進入調處程序。

李議員金梅：

對，調處程序怎麼樣，不服還一定要上法院。

陳奕誠主任：

對，15天內不服調處結果，可以起訴。

李議員金梅：

對，過程還是如此嘛！如果這樣做下來，是不是過程是如此？

陳奕誠主任：

是。

李議員金梅：

主任，謝謝你，請坐，這是一點，等一下我後面，主任你慢一點，我第二點再請教一下主任，就是有關你第4點這裏還有一個就是已收案件登記尚在審查，就表示說我們現在目前現階段這個土地六千八百多筆，可是目前只有將近三千個人申請，因為距離截止也只不過大概還不到二個月的時間，這六千多筆有可能是因為先前已經有人有的在補証，有的在審查的，還有這些土地，原來希望這些土地的鄉親現在跟我反應，他們到底應該要怎麼樣來重新提出申請，還是等候通知，因為以前那個主任，上次回答我的時候是說到時候他們主任會通知他們，以最優的方式來處理，到現在已經過了半年，申請過了四個月，所有鄉親在等候，他們還沒有接到地政事務所的通知，用什麼樣方式，以最優的方式來解決他們應該去登記這個範圍，主任這方式你的建議應該怎麼做，鄉親應該怎麼做？

陳奕誠主任：

謝謝議員給我們這次可以再更清楚說明的機會，再次我要跟議員還有跟我們電視機前的鄉親在做一次報告，我們這一次剛剛議員所提到的案件，我們把他簡稱為叫做已收未結，也就是這些案件目前在我們地政事務所處理中，但是遇到重新總登記的公告，所以我們目前是等這個公告期限經過之後再做審查，所以被這樣子剛才議員所提到的我們簡稱為已收未結的案件，我在這裏跟議

員、跟各位鄉親很清楚的說明，這個案件如果說你覺得你的証據，你的這些資料也都很齊備的話，我們是沒有也不會強制你一定要送件，這是第一個，第二個這些案件不用等到通知，其實在法令上他也不需要等到通知，如果說你有需要再補強証據的話，你也可以隨時將補強的証據送到地政事務所，那所以這個通知在法令性質上是一個加強的便民服務，再來所謂的補強証據，我在這裏跟議員、跟各位鄉親做報告，目前我們重新受理總登記有二大方案，一個方案其實是這一個我們過去審查方式，如果說你有符合過去審查方式，也就是我們常常說的他的二個特色，第一個他必須繼續佔有到現在，現在是有現況的，第二個他要有二個四鄰保證人，如果你有符合這樣子的一個規定，你也可以適用，再來就是我們縣長最辛苦爭取下來的視為所有人的方案，如果你在民國62年7月31號以前，你已經完成十年或者二十年的時效佔有的話，換言之，你可能是從52年開始，那就十年，從42年開始，那就二十年，如果你完成這樣子視為所有人方案的話，那如果你有這樣子的證明文件，你也可以舉出這樣子的証據的話，那你可以送進來做補強証據，那我在這裏再次跟鄉親做報告，這二個方案你只要符合其中一樣，就符合我們的申請，所以說我們在這裏要跟鄉親做報告，其實那個通知是一個在制度上便民的法令宣導，所以不需要等到通知，如果你有符合視為所有人方案，你也可以補強這個証據，我們會併案處理，我們目前處理方式是併案處理，尤其在我們旅台鄉親你可以直接在我們八德的駐點，新北市中和駐點，直接做補強証據的送件就可以了，我們會做併案處理。

李議員金梅：

主任，謝謝你，說的非常清楚，我想鄉親應該大概經過這樣子會聽的更清楚，因為目前還有三千多筆未登記，可能就是原來已經送件在案的，只是尚未做審查、做處理、補件的，這個鄉親如果你不放心，你可以再來做最優的補件，如果你很放心，以前原有就有保證人二個所有送件已經齊備的，這個你就放心，交由你地政事務所來一併，2月1號開始一併做審查，是不是這樣？

陳奕誠主任：

是。

李議員金梅：

好，主任，非常謝謝你，這個部份我想主任你先請坐，後面我來請教一下縣長，縣長剛剛主任第一點請教他的時候，就是當縣長非常辛苦爭取到這樣子一個視為所有人的時候，就是20年剛講的，20年、10年這樣子一個你的政策政績，讓我們鄉親現在大家對這六千多筆土地都可以來申請，是他的都可以來申請的時候，現在第一階段如果申請到還有二個月，到1月31號，現在2月1號開始要審查，審查以後要公告，公告以後這二個地方，如果說再回到從前異議的話，縣長這麼辛苦的，你的辛苦，雖然不一定你願意看到的，可是這些所有的後果是你承受，我想這個部份縣長，其實好多議員問過了，我今天只是很確定的縣長告訴我們鄉親，我們的土地到底能不能拿的回來，能夠拿的回來必須怎麼做，拿不回來我們也要勇敢的告訴鄉親，今天奕誠主任他為什麼不做，其實我想不只他個人人生規劃，真的裏面一定有很多錯綜複雜的，我想這個不是縣長對目前土地有很多這麼單純問題所了解，我想今天如果時間夠，我一一可以把呈現出來，讓鄉親或者縣長了解一下這個土地的複雜性，主席裁示，請縣長做說明，如果這二個單位國有財產局跟軍備局要提出異議的時候，一定提出異議你該怎麼辦？主席裁示，請縣長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝李議員的指教，我想我們在請內政部做出視為所有人函示的時候，內政部通知了國有財產局

還有軍備局一起參與開會，然後就軍備局的部份，他們提出一些他們的處理原則，那些他配合，只有那一些他會提出異議，這個部份就是我們看過以後，他的條款裏面只要對我們還地於民有障礙的部份，我們都希望他排除。

李議員金梅：

縣長對不起，我打斷一下，他們說他們處理原則，有沒有訴諸於文件？

楊縣長綏生：

有，實際上是他們的文件，他們的文件事先開會之前提出的文件，特別還請副縣長從防衛部這邊開始去溝通，然後到軍備局溝通，然後這個其實已經確定了。

李議員金梅：

我想地政事務所我問過主任，好像沒有看到這個處理原則，就講的樣態必須怎麼樣要有一個規範原則讓那個來做，你這樣子一個原則，據我目前知道，所有有去關心，有去打電話問過軍備局、國有財產局他們的心裏一致覺得他們到現在為止，他們也沒有接受很正確的內政部或者那裏中央負責部會告訴他們這一些，而且他們也沒有很正式處理原則，就是這些國有財產局原則項下這些他們來的文，這個給我們，縣長有的話，會後請你提供，目前我是沒看到。

楊縣長綏生：

我想這個很確定。

李議員金梅：

縣長你說的確定？

楊縣長綏生：

很確定，因為他是給我們看。

李議員金梅：

要叫他來文地政事務所，地政人員按照這樣子方式來處理。

楊縣長綏生：

我們覺得那裏對我們發還土地有障礙的，我們勸他拿掉，那他也接受了我們這樣子建議。

李議員金梅：

他是在開會時候接受，後面總登記的時候，我們現在是縣長因為已經過了四個月，到後面二個月要準備進入重要的審查階段，你不得不做防範，你真的不得不做一些，我想所有公職人員都會為自己他自身的怎麼樣保護措施，所有的尤其中央這個部會的他不會說他以前講過，他會去承認，他當然那時候在政務委員主持會議之下，他幹嘛要去做壞人反對，他只要說我只要依法，土地法的方式來處理，他只要這一句我以土地法方式來處理，我們就沒辦法可以去限制他們。

楊縣長綏生：

不是這樣子，我要想就是法其實都一樣的，大家都在依法，只是大家對法的解釋，怎麼去運用這個法，這個就不一樣了，所以我想針對過去因為我們作業的同仁對法的認知，只採取一般台灣傳統的方式，非常保守，所以說一直問題沒有解決，那到今天我們很清楚問題在那裏，也願意針對問題提出解決的方法，最後的階段是在我們地政事務所，當然我已經告訴他們，如果任何碰到困難的時候，特別是要駁回的時候，先暫緩，如果他們不敢做，你報上來，將來我們會成立一個類似專案小組來處理這些所謂有疑慮的，如果沒有疑慮他們先發，有疑慮的我們再來一起面對處理，至於說中央的部份，我想中央的誠意不要懷疑，但是這裏面國有財產局跟軍備局他提出異議，他只有幾個，一個是說很明確跟事實違背的，你不能不讓他提，很明確跟事實違背的你不能不讓他提，另外就是有一些他花錢徵收過的你再去登記，他提的就是這些原則。

李議員金梅：

縣長，我現在發覺縣長你太樂觀了，我真的沒有你這麼樂觀，你真的太樂觀了，目前現階段我想地政事務所審查的是，所有幾乎參與這個土地審查人員幾乎都是約僱人員，他們先審查先去看現地審查，作業審查，檔案行政這個文書審查，這些都是約僱跟約用人員在做這個事情，他們做這樣子事情，目前地政事務所據本席了解，士氣非常低落，因為他們每天受的責難非常多，我想說他們約僱人員、約用人員在做審查的時候，你沒有一套的方法，不是你縣長講了他就會去做，你必須要有軍備局、國有財產局一個文，在那一些樣態之下，一個很明確的東西，他們才敢做這些審查。

楊縣長綏生：

我們請朱課長下去協助，因為整個會議，整個過程朱課長非常清楚，特別是朱課長跟我們陳主任配合以後，到目前為止我覺得進行還順利，至於說將來。

李議員金梅：

你錯了，如果很順利我們陳主任會辭掉嗎？他當初也是抱蠻大的抱負來幫我們解決土地的問題，我想縣長你靠一個朱課長，你有辦法嗎？縣長真的我是提早告訴你，我真的是提早告訴你把這些問題告訴你，我希望縣長有因應對策，如果剛剛講的，好，我可以給你一個建議，譬如說像我們北區的，北區的營場區主任，軍備局管北區的營場主任，以前好像也是待過馬祖的，還有北區那個國有財產局的分主任，調解的時候我們常常跟他在一起，他也非常了解馬祖的這些土地問題，我覺得不管是縣長出面或政務委員出面，因為我們已經走到最後了，半年了，走到四個月，最後一個階段請他們來，請他們這些相關單位的先來，把我們問題就是告訴他，他也了解怎麼樣因應的能夠做一個紙上，能夠做一個文書上的一些規則規範，審閱出來，讓地政事務所就照著這樣子視為所有人未來該那個方式，怎麼樣處理樣態幾個來做，如果他們做了以後，我們報請中央核定了以後，現在內政部也沒有很正式的核定，是不是縣長，因為你是第四次的會議然後下來，然後9個形式土地的原則，9項土地處理原則也是我們自己這邊訂出來，縣政府訂出來的，對不對，我真的怕到後面國有財產局、軍備局甚至於中央到時候不認帳的話，縣長，真的怕這樣子。

楊縣長綏生：

我想如果說我們努力到這個地步，到最後國有財產局也好，軍備局也好，如果他形成干擾，到最後所有的壓力都會到他們身上，所有的政治責任會跑到他身上。

李議員金梅：

不會跑到他身上，跑到縣長身上，他身上他無所謂啊！他在台灣，縣長你要想到不會到他身上，他們住在台灣，他們根本一個區主任，或者他們內政部啊！他們也不會管你啊！縣長你想的太天真了，他絕對不會到他身上，一定是在你跟我們在馬祖的這些，一個是管執行的，一個是管監督的，我這邊並不是說縣長，我真的是很誠心，我想我每次質詢做什麼，我們都希望說把事情做好，今天縣長這個政策的美意，我們要讓他執行透徹，縣長的美意，你的政策面這麼好，到後面因為事先或者這些沒有做，沒有這麼做，萬一後面真的這些問題出來了，那個後果我想所有壓力承受，縣長你不要很輕鬆一句講是他們，不是他們還是你。

楊縣長綏生：

我想在這邊再跟議員報告一下，其實在上一次大概10月24號離島建設指導委員會由陳沖院長親自主持的，那個時候我們也跟他講了，講這個金馬土地的一些特性，我想在中央政府來講，他能夠做的就是視為所有人這個延伸解釋以後，剩下的事情是我們在做，所以說我們在做的過程裏面我們跟所有的相關單位都做過溝通，包括那一些可能會影響到我們把這個土地發還給真正的土

地所有人，這些我們都一一排除，那至於說這個國防部他提出異議的可能，提出異議的那些，其實經過有一些我們覺得不必要的，他也拿掉了，就剩下的只有幾樣，幾樣就是說經過徵收的。

李議員金梅：

那個不需要縣長你解釋，他一定有徵收的一些文件。

楊縣長綏生：

他已經表達這樣子，表達很清楚了，所以就是因為有這樣的表達，我個人我覺得這個信的過，他們也沒有必要說所有的案子他都要反對，除非就是違背他這項原則，不然的話，我想他反對也沒有什麼特殊意義。

李議員金梅：

縣長你太看輕國有財產局，我舉過例子，我再舉一次，馬港慕先生那是房子喔！明明知道村莊是他房子，他都要異議到底，他看到那個房子，主任還有小姐跟我說，他說我的職權，我公務職權，我一定要反對到底，他說我官司輸了，我給你可以，我今天官司沒輸，我一定要異議到底，那是鄉親的房子喔！他都這樣子一個態度，我們未來無主土地幾乎都是在我們村莊之外，以前所講的，種菜的田，你說國有財產局會輕易的讓我們這樣子，因為我跟國有財產局的人，我跟他爲了調處，幾乎以前是每月必戰一次到二次，我跟國有財產局每次必戰，雖然他們風度都很好，我一直罵，他們覺得再這麼罵我，我爲了保護自己。

楊縣長綏生：

我想剛才李議員舉出來的例子，可能是這個樣子，我猜可能是已經有權狀。

李議員金梅：

沒有權狀，那是無主地，縣長大人那是無主地，有權狀還要講什麼，每次有權狀的我就告訴鄉親，有權狀的你摸摸鼻子，即使你登記錯了，張三的地被李四登記了，這雖然是以前一個錯誤，那個錯誤未必是政府造成的，因爲登記的法令他必須有申請案件，文書保證人相關規定他都弄到了，政府才發給他，當張三知道他地被李四登記了，他只能去告李四，李四也莫可奈何，他那是無主地，官司打到這樣，國有財產局，那個房子在那邊，他都要異議到底，縣長，我只是把我對國有財產局、軍備局了解的程度告訴縣長你。

楊縣長綏生：

這個案子我到目前沒有完整的資料，如果我們有完整資料，我們經過分析以後，可以會知道這個癥結在那裏，就我所看到的，所有我手邊看過的判例，大概都有蛛絲馬跡可以尋，就是他爲什麼提出異議，然後我們民眾輸在那裏，大概知道，所以說因爲你只是把這個講的是一個有這樣子一件事情，但是真正的來龍去脈我們沒有辦法很清楚知道，所以無從判斷，至於說如果那個個案跟李議員講的如果沒有出入，當然這個很奇怪，但是基本上我覺得因爲法院的判決，他是除了用法以外，他把所有前前後後都要考慮進去，基本上我想法院雖然是政府開的。

李議員金梅：

都是站在政府那邊。

楊縣長綏生：

是這樣子我們要想一想他爲什麼站在政府那邊，所以這個東西法的問題還是要靠法去解決，我們不了解法。

李議員金梅：

縣長我希望我今天質詢最後目的，我們都不希望鄉親最後走到法院，走到法院什麼事都不用談，我希望在沒有走到法院之前，我覺得縣長最後剩二個月，我覺得縣長要土地這問題，縣長還要用

一點心，你真的找軍備局、國有財產局這些或者找政務委員來再開一次最後的，因為即將審查了，問他們的看法跟意見，如果他們的看法跟意見，因為事隔了幾個月，裏面的國有財產局，我們認識裏面的人，你看現在上次國有財產局他賣土地，超過 500 平方米也是一樣賣，都被抓起來了，國有財產局裏面，前一個月變了好多人，上一次在會議上說也許沒有問題那個人換成新的一個人，他沒有參加過會議的，下次是他來處理這個案件。

楊縣長綏生：

但是我們這些會議紀錄。

李議員金梅：

對啊！你這些會議紀錄他不一定會理你啊！他不了解當時狀況。

楊縣長綏生：

我們會議的資料，我們都在，這些都在，跟個人我覺得沒有關係，是這個結論，另外一個發權狀的是我們地政事務所，最少這個是我們所屬的單位。

李議員金梅：

發權狀，我跟你講嘛！他只要跟你異議，這個程序嘛！只要有人異議一下，你權狀根本發不下去，這個是縣長你一定要注意到，他現在是有碰到軍方的，軍方的有時候還好談，有時候我覺得，國有財產局真的非常難纏，他真的是所有鄉親的土地他必需，他知道，除非你們二個這個房子，我跟雨章二個已經有人爭議了，他不會，沒有，他都一律從頭跟你爭，就是給你提出那個異議到底，真的是如此，目前地政事務所看到幾乎都是如此，你看要不然這幾年拿到土地的太少了，是為什麼？就是因為他有異議，你們家門口的土地他都會有異議。

楊縣長綏生：

因為我所切入的角度。

李議員金梅：

好，現在縣長我們不要去談這個細節，我們現在要談後面結果，剩下最後二個月，你要不要為這樣子，因為這幾年，這十幾年這個問題一直困擾在我們，我說是不是縣長你當初那麼積極努力爭取，你真的有突破，土地問題以前 8 年，我想這個真的也困擾陳縣長比你更想把土地還給鄉親，可是你今天想出這套方法，有機會，我覺得最後這個機會，縣長你真的要把握，你在他們沒有提出異議讓鄉親上法院之前，你要想辦法再召開一次會議，讓他們白紙黑字寫清楚，我們地政事務所的人也有依循，也有依循好辦事，其實那些薪水賺最少的約僱人員第一線最辛苦，每天因為很多人土地張三被李四登記，心情都不好，一進去就是罵，其實那是 64 年事情，他們還是被罵，你說要他們未來去審查，他們以前的那些土地登記錯誤被人家罵到現在，他們任何一筆土地，尤其現在的年輕人根本不曉得，有的人連夫人澳南樓頂在那裏都不知道，你叫他如何去，到實地去審查那個地呢？這個未來審查的時候由他們去審查，再再都是問題，縣長，我是已經看到這樣子，我會怕，我真的也希望縣長未來在最後二年，甚至我議員也是這一任期能夠看到我們的土地能夠拿回來，這是真的我所擔心，縣長以你如果這麼樂觀，你這麼覺得樂觀可以拿回來，我真的是祝福你，也祝福我們鄉親，我怕土地的問題並不是如此，主席借二分鐘，我們現在只是在收件這個範圍，連審查都沒有進入的時候，這些相關的單位都天天盯著了，未來審查，是不是開會的目的還有一個，政務委員會可以跨部會，就請他們調查站或是法院也一起來啊！就是告訴他，我們在作業階段，我們希望不要受到太大的干擾，不要給我們第一線工作人員很多威脅、恐嚇，當你發現有一些案件，你覺得這個有問題的時候，調查站介入，法院再來查察嘛！他們為什麼不相信我們馬祖人，因為時間的關係，我今天不講，我要報一個調查站很大的一個案，他們如何待我們

鄉親，我看看我們要如何待他，縣長，謝謝你，請坐。

主席：陳議長貴忠：

現在請曹爾章議員發言。

曹議員爾章：

主席、縣長、副縣長、列席主官管大家好，不好意思，我因為喉嚨不舒服，各位沒有聽清楚的話，我可以重複一遍，我想針對於這個總質詢這個議題，針對目前交通的問題，對於縣長提出我今天的質詢，交通問題一直是馬祖發展的瓶頸，交通是一個活動所有延伸，也是一切發展根本，縣長的施政報告裏面第二頁都提到，我先針對南竿機場的部份，昨天交通局長也提過，南竿機場在今年年底就可能把雲霧高度降低為 1000，這個部份我想請主席裁示，請縣長做個答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

曹議員爾章：

這個部份是不是會照著我們這樣子方式來執行，你說的方式來執行，今年年底就有可能達到這樣子。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員指教，我想南竿機場部份，我們先讓大家知道一件事情，這個飛機他找到機場跑道，他是根據他抓到的訊號，這個訊號就是所謂的導航設施，那把這個原理摸清楚以後，就知道說為什麼這樣子做，目前因為要裝 LDA 那個是要經過招標程序，所以要一段時間，那一旦 LDA 裝好以後，按照專家的推估，大概能見度可以降到 3200，雲霧高降到 600 呎，也就是說比目前北竿的還要低，目前北竿是 780，那這個部份已經很明確，那現在是先到 4800，然後 1000，為什麼是 4800，就是要突破所謂目視機場，就是從目視到儀器只有說必須是儀器才可能突破這樣子，OK，現在是說先從雲霧高部份，從 1500 降到 1000，然後能見度的部份第一步在儀器沒有裝之前，利用現有的儀器是測距離，還有一個 NDB 就是五方向定位儀，這二個加起來可以達到 4800、1000 這個標準，然後第二步儀器裝了以後，經過測試以後沒有問題，就可以達到他所謂的剛才我們講的那二個數據，就是 3200 跟 600 這樣子。

曹議員爾章：

縣長，我想縣長早期有跟我聊過這個進出場程序的問題，當時其實我個人並不是那麼了解，所以我對你的說法可能對不是那麼認同，但是我是覺得如果是這樣子可行的，那表示我們之前過去的為什麼都沒有這麼想，那過去這麼十多年來，我們可以走了很多冤枉路，也花了很多經費在做這個評估報告，結果最後回頭來竟然不用花半毛錢，可能就會達到一定的成效，這個部份表示出什麼，縣長你對一件事情，如果很認真去做，也能夠做得到，如果你不想做，可能都做不到，所以我要接著問你就是我上個會期提的，早上也有回答議員所講的就是靶區的問題，我不知道我上個會期提過之後，你對我們政府中央單位針對靶區這個有沒有去中央部會去了解，去談過這件事情？

楊縣長綏生：

有，這樣子我想只要我到了機場以後，如果還有一點空檔時間，我都會去民航局去坐一坐，只要飛機停航，我都會去民航局請他們吃飯，為什麼？因為停航表示說這個設備不好，他們努力的不夠，爾章議員提到的這個 R8 靶區，後來我們知道 R9 靶區，那這一塊因為在民航局副局長辦公室，他們辦公室裏面都有飛航情報圖，很明確，然後我們看了以後，就跟副局長討論，因為他這個區塊劃了很久了，我們想之前我們也沒有想到，認為說只要是國防的理由，我們都要接受，後來經

過曹議員的提醒之後，我們覺得說也有道理，所以首先我們是先去一個函，請國防部你這方面如果因為你靶區造成我們時間增加，成本增加，你是不是要補償、補助這個損失，這是一個，這個動作做過了，當然國防部的回覆，大概不要講也知道了，現在我們在想就說在 R8 靶區跟 R9 靶區之間，他有一個空的，是讓飛機可以飛過，那這個空的地方如果往下移，移到讓台北跟馬祖之間呈一個直線，你靶區要多大，我還是給你，只是換一個地方，這是我們的想法，那這個想法到目前為止，還沒有說服國防部。

曹議員爾章：

縣長你有直接跟國防部那些官員聊過嗎？聊過這件事情嗎？

楊縣長綏生：

國防部是透過陳立委的協調，但是我是跟民航局。

曹議員爾章：

陳立委的部份，他跟我的想法也是縣長剛才講的想法是一樣的，我覺得這個調整是很好，非常好，我想你有想出這樣子方式是非常好的，但是你這個東西不積極溝通就是沒用，軍方他的觀念我想你跟軍方交談這個部份一定很多，因為他們比較死板，一定要有一些，所以你要找國防部之前，其實是要找更高層，這個行政院院會裏面都要提出來這個部份，其實這個部份對政府來說沒有損失，也不會有多大的影響，稍微位置調整，其實不會對國防安全造成任何的影響，但是對我們整個馬祖來說，是非常非常重要的，我們一直要求改善交通，可能未來機場他不一定會不會給我們這些相關經費，以北竿機場擴建來說，八十億他不一定能給我們這麼多，但是我們現階段可以做的，就跟你設置儀降的部份，把這個降低，如果二個一起來做的話，又把這個標準降低，又把航程縮短，我想馬祖這個無效飛航率一定會大幅的降低，對於未來整個發展來說是非常非常有利的，像譬如說我們要爭取航班，他現在立榮飛機不足的部份情況之下，我們縮短航程之後，可能這空間又出來，如果南竿機場的飛航率提升，很可能我們現在早上縣長回答議員講說，我們立榮新的飛機沒有辦法飛馬祖，如果我們飛航率提高了，我想他可能就會考量到馬祖飛航率這麼高之後，不會造成無效飛航率，所以說他這個也有可能他的 72 人座飛機也可以飛航馬祖，是不是這樣子？

楊縣長綏生：

我想我們再持續努力，國防部那邊當然我們都不會放棄機會，我想這個最主要這種聲音已經出去了，然後陳立委首先他開過會了，當然有的時候一件事情要不斷的刺激，那個強度夠的時候，可能被刺激的單位他會接受，就跟當初我們講，嘴巴都講破了沒有用，但是到了時機成熟的時候，講一講或者只是一個人，我們找到一個對的人，這個時候他接受這個觀念這個有影響力。

曹議員爾章：

這個跟積極度也有關係，如果我們一直講的話，因為這是可行的，我想這個是有共識，大家都覺得這是可行的，不是不可行的，大家共識的情況下，把這個一直往裏面推的話，因為我當時一直講，我不希望說這種部份做事情只有發一份公文出去，尤其對中央部會，你發了一份公文，其實他一定是按照正常程序回給你，副縣長也知道，我有請副縣長如果有到中央去，一定要提這件事情，副縣長也提過這件事情，如果我們很多人一直在提，透過立委的關係，把他納入我們很重視的一項過程，我想應該是很容易達成的，軍方也沒有理由去說真的要阻擋這件事情。

楊縣長綏生：

軍方有理由，因為他的理由就認為說拉直了以後，距離太近，國防上面安全會出現漏洞，不過這個理由大概可能還是要費一番口舌，多努力一些，慢慢的讓他接受。

曹議員爾章：

國防安全，如果是因為國防安全造成的，那我們是不是可以要求國防部要補貼我這 20 分鐘的航程。

楊縣長綏生：

所以說這個我們最少在二個裏面要到一個，這個就是我們努力的目標。

曹議員爾章：

對，我的意思就是說至少有一個東西可以訴求，你要選擇嘛！你要選擇那一個給我們，我想這個都是一步一步來，他只要他坐到會議桌上去談這件事情，他必須要選擇一個東西出來，不管選擇那一個，對我們民眾來講，都是有利的，尤其是現階段，你看未來馬上現在進入東北季風季節了，天候慢慢都不穩定，不穩定情況之下，如果我們現在這個東西可以很快突破，民眾也有感受，你現在能夠降到 1000 以下，如果很快的把這個雲霧高降到 1000 以下，我們春節的疏運可能問題就會減少一點，如果我們把航程縮短，我們可能更減少多一點，一步一步的減少對民眾來說這是有感覺的，不然整個三、四月份以後又來了，我希望說我們能夠在明年的觀光季節來，我本來是今年提出來說希望能在今年的觀光季來臨之前，把這問題可以做一個解決，但是現在已經拖了這麼久了，我希望說至少在明年的五、六月份來臨之前，把這問題可以解決，也不會造成今年這樣子，旅客搭不到飛機，機位不足的問題，這個一直在產生，我希望這可不可以在這個時間內完成。

楊縣長綏生：

我想我們會持續努力，因為有一些事情不是操之在我的部份，我們不能很明確說什麼時候可以達到，但是有一點可以答覆的就是我們一定跟陳立委一起努力。

曹議員爾章：

陳立委的部份，其實我私底下也常常跟他聊這件事情，我也希望他們那邊，縣政府真的也要跟他一起配合，然後把這事情趕快促成。

楊縣長綏生：

會。

曹議員爾章：

另外就是早上縣長也有提到就是以南竿為中心的整個交通網路，縣長有沒有什麼構想，你是有什麼樣的構想是希望以南竿為中心的交通網路？

楊縣長綏生：

其實這個構想不是現在才有的，一開始就有了，但是我們在推的時候，有一些主客觀因素會受到影響，這裏面基本上是我們必須要有舒適、快捷、平穩，讓鄉親跟旅客可以接受的交通工具，這個時候這種政策方向才可以落實，也就是說除了莒光，到莒光離島交通船以外，將來東引還需要一艘舒適、平穩、快捷，東引人可以接受的船，這樣子那個時候以南竿為中心這樣子的海上交通政策才可以落實。

曹議員爾章：

我們現在做什麼樣的規劃？

楊縣長綏生：

我們一直在努力。

曹議員爾章：

這樣規劃你必須要提出你一個說法，縣長你做事情很可能都你自己正在想，有些東西確實你提出來的是不錯的，但是整個一般觀感跟民眾接受度上面可能你的說服力是或者政策整個說明是有問題

的，所以造成都有負面的結果，但是我覺得你這個說法是對的，其實在澎湖也是這樣子，澎湖也是以馬公為主軸的一個海上交通網路，到各個離島去，馬祖也應該，當然也是要發展這樣子，因為這樣子才能縮短整個距離，而且這城鄉差距才會減少，但是我們現在你看像莒光的交通船又流標了，會不會最後也影響到整個後續整個交通網路的建置，對大陸的部份也是一樣，現在整個大陸的部份，因為整個小三通客流量太少的時候，連整個大陸都萎縮掉了，所以我們現在黃歧航線也好，縣長前一陣子也跟我們一起去爭取整個黃歧航線，這個目標整個以南竿為中心這個目標再向外發展，我是覺得這樣子的構想是很好，但是我們作法上面必須提出一套讓民眾覺得可以接受的作法，縣長有沒有這樣想法。

楊縣長綏生：

因為我們一般社會大眾，甚至於包括交通部的一些在辦理這些的公務人員對現代這些交通工具所知道的並不是那麼透徹，當我們提出來說要用這樣子的方式解決離島交通問題的時候，經常我們離島的鄉親會用過去的經驗來想。

曹議員爾章：

這個就是你政策的說明力。

楊縣長綏生：

我想有一些不是說我們說了，我們說破嘴也沒有用，因為他對那個沒有概念，你怎麼說，你把他抓來上課，因為這個包括甚至於一些教授他教造船的，教到退休他都搞不懂那什麼狀況，所以說不是那麼簡單，當然隨著社會的進步，資訊的發展，然後一些海洋實體慢慢呈現之後，特別是大家看過以後，原來有這個東西可以解決這樣問題，所以就跟以前當初我們在台馬輪上面設電影院的時候，大家想到說怎麼可能可以在船上看電影，我們看到麗星遊輪以後，哇！想法就完全不一樣了，所以我們以前不知道的事情，不代表不存在，當然這裏面在這個政策在推動過程裏面，我們的說明是一回事，另外我覺得這個社會必須走到那個階段的時候才可能接受。

曹議員爾章：

縣長，這個部份當然我覺得也是一些東西不成熟的東西，當然大家會疑慮，這是很正常的，就跟你之前談的說進場程序問題，當時你提出來的時候，我也不認同，為什麼慢慢可以認同，就是有一些東西是慢慢、慢慢累積出來的，不是說一下子，我講的部份說現在以南竿為中心的這個運輸網部份，你們有沒有構想在裏面，有什麼樣的構想，像黃歧這條航線，我們爭取到這麼久了，有沒有一些眉目出來，還是說我們未來可能還有其他的線路可以走，我是覺得這個東西是很重要的，尤其在這個大陸，金門上百萬，小三通之間百萬人，我們還停留在十萬人以下，這個部份如果不去突破，把整個不一樣的觀光客源拉進來，我們現在觀光的進展也是有點難度，所以黃歧航線部份，變成好像傳說我們自己內部都已經有不同聲音，好像有人要去黃歧，有人要去浪歧，到底要去那一個地方？

楊縣長綏生：

我想多元的社會要有多元的思考，基本上將來黃歧跟浪歧都有可能。

曹議員爾章：

縣長，我想說我們目標要一致，因為這個部份可能是操之在他們，他們要給我們什麼，但是我們不要讓別人抓到一個說你們自己內部都搞不清楚那底要那一個。

楊縣長綏生：

應該不是這樣子，我們內部其實很明確，黃歧是我們要的，但是我們要是說我們跟黃歧去接上，只要讓我們上去就好，可能不牽涉到一類口岸，一類口岸是對岸他不想讓你上去，他就把這個議

題拿出來，包括我們的陸委會，但是很明確我們對岸連江他很積極，他也希望開放，但是這個是到現在為止是北京的政策，到現在還沒有，只是說我想就是這邊有海上距離近的優勢，但是浪歧是他們主動提出來的。

曹議員爾章：

這個部份我個人覺得我們現在要的東西，我們明確的給他們，他們如果要發展那個浪歧是他們自己要去發展，跟我們沒有多大關係。

楊縣長綏生：

有關係。

曹議員爾章：

有關係也是以後的關係，我說現階段，你不要把所有的案子都放在一起會亂掉。

楊縣長綏生：

不是這樣子，我想一個策略如果輸掉了，你都要不到，我們要想一想，今天我就任不到三年，之前那麼長的時候，這個議題不是我就任以後開始講的，為什麼那麼長時間都講不成，問題出在那裏？一定要知道問題在那裏，我們才能夠突破問題，去解決問題，既然浪歧他們講的，我們沒有理由去反對，而且要樂觀其成，但是黃歧這邊我們要極力去爭取。

曹議員爾章：

浪歧讓他們去講，給我們浪歧是沒有關係，都可以接受，但是我們的目標也要一致，不要讓別人覺得我們不一樣。

楊縣長綏生：

其實目標沒有衝突。

曹議員爾章：

據我的了解，對岸認為我們內部有不同聲音，才會造成這樣結果。

楊縣長綏生：

當初我們要南竿機場，也要北竿機場，中央就找到你之間的矛盾，一直把問題丟給你，那現在我想我們把問題扛下來之後，中央沒有退路了，大陸方面很明確就是浪歧是他們做的，我們只是樂觀其成，但是我們積極爭取的是黃歧，這裏面沒有矛盾，態度也很明確，但是我們沒有理由去反對浪歧。

曹議員爾章：

我希望這個部份我們也是必須配合整個政策導向，希望說我們自己的目標一致。

楊縣長綏生：

很明確，我想今天剛好自從博弈公投過了以後，整個福建對我們寄於很高的期待，所以說將來我們在區域合作整個交通規劃裏面，不只是只有我們跟離島之間，還有我們跟大陸之間，甚至於說不管黃歧也好，浪歧也好，甚至於平潭也好，都應該在我們將來的規劃範圍之內。

曹議員爾章：

我希望說這個當然最好都可以談的成，兩岸之間都可以往來，但是我們現在目標上面，我希望這邊一步步來，能夠把所有未來的發展都可以促成，縣長你先請坐，後面的問題我想請教交通局局長，早上議員有提了，離島航線貨物托運費，請主席裁示，請局長做個答覆，我們有沒有訂收費的標準。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉局長答覆。

劉局長潤南：

議長，謝謝曹議員，有關離島航線這個部份，目前是由我們連江航業公司在執行。

曹議員爾章：

收費的標準，貨物托運有沒有收費的標準？

劉局長潤南：

貨物現在是有收費，那他們自己是內部有訂定收費一個標準。

曹議員爾章：

他內部有訂定。

劉局長潤南：

現在主要爭議是在貨物跟行李這個部份要做一個切割，那麼現在有爭議的部份是在說有一些，譬如說學校的營養午餐，就是非營利的這個部份，這樣子一個貨物，馬祖之星希望也能夠收費，陳建光議員希望說這個部份能夠不收費，大概是這樣一個情況。

曹議員爾章：

我講的不是只有這個部份，像南北竿之間也是一樣，他們有時候托運一個小小的東西也有收費，收費標準是什麼？像寄一個小小的跟包裹大小一樣的東西，高興不收，不高興就收。

劉局長潤南：

我想這個最主要原因是因為我們的船不是客貨兩用的，只是客船，所以在客船上是不能載貨，那現在就是說我們這個部份像郵包還是有他的一個需求，所以在這樣一個空間裏面去運作，我們希望將來像南北竿航運他現在新的船進來，就是客貨兩用船，那這個部份他就可以載貨，那將來我們新島際交通船所做的也是客貨兩用船。

曹議員爾章：

我講的就是說你有提到新島際交通船的部份，未來是客貨兩用船，所以我們現在是要把運貨的標準，他的價格標準要訂出來，你不能說漫天喊價，有的時候不收，有的時候又收，民眾說你到底收還是不收，你收的標準，多大收 30 或 50 元。

劉局長潤南：

這個都會有一個標準。

曹議員爾章：

我們現在有沒有標準？

劉局長潤南：

我們會訂。

曹議員爾章：

你們會訂標準，現在發生的問題要怎麼處理？

劉局長潤南：

現在因為他是客輪，我們基本上對於這樣一個貨物，我們不認同是載貨的，因為在法規上是不能載貨的。

曹議員爾章：

沒有錯，你現階段你要怎麼辦？有這個需求，有這個事情發生了，現階段要怎麼處理？

劉局長潤南：

現階段這個部份如果目前執行起來，貨物跟行李他們相對是比較清楚，沒有問題，那只是說介入貨物跟行李之間。

曹議員爾章：

現在就發生了，就有民眾跟我講，譬如寄一箱水果到北竿，以前沒有收錢啊！現在變成收錢，有的時候收 30 還是 50，我也不知道。

劉局長潤南：

這個部份我想我們如果有這樣狀況，我們再跟馬祖之星協調。

曹議員爾章：

而且他開的東西是清潔費，他開一張清潔費收據給他，所以這個東西如果沒有把制度建立起來，清潔費他收了，如果東西損壞了，他又不負責任，變成大家扯不清，你把這東西訂出來，訂出來大家可以依循嘛！民眾該付錢的就付錢嘛！他認為不該付錢就不要付錢嘛！多大不用付錢，多大要付錢。

劉局長潤南：

現在因為是客輪，所以是不能載貨的，如果要把這個東西檯面化，就是不能載貨的，統統禁止的，這個問題我想我們會後我們會跟馬祖之星做協調。

曹議員爾章：

你要限制他們收錢啊！

劉局長潤南：

沒有，就是不能載貨。

曹議員爾章：

不能載貨，現在他也載了。

劉局長潤南：

所以這個問題我們會反應給馬祖之星，我們跟馬祖之星再做進一步協商。

曹議員爾章：

南北竿之間也是一樣，不管是莒光航線或者南北竿航線，我覺得都應該要訂出一個標準，多少以下的不應該收錢就不要收錢，一點小東西你這樣收個幾十塊也不對。

劉局長潤南：

如果是行李一般是不收費，過重行李的話，大概我們應該會酌收一些費用，畢竟將來這些船從 100 噸到 150 噸到 200 噸未來到 300 多噸，船的經營成本我想難免都需要一些使用者付費，至於費用收多少，我們可能再考量。

曹議員爾章：

希望你要訂出一個標準出來，讓大家有所依循。

劉局長潤南：

會。

曹議員爾章：

不要說沒有一個標準，他就有一些爭執在裏面。

劉局長潤南：

這個部份我們會後跟馬祖之星做一些商量，基本上不會公告，好不好？

曹議員爾章：

好，我希望說不只馬祖之星，還有南北航運這個部份，也要跟他們做一個溝通，不要說都沒有標準，就都亂了，一點小東西可以不要收就不要收，為什麼一定要收呢？收那 2、30 元。

劉局長潤南：

希望能儘量做到。

曹議員爾章：

好，另外就是有旅遊業者希望成立第二家遊覽車公司，因為目前整個觀光整個發展來說，因為常常變成說要接駁，這一車過去，他就走了，然後他又去下一班接人，這樣子對整個觀光品質來說不是很好，對來馬祖觀光的旅客來說也不是很好，常常造成旅客在景點等，等個半個小時車子才來，為什麼？因為那台車子不是只有他們，還有其他團一直在跑，現在因為他們要成立新的遊覽車公司，我們政府對這個限制上面有沒有輔導空間。

劉局長潤南：

目前是這樣子，遊覽車部份已經收歸為中央管理，所以中央這個部份是由監理所他們負責。

曹議員爾章：

他設立的標準有沒有改變？

劉局長潤南：

沒有標準，就是他們有一個審查機制，審查機制就說因為這裏面也是一樣要考慮到市場的秩序跟公共利益，剛才曹議員所提到是說像我們這個問題是在淡旺季，旺季的時候，我們這個遊覽有時候會不夠，會不足，那有關接駁這個部份，像我上一次去澎湖的時候，澎湖也只有八家的遊覽車公司，他一年有一百六十多萬這樣子旅客，他們八家遊覽公司也是用接駁的方式來處理，如果說完全每一個旅客過來，四十個人成爲一個旅行團的話。

曹議員爾章：

業者有意願，有人有意願成立第二家遊覽車公司，我們將來審查標準是什麼樣？是前面第一家一樣的，還是說要比照中央一樣的？成立遊覽車公司，車輛的輛數不一樣。

劉局長潤南：

目前是一家公司是六輛，我們這邊地區比台灣門檻來的低。

曹議員爾章：

現在收歸中央之後，這個權利收歸中央之後，比照台灣的部份，還是比照我們過去？

劉局長潤南：

這個權利已經收歸為中央了，那成立一家公司要六輛，這個仍然都一樣，只是說要不要讓第二家進來，第三家進來，因為會影響到既有業者的這個部份，所以他們會有所考量。

曹議員爾章：

可是只有一家，這獨家，每次你們都要搞成獨家生意，有業者願意投資，你要考量獨家生意，最少二家以上，

劉局長潤南：

我們不希望任何一家虧損，但是也不希望一家獨攬，在這樣狀況之下，我們會計算他的投資報酬率，大概投資報酬率在幾%以內，用這樣的方式，如果真的有這樣客源，基本上中央會採取開放態度，但是你想如果這樣客源，如果有四家、五家、十家統統進來競爭，大家都虧損，那也不見得好，虧損就會造成什麼？就會造成服務品質惡化，所以在這個部份中央在所有的這個交通上的考量，都會有這樣一個市場秩序跟公共利益共同來考量。

曹議員爾章：

馬祖才只有一家，只有一家並沒有那樣的問題，現在你看，現在麗星遊輪一來，你要怎麼接，如果有多一點的遊覽車當然可以接，現在這個都已經一家接來接去，我們明年的旅客量再增加呢？我們不需要第二家遊覽車公司嗎？

劉局長潤南：

這些市場的情況，因為有淡旺季這樣一個考量，市場自己會去。

曹議員爾章：

今天考量到不是我們政府這個比重重要降低，政府去考量業者要不要賺錢應該要降低，應該要考量這個服務的品質，旅遊才能走的長久。

劉局長潤南：

政府就是因為要考量到公共利益跟服務品質，不希望業者殺價競爭，惡性競爭，造成服務品質低落，所以這個是政府也要考慮，那政府也不希望任何一家來壟斷這個市場，這個也是政府要做的事情，所以政府的存在本來就是這樣子，尋求一個好的一個市場結果。

曹議員爾章：

有競爭才有進步嘛！這個競爭服務品質才會好，沒有競爭，服務品質怎麼會好？你一家永遠就是那樣子的感覺，常常看到遊覽車司機態度不是那麼好，也有民眾在抱怨，所以我說如果有多一家，他必須要經過競爭，他有競爭他心裏就有壓力，壓力他就會提升服務品質。

劉局長潤南：

我們政府怎麼樣把這個獨家引進到競爭的狀態，這是我們要做的事。

曹議員爾章：

我希望說我們政府如果有人願意成立第二家，我希望說政府應該站在樂觀其成，站在輔導他怎麼讓他成立這個過程去做，而不是說我們要去阻擋或者說要考量到一大堆問題，沒有那麼多問題，你也不用想那麼多。

劉局長潤南：

我們沒有阻擋，觀光局上一次前幾天開會的時候，觀光局有傳真資料給會場，我們趕不出去，那麼原則上是希望朝這個方向來進行，但是當時因為我們沒有人去，所以中央那邊就說暫時這個案子先緩下來，等一段時間我們有時間我們再來到中央開個會議，原則是這樣子。

曹議員爾章：

我希望政府部門也要站在協助的立場來做這件事情，謝謝，請坐。

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員繼續發言，請張永江議員發言。

張議員永江：

主席、縣長、副縣長、各單位主管及本會同仁大家好，第一個問題我想請教一下縣長，在網路上我想說縣長每天晚上或者早上應該都會看網路，聽聽鄉親的意見，這邊我想請教一下縣長在 11 月 24 號，我昨天交通局在工作報告也有問他，陳善茂校長 PO 了二張照片到我們馬祖資訊網，當你看到這二張照片的時候，你心裏有什麼感想，請主席裁示，縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝我們張議員，我想我可以這樣講，這二十多年來，我從一個醫生跟政治結緣是基於跟陳校長同樣的心情，我們那個年代，當我們還是小孩子的時候，唸國中第一次搭船我就暈船，就吐了，從上船 50 分鐘吐，吐到下船，整整 18 個小時，只要眼睛張開就吐，等我有機會回來當醫生，然

後我的孩子出生了，孩子八個月大搭船還是補給艦，小孩子八個月就開始暈船，所以當我服務期滿的時候，那個時候剛好碰到國民大會全面改選，一直有長輩鼓勵我參加國民黨，參加選舉，那我一直逃避，到最後我接受了，最主要的理由是為什麼我們前一代所受的那種苦，我們下一代還要繼續受，也因為這樣子關係，所以說我想一個簡單的理由，或許當時是因為所有的我們這邊資源都控制在國防部手上，如果說我們能夠跟國防部建議，或許就是我有這個代表的身份以後，國防部或許會聽的進去，就是基於這樣子一個簡單的理由，那二十多年來，開始的時候，特別是我當了國大代表的時候，我只有一個努力的議題就是改善馬祖交通，當我四年多當代表任期結束以後，好像馬上要改善，其實沒有，後來所以我又跳進去到建設局局長，實際參與以後，那有了不同的感受，特別是參與台馬輪購置過程裏面，有很深的感受，覺得說大概我們在想，想的時候比較簡單，去做的時候會碰到很多很多困難，其實等我們當時民國 86 年 7 月 15 號船開回來以後，我覺得我的工作已經告一段落了，一直到後來，南竿機場開放以後，然後我們在機場聽到的鄉親還在抱怨，後來我覺得說好像我的工作還沒有了，所以再一次再淌這個混水，那陳校長的感受，我可以說感同身受，這個就是長期以來，為什麼我們要繼續努力，那今天這個台馬輪只有 5000 噸，我想風浪大，船會晃，那天的狀況，實際的海象，怎麼樣我不是很清楚，但是我想暈船對我來講，大概是在選國大代表到東引的時候，我在暈船，但是離開以後，我從心裏上面克服了，這種感覺偶而還是有，因為風浪大的時候，那將來就算我們造的新船，設備會好一點，但是因為船只有那麼大，然後設備譬如說有穩定儀以後，就是海象如果非常不好的時候，大概很難避免，但是我想在一般海象之下，應該是可以接受，但是我們將來的鄉親，大部份他還是會選擇空中交通，但是海上的部份，我想也少不了，有一些事實我們必須去接受，我們可以尋求繼續改善，但是海況我們必須要了解，我想我先回答到這邊。

張議員永江：

縣長，我用六分鐘的時間給你回答這個問題，我的感受 20%跟你一樣，但是這二張照片我感受到什麼東西，我跟我同仁講，暈船吐是我們東引島到現在還沒有辦法解決的問題，我看了那二張照片之後，我連想二個問題，第一個問題那幾張照片在我們船艙下面幾百個人在那邊，第二張照片看到人家在吐，那天你知道坐多少人出去嘛！坐了四百多個人出去，暈船的人，我電話打，暈船的人都是沒有船位的人，第二個問題那麼多人出去，有沒有想到下船以後領行李時間要多久，所以說我這二個問題，我希望你縣長，我講這個問題在座的很多都是我們本地人，先說後建，我希望縣長一年多以後答覆本席的時候，不要說是集體的精英創造這個台馬輪，我記得我 10 月 27 號我在台灣基隆碼頭接我們多元就業的同仁，那天我請他去觀摩，那天晚上我在現場有二個人可以做証，一個王校長、一個劉理事，因為王校長兼我們的社區發展總幹事，我們接我們同仁，我在碼頭我跟他們講，今天我跟縣長講的二個狀況同時發生在基隆碼頭，第一個狀況那天我 6 點，船長電話聯絡，6 點 30 進港，準備靠碼頭，我到了 6 點 50 分船還沒有靠碼頭，什麼原因，東湧之星要出港，你們講說漲潮用在右弦，我要歸心似箭，我船一到就要下碼頭，那天事情發生了，我請劉先生跟王校長作証，今天第一個問題發生了，剛好那一天南竿天氣也不是很好，很多人坐船，將近坐了三百多個人，叫鄉長停一部我們九人座車子在那邊，行李裝上去，我們人員統統坐計程車去釣魚台吃飯，那天三百多個人十分鐘左右，全部人員散開，我叫了四台計程車載我們去吃飯，我講這二個問題，我看到這個照片，除了想到我們坐船的辛苦以外，我們未來怎麼做？在這段時間，我也電話打給我們設計公司，我講還可以改嗎？他說只要縣長講一句話就可以改，我就跟他講說你們有什麼意見，他說我沒有意見，但是我開了幾次會議之後，好像各界跟船公司都希望把這個放在左弦，你叫我怎麼講呢？然後他還跟我講說，今天台馬輪棧橋放在左弦，船停在那邊有

多少觀光客，有多少基隆鄉親在那邊拍照，他說他看到船，但是沒有看到這個船左弦那個棧板放下來，還有人上來上去，還有車輛開來開去，一直在那邊照相，照什麼？就是照你這個尾巴，所以說我今天跟你縣長講，這條船一定要在你的任內啓航，但是我希望你以後不要跟我講說任何一個問題我行李不托運，因為你以前答覆我們說這棧橋放在右弦，第一歸心似箭，第二因為行李好托運，我是希望縣長記住這句話，以後你要實現你的諾言，我看你行李怎麼托運，以後幾百個人在那邊在等那個行李，要等多久，不要說三、四百個人在那邊等那行李等多久，第二個問題看到照片的時候，就想到我們的船位，縣長你知不知道你的新船跟我們舊的台馬輪一樣的 380 個位子，應該不到 400 個，我今天再跟你縣長講，這都是我的資料，我講數字會說話，也不是我阿江講的，這個資料都是連江航業提供的，包括新華航業提供的，從 1 月份到 10 月份，10 月份不算，從 1 月份到 9 月份最少平均來回載 500 多個人，而且今年台馬輪載 500 多個人，我知道立榮有始以來，今年開場的機率很高，包括東北季風到現在關場沒有關幾天，平均 500 多個人，今天我講說為什麼我們一直要徵求這個棧橋放這邊，不是我阿江講的，這個實際操作，人員溝通，包括說我們今天船位，我們現有的台馬輪 380 個，扣掉雙人的、貴賓室、頭等艙、包括我們的經濟二艙、經濟一艙雙人床 136 個，請問縣長扣掉夫妻、扣掉大人、小孩，你們不能讓我買雙人床，380 個扣掉 136 個雙人床，剩下幾個，136 個雙人床除 2 等於 68 個，你真正的床位不到 300 個，今天我們來回已經最少 500 個，而且我跟縣長講這件事情，從新華輪的資料裏面，從基隆單趟，基隆出來單趟，我們馬祖回去算一個單趟，滿載，將近滿載的有 79 趟，請問縣長我們議會要求你船位增加一點，你都那麼固執的不做，還有漲潮的事情，歸心似箭，還講到說去馬尾港，你說我們今天政府的施政。

楊縣長綏生：

我跟張議員報告，其實這個是魚與熊掌不能兼得。

張議員永江：

不能兼得。

楊縣長綏生：

魚與熊掌為什麼？因為一開始我要講在我手上有一些基本的規範已經出來了，然後我們順著這個下去走，會順一點，不然從新來過，要花很多時間，這是第一個。

張議員永江：

縣長你摸著自己良心，假如你的認為棧橋放在右弦跟左弦是你的決定嗎？還是另外一個人？

楊縣長綏生：

前董事長曹昇華建議，但是我覺得他這個建議有理由。

張議員永江：

有理由？

楊縣長綏生：

我分析過以後，的確我認為這個在右邊比在左邊好。

張議員永江：

我現在跟你講的，福州話聽的懂嘛！先說後建，好不好，一年多以後，我們台馬輪就正式啓航，我希望實現你的諾言，托運行李，假如托運行李成功，我跟你道歉，謝謝你。

楊縣長綏生：

我想也不必道歉。

張議員永江：

沒關係，我一定跟你道歉。

楊縣長綏生：

不必。

張議員永江：

我講縣長跟你共事三年多來，我想我們之間溝通的事情很少，但是我們所建議的事情，你沒有一次採納，但是有二件事情你有聽我的採納之後，這二件事情都成功了，那二件事情。

楊縣長綏生：

這個話有一點矛盾，第一個都沒有採納，第二個有說有採納二件。

張議員永江：

沒有採納啊！但是有二件事情，因為這二件事情是你喜歡做的事情，你採納了，你知道那二件事情？

楊縣長綏生：

我想我們從事政治不能因為說我喜歡，應該是說民眾需要的我們要去做。

張議員永江：

縣長你已經表現出來你喜歡啊！

楊縣長綏生：

你講不是說喜歡。

張議員永江：

我很少跟你提供意見啊！你要找我喝咖啡，我講你只要聽我 20%，我就跟你喝咖啡啊！你沒有聽我 20%，我每天跟你喝咖啡有什麼用。

楊縣長綏生：

議員的建議，我們都很重視，但是必須經過我的判斷以後，我覺得說那些東西。

張議員永江：

你認為對。

楊縣長綏生：

不是對跟錯，以我們整體的資源，我們可以做到什麼地步，怎麼樣對民眾最有利，這個東西是這樣子，有一些東西該堅持的堅持，如果說議員建議的很有道理，或是我們做起來對整體民眾利益非常有幫忙的，我可以從善如流。

張議員永江：

可以從善如流，好，我等一下舉例給你聽，你第一件事情是我跟你講，縣長，我們到了航政司，希望二條船變成一條船，你船做大一點，你跟我講，阿江議員，可以改變嗎？我講你去改變，只要不能改變隨便你，改變了，你本來是做 100 多噸，現在是做 350 噸，還有一件事情你記得什麼東西，是你最有興趣的東西，你問我，阿江議員，我問你一個問題，博弈公投會不會過，我跟你講，100%過，有沒有，我沒有亂講，因為為什麼？這就是社會的歷練，這就是知道社會的脈動，議長前幾天心情一直不好，我接到北竿鄉親的電話，他一直想下來質詢，我講你先不要下來質詢，這個事情交給我小弟就好了，我講我了解啊！北竿鄉親漁民打電話給我，阿江議員，我們議長不方便質詢，你能不能幫我質詢一下，我講什麼事，他說漁港碼頭的事，他說我要不要講給你聽，我說你不要講，我太了解了，現在問題出來了，到底定位到漁港還是商港，我們先不要講漁港、商港，你們跟工務局提出一個計劃，我把中澳口抓一個 40 米的防坡堤，漁港碼頭出來了，到那邊說明會，被罵的一塌糊塗，你有沒有想到北竿鄉親現在的漁民到了颱風要來南竿避風，我們東

引有一個漁港，我們都沒有辦法避風，我們都移到海軍基地裏面去避風，以後的中澳口你可以避風嗎？這是你的專業，你講沒有問題。

楊縣長綏生：

我想這個不是我的專業，但是我們會聽專業的。

張議員永江：

聽專業，我跟你講，你能不能先往候船室那邊蓋，你這邊漁民最少還有一個工作空間嘛！那你爲什麼要堅持一定要蓋在那邊，你不是專業。

楊縣長綏生：

但是我會分析，我想這樣子，這個議題是這樣子，第一個我們花了錢請專業公司幫我們評估，如果說我們花了錢以後請專業評估，我們把他結論推翻掉，我們站不住腳，這是第一個。

張議員永江：

縣長，規劃公司沒有說要放在西邊、東邊，你講這句話有點不太負責任喔！我跟你講過，東邊跟西邊只是 55 分跟 60 分的問題，是你自己執意，規劃公司到我們這邊來跟議長報告的時候，他說你們縣長怎麼決定，我就這麼試，我是你僱來的顧問公司，你往東，我要往西，我錢去那裏領。

楊縣長綏生：

我想張議員如果說我的權利有這麼大，我今天不會有挫折感，但是基本上我想我們只能就顧問公司所分析出來的方案，然後這個方案跟我的認知也比較接近，然後我們還要考慮到不是只有目前的問題，還有以後的問題，本來這個案，浮動碼頭這個案，是要到若干年以後才可以做的，因爲交通部要求說必須穩定度夠，那北竿目前能夠提供穩定度的只有那個小小的小船群，然後我們現在所有的漁船、商船、交通船都在搶那邊，所以說爲了解決這些漁民的問題，我們也接受漁民的建議，在中澳口蓋個碼頭，讓這些漁船可以過去，因爲我們的資源，手上只有這麼多，所以我們花了自己用統籌分配款花了二千八百萬去從事這樣子的工作，這個對我們的漁民來講，我們是充分的有誠意，因爲地方上有不同的意見，所以說我們也接受這個意見以後，我們願意規劃比較完整的，將來更完備的一個整體規劃，但是因爲受限於經費，目前經費只有這麼多，所以先第一階段先這樣子做，而且特別是上一次毛部長來了以後，在前幾天，特地召開這個會議，我們爲了表示對這個案子重視，我請副縣長去，那天因爲剛好天候不良，工作人員不能去，但是我想交通部的意思是希望說這個我們漁港跟國內商港都在搶這個地方，漁業署、農委會應該負一些責任，因爲當初白沙碼頭蓋這個碼頭後段的錢是漁業署給的，是農委會給的，然後曾經被定位是漁港，但是後來國內商港公佈以後，變成商港了，現狀是處在一種共用的狀況之下，這些漁船也好，商船也好，還有小三通所謂的北海艦隊，大家都擠進去以後，已經成爲一個既成的事實，你要讓這些漁船移走，如果沒有一個過渡時期的替代方案，我們施工就會受到阻擾，我想爲了公共的利益，有一些短期之間的不便，我們要去容忍，不然的話，這一步跨不出去。

張議員永江：

縣長，假如以後這個港口被定爲是漁港碼頭的話，之前經費是漁業署補助的，假如定位成漁港的話，你是乞丐趕廟公。

楊縣長綏生：

不是，這樣子講，這個定位不管是漁港或者是商港，對整個國家來講，或者對連江縣政府來講，我們都要去面對跟處理，因爲除了交通以外，漁民也有這個需求，所以我們才在中澳口我們蓋一個將來供給漁民的。

張議員永江：

二千多萬的錢能蓋一個中澳口碼頭。

楊縣長綏生：

不是，是這樣子，我想我們是把現有的。

張議員永江：

沒關係，我提出這幾點的問題，我就跟你講嘛！我剛才福州話講了嘛！先說後建，你既然執意要蓋那個浮動碼頭，漁民打電話給我，我跟他講，我懂的這個，假如縣長執意要蓋，當然成敗他去負責任，但是我是希望你不要再推辭，我今天看這二張照片，我看了以後，我希望一年多以後，實現你的諾言，我想說時間很寶貴，第二個問題想請教一下縣長，你覺得這次台馬輪的命名問題，你覺得怎麼樣，花了我們政府這麼多，聽說花三十萬，然後評選結果的投票，只佔我們 20%，我曾經跟你講過，一年浪費都要浪費一、二千萬，跟你要個二、三百萬，好像乞丐要拿錢一樣，我就講啊！你不給我沒問題，明年預算還在後面，大家不要用嘛！你不能說你一個人要用一百萬，縣長只花十萬，我們要你三百萬，你可以花一千多萬，我們有過分嗎？那我就問你，台馬輪命名你認為這個作業上面有什麼疏失？人家投票結果佔 20%，萬一我投票是我第一名，委員把我否決了，好好的一個事情，從我們開始將近十一年前我開始爭取將近十年前，不要說十一年，我剛上議員的時候，我就知道了，我就一直爭取這個台馬輪，我們一直每次的公文往返，跟外面做解釋，都是講新台馬輪，我們幾個同事在那邊午餐吃飯的時候，好好的一個新台馬輪不命名，就命有的平安馬祖什麼東西一大堆，聽說第一名三十萬，有這麼好賺喔！

楊縣長綏生：

沒有三十萬。

張議員永江：

多少錢？

楊縣長綏生：

幾萬塊吧！

張議員永江：

幾萬塊？請主席裁示，交通局長做回答，到底多少錢？還有我們這個委員開會要花多少錢？

主席：陳議長貴忠：

請交通局長答覆。

張議員永江：

才幾萬塊嗎？

劉局長潤南：

議長、張議員，有關台馬輪這個命名。

張議員永江：

多少錢？簡單回答，一共多少錢？

劉局長潤南：

第一名是六萬塊，那麼其他就是抽獎，大家有參與的。

張議員永江：

一共花多少錢嗎？

劉局長潤南：

抽獎 40 個，1 個人 1000 元。

張議員永江：

總共十萬塊。

劉局長潤南：

其他就是獲選 10 名的，一個人 5000 元，大概就這樣，獎金就這樣。

張議員永江：

獲選幾個人？

劉局長潤南：

獲選 10 個人。

張議員永江：

到底花多少錢？然後外面還沒有核銷，縣長說五萬塊，這裏面就已經十幾萬了，一共花多少錢嘛！

第一名幹什麼，整個案子發包出去，因為這裏面有幾個項目。

劉局長潤南：

一共是四十萬分成三個部份。

張議員永江：

請坐，沒有時間了，局長請坐，所以我講好好的一件事情花了四十萬，還被那麼多人罵，罵了以後，投票結果出來了，台馬之星，好好的一個新台馬輪，從我們十幾年前，大家都認為新台馬輪就好了嘛！我想縣長，交通你一直講是你心中的痛，你痛你不去實際分析，去各島看一看，我希望你下鄉，你前幾天沒空也沒關係，這幾天你都在馬祖，今年四個鄉都是選定在 22 號、23 號開會，難道你不用這幾天的時間，下鄉去聽聽人家的聲音，到底問題出在那裏，副縣長在這邊，交通局長在這邊，到東引提個案子，第一個案子就是東馬東台，我怎麼講的，副縣長在這邊，我跟副縣長講，去年莒光有這個異議，我們議長下去，這個二十萬，好，局長回答說我跟柯鄉長已經講好了，今天建光議員提出這個呢？我不怪莒光鄉親，各島有各島的問題，今天假如我當縣長來講，莒光議員提出這個問題，我三秒鐘就答覆給他了，沒問題，包括運費的問題，我補助你莒光，鄉長把我弄好就好了，我錢補助你，你不要回頭來又找我怎麼樣怎麼樣，很簡單嘛！我一年包給你多少也可以，現在郵包一年也包多少錢啊！宅配也是包多少錢啊！莒光鄉親目前你知道船公司賺多少錢，我一個月包你多少錢，還是一年包你多少錢，船員賺一點，微薄的一些獎金嘛！有那麼困難嗎？你想想外島這些居民有多困難，有多辛苦，今天我在吃飯的時候，我跟議長報告，東引鄉親 10 個下來，早上 4 點多、5 點坐船，坐到南竿 8、9 點，南竿關場，東引鄉親都是訂 10 點 50 的飛機，我跟主任聯繫，聯繫好，主任說那我這樣人員這邊用電話報到，9 點多才靠好，趕過去坐船，船坐過去北竿，北竿坐計程車再上飛機到台北，南竿鄉親會這樣子嗎？4 點多就起來坐船，你很知道民間的痛苦，整個夏天旺季，資料都在這邊，7 月份跑的最正常，二個颱風去了十幾天，你看 8 月份才跑 16 航次，這個旺季，9 月份跑 13 航次，10 月份跑 9 航次，你叫人家怎麼做觀光，怎麼做觀光你講嘛！我們講的話，你們聽不下去，你們認為我講的話多少錢，我跟副縣長到東引，我跟他講，有沒有去檢討 210 趟的問題，副縣長不知道什麼叫 210 趟，我很誠懇講，把交通醫療做好，別的事情我都可以容忍，我們給你半年的時間，東引，我給你半年的時間，你好好的衝刺，冬天我們這樣子可不可以，OK，可以，這樣子做下去，先做做看，對不對，也不是我講了就對，我都是拿數據給你看，這個數據我都可以提供給你。

楊縣長綏生：

其實張議員建議的能夠做的，我們都在做，天候的問題，不是我們能掌握的。

張議員永江：

對啊！我跟你講每年天都是這樣子，我就講嘛！今天我們觀光季這樣子，我們 7 月、8 月，你看

星期二合富輪開船，東引一個禮拜只能做四天觀光，主席，借二分鐘。

主席：陳議長貴忠：

借二分鐘。

張議員永江：

只能做四天觀光，爲什麼？星期二合富輪，觀光客不願意坐了，有幾十個人來，我們又要準備船位，人家跟他講，昨天又弄了四個船位，百姓坐不出去，我怎麼跟你講我怎麼做，我不能跟你講我怎麼做，我就講你要下鄉，儘量下鄉去跟這些鄉親溝通，然後你們提的意見，我會照你的意見去做，做一段時間，你給我數據，我查結果確實這個數據做的很好，我們就這樣子做下去，這個才讓鄉親有感嘛！一億五千八百多萬，天上掉下來的禮物，請問一下，我們外島得到多少，你摸著良心，外島我得到多少，你台馬輪有開，我跟局長講，台馬輪有開，直昇機有人坐嗎？你去查一下10月份到11月份結束了跑幾趟，因爲台馬輪正常嘛！10月份這個月非常正常，那一個去坐你直昇機，你都認爲我們今天坐直昇機就浪費，你以爲我愛坐，我今天一個月到現在直昇機還沒有坐過，因爲台馬輪正常，我坐台馬輪不用錢，我想說提這幾個問題，我是希望縣長因爲今天時間的問題，我對交通的問題，我想明天再請教你，因爲交通的問題，不是那麼簡單，我想主席最後再借二分鐘。

主席：陳議長貴忠：

借二分鐘。

張議員永江：

爲什麼？我想昨天下午馬報社工作報告，我想說縣長你知道不知道我在質詢總編輯的時候，我問他有幾個筆名，他說有好幾個筆名，據我了解，他說爲什麼要成立，要弄這麼多筆名，是因爲外面很多人欺侮縣長，我講縣長，在坐的一級主管，請問一下縣長有被我們欺侮嗎？只有你欺侮我們的鄉親跟我們的一級主管公務人員，你最少不要欺侮鄉親，你最少欺侮幾百個公務人員，那一個不尊重你，那一個看到你不會跟你很尊重跟你講，就算幹在心裏面，表面上也是對你很尊重。

楊縣長綏生：

我想這一點我想不要用欺侮這個。

張議員永江：

字眼。

楊縣長綏生：

但是雖然在網路上我覺得很委屈，因爲多數的意見對我個人的批評，十句裏面有九句都是假的。

張議員永江：

對。

楊縣長綏生：

但是因爲是公眾人物，必須默默承受。

張議員永江：

那你以前批評人家的時候，也都是假的，寫出來都是假的。

楊縣長綏生：

沒有，我所有的東西寫出來。

張議員永江：

都是真的。

楊縣長綏生：

如果有假的，你可以把他講出來，因為我很認真在寫。

張議員永江：

好，我唸一段給你聽，高牆倒下，一個人主政縣府八年，無心問政，無心縣政，只會選舉，一個人執政議會二十年，自廢武功，縣長，我是沒有讀過書。

楊縣長綏生：

你很有學問。

張議員永江：

我沒有讀過書。

楊縣長綏生：

都是社會大學。

張議員永江：

但是你寫的這幾個字，難道是真的嗎？假如你是真的，楊縣長有這個魄力，這個話就是真的。

楊縣長綏生：

我這樣講，選舉期間。

張議員永江：

不算。

楊縣長綏生：

不是不算，我很感謝提供這些建言的我們朋友。

張議員永江：

意思就是說不是你寫的。

楊縣長綏生：

我非常感謝，但是因為這是我的文宣。

張議員永江：

大家聽一下，這個文字不是縣長寫的。

楊縣長綏生：

我的文宣，但是我要承受。

張議員永江：

承擔。

楊縣長綏生：

我想選舉的時候，敵對陣營，這個有互相不同的語言，這個很正常。

張議員永江：

我現在跟你講，縣長，我就算跟曹爾忠這二次的選舉不同陣營，我以前票都投給他，但是到現在為止，我想各位跟我有接觸的人，我沒有批評他，我只批評他一件事情，我講曹立委這個人不錯，也懂的行政，也懂的預算，但是有一件事情他做錯了，他把我們鄉親的利益放在黨的利益下面，他把中國國民黨的利益放在我們縣的利益上面，這一個對我來講，我是說不應該這樣子，因為馬祖的鄉親太可憐了，經過戰地政務，你以為前幾天文化局辦那個戰地政務 20 週年，我看你那篇文章，我會在第一時間好好的問你這個文章，你不是因為戰地政務保送醫學院，你是因為馬祖這塊土地，請問一下，山地原住民他們為什麼會加分，他們有實施戰地政務嗎？就是偏遠地區嘛！所以說我今天縣長，議長不好意思，我今天為什麼要講到說馬祖日報社，以前總編輯沒有到馬報的時候，我一直看報紙，除了看各地人家反應的問題以外，我一定會看社論，所以那個時候我建

議社長說你的社論不要你一個人寫，你寫出來的觀感跟想法都一樣，我希望能不能記者輪流來寫，所以我會看社論，一個標題出來，我對張先生我沒有惡意，他當你機要秘書的時候，也跟我很好，我個人對他沒有惡意，後面他當了總編輯之後，寫了幾篇文章，我看了以後，我想這個小孩子變成這個樣子去，今天幫你寫博弈社論我沒有問題，我最痛恨的一件事情，寫了社論把中興航空批的一塌糊塗，說人家怎麼樣怎麼樣，我去拜訪楊董，他說張議員你知道嗎？我們受了委屈，我們民不與官鬥，你叫我怎麼講，你那頭也講，一定要六百萬，請問現在多少錢？四百八十萬，是不是，不要用這種手段，他是你的化妝師，記不記得胡佑威的事情，他今天馬報是你的化妝師，他今天幫你寫什麼，做什麼，我都沒意見，因為為什麼？天下你打下來的嘛！這些一級主管那一個不怕你，你要用那一個，我們沒意見啊！我只是質疑你，你能不能適才適用，人事權是在你手上，你要用那一個，我們有認為說你不要用他，你就不要用他，縣長，所以我講今天你馬報社，你今天是我們本地區一個各方面看的一個平台，你可以利用這麼多資源以外，我前陣子我看到一篇報導，我看了以後，我心裏想以我社會學的博士，我都不曉得到底你這是那一個打那一個，我唸給你聽，陳先生寫了一個質疑說縣政府圖利劉家國，然後縣政府縣長就很怕劉家國，所以他圖利劉家國，請問縣長你有圖利劉家國嗎？這是馬報登出來的喔！這種文章也可以登出來，請問縣長他是你的官方報，那我就看不懂，到底是他打你，還是打陳先生，還是打劉家國，我都看不懂，你這個文章到底你的總編輯你要登，你看稿的時候，你要看清楚啊！

楊縣長綏生：

周瑜打黃蓋。

張議員永江：

那請問一下，你有沒有圖利劉家國？先問你？

楊縣長綏生：

我這樣講好不好，馬報我只要求一個，就是他寫的東西必須真的，我只要求這個，那個是讀者投書的話。

張議員永江：

他質疑縣府圖利劉家國，你有沒有圖利？我看這篇文章以後，我看不懂，到底是你打劉家國，還是陳先生打劉家國，還是張登傑利用這個馬報去打劉家國，我都看不懂，到底打來打去，我這個文章我真的看不懂。

楊縣長綏生：

我想馬報他是一個公共財，因為是縣政府的預算編的，我只要求他，他必須寫的東西，寫的東西必須是真的，我只要求這個。

張議員永江：

我想馬報去登這個文章可以登出來嗎？

楊縣長綏生：

我想這個每一個人認知跟角度。

張議員永江：

不對，人家來投稿是質疑的問題，你可以登在馬報上嗎？他假如在馬祖資訊網，我沒話講，這個是他任意登，這個他文章投稿到你馬報社，你可以選，我心裏想可能縣長很支持我們張家本宗，可能你要打劉家國，利用這個，不然的話，我看不懂，到底三個人，那一個打那一個，我看不懂。

楊縣長綏生：

我想我們所有的同仁，他只要是基於公共利益，他為我們鄉親做事，我們都要支持他，馬報我只

有一個要求，就是必須他登的東西是實在的。

張議員永江：

你有沒有看社論，那段時間把人家打的怎麼樣。

楊縣長綏生：

我想如果要這樣子講的話，受冤枉的是我們，但是我們替中興航空公司，我們扛了多少東西。

張議員永江：

你受冤枉，我當然有點相信，但是他受冤枉，我今天能執行他，我認爲你這個小孩子這麼年輕，而且是一個台大碩士生新聞總編輯出來的，我講今天我給你這一點點的教訓，我是希望你以後要成長，都承認了，用很多匿名來打，打的立體，打的火熱，這邊做好人，那邊做壞人，這邊還可以推來推去，簡單啊！馬上送法院按鈴申告，所有筆名統統出來，好，我是希望縣長，我不是講，今天我們馬報我們可以平衡報導，也可以幫縣長多報導，都無所謂，對我來講沒差，但是像這種新聞我看了以後，我不曉得是你打劉家國，還是陳先生打劉家國，還是劉家國怎麼回應，陳先生還是打你縣長，質疑你縣長，你到底是不是圖利劉家國，他這麼怕劉家國，我都搞不清楚了，我是希望縣長我知道你個人很喜歡看一些書籍，還有文章，其實我認爲因爲要提出你的看法。

楊縣長綏生：

我想媒體另外一個雖然馬報是我們所屬的機構跟單位，但是他們有他們的任務跟作法，基本上我們尊重他們，特別是每一個人因爲他所站的角度不一樣，除非他跟報導的跟事實違背，不然的話，基本上我覺得說他要考慮到一個是政論，我們政府做什麼要讓民眾知道這是一個，第二個他也反應一些民眾的意見，就這方面來講，特別是讀者投書的部份，雖然他對我不滿，我也沒有禁止他去登，他們的取捨，怎麼取捨是他們的事，我也尊重他們。

張議員永江：

對啊！這是尊重，但是他用這麼多筆名，全部來擋，那你尊重他的權利嗎？他是我們正式公務人員，受到我們議會的監督，他承認了，你回去看錄影帶。

楊縣長綏生：

我不了解，就像很多人在網路上面。

張議員永江：

縣長，這個不了解啊！這個你把他叫過來，你是不是對張議員有承認你用很多筆名，那就好了嘛！還要說你不承認，幹什麼不承認呢？

楊縣長綏生：

基本上我想除非他利用他的職務去從事一些不法的事情。

張議員永江：

他用筆名在馬祖資訊網攻過去，攻過來，那就合法了。

楊縣長綏生：

基本上我想他這個言論平台，馬祖資訊網上面人家怎麼寫，那個我干涉不到。

張議員永江：

對啊！

楊縣長綏生：

包括很多對我不友善的。

張議員永江：

是你的部下，你能不能讓他節制一點，可不可以。

楊縣長綏生：

我想我根本就不知道誰在寫。

張議員永江：

不知道。

楊縣長綏生：

我根本就不知道誰在寫，寫什麼我也不知道。

張議員永江：

好，我明天早上來對質，好不好？早上來對質，好不好？

楊縣長綏生：

我想現在是一個言論開放的時代，連總統都不能夠避免被批評。

張議員永江：

沒錯，你跟我一樣啊！你跟我是一樣的人，接受人家的公評嘛！但是我接受鄉親的公評，我不能接受我們總編輯用這樣子的平台，用這種匿名的，包括馬報社都可以這樣子批評人家，你認為他是對的，有這種可能嗎？那以後副縣長在你別的文章上面寫跟你接觸這麼久，把你的事情都用筆名出來，請問一下，我們怎麼看這個人的，他厚不厚道，他是你任用的，然後私底下再用筆名批評縣長，請問一下，這種事情可以做嗎？他是你可以管的部下，假如今天是個別的鄉親，我不問了，他是總編輯，我才要問他，我希望透過這個平台，我希望這個小孩子是台大碩士生，新聞系要改一下，馬祖這個列島不允許他這樣子做的，我們今天總質詢是讓四鄉五島大家看得到，我阿江不是亂講的。

楊縣長綏生：

我想好像張議員有二套標準。

張議員永江：

我沒有二套標準。

楊縣長綏生：

因為在馬祖資訊網上面批評我的文章都沒有問題。

張議員永江：

你可受批評啊！我也是有被批評，我講什麼嘛！

楊縣長綏生：

我想我們政治人物都應該接受這個。

張議員永江：

他不是喔！跟他最好的朋友講說楊縣長被欺侮的很慘，我利用很多筆名我幫楊縣長要把這些人打下來，縣長，我很早跟人家講過，全世界沒有秘密的，二個人以上知道都不是秘密，我跟你講，尤其文章，我跟你講只要會寫文章的人，跟你對上幾次就知道你是那一個人，還要講的那麼清楚，我還要說打電話問你是那一個，只要二個文章，寫出來文章對二次，我就知道是他了，我希望縣長要規範一下，年輕人還有救，而且我們總編輯不壞，不要因為這種的政治問題，就跟你講的，不是你寫的，那不是怎麼辦？我也不能說是你寫的，你跟我講不是你寫的，你跟他講說，我這個人不會亂寫啊！你批評陳縣長我沒有話講，這種文章我還看的下去。

楊縣長綏生：

我想陳縣長的雅量很大，選舉的時候，選舉語言我想這個並沒有批評什麼事情，是你怎麼看這個事情。

張議員永江：

你講他無心縣政，我可以接受，但是你說一個主政議會二十年自廢武功，殘廢啊！你把議長批評是殘廢，他自廢武功，沒有武功了，坐在那邊等死，可以這樣子做嘛！

楊縣長綏生：

那是你的解讀。

張議員永江：

主席不好意思，還有文章，你跟曹立委都是學佛的，我這個報紙拿出來，我讓大家做公評，你們的選舉廣告裏面把陳雪生畫的什麼樣子，畫的跟豬一樣，肚子躺在那邊，拿著煙這樣子抽，這是你們學佛，這是你們每天阿彌陀佛在那邊學佛，這種事情可以做的嗎。

楊縣長綏生：

我想選舉的時候。

張議員永江：

不算。

楊縣長綏生：

不是不算，你現在是選擇性。

張議員永江：

我可以接受，你講這句話我可以接受。

楊縣長綏生：

最少我們現在跟陳立委，陳前縣長我們基於鄉親的共同利益，我們都沒有把這個事情放在心上。

張議員永江：

沒有放在心上，那只是放在心上講不出來，我跟你講，縣長，今天時間真的，我質詢也太久，不好意思，各位一級主管也不好意思，我想說有一件事情我可以很慎重的跟你建議，你這麼努力的去跑中央，我直接跟你講，沒用，今天議員跟鄉長到你辦公室，請問你一下，你比較重視議員還是比較重視鄉長，二個都是你的人，但是你比較重視，一樣的你到中央去，我跟你講，副佐人在這邊，他到中央去，他認識那一些人，你講的話，表面上一定尊重你，私底下，懶得理你，我昨天在工作報告講，這些事務官以前跟中央認識的那種基層關係，來這邊好好招呼他，到台灣去，寫個計劃拿一點錢都有問題，你要帶領這麼多人，我只是這個建議給你，縣長？

楊縣長綏生：

我想張議員所有的建議只要對鄉親的利益有幫忙的，我都欣然接受。

張議員永江：

OK，謝謝縣長。

主席：陳議長貴忠：

散會。

連江縣議會第5屆第6次定期大會第11會次會議記錄

時間：中華民國101年11月30日

議程：縣政總質詢

主席：陳議長貴忠

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，今天的議程是縣政總質詢，每位議員分配三十分鐘，請各位議員發言，請曹丞君議員發言。

曹議員丞君：

主席、縣長、副縣長、縣府各課室首長以及本會同仁大家早，本席請教建設局局長，前次的會議本席有針對清水港灣外海的垃圾攔截的工程，是否有其效益提出了質疑，請問建設局局長現在已經一年多了，可有效益評估，請主席裁示，由建設局長回答。

主席：陳議長貴忠：

請建設局曹爾元局長答覆。

曹局長爾元：

主席，謝謝丞君議員的指教，我想垃圾攔截如果在平常時間浪不是很大的時候，他有一定的效果，風比較大的時候，有比較輕的東西會吹起。

曹議員丞君：

你做這個已經一年了，去年也是這個時候本席問你的，經過一年你有做過效益評估嗎？做的這個工程？

曹局長爾元：

我們在工作量上面就是對於垃圾量方面我們沒有做一定量多少，因為這個量是不一定的。

曹議員丞君：

不是，我是說你做了這個垃圾攔截工程，到底有沒有把垃圾攔截在外面，沒有進入到我們清水溼地呢？

曹局長爾元：

沒有辦法完全。

曹議員丞君：

那我記得縣長去年回答本席的時候說是可以的。

曹局長爾元：

因為有比較輕的受風力影響。

曹議員丞君：

輕的，我現在講輕的像保麗龍，他進來本席可以諒解，那再大的像這麼大的木頭呢？樹枝、大型的應該是會攔截在外面，是不是？

曹局長爾元：

我是覺得這樣子，因為那邊沒有完全封閉起來，所以說他有的時候會。

曹議員丞君：

你說沒有完全封閉，當初就質疑啊！對不對，你們當初不是說可以嗎？

曹局長爾元：

他量一定有減少。

曹議員丞君：

確定有減少？你知道清水溼地現在的量減少，你知道是為什麼嗎？

曹局長爾元：

我想攔截這部份有一定他的效果。

曹議員丞君：

那你就錯了，現在清水溼地上面為什麼垃圾那麼少，因為多元就業每天都會派一個人在那邊撿這個垃圾。

曹局長爾元：

我們也有跟清水社區那邊做合作，就是海灘清理的工作，這個都有。

曹議員丞君：

本席很注意這個，只要有經過那邊，我就會停下來看，到底你們這個工程，這個設計到底能不能把垃圾攔截在外面，你看這麼大的樹枝，你不要說保麗龍，當然浪大他就可以越浪會過來嘛！這麼大的木頭他還是飄進來了，是不是。

曹局長爾元：

我想他這個攔截，攔截第一個他利用的是本身利用的東西也是廢棄的東西。

曹議員丞君：

這個用意是很好，你是廢物利用，可是還是花了我們好幾十萬的經費嘛！對不對？

曹局長爾元：

是有，當然做一些工程出來，當然是需要經費。

曹議員丞君：

對啊！本席那時候告訴你啊！之前復興村也有做過，應該有花了二百多萬吧！效益也是失敗的，已經告訴你說這個前車之鑑，你們還是要做啊！還是要浪費這個公帑，結果有沒有達到這個效益呢？有嗎？沒有啊！還是沒有啊！

曹局長爾元：

沒有百分之百效果，也有百分之五十以上效果，因為效果你不能說百分之百。

曹議員丞君：

當然是沒有百分之百，可是之前就已經有做過了，如果沒有做過，那你們做是可以的。

曹局長爾元：

如果垃圾很多量都進來的話，我們清除所需的勞力也是比較大的，第二個我剛才講過也是用廢棄再利用的，下面我們還可以拿來做一些掛的東西。

曹議員丞君：

掛什麼？

曹局長爾元：

可以掛淡菜或者掛海帶。

曹議員丞君：

那你們現在有在做嗎？

曹局長爾元：

冬天的時候我們也掛海帶。

曹議員丞君：

是你們建設局掛的？

曹局長爾元：

建設局也有掛，然後也有請製作廠商你有興趣的話，也可以掛在下面種一些淡菜或者做一些實驗這樣。

曹議員丞君：

本席希望說你們往後做什麼工程的話，還是什麼都要用心一點。

曹局長爾元：

當然這個誠如議員說要百分之百效果真的是很困難。

曹議員丞君：

對啊！我沒有說你百分之百，至少在這麼大型的垃圾。

曹局長爾元：

有的時候風浪很大，剛好閩江下大雨沖下來，量大的時候。

曹議員丞君：

這個不是風浪很大的時候。

曹局長爾元：

他進來的量太大，他也沒辦法攔截。

曹議員丞君：

對嘛！就是沒辦法攔截。

曹局長爾元：

少量的話，基本上是可以的。

曹議員丞君：

後續你還沒有什麼更好的方法呢？對不對，你這個已經做了，你今年還有沒有再編這個預算？

曹局長爾元：

我沒有再編這個預算。

曹議員丞君：

等於說你現在垃圾攔截就是維持，就是這樣擺著，然後再做他們養殖用的，是不是？

曹局長爾元：

也可以做一些養殖用的。

曹議員丞君：

等於說你目前沒有這個計劃，也沒有這個構想，只是有這個想法還沒有做嘛！是不是？

曹局長爾元：

養殖那個去年有掛過。

曹議員丞君：

有掛過？

曹局長爾元：

對。

曹議員丞君：

本席再請問一下局長，11月9號及25號在北竿的海域發生大陸漁船炸魚的事件，不到一個月就有二起，這樣對本海域的海洋資源影響甚鉅，請局長針對本席的意見提出因應的措施。

曹局長爾元：

海洋資源的保育等於是兩岸共同要打擊，但是大陸漁民還是會趁著那個霧季來的時候會跑出來，其實我們也都跟陳大隊長那邊都有做聯繫，因為這真的是貓捉老鼠，沒辦法，他們出去的時候，

像新聞上就報導，就是去追擊的時候追不到，但是我們也會透過台辦這邊跟他們做說明。

曹議員丞君：

你有在大陸這邊做說明嗎？

曹局長爾元：

我們會跟台辦聯絡。

曹議員丞君：

我說你接建設局長這麼多年來，你應該二年了，你有去跟大陸聯繫嗎？

曹局長爾元：

我們甚至透過公文過去，都有跟他們去做這方面的處理。

曹議員丞君：

透過這處理什麼東西？

曹局長爾元：

就是希望對大陸漁民做一些制約，內部做制約說有炸魚，他們其實對岸也對這些炸魚的事件，也是非常反對，因為這是國際的公約是不可以再炸魚了，這些都是屬於非法的。

曹議員丞君：

對啊！你說不可以炸魚，那 11 月 9 號及 25 號他們還是來我們的海域炸魚啊！你有什麼因應的措施呢？

曹局長爾元：

我想第一個就是希望海巡這邊可能要加強。

曹議員丞君：

是海巡加強還是你要加強，你要講清楚喔！我請問一下這個主管機關是誰？是他要配合你，還是你要配合他們。

曹局長爾元：

海域的維護是屬於海巡的。

曹議員丞君：

對，維護是他們，政策上是屬於誰？業管單位是誰？主管機關是誰？

曹局長爾元：

漁業主管機關當然是我們。

曹議員丞君：

是你們嘛！那海域是不是他配合你們去執行嘛！是不是？

曹局長爾元：

不是。

曹議員丞君：

不是嗎？

曹局長爾元：

不是。

曹議員丞君：

爲什麼不是？

曹局長爾元：

海域的執行，我們舉釣魚台事件來看，都是海巡過去。

曹議員丞君：

他們是配合你們去海域上面去執法，去捉這些大陸漁船，在業務上面，這個業務是不是你們要做的。

曹局長爾元：

我們沒有執法權利，那有辦法去。

曹議員丞君：

對啦！我說執法海域上面是屬於海巡嘛！在業務，這個業務是不是你們建設局嘛！

曹局長爾元：

炸魚。

曹議員丞君：

我不是說炸魚，我說這個業務是不是你們建設局？

曹局長爾元：

海域的維護國土的延伸、國土維護的這些目前是海巡在弄，當然漁業方面的政策是我們。

曹議員丞君：

對啊！政策，那你做了什麼政策？

曹局長爾元：

漁業政策就是我們希望合作怎麼樣維護海域。

曹議員丞君：

你怎麼合作？你先跟本席講，你怎麼合作？你跟海巡是怎麼合作？

曹局長爾元：

我想海域的維護就是海巡他有固定的巡護時間，因為炸魚一定是在比較凌晨，大概海巡比較休息的時間，他們出來的時候再去追擊。

曹議員丞君：

你覺得這樣子追擊，海巡的人也會追得到大陸漁船嗎？大陸漁船也不是白痴，他看到海巡的船出來的時候，他就跑走了。

曹局長爾元：

所以我們希望海巡在執法，執行這工作上面。

曹議員丞君：

你不是叫海巡去，我覺得海巡現在你也看馬報海巡都有出去啊！不是沒有出去，為什麼出去以後會抓不到呢？你們沒有作為啊！是不是？

曹局長爾元：

我想跟議員報告，我們建設局除了政策以外，我們手上沒有武器、沒有槍、沒有什麼東西。

曹議員丞君：

我不是說你武器啊！我再請問一下，你今年有關取締業者捕魚的大陸漁船在銷毀魚網具方面，你們執行成效如何？

曹局長爾元：

跟議員報告，我們去農產品銷毀這個策略，就是海巡或岸巡如果有緝到大陸漁船或者是我們的走私海關緝私條例抓進來的然後或者是沒收，其實這些真的都有一些相當困擾，他進來以後，他們就會陪著我們。

曹議員丞君：

你們現在只是配合他們大陸漁船抓回來之後，把他們的魚網具沒收而已，對不對，配合沒收及銷毀。

曹局長爾元：

對。

曹議員丞君：

現在建設局做的就是這樣子。

曹局長爾元：

中央給我們的職權也只能叫我們配合做這一項工作。

曹議員丞君：

是這樣子嗎？

曹局長爾元：

絕對是這樣。

曹議員丞君：

如果不是呢？

曹局長爾元：

那目前還有一個就是大陸漁船越界捕魚，他可以採取罰款的模式。

曹議員丞君：

這個本席都知道五萬至五十萬，本席現在是說你是業管機關單位，你要如何赫阻這些大陸漁船來到我們的地區來捕魚、炸魚，如何維護漁民的生計，這是你們要做的啊！不是說統統推給海巡，他們海上查緝，好，他們查緝回來，在你的工作報告說從1月份至9月份取締了二百多艘，為什麼這麼頻繁呢？他們取締回來，你們只有把他的漁網具沒收，可是沒有做到赫阻的作用啊！

曹局長爾元：

所有的裁罰都是海巡他去研究以後，到底是罰款還是漁網具沒收幾乎是以前只可以做漁網具的沒收。

曹議員丞君：

裁罰，對，裁罰五萬至五十萬那是海巡他們去罰的嘛！在你們建設局這邊做的呢？譬如說沒收漁具，他們請你們建設局來拆大型漁具的時候，你那些漁網沒收，他們沒有差啊！叫你來拆除大型漁具的時候，你們有來拆嗎？

曹局長爾元：

海巡做下來決定，我們就會想辦法把他拆下來。

曹議員丞君：

那你們今年拆了大型漁具有幾件？

曹局長爾元：

上一次拆定置網。

曹議員丞君：

我不是說定置網，我指的大型漁具，譬如說起網機，你們今年拆了幾件？

曹局長爾元：

他船進來並沒有給我們起網機，今年沒有。

曹議員丞君：

是這樣子嗎？

曹局長爾元：

對。

曹議員丞君：

就本席知道的不是喔！本席知道的說海巡打電話給你們，叫你們來拆他們的大型機具，你跟他們講說，我不知道是誰講的，有人說我們今年沒有這個經費，所以沒有辦法拆，是不是？

曹局長爾元：

如果是海巡判下來，我們就會去。

曹議員丞君：

我跟你講不是海巡判不判的問題，你是業管單位嘛，跟海巡判什麼有什麼關係？

曹局長爾元：

政府的政策就是向中央反應，希望能夠透過協商，是不是說大陸的漁船過來的話，我們做這樣處分。

曹議員丞君：

現在不是處分的問題，現在是你們業務的問題，海巡請你們來說把大型的漁具拆掉，為什麼你們都沒有辦法做？你們這樣子怎麼可以赫阻到大陸漁船他們來這邊越界捕魚呢？

曹局長爾元：

我跟議員報告，去年我們就是把定置網放在高登這區處。

曹議員丞君：

我現在不講定置網嘛！我只要講說你今年人家叫你來拆大型漁具，你為什麼沒有拆，你為什麼說你們沒有經費？

曹局長爾元：

這一件事情我真的不是。

曹議員丞君：

因為你沒有用心，你不作為嘛！所以你也不管我們當地漁民的生計嘛！對不對，他們來炸魚就給他們炸，破壞我們海洋資源就給他們破壞嘛！是不是？

曹局長爾元：

我剛才跟議員報告過，海巡是維護國土跟維持海洋的。

曹議員丞君：

我知道海洋是他們，你是業務主管單位。

曹局長爾元：

所以我們希望在政策上。

曹議員丞君：

本席不是說你希不希望，我說你要去做，不是希不希望。

曹局長爾元：

都有沒收進來，該沒收都有沒收。

曹議員丞君：

你沒收該沒收，那大型漁具你有拆嗎？你沒拆啊！大型漁具要委外出去給廠商去拆的，是不是？

曹局長爾元：

沒錯。

曹議員丞君：

對啊！那你有做嗎？他們抓了二百多艘，爲什麼那麼頻繁呢？就是你們沒有去拆嘛！你把他的生財工具拆掉了之後，他們還敢來嗎？再罰款，他們還敢來嗎？你沒做啊！他們當然不會怕啊！

曹局長爾元：

我想現在有罰款之後，每次如果開罰款五萬、十萬的時候。

曹議員丞君：

有罰款之後，這是有罰款之後還有這麼多。

曹局長爾元：

越界是愈來愈少。

曹議員丞君：

你知道爲什麼你們講是有罰款五萬至十萬，可是就本席了解，有的大陸漁民來，被抓進來的時候，都在喊窮啊！我沒有錢，拘留了他三、四天，他還是沒有錢啊！最後還是把他放回去了，他只要皮一點，我就喊窮就好了，他也沒有真的說罰到錢，有錢的他罰一罰五萬他走掉了，可是有的大陸漁船，他們被抓到的時候，他都喊窮喔！我沒錢，然後又在那邊喊說我身體痛，還要叫海巡的人陪他們去，站在人道的立場上，海巡還要帶他們去花自己的錢帶他們去看醫生，然後再給他關個幾天，他們沒錢，人家還是把他驅離出境，你有赫阻的作用嗎？也是沒有啊！

曹局長爾元：

罰款如果沒有繳錢，有的時候海巡是可以移送地方法院做判決。

曹議員丞君：

這個是海巡的事情，本席是說你自己業務的，譬如說你把大型漁具拆掉的時候，多拆幾次，他們就會怕了，你把他們生財工具沒收了，起網具沒收了，他們回去還要花很多錢再去做這些東西，你有做嗎？

曹局長爾元：

這個部份今年大型漁具的人，拆除這個部份，我們今年是沒有做，一是可能海巡沒有移送。

曹議員丞君：

跟海巡有沒有移送有什麼關係。

曹局長爾元：

有關係，因爲爲什麼？我們是配合海巡，海巡沒收進來，我們一起處理。

曹議員丞君：

你們配合海巡是這樣子嗎？是海巡配合你們吧！你不要把什麼事情都推給海巡，海巡是幫你們去海上執法，有人報案，他去抓回來之後，所有的業務是你們建設局要做的喔！不是海巡要做的喔！你要搞清楚狀況。

曹局長爾元：

他沒收的漁網具，包括捕魚的魚瓶交給我們，然後你看看我們沒收了。

曹議員丞君：

對嘛！交給你們嘛！漁網具一點點的錢，那些漁民也不會怕啦！就是在拆除大型的起網機的時候，對他們殺傷力就很大了。

曹局長爾元：

我跟議員報告，只要海巡寫出來的，我們都會去執行。

曹議員丞君：

就本席知道今年他就叫你來拆大型機具，你們就說沒有錢去拆喔！

曹局長爾元：

昨天就是北竿魚類也被沒收漁具了，他就會傳真一張紙去判例說，陪我們一起去把所有的農產品之類到回收的地方，他都要監督我們，到底有沒有把他銷毀掉。

曹議員丞君：

本席請問一下局長，海巡怎麼監督你們，他是配合你們。

曹局長爾元：

他監督這東西去那裏？

曹議員丞君：

我現在不管東西去那裏，你怎麼去赫阻他們，你是怎麼做嘛！不是說這個東西你沒收之後，是不是有拿去送人還是怎樣，本席問的不是這個，我是問的海巡請你們來拆大型機具的時候，為什麼你們沒有做？

曹局長爾元：

如果前面有這種情形，我剛才報告過說這件事情我不是很清楚。

曹議員丞君：

你不是很清楚，那請問局長你是業管單位，你都不清楚了，誰會清楚要怎麼做啊！

曹局長爾元：

如果說海巡有請我們去弄這些大型機具，我們一定會去，這件事情你剛才講的有同仁這樣子講這件事情我不是很清楚，我回去查一下。

曹議員丞君：

所以說你不關心嘛！你也不作為嘛！你反正說海巡去抓人就好了，那些大陸漁船有那麼白痴嗎！他們去海上巡護的時候，看到海巡的船來的時候早就跑了，你要怎麼追，追不到啊！就像炸魚，炸一炸他們就跑了，不是嗎？

曹局長爾元：

因為這牽涉到海巡內部的問題，我們也不能說要求海巡。

曹議員丞君：

你不能要求人家怎麼做？你要說建設局今天要怎麼做，就本席了解金門縣政府爲了他們漁民的生計，他們成立了一個漁護小組，你知道嗎？

曹局長爾元：

我們早期也有。

曹議員丞君：

我不管你早期，你知不知道金門做了漁護小組維護他們漁民的生計的問題，防止大陸漁船來這邊電魚、炸魚，你知不知道？

曹局長爾元：

對於這件事情我不曉得他有沒有持續。

曹議員丞君：

你不要管，本席今天會在這邊講就表示他們有在做嘛！你不要管說他們有沒有做，你自己都不做了，你還管他們有沒有做。

曹局長爾元：

我們平常在漁訓期間也有請我們的漁船去燕鷗的保護區做巡護。

曹議員丞君：

我不是說燕鷗保護區，你知道他們是做什麼工作嗎？金門縣政府建設局他們有作為，你知道他們怎麼做嗎？你只要回答本席的問題？金門縣政府是怎麼做？

曹局長爾元：

我跟議員報告，海域的保護要投入多大的經費。

曹議員丞君：

我告訴你，金門縣政府他每年只要花不到一百萬的金額，他就可以維護到漁民的生計，為什麼我們連江縣不行呢？

曹局長爾元：

我跟金門那邊聯繫，金門那邊炸魚、電魚或者業者捕魚，甚至都進入到他港內抗議。

曹議員丞君：

局長這是在這邊講的喔！本席這邊都有資料了，我今天會在這邊問你，就表示本席都已經有問過了，不是你局長在這邊講的。

曹局長爾元：

金門那邊有看過新聞，他整個漁船集結都進到金門的漁港，結果我們海巡也沒辦法，所以每個地方他都有這種事情發生。

曹議員丞君：

可是金門沒有啊！那是你講的，金門在維護他們海域上面做的很好，就本席也有打電話去問過，他們現在大陸漁船幾乎都沒有來這邊炸魚，越界捕魚，沒有，不是你講的這樣，本席有打電話問過了。

曹局長爾元：

你新聞有看過吧！

曹議員丞君：

新聞都是誇大其詞，雖然是有這個事情，可是沒有他們講的那麼嚴重，就本席了解，目前金門是沒有，為什麼沒有？金門現在縣政府他們成立了一個漁護小組，他們有誰？就是建設局，由建設局，再由海岸巡區漁會，他們去僱用一艘民間的船。

曹局長爾元：

跟議員報告，你想想看海巡那麼多而且有執法的能力。

曹議員丞君：

對嘛！我現在就是說，局長你先聽我講，現在他們金門縣政府怎麼做？他們差不多一百萬的經費去僱了一艘漁船，然後配合海巡去做專案，海巡搭他們的漁船去海上埋伏，這樣才可以抓到大陸漁船，對不對，海巡船開出去沒有用，他們有作為，他們知道怎麼做嘛！

曹局長爾元：

這個跟議員報告，前年我們也有僱漁船。

曹議員丞君：

可是你僱漁船，你們有沒有配合執法人員一起上船去埋伏啊！

曹局長爾元：

執法的方法。

曹議員丞君：

執法的方法很多種，只是局長你有沒有心去做嘛！

曹局長爾元：

風險是很大的。

曹議員丞君：

風險怎麼會很大？

曹局長爾元：

風險是很大。

曹議員丞君：

為什麼你說風險很大，為什麼金門都做的好好的，這邊本席都有拍照，他們配合海巡。

曹局長爾元：

我知道，他們還有好幾艘船，風險更大，為什麼？你想想看。

曹議員丞君：

局長我不聽你講這個，本席只認為說金門可以做，為什麼我們馬祖不能做，他們花了這麼少的錢，就可以維護到我們海洋的生態，維護我們漁民的生計。

曹局長爾元：

我想我們可以去做研究。

曹議員丞君：

為什麼要做研究？你們研究多久？你看，大陸漁船這樣子不到一個月就二次炸魚，炸魚對我們的生態有多大的影響，你知道嗎？你對這個也不重視是不是？

曹局長爾元：

這是世界所有公民所痛恨。

曹議員丞君：

痛恨，對啊！所以你要有所作為，馬報也說、馬報也寫，也希望期許政府拿出有效的作為，你們的作為在那裏？你們不做嘛！金門為什麼都可以做的好好的。

曹局長爾元：

跟議員報告，你想想看如果是炸魚，我們真的是我們漁船埋伏幾個人去，真的風險是很大。

曹議員丞君：

風險很大是你覺得，是你自己在講的，海巡的人員沒有這樣認為，他覺得為我們地區做事情，他們也很樂意，對不對？

曹局長爾元：

我對海巡弟兄出去，對我們海洋的巡護，我們當然表示敬佩，因為他們都有時間上的限制，當然工作方法上我們覺得我們還可以繼續討論。

曹議員丞君：

怎麼討論啊！

曹局長爾元：

就說什麼時間或者這個魚性期的時候，當然密度我是覺得要比較高一點，如果在平常，尤其到冬季風浪比較平靜的時候，大概這個時期我們當時有研究是不是把一艘海巡停在高登附近，因為他們在弄的時候。

曹議員丞君：

你說把海巡的船停在高登附近。

曹局長爾元：

他作業不要一直在跑，

曹議員丞君：

那你們爲什麼不像金門，學習金門一樣，我們花不到一百萬的錢，我們去委外請我們這邊的漁民，對不對，你們配合他、配合海巡一起做個專案，平常的時候，這艘漁船他可以出去把那些大陸漁船的定置網，去拆除他們定置網，然後你們再以專案海巡的人員配合你們執法人員坐上這艘我們委外的漁船去海上埋伏呢？一起共同打擊犯罪。

曹局長爾元：

議員的建議我跟海巡再進一步研究看看，因爲海巡不見得會坐到我們漁船上來。

曹議員丞君：

局長，本席今天都給你看了嘛！金門可以，爲什麼馬祖都是一樣都是海巡，爲什麼金門的海巡可以，我們馬祖海巡不行，你沒做啊！

曹局長爾元：

OK，你這個建議我就接受下來。

曹議員丞君：

什麼叫你就接受下來，局長，我覺得說你就接受下來，如果本席今天不講的時候，你就不做了嘛！你接受下來，這是要對我們地區。

曹局長爾元：

我們前二年發包了好幾次地區的漁船沒有人。

曹議員丞君：

那是你在講的，就本席了解，本席也是漁民的代表喔！就本席知道，很多漁民要做，建設局都沒有發包，他們怎麼去標啊！

曹局長爾元：

我們二年前有發包過，沒有人來申請。

曹議員丞君：

你發包的時候，你有通知區漁會嗎？你自己在報紙上面登一登，請問這些漁民他們每天都出去捕魚，他們有時間看報紙嗎？你應該把這個訊息告訴漁會，讓漁會去通知漁民。

曹局長爾元：

我們怎麼不會通知漁會，漁會跟我們共同要維護海洋漁場的安全。

曹議員丞君：

你說你維護，可是本席都沒有看到你們建設局有所作爲，是不是？

曹局長爾元：

我剛才講像金門這種處理的模式，我們二年前也有發包過，然後這幾年每年幾乎都有請漁船。

曹議員丞君：

這幾年你們有請，據本席知道去年、今年都沒有喔！

曹局長爾元：

都有、都有。

曹議員丞君：

那一艘漁船？

曹局長爾元：

幾乎小的都有。

曹議員丞君：

你講什麼漁船去？

曹局長爾元：

做巡護的工作，只是發現了以後。

曹議員丞君：

你做這巡護的動作，你覺得有效益嗎？你就學習金門嘛！金門怎麼做，人家都已經做的很好了，你去學他們嘛！你用一點心嘛！是不是？

曹局長爾元：

我剛才跟議員講過，每一種的情形，每一種區域。

曹議員丞君：

我跟你講同樣都是離島，金門跟馬祖、澎湖大概都是一樣，只是說大陸漁船從那裏來的，我們這邊的大陸漁船大概是從馬尾、福建這邊，他們是從廈門那邊，是不是，其實是大同小異。

曹局長爾元：

我們把事情擴大一點來看，我們以國家角度來看。

曹議員丞君：

我不要講到國家，我還沒有資格講到國家，我現在講到縣就好了，國家也輪不到我們來講，我們請陳立委去講就好了，我只要講說你在縣裏面，你要怎麼做嗎？

曹局長爾元：

我講過第一個就是希望海巡的模式，海洋維護的模式，我們可以做調整。

曹議員丞君：

本席不是從頭到尾就告訴你，不是希望海巡，海巡是配合我們建設局，配合我們去海上執法。

曹局長爾元：

對越區定置網的問題。

曹議員丞君：

你們之前為什麼不做呢？為什麼每次都要議員在那邊提以後，講一個，你們動一下。

曹局長爾元：

定置網全部拔，定置網已經多少年，我們從高登到亮島這區塊幾乎都被我們拔光了，現在就是有越界的。

曹議員丞君：

我跟你講，定置網是對我們的殺傷力也蠻大的，在炸魚這個部份，你要有所作為嘛！你要怎麼做啊！炸魚是影響我們海洋生態是最嚴重的。

曹局長爾元：

這個是要兩岸共同打擊。

曹議員丞君：

如果大陸漁船越界捕魚，他們累犯，你們有沒有告知大陸這艘船是累犯，你們聽說大陸裏面你們把累犯的名字告訴他們之後，他們裏面也會罰喔！

曹局長爾元：

我們每年都會統計一下，用一個公文送到裏面去，那些那些船越界。

曹議員丞君：

你們有在做嗎？

曹局長爾元：

有。

曹議員丞君：

確定嗎？本席希望你在這議堂上面不要胡弄喔！

曹局長爾元：

你去查一下，我們就是把每年有越界的漁船公文送到大陸。

曹議員丞君：

我去查，你把資料拿給我，我去那裏查啊！

曹局長爾元：

你如果有會計可以去查。

曹議員丞君：

你把資料拿給我啊！會後把這些這幾年來，只要你上任建設局局長期間，你有把大陸越界漁船的累犯的資料送進去，你把他拿給我，可不可以？

曹局長爾元：

可以。

曹議員丞君：

那這個漁護小組你要什麼時候可以成立呢？

曹局長爾元：

漁護小組我們研究一下他的功能、效益、還有經費投入。

曹議員丞君：

經費本席剛剛已經告訴你了，大概在一百萬左右。

曹局長爾元：

我知道。

曹議員丞君：

然後功能呢？功能就是防止大陸漁船來這邊炸魚、電魚。

曹局長爾元：

我想這樣一艘漁船去做這種巡護，來炸魚有效果，這我只講了效益，然後他的安全，我要評估人上去的安全。

曹議員丞君：

人家金門都可以，有在做，不是沒有做，如果沒有做，本席也不會叫你去做，金門現在有在做，你為什麼不做？因為你不關心漁民的生計嘛！你也不關心這邊的海洋生態到底會不會被這些大陸漁船怎麼炸、怎麼電，是不是？局長，這是你自己嘴巴講的，你到底有沒有做，大家鄉親也都是看在眼裏，你只要告訴本席這個漁護小組什麼時候可以成立？

曹局長爾元：

預算先編，最少要 103 年預算要編一百萬，然後我們再去僱船。

曹議員丞君：

你可以寫計劃，你們不是都很會寫計劃向中央、漁業署爭取經費，不是今年做以後，明年就不要了，你們去漁業署寫計劃，爲了海洋資源去寫計劃嘛！跟中央要錢，爲什麼要用到我們地方的縣款呢？

曹局長爾元：

寫計劃要看中央會不會給這個錢。

曹議員丞君：

我跟你講，金門人家漁業署就有給他這筆錢，是不是？我今天在問你的就是金門都有做到了嘛！不是說你給不給的問題，是你有沒有做的問題，好不好？本席下個會期還會再問你。

曹局長爾元：

可以。

曹議員丞君：

你去寫計劃，你也不用等到明年 103 年，等到 103 年再做的時候，我看馬祖海域一隻魚都沒有了，局長請坐。

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員繼續發言，請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、各列席主官管以及本會同仁大家午安，今天總質詢的第二天，本席的質詢重點在於馬祖酒廠，請問縣長本席在你施政報告的時候有提到說怎麼這一次的報告內容，酒廠隻字未提，那本席的關注之後，過了一個禮拜，你對於酒廠的問題，你有多少的了解，請主席裁示，縣長做答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

酒廠的問題，我要承認就是我除了任用的董事長、總經理、經理以外，其他的我大概給他方向而已，細節的問題大概我比較少過問，當然我有很大的期待，但是我不擔心，不擔心的理由就是大家所期待他的成果只是早跟晚而已。

林議員惠萍：

本席現在想要提出來的是在施政報告的時候已經告訴你了，本席對於酒廠員工他的權益轉換之後，曾經也爲了這個開了一次的臨時會，施政報告的時候我也提出來了，今天總質詢關心的重點就在於酒廠，那你對這部份完全的不了解嗎？因爲馬祖酒廠除了擔負盈餘這樣子重責之外，我們也很清楚他必須要提供縣民的就業一些福利，這一點也是很重的一環，所以這一點你把你的盈餘交付給你任命的董事長之外，原本他的利益，另外很重要的一個功能，縣長你的員工，酒廠員工的權益你要維護啊！也要照顧。

楊縣長綏生：

酒廠所擔負的，除了他要付給他我們盈餘目標以外，另外一個就是提供我們鄉親就業的機會，當然我們希望說這邊員工每個人權益都能夠照顧到。

林議員惠萍：

希望縣長你能夠重視，這二天講的都是這樣子，只要縣長你重視的問題、關注的問題，他就會能夠有很好的結果，幾乎是所有議員都肯定喔！不管是不是支持你的，票有沒有投給你的，都是這麼對你這部份你的執著、你的執行力我們是很肯定的，所以才會說昨天的教育，今天的馬祖酒廠，雖然本席知道我問你問不出結果，但是還是要一而再、再而三的告知你，讓你知道鄉親關心的不只是只有博弈，還有其他的議題，那這其他的議題你可能平常也花不了那麼多的時間，但是請你在列席定期會的時候，開會前跟你各局室的主管做個基本上的了解，不要一點都不知道，我想如

果說你重視本席的發言的話，你應該就會發現本席對於教育跟今天講的馬祖酒廠是很關心的，你如果重視我們這個民意代表在講話的話，你就應該會去了解，可能這個議員他會關注什麼樣的議題，不會在這邊每次都要在這邊然後再重複這樣子的情況，讓縣長你在這邊答不出我的問題或者是只是一些表面性的言詞，那也是沒有意義的。

楊縣長綏生：

我想的確，感謝林議員對這些議題的深入跟指教，另外我想要去了解一個問題，本身像交通問題是因為我長期累積下來，所以問題一出來，我很快就分析到他下一步答案是什麼，但是酒廠這個議題我不是不關心，而是他本身有他的複雜性，特別是牽涉到人的時候。

林議員惠萍：

所以剛剛本席說了，你可以不要這麼的深入，但是你列席定期會的時候，你應該要在這之前要去了解一下，我們後面還有二天，二天的定期會我想你也可以觀察一下。

楊縣長綏生：

包括剛才林議員提的問題，實際上廠長之前也曾經給我提示過，有關於員工福利包括新舊制的轉換，目前大概的情形他有跟我提到，但是我想我對酒廠我不悲觀，而且也沒有悲觀的權利，基本上要講說很深入。

林議員惠萍：

那個遠了一點，針對問題，本席現在提出的是員工權益在我們5月1號公司，我們自治條例通過公司化之後，員工權益的轉換，這個我們不談那麼遠的東西，沒有必要這樣浪費時間，針對這樣的事情來答覆，那你的態度我們大家也看的很清楚了，你是不了解的，那麼先請我們的督導單位來做個答覆好了，縣長你請坐，請主席裁示，財政局長做個補充說明。

主席：陳議長貴忠：

請財政局長林局長答覆。

林局長貽德：

議長，謝謝林議員指教，當時在公聽會的時候，員工有提出九項意見，然後我們在內部回來以後，酒廠跟我們縣政府也陸續召開了幾次會議，針對這九項的內容，跟員工做一個說明，有一些法令上的問題，還有一些公司內規的一些相關規定，這部份我們做一個針對員工真正能夠一些相關的福利，我們都做一個檢討，該修法的部份我們做個修法，這部份我們已經跟員工之間也達成了六項的決議共識。

林議員惠萍：

這樣講好了，如果這樣子唸，我的時間你都會用完了，我問你答，好不好，九項，工會提出的九項意見，解決了幾項？

林局長貽德：

大部份都解決了。

林議員惠萍：

沒有解決的是那幾項？

林局長貽德：

只有一項就是說針對這些不適任的員工可能說就是能不能加發六個月的一個補償。

林議員惠萍：

九項裏面只有這一項沒有達到共識嗎？

林局長貽德：

對。

林議員惠萍：

如果說這一項的話是提出九點的第八樣，員工好像是提出七個月，那你現在是半年。

林局長貽德：

這因為涉及到一些相關法令的問題。

林議員惠萍：

除了這一點之外，其他八項都解決了。

林局長貽德：

原則上跟員工已經達成共識。

林議員惠萍：

因為其他八項可以分為二個部份，第一個部份是退休的部份，退休的部份經過副議長跟我們工會代表還有我們財政局已經去勞委會尋求解釋之後，他是解決的了。

林局長貽德：

這一部份已經納入董事會已經決議通過了。

林議員惠萍：

我有請我們議事組跟馬祖酒廠要董事會的會議紀錄，但是到現在本席還沒有拿到的，還沒有拿到這樣子的書面資料，所以基本上原則上先相信這個是通過決議的，那另外其實還有一部份，另外八點有一部份是退休，另外一部份才是所謂的員工權益，他現在轉制之後。

林局長貽德：

有一些是進級的部份，可能有一些員工沒辦法進級，這因為是人事管理規則是我們地方政府酒廠的內規，那他也經過董事長同意。

林議員惠萍：

這個是同意的，我現在問你還沒有做到的，你做到的像剛剛退休，現在進階這個已經做到的不用講，還沒做到的，如果說剛剛提到的九項，工會提出的九項，只有資遣費七個月沒有達成之外，其他八項達到了，但是據本席了解不是這樣子，這八項除了退休以外，還有其他的福利權益，比方說子女教育補助金，這些你都解決了嗎？

林局長貽德：

這一部份他因為是舊制跟新制之間的問題，因為舊制他有

林議員惠萍：

局長，開宗明義本席的第一個問題就是員工權益，舊制轉換新制，工會提出的這九點也就是針對這個。

林局長貽德：

但是我們轉換的一個規定裏面，我們給員工進級二級來補償這些。

林議員惠萍：

進級二級之後，考核獎金、子女教育補助費、不休假獎金，原先舊制有的福利，他因為進級之後都可以享用到嗎？

林局長貽德：

那我們考核獎金這一部份我們希望說馬祖酒廠是營利事業單位，他本身應該要另外訂定一個績效獎金辦法。

林議員惠萍：

訂了沒有？

林局長貽德：

他好像這一次已經訂了。

林議員惠萍：

也是在 11 月 20 號的董事會。

林局長貽德：

對，但是他董事會還有一些意見，認為說內容還是不夠詳實，所以請他再重新做考量。

林議員惠萍：

我再請教你一下，剛剛我講的這四項福利政策，就是補貼政策，在於員工升級之後，他就都可以享受嗎？還是新制的也可以，如果說你按照原本的，他只是因為加二級的話，這樣子聽起來就是新進的員工用公司化之後新進的員工，他也可以享受到的。

林局長貽德：

等於說他以前的福利有進二級薪資二級以後來取代，等於說他以後就沒有。

林議員惠萍：

沒有原先其他那四項福利，就用進二級來等號。

林局長貽德：

對。

林議員惠萍：

那麼員工是同意的嗎？

林局長貽德：

原則上他應該是同意的。

林議員惠萍：

據本席的了解他是不同意的，

林局長貽德：

因為制度轉換本身就應該有一些福利本來就是應該新的制度有新的制度福利政策，那舊的制度你不可能說你舊的福利政策也要在新的政度裏面來享受。

林議員惠萍：

你要讓所有員工都願意轉換的話，一定要讓他們有這個共識，他覺得他轉換之後的權益沒有受損，他才會同意的嘛！

林局長貽德：

對，沒錯，但原則上假如說我們原則上就是說轉換制度本身就是說員工也是他權益的問題，原則上就是說舊制員工假如不同意轉換，他還是享用舊制。

林議員惠萍：

他還是繼續享用舊制，但是我們會希望為什麼會有舊制、新制一直在討論，一而再、再而三的討論，我都怕說我講膩，更何況我覺得鄉親應該也聽煩了，可是沒有辦法這事情不能夠這樣沒完沒了，會把這個問題突顯出來就是因為同工不同酬，整個工作士氣低落，同樣的工作為什麼薪資拿的不一樣，才會說希望有一個機制，把舊制跟新制做個平衡，不要再有同工不同酬，提振我們整個工作士氣之後，我們的營業額，我們的盈收，我們的產量才會好嘛！那這個是一個部份，那這部份你剛講的還要等到我看到董事會的會議紀錄之後，才能夠比較明確知道他的結果，那第二個關於百年如意酒，這個也是上一次本席很重視的一個議題，那請問你知道這個後續的發展嗎？這

個應該也是你要督導的，我先請問第一個簡單的問題，在上個會期本席強烈質疑之後，你有沒有去做這個深入的了解？

林局長貽德：

這部份我有了解。

林議員惠萍：

你了解到什麼？

林局長貽德：

百年如意他訂量的一個數量的酒。

林議員惠萍：

一共 365 瓶，第一批 100 瓶，第二批 265 瓶。

林局長貽德：

他當時也有跟有需要的廠商意願調查，他有做這些部份的調查，按照實際的需求量。

林議員惠萍：

你知道的就是我在議會上講的，那我還需要你跟我報告嗎？你有了解的比我透徹一點嗎？第一批 100 瓶，第二批 265 瓶，265 瓶當中很少數的鄉親才能買的到，本席在這邊也提出來了，包括議長、副議長等等高官透過他的關係才能夠跟我們許明材董事長買的到，其他人買不到的，那最後的 200 瓶他說他在那個報告說賣給彩盟了，彩盟有下訂，彩盟下訂之後。

林局長貽德：

好像是。

林議員惠萍：

好像是啊！你是督導單位的主管，好像是？

林局長貽德：

因為這個是絕對銷售本身是他市場機制的問題。

林議員惠萍：

也是他內部作業的問題？那你到底在督導什麼呢？議員已經在議事殿堂上告知你可能有這樣子的疑問，你也不需要去了解，那你到底在督導什麼？那請問你這件事情你還知道什麼嗎？

林局長貽德：

這部份應該屬於行銷面的部份，我們也不便介入他的銷售。

林議員惠萍：

如果僅僅是單純的行銷就不會在議事廳提出來了，請主席裁示，請董事長列席。

主席：陳議長貴忠：

議事組請馬酒公司董事長許董事長列席。

林議員惠萍：

所以縣長跟局長真的馬祖酒廠雖然是一個公司化的公司了，但是我相信你們二個都還是有一定的責任在，人家講到馬祖酒廠不會知道許明材是董事長，知道楊綏生是縣長，可能還會知道林貽德是財政局長，只有知道這樣而已，他畢竟是過客，謝謝！董事長關於百年如意酒彩盟訂了 200 瓶。

許董事長明材：

對。

林議員惠萍：

後來因為你壓力很大，高官們跟你要酒，要回了 58 瓶賣給我們的高官，剩下的 142 瓶都賣給彩

盟，是不是這樣？

許董事長明材：

彩盟已經提走了 100 瓶，那他們希望說原先訂的 200 瓶還是至少要給足他，所以可能後面不夠的部份還會再補到數量夠。

林議員惠萍：

怎麼補啊！也就是 142 瓶當中他已經提了 100 瓶，還有 42 瓶沒有提。

許董事長明材：

對。

林議員惠萍：

那麼他希望補足 200 瓶，也就是我們還要再生產 58 瓶給他，這個不是限量酒嗎？

許董事長明材：

對。

林議員惠萍：

限量酒可以這樣子做到沒有限量嗎？

許董事長明材：

那我們還是限量，因為當時是基於說大家要。

林議員惠萍：

這樣算什麼限量？

許董事長明材：

不然的話，如果真的不行，我們還是希望他把後面四十幾瓶提完為止，他是希望說我們能夠配合他之前有跟我們預訂的一個數量。

林議員惠萍：

那他到底到現在付了多少钱？

許董事長明材：

他 100 瓶提走就付 100 瓶嘛！

林議員惠萍：

所以 42 瓶他是沒有付錢的。

許董事長明材：

對。

林議員惠萍：

我們的鄉親很想買，包括剛剛提到的，高官要跟你有交情才買得到，我們的鄉親在上次質詢完之後，還是一而再，我已經在這個位子，同樣我們現在所處的位置已經告知你了，我們的鄉親很想買，但是買不到，因為你說你買給彩盟了，而且也沒有訂金，什麼都沒有，你就這樣保留這個 42 瓶給他，現在他市面上他一瓶賣多少錢你知道嗎？在大陸一瓶賣多少錢你知道嗎？你就因為跟他有什麼樣的契約，真的也沒有，口頭上他跟你講要買，你就把這個漲價的機會，讓他賺這個差額的機會讓給他，不給我們的鄉親。

許董事長明材：

這個不是這樣子講，因為當時是我們徵詢過鄉親，我們有 265 瓶在出，要預訂的趕快來。

林議員惠萍：

董事長，停，我來告知鄉親會比較清楚，前面第一批次鄉親沒有信心，所以沒有買，後面當他想

買之後，你說沒有了，已經賣了，但是到現在還有 42 瓶沒有提走，沒有提走那你也賣了 58 瓶，200 瓶裏面他只提走 100 瓶，58 瓶因為關係的部份沒有了，賣給其他人了，現在還有 42 瓶，同樣的他沒有付任何的訂金，你就只要讓他有這個利潤，讓他有這個福利可以買的到，我們地區都不能夠再買到，這樣合理嗎？

許董事長明材：

我們之前請鄉親來預訂的時候。

林議員惠萍：

沒有之前了，問題同時存在的，他也沒有付錢，我們鄉親也沒有付錢，為什麼我們不能夠公平再來買這一瓶酒。

許董事長明材：

因為他有預訂。

林議員惠萍：

他有預訂，他口頭也算預訂嗎？

許董事長明材：

跟企業本來就是互信啊！

林議員惠萍：

互信，那你私信於他了，你那 58 瓶呢？

許董事長明材：

那他現在 100 瓶他也照約定來提走了，他原來是要提 200 瓶，不夠，我們才說後面 100 瓶我們再想辦法看補足，再給他提走。

林議員惠萍：

那就不是限量了，前面人家買，認為是限量酒，所以特別珍惜呢？

許董事長明材：

現在還是限量啊！我們沒有亂出啊！就是因為他們希望說是不是補足。

林議員惠萍：

那是不是，那你的作法是不是？

許董事長明材：

我們是希望說能夠補足，因為我們跟他的承諾是。

林議員惠萍：

如果不補足呢？

許董事長明材：

不補足他也是可以接受。

林議員惠萍：

那補不補足都是你董事長決定？

許董事長明材：

商業上我們講就是一個誠信，我們是希望說他有預訂的我們就是要給他這個量。

林議員惠萍：

但是你沒有做到，所以這還有什麼商業上，如果說商業上的信用的話，你也打壞馬祖酒廠的信譽了，本來答應人家 200 瓶，為什麼現在只有給 100 瓶，最多給到 142 瓶，你不是壞了我們馬祖酒廠信譽嘛！還在那邊狡辯，真的，因為縣長這樣充分的授權給你，我跟你其實沒有什麼話好講，

爲什麼又要再講，讓鄉親知道，縣長他用了什麼樣的人，還在跟我講什麼信譽，講的我都火起來了，在這邊我是建議縣長本席僅僅是建議，因爲只能夠做到建議了，還有的 42 瓶，既然彩盟也沒付錢，前面也失信於他 58 瓶了嘛！何必在乎這 42 瓶，這 42 瓶就應該開放讓我們地區民眾可以購買，讓我們地區的經銷商可以購買，請主席裁示，縣長你同不同意。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

做生意我不懂，不過剛才就這個議題，我覺得說我們馬祖酒賣到大家來搶，這是件好事，我想在商言商，如果說之前董事長跟廠商之間有默契，爲了兌現他的默契。

林議員惠萍：

縣長，因爲我很珍惜我的時間，我不曉得我剛剛的表達你聽不聽得懂。

楊縣長綏生：

我聽的清楚。

林議員惠萍：

我是覺得我講的很清楚，鄉親也應該聽的很清楚。

楊縣長綏生：

我要說請楚，因爲我的表達能力比較差，所以要講的比較清楚一點。

林議員惠萍：

好，那這個議題我就不惜待會可能會擔誤一點時間，讓縣長你充分的表示。

楊縣長綏生：

第一個我覺得說彩盟跟馬祖酒廠之間如果有互信，要讓他覺得說他們之間的默契能夠繼續走下去，這個部份我想董事長怎麼做，我尊重，第二個部份鄉親特別我們是地區的鄉親有這樣子需求，特別是這個牽涉到利益的事情，我覺得這一塊也不能忽視，所以基本上議員的建議，我可以接受。

林議員惠萍：

謝謝縣長，縣長請坐，那另外繼續沒辦法了，你是董事長也只能問你了，我們去金門參訪的時候，參加離島運動會的時候，我才發現了那一支酒，金馬和平紀念酒，請問他的銷售方式？請主席裁示，請董事長說明。

主席：陳議長貴忠：

請董事長答覆。

許董事長明材：

謝謝林議員，他的銷售方式我們當然是公告，然後給所有的鄉親，所有的店家有酒牌的都可以來買，是公開的。

林議員惠萍：

公開的，那麼跟誰登記呢？用什麼樣的登記方式，前面剛剛講到的百年如意酒已經有出現這樣子的狀況了。

許董事長明材：

我們這個就直接上市了，我們會公告一個期間大家都可以來買。

林議員惠萍：

銷售的方式？一些條件？金額呢？都出來了嗎？

許董事長明材：

都出來了，跟金門之前要賣多少錢。

林議員惠萍：

我們賣多少錢？

許董事長明材：

我們大瓶的一組二瓶，一瓶是 500cc，一支是金門，一支是馬祖，六千。

林議員惠萍：

一組六千，賣幾組？

許董事長明材：

我們總共分配到一萬組，所以數量也蠻多的。

林議員惠萍：

就是一萬組拿出來賣，沒有你自己要去做個人公關的事情。

許董事長明材：

沒有，不需要。

林議員惠萍：

量夠大了。

許董事長明材：

到時候歡迎鄉親大家踴躍。

林議員惠萍：

有沒有限制一個人可以買幾瓶？

許董事長明材：

應該我們不會特別去限制。

林議員惠萍：

沒有？

許董事長明材：

儘量開放，如果說買的情況非常踴躍，我們大概會稍微做一個管制，就說你一個人讓大家能夠有機會。

林議員惠萍：

你前面已經有那麼多個經驗了，還要再等到時候，到時候我都懷疑你就把酒留下來了，又說已經賣給誰了，這種問題已經發生了，怎麼不會先做好，你還不如剛剛跟我講說，這個還沒有開始研擬好，還好一點。

許董事長明材：

原則我們是公開透明。

林議員惠萍：

原則，還有例外。

許董事長明材：

沒有什麼例外。

林議員惠萍：

那你怎麼會有原則問題，那就是一定啦！

許董事長明材：

那到時候如果又一些比較慢一點的又搶不到，所以我們可能說賣的情況好的話。

林議員惠萍：

我真的搞不懂，你到底是不是一個營利事業公司的董事長。

許董事長明材：

疏通也要大家能夠多少拿一點。

林議員惠萍：

你是不是一個公司的高階管理人員啊！這麼一件簡單銷售的事情，辦法訂出來就好了，誰可以買幾瓶，從什麼時候賣到什麼時候，先來先買，這個很難嗎？還有一些原則，還有幹嘛！我不想跟你講話。

許董事長明材：

這個不困難。

林議員惠萍：

本席說不想跟你講話了，請你不要回答，接下來一個議題是同樣在公聽會的時候，那麼鄉親也有提到，酒廠怎麼在福州召開一個展覽，董事長有沒有參加？

許董事長明材：

我本身有去。

林議員惠萍：

我們有沒有參展？

許董事長明材：

我們沒參展。

林議員惠萍：

你有去，我們沒參展。

許董事長明材：

我有去收集一些商業情報回來。

林議員惠萍：

你能夠收集什麼情報，你不把握這麼大的機會，十萬人以上參加的機會，讓我們馬祖酒廠在大陸銷售，大陸也是我們很重要的市場，你不把馬酒帶去，你自己去幹嘛！你待這個位子待多久都不知道，你自己去幹嘛！我說懷疑你濫用差旅費做自己想做的事情，這一次是不是算可以得到驗證，你去大陸不是去參展，是去參觀，你怎麼不把我們的酒帶去，你在做什麼行銷，也不要你回答，真的你回答我也覺得了無心意，我質詢你的所有一切，我都是講讓縣長聽的，讓鄉親聽的，那你可以出去了。

許董事長明材：

謝謝林議員。

林議員惠萍：

接下來還是要再請教縣長一下，昨天副議長也有提到說配售酒的事情，他希望能夠便宜賣，但是這部份的政策本席跟副議長是有一段落差，本席會認為說配售酒，我們馬祖酒真的好，他真的很好喝，不能夠這樣子用低廉的價格，雖然那是社會福利，我們縣民的福利，但是你價格一低，觀感不好，很難抬上來，所以這部份如果有做的話，我寧願用送的，寧送不賤售，這部份縣長你要不要做個回答，請主席裁示。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝林議員對我們的配售酒的信心，的確我想這個問題，配售酒的問題不能單獨只講配售酒，當初我們配售酒推出的時候，然後貴會議員認為說價錢太高了，其實我想縣民的福利我們用配售的方式，讓他跟一般店家批發價錢一樣，所以我們堅持的是配售不是賄售，我們經過議員建議以後，我們也從善如流，降低一些價錢，就是目前的 400 塊，我非常同意林議員的看法，由我們剛才百年如意酒價錢賣的愈高愈有人搶，從這個角度來看，酒價不能太低，福利的部份歸福利，甚至於說不排除我們賺多的時候，我們送給鄉親，但是不能夠把這個價錢一直壓下去，另外一個我想我們配售酒還有一個試探性質的，就是將來因為目前的元尊陳高這種成長成本高，將來如果配售酒可以被接受，裏面裝的是同樣的東西，除非他拿去送禮，不然的話，就是喝的話，喝配售酒這樣子包裝的成本會低，市場上會比較容易接受，所以剛才我想我佔議員一點質詢時間做說明，基本上我想政策上面就是將來應該是把福利的部份跟銷售的部份做切割開來，當然如果說能夠透過我們配售拉抬我們這個酒的聲望，那這種犧牲也值得了，前幾天議長也特別建議，就是說有一些鄉親在台灣，他特地回來買配售酒，配售酒是不是說我們將來推出一個專門給我們有這些喜慶需求的鄉親一個配售，配售的價錢然後客製化，我覺得這個也是一個很好的方式，對於不管是鄉親的福利也好，或者是提高我們原先這些酒的知名度也好，對於將來的市場都有幫忙。

林議員惠萍：

是，縣長你真的擔誤了我很多時間，所以我可能待會會延長一點，那麼在配售酒部份，本席曾經第一個會期就有一個提案，希望能夠按人來發放，也是用買的，那麼當時酒廠的答覆，在我認為是因為會增加行政作業的負擔所以沒有這麼做，那今天既然講到配售酒，本席還是要再次提出這個呼籲，希望能夠讓我們的縣民每一個只要戶籍在這邊的，尤其是從台灣遷戶籍來的人，他常常是寄放在人家家裏，所以他自己買不到，只有他的戶長買的到，那為什麼會有這樣子的建議，因為他也是要花錢買的，如果你是用送的話，我們按戶就可以了，那如果你是用買的呢？像我們現在一瓶 400 塊，用買的呢？我是建議是不是一個人能夠買二瓶以上，為什麼要這樣子，喝酒的人自己喝也可以，送禮也可以，不喝的人他就送給人，送給人也是一個推廣，每一個縣民都是 sales，對我們來講比原先我們馬祖酒廠一人銷售團隊好很多，有一萬個人，一定要成年嘛！那五千、七千也有的，這一點讓縣長參考一下，是不是能夠重視本席這樣子一個提議。

楊縣長綏生：

我們會好好研究。

林議員惠萍：

縣長你請坐，主席我要請馬酒公司總經理列席。

主席：陳議長貴忠：

請馬酒公司總經理列席。

林議員惠萍：

中途時間還有事情跟縣長分享一下，雖然營業額有增加，但是你應該看的出來，本縣的所有縣民，不管在公司場合都很大力推崇我們的馬酒，所以所有的營業額不是他，剛剛那個他做出來的，是大家的努力，總經理你好，這邊只有一個問題想要請教你，關於我們的經銷制度，我們自由品牌的經銷制度到底可以怎麼做？依照現在來講，我們的經銷商沒有利潤，買一瓶跟買一萬瓶一樣的單價，他怎麼會來賣我們的馬祖酒，如果我也賣金門酒，是不是？在商言商，經銷商他就做生意的要賺錢，所以這部份怎麼落實，另外我們地區來講，地區的零售商那個價格利潤實在是太低了，一瓶賺二十塊或十塊，我真的也要在這邊呼籲，我可能要扛一些壓力在，我們的建議售價是不是

真的能夠落實。

主席：陳議長貴忠：

林議員你要借幾分鐘？

林議員惠萍：

不要限制我時間，我會自己有分寸。

林議員惠萍：

我說你不用限制我時間，我這個講完我就會坐下了，就是說我們地區經銷商。

主席：陳議長貴忠：

二分鐘。

林議員惠萍：

之前我們一直有在講說那個價格要調整，那麼我們基本上不應該去調整到零售商，是不是你也能夠有這個肩膀，他到底該賣多少錢就賣多少錢，讓地區的零售商也有利可圖，我們的品質也一直存在，你能不能做的到就剛剛以上這二點，請你做個說明，精簡扼要讓我們鄉親聽得懂的就可以了。

曹總經理常強：

謝謝林議員，其實過去這一年，我們馬祖積極的經銷商前三十名營業額都超過一百萬，第一名的超過三千萬，其實過去這一年我們並沒有照顧到他，因為我們的經銷制度並沒有把大盤、中盤還有零售的價格區隔開，他根本沒有中間的利潤，這一點我們也準備說在年底再討論一下這個價格的部份，看能不能做一些調整，讓我們當地的這些經銷商能有一定的利潤，現在而言，當地的經銷商賣的愈多，其實他賺的愈少，因為還有一部份是政府的稅金。

林議員惠萍：

還有資金成本，所以真的是沒有什麼利潤。

曹總經理常強：

另外我們對於運輸的部份，我們也訂一些譬如說超過一個金額，那運費的部份我們也可以替他負擔一些，當作一個優惠的措施。

林議員惠萍：

因為上次工作報告的時候，你有提到現在是馬祖酒廠是總經理制，所以特別請你列席，也希望你不要辜負我們所有鄉親對你的期望，你的長官，你那個董事會的代表沒有人對他有信心了，希望下一次會期看到不一樣的表現，不一樣的成績，謝謝你。

曹總經理常強：

我會盡全力，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請各位議員繼續發言，建光議員發言。

陳議員建光：

主席、縣長、副縣長、各位主管、本會同仁大家早，就工務局方面有幾件事來請教一下局長，因為昨天晚上我接到電話，大家看轉播，東莒垃圾場的事情，其實他們昨天提了不是屬於環保的，土置場，土置場的部份我印象裏面應該是你們工務的，我不曉得你們委外了沒有，因為現在他們說廢土，你們本來有做車擋，愈倒愈裏面，那邊倒了一堆了，我不曉得第一個你們開始同意他們倒了沒有，第二個你們有沒有委託誰來管理，這個部份請主席裁示，工務局局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝陳議員指教，有關於土置場的部份，工務局這邊我們把整個土置場都已經改善完成了以後，現在是交給荳光鄉公所來管理。

陳議員建光：

是鄉公所管理。

陳局長金寶：

鄉公所在管理，至於說是委外經營部份，我們這邊已經有上網三次，因為他是規模的關係，沒有人意願過來，到昨天的第三次也流標，現在是荳光鄉公所在管理。

陳議員建光：

如果說一直標不出去怎麼辦？有沒有其他的配套方式。

陳局長金寶：

這個我在想因為規模的關係，現在目前四鄉五島裏面只有南竿跟東引發包出去，你看我們這個南竿發包出去以後，整個南竿的土置就是工程剩餘土石方獲得非常有效的改善，那在荳光的部份，我們也一直在努力，所以上網三次一直沒有出去。

陳議員建光：

我想因為荳光規模不大。

陳局長金寶：

是，規模不大。

陳議員建光：

規模不大他利潤就不多嘛！意願就低，我們是不是有其他類似這種補貼的方式，可能就容易找得到人，好不好，你不然的話，將來這個部份他們就一直愈倒愈裏面，原先規劃的這些東西，將來統統弄的亂七八糟，好不好？

陳局長金寶：

好。

陳議員建光：

另外我看基層建設裏面他們提到東荳大牌，你們答覆明年優先，沒有問題吧！

陳局長金寶：

沒問題，就在船老大旁邊。

陳議員建光：

對。

陳局長金寶：

沒有問題。

陳議員建光：

福正方面的話，現在全縣只有福正沒有寬頻廣道，對不對？

陳局長金寶：

是。

陳議員建光：

我想明年優先做福正的人行道，把這個寬頻廣道做在人行道底下，寬頻廣道應該來說他不必很深，可不可以做得到，用這種變通方式優先先做。

陳局長金寶：

是，在人行步道裏面的時候我們就一起施工把他放到人行道底下。

陳議員建光：

因為剛好有線電視福正也經常斷嘛！我們利用人行道遲早都要做，那你優先明年先做，因為全縣唯一只有福正沒有，你剛好這先做下去問題都解決掉，好不好？

陳局長金寶：

人行步道施工的時候，我們會一起來施工，不會有二次開挖。

陳議員建光：

另外前陣子我有看到你們報了交通部東莒碼頭，我不是看的很清楚，那個部份應該是新的這邊碼頭，對不對？

陳局長金寶：

東莒應該是新的。

陳議員建光：

報交通部那是新的，那舊的部份我們有二個問題，一個要拋消坡塊，這個部份標出去了沒有？

陳局長金寶：

到現在還沒有發包出去。

陳議員建光：

尤其冬天到了，那邊又開始越浪了，這是一個，另外夏天的話，應該是牽涉到前端不夠長，前端沒有消坡塊，那前端的這個部份要不要做？

陳局長金寶：

前端的部份現在目前是不考慮，但是如果說我們 101 到 105 這個通過了以後，將來我們是會優先在莒光這邊改善碼頭。

陳議員建光：

好，萬一 101 到 105 這個沒有，結果前面那個前端又沒有辦法改善，5 年以後東莒還是這個樣子。

陳局長金寶：

不過這個計劃我們已經送去交通部了。

陳議員建光：

本席建議如果 101、105 那個案子不准，馬上要集中把前端的趕快改善，本席一直一直強調，你有更好，沒有你至少把現階段的先改善，現階段的都沒有辦法改善，未來的我們不知道什麼時候，有沒有也不知道，對不對，其實莒光真的要的不多，每次看到報紙有的時候真的感觸都很多，前陣子報紙也登，一看北竿所有的那些管路都地下化了，台電那都地下化了，對不對，莒光還有很多地方，對不對，我這個東西我們這是莒光的宿命，莒光知道什麼都排最後，排最後沒有關係，排到最後有的時候變沒有了，真的，排到最後有時候還沒有，好，那另外都市計劃已經拖了好幾年，莒光的，因為現在我們最頭痛的什麼？我們不管請馬管處，請他們做這些，都談到都更的問題，我不知道莒光這個都更到底什麼時候可以過？請教局長。

陳局長金寶：

莒光的部份，目前我們就等待第三次的專案會議，那都計委員在 11 月的 21 號、22 號這二天，其中有一天我不曉得是那一天有到莒光去看過了，那回來以後，他會召開第三次的專案會議，如果說這個專案會議沒有什麼太大問題的話，就送部都委會了。

陳議員建光：

那時辰，依你預估這時辰還要多久？

陳局長金寶：

這個時辰是操之在他們，但是我們也會催促他們趕快去開，時辰是操之在部都委會那邊。

陳議員建光：

快的話半年有沒有可能？

陳局長金寶：

應該可以。

陳議員建光：

如果順利的話？

陳局長金寶：

如果說在專案小組這邊很順的話，一般來講，專案小組這邊沒有什麼大意見，送到部都委會那邊都沒有什麼意見，都委會過，那我們就發佈實施了，我們現在在等第三次專案會議一個召開。

陳議員建光：

莒光鄉代會叫我提件污水處理場的事情，那福正的污水處理場什麼時候可以完成？

陳局長金寶：

現在在試運轉。

陳議員建光：

已經在試運轉了？

陳局長金寶：

對。

陳議員建光：

那東莒等於就是一個大坪、一個福正嘛！

陳局長金寶：

對，都在試運轉。

陳議員建光：

那他們就質疑說大坪這個是最早第一代了嘛！

陳局長金寶：

是，是。

陳議員建光：

他們一直擔心說那個水，最後排放出來的標準有沒有問題？

陳局長金寶：

我跟建光議員報告，沒有問題，我們這邊委託代操作，我們定期去取樣，沒有問題。

陳議員建光：

那西莒的等於青帆跟西坵現在還在做嘛！對不對，還沒有驗收嘛！

陳局長金寶：

現在就是廠商他們也在試運轉，沒有問題，我們就納入代操作了，都已經完成了。

陳議員建光：

都已經完成了。

陳局長金寶：

完成了。

陳議員建光：

剛才他們請我在這邊就是把鄉親的質疑部份，希望你能夠做個說明，局長請坐。

陳局長金寶：

我跟建光議員報告，你剛才提到那個管線下地的問題，現在目前在莒光地區，在各個島都一樣，我們由生活圈道路裏面，我們在生活中圈道路裏面都會把相當的管線給下地，我們都有在做。

陳議員建光：

現在就說未來是一定都要下去。

陳局長金寶：

對。

陳議員建光：

現在有一些問題，剛才為什麼提這個，能夠做趕快做，像我們青帆那個消防栓管來說，現在有很多現在做了居然還有明管，對不對，當然我們也知道莒光鄉公所不同意挖，所以現在還有明管，所以這個缺失局長要注意。

陳局長金寶：

是，新的道路我們都直接下地了。

陳議員建光：

你現在就說有新的道路要做，這個部份應該通知台電、自來水廠等等相關的單位都一次下去嘛！

陳局長金寶：

有，我們都有這樣做。

陳議員建光：

你不然的話，就像現在馬祖這邊只有我們青帆消防栓管有明管，對不對，明管很難看，而且你那種也不好維護，你暴露在外面，好不好，局長請坐，接下來請教財政局，之前你工作報告裏面現有財產自治條例第 43 條之 3 還有縣府佔有民地歸還自治條款，你說我們中央答覆跟離島建設條例 9 條 4 項規定牴觸，那據本席上網去查，9 條之 4 這個曾經在立法院裏面有修正過，也就是修正增訂了第 4 項、第 5 項，因為 9 條大部份土地的問題，那只是下面第幾項、第幾項他有區別，這個部份區別，他裏面怎麼寫呢？這個提案已經通過如下，金門、馬祖地區私有土地若為政府機關以戰地政務終止前，未經原土地所有權人同意而佔用或逕行登記為國有者，這個部份應該講的是這個，我不知道你拿的條文跟我查的條文有沒有出入，請主席裁示，財政局長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請財政局林局長答覆。

林局長貽德：

主席，謝謝陳議員指教，這個部份因為中央針對這個法令的一個看法。

陳議員建光：

看法，我是怕中辦的承辦人是不是引用舊的條文，也有可能，因為我上網查最近這個已經立法院提案通過的，這個部份我想關係到我們鄉親的權益，所以局長這個部份你還要去証實一下。

林局長貽德：

我跟陳議員報告一下，內政部有函文過來，他認為說這個條文是無效的，他也有做一些相關的說明內容蠻多的。

陳議員建光：

大致的意思？

林局長貽德：

大概意思就是說第一個因為公有土地他是不分國有還是縣有，他處理的方式應該要一致，那我們只是針對現有的部份來做處理的話，他是說可能不足的部份，自治條例來訂不足，那另外一個他裏面還有一個針對裏面條文有寫一個依法返還辦理返還，他說這個法是什麼法可以來歸還，他沒有法源的依據，另外一個可能就是說你歸還的時效也沒有一個一致性，像那個第9條第4項裏面他是好像一年內，那我們訂的是二年以內，他這個時效性。

陳議員建光：

現在立法院又在連署，應該那個提案，之前我的印象裏面應該是9條之3，今年6月份已經生效了，他們現在要要求再延長5年，也就是為了配合我們8月1號開始土地重登記嘛！他們好像這個部份希望展延到5年，因為這裏面9條之3、之4、之5，這裏面都混在一塊。

林局長貽德：

他還有一些條件就是說像一些關係到人民權益的部份，他認為說你訂在自治規則裏面，他認為應該要用自治條例來訂，而不應該用自治法規來訂。

陳議員建光：

我在這邊建議，其實我們對這方面常識也欠缺很多，我建議局長應該找法律專家研究看看，不是他答覆我們什麼，我們就給他統統接受下來，因為有關我們鄉親的權益，這個部份一定要慎重，也許承辦人作業疏忽，延誤到我們鄉親的權益，將來被告，划不來好不好？

林局長貽德：

最主要還有一點就是說因為他內政部當時有做一個解釋，就是說土地已經完成登記這部份，應該要經過司法的訴訟。

陳議員建光：

已經被人家登記都沒有話講，像昨天張老師、我們在聊天，他說他中隴那邊有一塊地被人家登記走了，唯一他媽媽留下來的，我們真的，他問我們，我們就告訴他、建議他，我說這種除非把你登記走了，有良心還給你，不然你打官司打不贏的，沒有用，真的，等一下我會談到土地問題，那我想這個部份我們還是小心一點，好不好，因為有關鄉親權益在這邊一時也講不完，局長請坐，請主席裁示，請酒廠曹總經理到這邊來。

主席：陳議長貴忠：

請馬祖酒廠曹總經理列席。

陳議員建光：

本席之前提的，也是縣長政見在莒光設分廠，我想董事長也指示由你們來研擬可行性，我不知道現在你們進度怎麼樣？還有方式是怎麼樣？請總經理做個說明。

曹總經理常強：

我們在10月份有開內部檢討會，那我們技術經理就負責這個部份的評估，評估的結果我們是覺得這個附加價值太低，也就是說如果設立分廠，一個員工他年度所得才二萬多塊，附加價值太低了，那我們後來內部討論的結果，我覺得可行的方式就是看前段的酒的部份用半成品的方式進來，然後分裝由我們內部來做，這個方式可行的，我目前正在繼續討論中。

陳議員建光：

什麼時候會有結果？

曹總經理常強：

我想應該下個月20號以前就會有一個初步的結果出來。

陳議員建光：

我想只要能夠造就我們莒光鄉親多一點就業，你採用那一種方式，用代工的方式或者你們提供這些生產工具、或者他們社協願意、或者說有鄉親願意合起來，這也是一種方式，當然我知道設分廠，你們將來的用人費等等這些，如果以這樣子做不起來，我也初估大概算過，那替代方式我希望總經理能夠動作稍微快一點，好不好，總經理，。

曹總經理常強：

謝謝！

陳議員建光：

博弈公投通過以後，我們戶籍已經遷入蠻多，應該都上千人，那未來的選舉，我們現在不打回饋精神，光是過二年的選舉，這些上千人可以影響我們地區選舉的結果，那麼每次選舉檢警單位也都在警告，都在這個，但是每次都是雷聲大，雨點小，守法的人最後一定吃虧，尤其候選人，所謂的幽靈不敢叫回來，那絕對是輸的，叫回來的人，最後又沒事，但不是統統沒事，有一些比較沒有常識的，稍微被嚇一下，認罪協商，罰錢了事等等這些非常不公平，我是覺得剛好這次進來這麼多人，包括之前的，蠻多的，應該訂個辦法，讓以後檢警他也有個依循，本席覺得這個部份不曉得縣長有什麼看法？因為這一些你如果不做規範，將來勢必影響選舉結果，我隨便舉個例子，譬如你給他限制，這一屆遷進來的，是不是可以討論，還是上一屆以前就要遷進來了等等，還有你如果當年遷進來的，你是不是已經在這邊住，類似這種規範可行不可行，請主席裁示，由縣長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝陳議員指教，我想博弈公投過了以後，有一些鄉親把戶籍遷回來，甚至於有一些鄉親回到馬祖來定居，當然對回到馬祖來定居，我們非常歡迎。

陳議員建光：

這種當然我們舉雙手贊成讓他回來。

楊縣長綏生：

甚至於鼓勵，這個要講到第一個基本上我們馬祖整個人口我們希望他多少，因為人太少，學校開不起來，市場沒有辦法經營，像北竿那麼大一個鄉，只靠二台小發財在外面跑，這個都是人太少，造成的問題，但是我們這樣想就是說做事情的時候，我們希望人多一點，分錢的時候希望人少一點，今天就是人遷進來以後，二方面影響，至於說影響選舉的部份，我想長期以來，至於什麼是幽靈人口，這個認定在法院，那個是屬於司法權的部份，會不會有影響，就是這些人遷進來以後，當然有影響，如果說我們行政上面可以做成建議的話，我們認為說必須有居住多久，因為他講的是居住事實，這個不只是新幽靈，其實老幽靈也一樣，那當然這個是牽涉到很多候選人的事情，在這邊我就不講，另外一點就是說今天如果說這些人遷進來是為了認為說將來的福利會比較好，那這一點我想可以有個切割，怎麼樣子在我們鼓勵我們鄉親返鄉跟避免幽靈人口遷入，這個部份做個區隔，譬如說鄉親的部份只要原籍是馬祖的，我們都鼓勵他，鼓勵他回來定居最好，如果是單純的把戶籍遷回來，他也要有多久的居住事實，另外就是將來如果真的我們的國際觀光渡假村含博弈成功了，將來有稅，多出來的地方稅可以用在福利方面的話，這個時候我想我們的辦法必須跟議會取得一致的共識才可能訂的下去，基本上如果我個人可以決定，當然我不能決定，也只能提供一些看法，然後我們把內部的意見整理以後，到最後送出來的這個辦法，分配辦法還是要

經過議會同意，我的看法是在之前，我博弈公投之前。

陳議員建光：

我想將來我們可以再討論，還有立委建議不再提投票，像後年底縣長選舉對不對，還有未來總統選舉不再提投票，縣長你的看法是怎麼樣？

楊縣長綏生：

我個人比較開放，我認為說投票既然是公民的權益，爲了避免舟車往返。

陳議員建光：

那樣子就沒有幽靈的問題了。

楊縣長綏生：

對。

陳議員建光：

對不對，那樣子所有剛剛我們講的這些都不存在了，這種都不存在是最單純的，如果縣長傾向不在地投票，那這些將來都沒有幽靈的問題，因爲本席爲什麼提這個，每次很痛心，真的，守規距的人絕對吃虧，檢警每次叫的很大聲，到最後都不了了之，老實人被嚇到了，就是這樣子啊！那我想這些剛剛本席所提的就是給我們縣政府做個參考，另外其實我們這幾年一直談，軍方把那個營區釋出，閒置營區，我們每次講活化再利用，本席這邊提因爲現在在南竿來說的話，縣政府也在推動，尤其爾章議員，就是合宜住宅的問題，其實本席有個看法，其實有很多軍方的營區，根本我們也用不到那麼多，其實可以把牠整理以後，租給一些沒有房子的人，環境也有人維護了，環保局也不必常常去整理營區，營區也有人管理，又可以利用，縣長你的看法呢？

楊縣長綏生：

這裏面第一個其實營區能夠用的，如果不經過整修。

陳議員建光：

當然要整修。

楊縣長綏生：

整修就要花錢，基本上我想現在顯示已經最大的問題是釋出以後，我們目前我們的人潮不夠，所以很多生意都做不下來，除非將來人潮夠，這些都不是問題，而且會變成搶手貨。

陳議員建光：

本席是說現階段你有很多營區也用不完嘛！釋出的營區把牠整理，一個是政府整理租給你，一個是你承租的人你自己整理，然後給你用多少年。

楊縣長綏生：

其實是這樣子，我們在釋出的時候，沒有人來問，非常低度，最主要的還是回到我剛才問題，如果他有這方面需求，他提出來，我們讓這個地方最少不是閒置，由軍方閒置營區變成縣政府的閒置，造成管理上的問題，我想最少過去觀光局在推出過程裏面，泛人問津，最主要的還是沒有人潮，那最近我們一直想突破一個點，譬如說十二號據點，當初曾經我們的鼓板協會在用，但是因爲使用度太低了，我們就想說我們能不能委外招商要突破一個地方，到現在爲止，還沒有完成簽約，雖然有在談，但是我想這個會隨著將來我們觀光人潮多了以後，人潮到了以後，有一些閒置的地方，不只是閒置營區，譬如說我們民俗文物館有些東西要委外，現在沒有人，甚至於說都要貼錢，但是將來有人潮以後，這些不只是不要貼錢還可以賺錢，就跟南竿我們講土置場一樣，他有利潤就會有人做，現在大家不做是因爲他目前沒有人潮，他認爲沒有利潤，跟我們現在如果有人有這個居住需求，申請這個營區，最少目前沒有人提出來。

陳議員建光：

但是問題是目前沒有人知道說可以，因為今天我們提出這種看法、想法，如果說我們訂一個要點，公佈以後，我想現在沒有房子住的人還是很多，一定會有人，我想這個部份我們可以試著看看，好不好？

楊縣長綏生：

我想如果有適合的營區，然後鄉親有這方面的需求，我們可以試著研究看看。

陳議員建光：

好，因為時間關係，另外我再請教縣長，馬資網上面 12 月 15 號我們又有鄉親去凱道那邊去絕食，結果二個議題，一個土地問題，一個八二三就養問題，那土地問題其實我們已經開始在做，在本席看法他們還一直這個，一個是沒有信心，其實縣長一路過來，你非常有信心，那我也請教過相關的真的昨天金梅議員也提到，其實之前本席這邊也提了好幾次，希望能夠跨部會會議，請我們秀雯來主持，然後下指示，這種才有可能，不然的話，1 月 31 截止，後續的問題才是真正開始，那另外還有一個八二三，八二三這個我這次在那邊的時候，那個陳立委剛好國防部給他回函，我有看了，國防部就是希望我們能夠提出計劃出來，他們甚至於明年他就可以動用一億的預備金，我不知道縣長這方面你了解多少？請縣長做說明。

楊縣長綏生：

我想有關八二三就養金的部份，我們全部配合辦理。

陳議員建光：

我想很多事情縣長也愈來愈熟練了，其實很多事情我想你縣長跟立委二個，一加一一定等於二，甚至大於二，我想這種模式如果持續下去，事半功倍，你很多事情不必那麼累，你一個人跑，很多事情可以借立法委員協助你，你更輕鬆一點，更容易達成，那另外其實之前因為時間關係，之前本席在這邊提了很多，我們這次土地只針對那六千多筆重登記，新的大概有一點點，但是之前本席提的，我們縣政府佔用民地的部份，還有我們碼頭、機場、水庫等等，還有被遺失的一千多件，百姓一直說，你現在光是針對那六千多件，其實真正這一些百姓，他們心裏很不平衡，到現在錢都拿不到，那未來縣長你要不要處理這一塊？

楊縣長綏生：

我想這裏面牽涉到比較複雜的問題，所以我們目前針對的是還沒有登錄的，沒有被登錄的土地，開放登錄，至於說已經有權屬的，不管他是誰，這裏面有可能民眾跟民眾之間他失權的糾紛。

陳議員建光：

權屬我們管不了。

楊縣長綏生：

他已經有權狀的，不管這個權狀是誰，他用什麼辦法得到的，有一個理由基於法律的安定，如果說我們提出來，第一個連六千八百多筆當初內政部他也不會答應，所以這個是在有條件狀況之下，我們先解決這一部份的問題，至於說權屬已經定的，不管他當初是怎麼得到的，我想基於法律的安定，我們必須先承認，但是他還是有救急方法，就是剛才我們財政局局長已經講過，你只能透過訴訟的方式，當然還有一個就是協議的方式，如果私有地透過協議的方式，這個是目前比較可行的，至於說剛才跳出這六千八百多筆土地，這個可能牽涉到修法，我想修法的部份，要怎麼修，大家到目前為止都還沒有共識，我想以前我們已經立了很多法，專門解決土地問題，但是不但沒有解決，而且製造更多的困難，所以基本上如果說沒有辦法對這個問題提出一個很完整的看法跟解決的方法，所有只是叫一叫而已，剛才你也提到說 12 月 15 號有人要去抗議，要去絕食，

我想我們民主自由的社會，他要怎麼講，那是他的自由。

陳議員建光：

我們尊重他們。

楊縣長綏生：

有一些動不動就罵人，罵的話裏面多數沒有罵對，但是我們在這個位置上面，縱使是過去政府做錯了，最少我們有一些要去承擔，有一些要去幫他解決，那至於說個人意見的表達，我們尊重。

陳議員建光：

因為時間關係，後面再來請教縣長，好不好，縣長請坐，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

散會。

主席：陳議長貴忠：

開會，大家午安，向大會報告，縣長以及觀光局劉局長 12 月 6 號下午赴台辦理馬祖設置國際觀光渡假區專家學者座談會，職務由副縣長及觀光局技正代理，12 月 6 號到 12 月 7 號上午，各位議員沒有意見的話，我們准予請假，接下來議程是縣政總質詢，每位分配三十分鐘，請各位議員發言，請李金梅議員發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、各課室主管、本會同仁大家午安，今天我的質詢是針對地方財政，縣長上任三年來，財政都一直有負債、借貸，雖然借貸是不多，二億多，到後面都用剩餘預算來平衡，我覺得這也終究不是辦法，最近中央有跟我們地方首長座談，財政部長都希望各個縣市，最近台北市也吵的很兇，未來中央給地方的預算想必是愈來愈緊，在這樣子一個大原則之下，地方怎麼樣去開拓財源，開源節流好像是現在每一個政府每一個縣市必須要講的議題，所以今天我們如何節流部份，在座的各位行政團隊我想你們心裏大家都應該會有分寸，開源這個部份就是我們的馬酒，馬酒從民國 45 年，東引從 50 年走到現在，各位想想我如果這樣子說我自己也蠻慚愧的，好像一直都沒有進步，在原地踏步，各位是不是這樣子，我們的馬酒都一直在這樣子走，四十幾年到現在，你看在我個人監督之下的馬祖酒廠，二十幾年我一直在原地踏步，我們的行政機關所給我們的報告也是一樣，上次我們開臨時會議長非常關心酒廠的效能，提升酒的品質，這個部份要求二個廠，東引酒廠做的報告，我唸一段給人家聽好了，現況檢討，本廠雖無法順利釀造，但因為設備老舊，製成也受到季節天候等環境因素影響，造成品質與產能提升之瓶頸，不符合現代化的要求，這句話說了幾十年，還是這句話，都到什麼時代了，設備老舊，製產受天候影響，縣長，我們這次運動會去金門，本席三年沒有去過金門，這次去了以後，我覺得三年金門的進步真的太大了，不要說酒廠，光是他們很多的基層建設，大概最主要的原因是財政，財政上他確實比我們寬裕很多，縣長今天早上莒光鄉親來陳情，其實也不要多少錢，一、二百萬就可以解決的問題，或許莒光鄉親覺得縣長答應的不夠大方，我也知道當家的為難，可是如果今天想想我們這個金雞母怎麼樣能夠發揮他一定的效能，大家都很關切這個議題，所以說我希望縣長是不是能夠讓馬酒或許今年也不要給什麼業績的壓力，你看看我上次酒廠工作報告就告訴他，酒廠一進門看進去，破破爛爛的，從馬路下來他的配售酒的地方就對著馬路，他的倉庫都是違章建築，都蓋在馬路旁邊的違章建築，自己講的設備老舊，你叫他這樣子一個地方到底該怎麼做，我想很多的企業都是看長遠的，45 年到現在 101 年即將 102 年，幾十年了還是這句話，東引酒廠廠長曹金國先生的報告，我更說詳細一點，東引陳高他的數字告訴我們，生產批數 99 年的時候生產批數是多少？一千九百多、100 年一千八百多、今年六百多，一年過去，為什麼跟我們同樣的金門相對的

如此成長，而我們的酒廠如此往下降，我不想針對個案，我不想針對單一的一瓶酒，我為什麼要舉像是東引陳高，上次本席在縣長施政報告的時候我提出來，我那個心情真的是五味雜陳，曾經是那麼好的一支酒，廣告做的這麼好，而且東引酒廠生產了很單純的就是東引的陳成跟東引的高梁，本來說他們這樣子比較單純化的酒瓶、酒質應該是做的會更好，為什麼會走下坡，我講的不是短線，我希望做的是長線，今天每一個在這個位子上，以前陳雪生縣長是也想像力挽狂瀾，把我們的企業家有一個叫做陳先生他曾經是獅子會裏面很有名的企業家，他想把他請回來，他也是抱著滿腔熱血，結果也不了了之，也沒有什麼大作為，一直以來到現在，如果說縣長能夠多關心酒廠，我們每一個議員都覺得蠻佩服縣長，你願意做的事情都可以做的很好，如果要救地方的財政，怎麼樣先去救酒廠，東引廠、南竿廠，這個部份主席裁示，請縣長做一下回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

首先我要謝謝李議員的指教，我想不是說我想做的事情就可以做得到，譬如說我很想做集合式住宅，但是議會這關都通不過，我就沒辦法玩下去。

李議員金梅：

不是，縣長你這樣子講有欠公平，不是議會這關通不過，我們議會比較接近民意，我要做個解釋，我不能讓你這樣子講過去，我是覺得集合式住宅不是這樣子講。

楊縣長綏生：

因為我是呼應你剛才講的那個話。

李議員金梅：

我是覺得你儘量契合民意。

楊縣長綏生：

基本上民意有很多種，你的民意跟我的民意基礎上可能不盡然相同，但是我們要看最後的結果，今天當初二個機場也是多數民意，結果把我們整個地區的進步拖住了，我想很多民意，所謂的民意甚至於是民粹，每一個代表後面代表的立意不同，所以今天我們要看鄉親長期的利益在那裏，剛才李議員問的是酒廠的問題，我想其他東西我不想多講，我只想說目前我只知道說我們所賦於酒廠的任務，他有沒有幫我達成任務，我們講的是責任政治，今天我找人來，至於這個人他個人的私德怎麼樣，他只要不違法，觀感好不好是他的事，違法，法也不容，但是我所賦於的是我們給他的任務，他必須生產到什麼地步才能夠對我有交待。

李議員金梅：

對，縣長，對不起我要打斷你，當初我也一直認為這樣子是對的，只要他達成任務就好，如果每個政治人物都這樣子操短線，他不惜用任何手段，今天只是把任務達成，從民國 45 年到民國 102 年都是這樣子說設備老舊，過程是因為要靠氣候、靠另外一些因素，不是靠現在的專業技術，現在的食品一些製作都已經是專業技術提升，去金門看，什麼都是非常有条理，非常專業的技術在裏面，廠房裏面看到非常乾淨、簡潔，而且不需要很多人，就可以系列生產多少，當然我不希望馬祖一下子變成那樣子，我非常羨慕他們，你今天選縣長的目的就是希望能夠很多以前沒有辦法做的，能夠在你的手裏做重大的改變，有很多要為歷史，為什麼我常常提起劉縣長，他就是以前做了很多，重要的政策方針留到後面，大家很懷念他，覺得他做的是對的，雖然目前縣長人家看到也許不一定認同你，到後面你留下來的，讓我們覺得你是做對了，是不是，縣長。

楊縣長綏生：

基本上我想我說我做對不對，不是我這個時候講，可能要到棺材裏面去以後。

李議員金梅：

不會那麼久吧！

楊縣長綏生：

譬如說早上莒光鄉親不是來陳情嗎？當時我們買台馬輪的時候被批的體無完膚，現在竟然爲了這一艘破船，大家搶破頭，這個歷史的評價就留給歷史，如果說我做的不好，我做的不對，歷史自有公斷，基本上我想對馬祖來講，我們不要一昧的羨慕金門，因爲金門是金門，我們跟他的條件不太一樣。

李議員金梅：

對。

楊縣長綏生：

我們的歷史跟他也不一樣。

李議員金梅：

是。

楊縣長綏生：

金門是民國二十幾年他就是一個縣長，這個人文薈萃現在在中央部會有很多政務官，但是這方面我們是幾個列島是拼湊出來的，因爲國共內戰的關係，才有縣這個名字，我覺得目前對我們來講是一個很好的時機，最少中央部會很務實的，就是我們務實的作法目前中央部會都能夠大概支持我們的作法，這個是進步的地方，另外我想因爲現在是個多元化的社會，各種聲音都有，如果我們在這個裏面失去主見，我們就往左，這樣子講就往右，到最後一定到不了彼岸，針對酒廠的問題，我要說我不擔心，爲什麼不擔心，你剛才講的財政，今天我們丟出博弈這個議題，我覺得那個是如果有機會成功，是我們解決財政一個最大的利多，而且這個效益是非常非常龐大的，但是酒廠第一個我要原料、我要人、我要技術、我還要市場，是所有的關卡都很好，有本事從我開始七千萬翻一翻，一直翻，翻到我任期到，我想沒有一個人有這樣子本事，翻到我任期到也翻不了多少，但是我要講今天我們的資源只有這麼多，我們要用我們的特色，就跟早上大家一直談到的，譬如說這一瓶百年如意酒被炒，炒了幾萬塊錢，所以說這個是我們的特色，怎麼樣把這個特色發揚，發揚大了以後，強調我們這邊，我寧可少賣幾瓶，但是我多賺一些錢，所以有的時候不是用量來講，我前幾天去夏威夷的時候，我們一個駐外代表，這個外交人員跟我說，他拿了一小瓶東引陳高，吃飯的時候那個老外，大概以前來過台灣，他一看到那個酒以後，他說了，夢寐以求的東西，所以後來我就請王參議，我們寄一箱去幹什麼！利用那個場合推銷這個，真正的是我們要藉著他的嘴巴強調我們的東西是受歡迎的，外面我們在吃飯的時候，很多人說喔！馬祖的酒比那裏酒好，我不這樣子講，我覺得說我們有我們的特色，基本上酒廠這一塊我想大概經過將近三年時間，有什麼問題大概都已經攤開了，那等問題都攤開了以後，我們知道問題在那裏，然後再針對問題去解決問題。

李議員金梅：

對，我覺得縣長你剛剛講到重點，我們真的是要解決，而且面對這個問題，我也不希望我們的酒廠真的只是操短線去做，還有你剛剛說量，像那個百子千歲限量，我們真的是馬酒並不是靠這一支，一萬瓶，甚至一千瓶，那只是另外行銷的一個小小策略，我們真的需要是大的，譬如說我們元尊陳高、東引陳高，我們大量的這種一般市場上消費的這些酒，這些酒的品質很好並不是說靠一個人或是部份的去做，部份的銷售，我們不願意看到這樣子，一億多在現在你看十年前的一億

多跟現在的一億多差太多了，而且最主要今天我們爲什麼要讓我們的業者賺到錢，昨天也談到了，我們酒不要賤賣，一瓶三百、二百，三百塊他批了一樣賣三百二啊！五百塊批了一樣賣五百二啊！賺二十塊錢，不可能三百批了去賣六百，對不對，所以說我們好的酒，本席一定要珍惜自己出產的酒，比較做一個合理的利潤，話說回來，你看業者現在五百六十塊批了，賣五百八，賺二十塊，五百多塊成本，前一陣子元尊缺貨的時候，提升到六百，現在就一直在六百，我覺得這是個可喜的現象，我們的元尊公定價格，六百五十塊，你看只賣到六百塊，五百八，物價波動，其實說真的物價波動了這麼多，酒廠在這個酒價上面沒有漲價，真的這一點是還讓我們鄉親至少可以接受，我是希望說是不是未來至少我們的酒做出來，人家願意送，願意買，到現在你看看很多廠商，我說你最近怎麼好像都沒有代售爲什麼？賺不到錢，其實我們講過好幾次，不是靠你酒廠，自己銷售，酒廠應該打的是一個怎麼樣廣告，像縣長把馬祖推出去，然後後面自然效益進來，你看看酒做到這樣，我們商家賺不到錢，所以說眼光短的人會希望降價，我不是指某一個人，我是覺得長遠的看，我希望我們的酒，好的酒能夠出去，不是說三百賣三百二，我希望政府是不是能夠訂一個辦法，今天你看我們到那裏去買東西的時候，他跟我講，我一斤賣你二百塊，這條街我們有個公約，這個公約你無論如何，我可以送你一點，你不能絕說便宜，馬酒是不是也可以做到公約，公定價多少就多少，讓彼此有個公約，這樣子酒廠也可以研議個辦法，研議公約誰五百八，譬如說規定六百五，誰五百八賣掉的，這樣子的話就是，然後是不是有個制裁他的方式，我是覺得這個未來我們酒廠怎麼樣去幫助業者，你不要小看這些特產業者，如果今天他賺的多，或者一般的小商，他賺的多，他有利潤，下面就像你董事長只是一個點，他是整個下面無數的老鼠尾巴一樣，一個牽一個，他的量自然相對就會大了，今天沒有利潤，一瓶酒賺二十塊，所以說觀光客進來他都不要推酒，就一直去推別的東西，縣長。

楊縣長綏生：

我一直強調我說酒廠這一塊不擔心。

李議員金梅：

不是你不擔心，我們很擔心。

楊縣長綏生：

要不要讓我講。

李議員金梅：

你不擔心，你一年也只要一億多而已。

楊縣長綏生：

爲什麼，因爲我講的很清楚了吧！從七千，一億是二億八，二億八再來五億六，我再怎麼翻，到我任期滿，翻不了多少。

李議員金梅：

是，沒錯。

楊縣長綏生：

今天只要把觀光旅遊做好，人多一點來，一個人多帶一瓶，你酒不夠賣了，所以根本的問題，我們今天大家都很關心他，一個小孩子如果太多人關心，他那個成長會有問題，我想每個人有太多專家，大家都在指導他怎麼做，結果他不知道怎麼做。

李議員金梅：

縣長你這觀點跟我們不一樣，我是覺得酒廠一個大的企業，有一定大的企業這樣子一個觀念、一個作法，很多要訂一些制度化，今天就是因爲做的不好，如果一個孩子能夠很努力很認真一路讀

上去，他的父母、老師會一直盯他嗎？

楊縣長綏生：

剛好我昨天看一個新聞，有一個爸爸他兒子考 99 分，他爸爸罵他，他媽媽就跟他爸爸離婚。

李議員金梅：

這個新聞我也看到。

楊縣長綏生：

所以說因為你剛才講的話。

李議員金梅：

那個只是少數，那個只是個案，我們酒廠是一個企業，我覺得縣長你要有這種觀念，我沒有叫董事長跟總經理過來，我覺得縣長你絕對可以影響，因為董事長跟總經理是縣長用的人，我覺得你必須要給他們這些觀念。

楊縣長綏生：

我要說做生意我不懂，但是我只要求你來了以後，你用正當的方法，然後幫我做到我賦予你的業績，這個是最起碼的要求，至於說能不能其他的方式，我想給外界的觀感怎麼樣，我必須概括承受，但是酒廠今天我們如果要讓他體制更完整，第一個就是品質要穩，第二個要準備可以衝刺的量，我花了三年的時間，到現在為止，我們只能說某一些像溫控的部份，他改善了，東引本來一年可以生產的時間比較短，那夏天有一段時間不能生產，但是他經過改善以後，用空調以後，好，那這方面生產量有很明顯的數據上面呈現出來了，再來就是質的部份，偶而他有一些東西那裏冒出來，我們也不知道，因為土法煉鋼，土法釀造就是有這種，變成說很多是靠運氣，沒有辦法用科學化的知道說問題在那裏。

李議員金梅：

酒廠成立到現在將近五十五年、六十年了，我們如果還一直用土法煉鋼，我們對酒廠未來期望真的是，如果縣長這樣子講法，我真的不敢寄予厚望，如果縣長只是為了要求賦予他任務一億多、二億，誰都可以做。

楊縣長綏生：

我想不是誰都可以做。

李議員金梅：

縣長你說的誰都可以做。

楊縣長綏生：

不是誰都可以做。

李議員金梅：

當然誰都可以做，如果我只求短線，誰都可以做，我也希望縣長你必須要付一點歷史的責任，如果酒廠能夠在你手裏脫胎換骨，能夠有一些作為，有一些創新，會有損失嗎？

楊縣長綏生：

或許我的能力有限，但是我是想把每一件事情做好，但我的能力有限，所以我只能選擇性的先做好一些比較跟我們鄉親、跟馬祖前途關連比較大的，先做、先突破，酒廠的事情，我說我不急，因為他在持續成長，如果說我們要讓酒廠符合每一位議員，每一位鄉親的口味，實際上是有困難的，但是我們會持續努力。

李議員金梅：

我希望我們的酒廠成長是非常順利的這樣子成長下去，不是走一步跌二步，走一步退後三步，我

們是真的希望看到酒廠有一些績效，既使對鄉親、對業者、對本身的規範，這個部份我希望真的能夠在酒廠看到，我真的不希望酒廠看到的只是剛剛講的，只是短線，如果只是這樣每個政治人物選上來，有能力、有權利的人，每個有一套的看法，我們酒廠未來前景真的是蠻可悲的，當然縣長的看法是樂觀的，從四十五年到現在這一句話，酒廠的工作報告說出來，看了我不知道，是你們酒廠的員工這麼說的，是不是很辛酸。

楊縣長綏生：

四十五年強調他的歷史，真的酒廠由戰地政務終止以後。

李議員金梅：

從八十幾年到現在也將近二十年了，整整二十年了。

楊縣長綏生：

但是對我來講，最少在我接手還不到三年，然後有一些問題要去慢慢處理，有一些新的問題，當然我有想法，跟這個落差還有一段距離。

李議員金梅：

我希望縣長還有董事長、總經理不用進來了，未來在管理及所有預算上，這些存貨量上，這個部份一定要做的完善完整，縣長回去你要求他們應該沒問題吧！

楊縣長綏生：

我一定會要求。

李議員金梅：

好，縣長，謝謝你，請坐，下面我想剩一點時間請教一下工務局局長，津沙最近因為修路嘛！主要道路在修路，拓擴道路整個坡度改善，現在要從仁愛進去，馬港出來，因為最近下雨路滑，而且那邊路又不寬，以前本來有設路燈，以前為了說怕光害太多，靠海線二個地方剛好就這二段都沒有路燈，這個部份我想因為現在這個季節又剛好是冬天又下雨，鄉親有反應，是不是能夠在那一段加設路燈，現在五點半，下班六點已經天都很黑了，這個部份主席裁示，請工務局局長做一下回答。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝金梅議員指教，關於這個問題明天早上我們十點有一個會勘。

李議員金梅：

對，我知道，那是會勘。

陳局長金寶：

對，有一個會勘，那是不是到時候我們再會勘的時候，我們一併解決。

李議員金梅：

一併把那個列入一起看一下。

陳局長金寶：

是，我們的文都有到議會來，像幾個議員都有收到我們這個明天會勘的一個文，明天早上十點。

李議員金梅：

對，那裏需要的路燈，經費上應該沒有問題？

陳局長金寶：

經費上應該沒問題。

李議員金梅：

沒問題，對，因為你主線道另外一個代替的道路本來就應該要做的比較完善一點，這樣子大家對行的交通比較安全一點。

陳局長金寶：

明天早上十點我們在現地來解決。

李議員金梅：

好，謝謝，局長，請坐。

主席：陳議長貴忠：

請曹副議長發言。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、在座的局課室主管大家午安，大家好，我首先先對議員提出的一些看法我先對號入座，就剛才酒廠的事情，所以說在座的官員以及在議場外面的行政官員，自己要把問題搞清楚，所謂的酒，本席要求降價是因為他是配售酒，所謂的配售酒這個名詞的定義是什麼？就當初金門所提出來的，給鄉親做的福利，酒降價與否，看綜觀整個市場的經濟機制，有沒有調降的必要，看他的原物料有沒有調漲，人事成本、其他相關的有沒有增加，對整個全球的經濟他的白酒類是不是都在漲，如果是，那我們因應趨勢白酒做調漲，這是很合乎這企業的作法，那一個企業不是這樣子，我要的是配售酒，縣長，我不知道你對配售酒這二個字的定義解釋，請主席裁示，縣長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我不清楚學理上對配售的定義是什麼，就我初步我的認知裏面，以前就是說什麼東西我們因為要管制量，所以採取配售方式。

曹副議長以標：

好，你的解釋說這個部份你的認知裏面。

楊縣長綏生：

我講是配售二個字。

曹副議長以標：

就配售這二個字，配售就是管制量的問題，當初連江縣為什麼會有配售酒的原因是因為議員在看到相關的報導出來之後，哇！金門的福利這麼好，為什麼連江縣沒有，在你還沒有到任之前，我們提出相關的看法，陳雪生時代的政府，他願意去研議，把這個做相關的配套措施，讓我們鄉親最基本在三節所謂的端午、中秋、春節，能夠讓我們連江縣政府做一些福利的措施，讓我們鄉親得到一些福利是這個用意，縣長就是這樣的用意而已，讓我們鄉親連江縣縣民，包含金門縣所提出的政策執行之後，連江縣議會的要求，縣政府所做的決策，讓我們鄉親能夠得到最基本的所謂的離島最基本的一些福利，是這個樣子，所以說問題的癥結，本席昨天要求縣長在配售酒的部份有沒有降價的空間，我不曉得你有沒有辦法答覆本席，有沒有辦法降價，成本分析也換算給你了。

楊縣長綏生：

基本上我看那成本分析，裏面好像還漏了什麼東西。

曹副議長以標：

漏什麼東西？

楊縣長綏生：

我想因為這個東西沒有經過很精確的証實，我不太願意講，因為最少我看到有東西有漏掉，沒有列出來，我暫是不講，但是你講的配售，早上幾個議員也在問就是如果因為這個福利，我就做生意，我們就是希望他賺錢，他賺愈多愈好。

曹副議長以標：

配售酒不是做生意，縣長。

楊縣長綏生：

酒廠我們賦他任務，他就是賺錢繳庫嘛！

曹副議長以標：

賺錢繳庫是政策的問題嘛！那我要的是配售酒。

楊縣長綏生：

我要講，因為你講的那個，你把配售跟福利這二個混在一起，我覺得這個東西可能要切開講，甚至於說我如果酒廠我賺的多，我把這個利潤分享給我們的鄉親，我們量力而為送給鄉親嘛！但是不要因為配售這個制度，最少如果賣的便宜，然後會影響到商家，所以基本上我們覺得應該切開來講，如果說副議長覺得說非降不可，我講了以後把那個數字說出來，你會認為說講笑話，因為你昨天講到的 398，那我講 399 算不算漲價，但是這個意義不大。

曹副議長以標：

所以說你就是在這些字眼上面挑這些毛病，我的成本分析出來最多最多到 320 嘛！對不對？你說還有一點沒有加下去，好，你成本給你加 20 塊嘛！我跟你講配售酒這個東西沒有所謂的政府想用這種去做盈利的。

楊縣長綏生：

如果我們都在這邊把這些商務機密所有的都攤開來，酒廠根本就可以關門了，不要做了。

曹副議長以標：

你還是搞不清楚，我就講嘛！配售只有我們連江縣，屬於連江縣縣民的，怎麼樣一個機制，只有我們連江縣有這個機制嘛！是不是，你要怎麼樣去做，我們不要以盈利為目的嘛！是不是，我想說縣長如果說我們鄉親引頸期盼的，本席在這邊要求的，縣長如果不願意去做，那本席在這邊也多浪費唇舌。

楊縣長綏生：

我跟副議長講一下道理，愈說愈清楚，基本上包括連議員裏面都有不同的意見，我們真的很難。

曹副議長以標：

議員裏面有意見，可以把意見講出來啊！剛才有議員就提了啊！酒是拿來漲價，增加縣庫的，這觀念邏輯上面不對嘛！我就講嘛！只有配售酒，你其他酒漲價、陳高漲價、元尊漲價，你要所有酒漲價，我們沒有意見啊！

楊縣長綏生：

我這樣好不好，我會把副議長這個議題很慎重的回去跟酒廠再深確的討論，雖然他提出那些成本分析，但是依我個人對這個成本分析，因為我看到裏面有一些東西沒有列進去，所以我不認為那個分析是對的，因為我聽到的數字跟這個不太一樣。

曹副議長以標：

你那一些東西沒有列進去？

楊縣長綏生：

我想不方便在這邊講，酒廠他本身商業行爲，很多是商業行爲，那我們監督他。

曹副議長以標：

那如果說在議會質詢的期間你都不方便講的話，那你排個時間給我，今天，你今天排個時間給我，我等你等到晚上 12 點。

楊縣長綏生：

等這個會議結束以後。

曹副議長以標：

我沒有辦法等到會議結束。

楊縣長綏生：

今天會議結束。

曹副議長以標：

今天會議結束？

楊縣長綏生：

今天會議結束，我把我的疑慮跟副議長報告，好不好？

曹副議長以標：

好的，縣長就今天會議結束，我等縣長訊息，看看我們的觀念有沒有辦法確實溝通，如果說主政者在這些我們鄉親所提出來的一些相關的看法，我們不要盈利，也不要虧損，在這種方式之下，你用什麼樣的配套措施，讓我們鄉親能夠得到一些我們縣政府給的正面觀感，好不好，縣長，你先請坐，下面就教一下我們各局室主管，縣長的政見大家應該都知道吧！是不是？從管教養衛四個主軸這個部份不管警消觀光財政，縣長的政見還有那一些沒有落實的，請主席裁示，我們縣長請你站起來看一下，我要求的這裏面課室主管，你看一下，你的政見有那一些到現在為止，你提出來的政見，到現在開始還沒規劃的有那一些，請我們所有的局課室主管聽清楚了，縣長的政見，這裏面你們沒有著手規劃的有那一些局課室，不了解的請舉手，都了解了，我跟你們講喔！你們要聽清楚了，這個整個你們的預算，我會檢討你們預算的原因，我一個一個問，不了解縣長政見的請舉手，都了解，那我就教一下工務局，我先從工務局來講，請問一下縣長最重要的一個政見也是我們現在鄉親遇到最大的困難，就是違建的部份，縣長說以時間爲切割點在法令容許的範圍以內，專案研擬具體方案，解決違建的問題，你是縣長請來的工務局局長嘛！對不對，要你們去研擬，這他的政見，研擬有沒有研擬具體的方案，要解決連江縣違建的問題，請主席裁示，局長你做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝副議長指教，關於違建的部份，副議長在上個會期裏面也提到要我們去研擬這個違建如何就地合法，那這個就地合法的部份，我們在 9 月 25 號我們在馬祖這邊有召開過就違建的部份如何合法化，另外在 11 月 5 號我們在台北，我們委託福建省建築師工會也根據這個如何合法化，他們也跟我們召開一個會議來研討，那要解決這個違建的問題，第一個前面一個土地問題，一個都計問題，那在都計問題的部份，我們這邊也做了一個極大的努力，那現在我們四鄉的一個都市計劃的進度已經慢慢接近尾聲了。

曹副議長以標：

好，局長，抱歉，打斷你回答的這個情形，所以說我不是要對工務局局長你這邊，我是問一下縣

長，你縣長剛剛我們工務局局長答覆的你滿意嗎？請主席裁示，縣長你做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我想局長是把他所做的陳述一遍，他把所做的還沒有講完。

曹副議長以標：

我只是問縣長，局長剛才答覆的你滿意嗎？這是你的問題，我幫你問。

楊縣長綏生：

我想基本上我的政見裏面講到第一個是在法的基礎上，如果是違法的東西要變成說合法，除非法律改了。

曹副議長以標：

縣長不要浪費太多時間，只是你的政見說要專案研擬具體的方案，解決違建的問題，你要把人找來，要去研擬地方的頭痛問題，違建的問題，要去研擬具體的方案，三年了，用嘴巴講，你要就是你把整套做出來，你要去研擬一個方案，公務人員研擬方案應該是沒什麼問題，可是用嘴巴講，你沒有具體的去開會，去了解，去中央爭取癥結點，地方的生態需求都沒有啊！

楊縣長綏生：

跟副議長報告，其實不是都沒有，是都在做，但是還沒有突破而已。

曹副議長以標：

我跟你講，這個對我們議員來講，你這個叫做強辭奪理，你都在做，你只是提出來的政見要具體的是你提的，我幫你問工務局的，是要一個具體的方案，都在做，做什麼，我把這些政見從第四屆第三次提出來的到現在為止，不要說是你，包含陳雪生政府都沒有在做，那既然你的政見已經提出來了，那你這一點就比陳雪生強嘛！對不對，那要你的部屬進來，就是要去規劃這些東西嘛！到現在為止你說他都在做，就是一個方案而已，連方案的文字都沒有看到。

楊縣長綏生：

實際上，其實我講真的是都在做。

曹副議長以標：

你是真的都在做。

楊縣長綏生：

時間還沒有到，你要看小雞，時間沒有到，他就孵不出來。

曹副議長以標：

你一定要把計劃做出來，你才能去做嘛！你沒有計劃做出來，你做的都是無頭蒼蠅的事情。

楊縣長綏生：

不是無頭蒼蠅，是很有計劃的在做，現在所有進行中的都市計劃就是在做。

曹副議長以標：

不可能的事情，我跟你講，都在做，我們鄉親痛到什麼程度，政府部門要規劃做什麼，OK，你要取得的土地沒有問題啊！你要的建築物法規的線沒有問題啊！我們鄉親呢？他要蓋一棟房子，他老舊房屋倒塌了，你還要一個建築線，還要一個最基本的，那個局長你答覆我一下，那個什麼計劃道路，什麼意思？

陳局長金寶：

就是福沃那個？

曹副議長以標：

不是，我們鄉親蓋房子，我們鄉親要蓋房子，他要蓋的房子，政府法規規定，要在既有的道路，是不是，多少米之內才可以蓋房子嘛！

陳局長金寶：

建築線的指定。

曹副議長以標：

你再講一次，大聲一點。

陳局長金寶：

建築線的指定。

曹副議長以標：

建築線的指定，離道路多少米之類，是不是？

陳局長金寶：

是。

曹副議長以標：

我們馬祖有多少間房子距離計劃道路，你告訴本席？

陳局長金寶：

既有巷道這些都是。

曹副議長以標：

既有巷道這些都是，那要寬多少？既有巷道要寬多少？

陳局長金寶：

三米。

曹副議長以標：

三米，我們的巷道只有一米多，依山而建，你叫我們老舊房屋重建，你叫我們去申請所謂的建築執照就打回去了，是不是，是有這方面困難嘛！那你為什麼不把這些東西，縣長講的就是說這些問題你都可以在這裏面做一些計劃出來，我們馬祖屬性特殊，我們鄉親沒有辦法去把老舊房屋去申請建築執照，為什麼？你這些相關法規連江縣縣民幾乎超過將近九成，他沒有辦法去做新的建築，老舊房屋倒塌了，你叫他在這邊怎麼落地生根，鄉親舊的房子要拆掉重蓋，這樣不行，那樣不行，給工務局罰一下，法院再罰一下，縣長再移送一下。

楊縣長綏生：

跟副議長報告一下，我講有一些我們要讓鄉親知道，譬如說建築線的問題，為什麼？我們今天講消防車開出來，消防巷道這個要留出來。

曹副議長以標：

縣長我不希望你講笑話，消防車開出來。

楊縣長綏生：

我很認真在講。

曹副議長以標：

消防車開出來，開到你家門口去，開的進去嗎？他原有的既有道路有嗎？沒有啊！

楊縣長綏生：

不是這樣講。

曹副議長以標：

那現在就是比喻的東西，你要解釋的我不希望你解釋原因，你解釋愈多只是讓你自己更難堪而已，你怎麼解釋，你說消防車怎麼開進去，福沃街開的進去，清水街開的進去，鐵板街你都開不進去了。

楊縣長綏生：

我講的這個是母法他的用意，他為什麼有這些法令，我們當然希望尋求突破，你剛才講的這些理由也就是我們跟中央爭取的理由，他之所以沒有同意，是因為很多別的地方，要單獨為我們這邊去做的話，必須母法上面他授權那一些，我們才能夠做。

曹副議長以標：

好，我就回應你這個問題好了，你講授權啊！中央要授權給你嘛！你有去了解嗎？你有去提案嗎？你有去建議嗎？沒有啊！

楊縣長綏生：

我在講我們都在做，你講沒有這個真的是假話，為什麼？

曹副議長以標：

我講的是假話。

楊縣長綏生：

我們在做，你講沒有，當然是假話，我現在講一下，譬如說你講有沒有在建議，當然有在建議，譬如說前幾天，我們都市計劃委員來，然後我們本來想說透過我們地方自治法授以我們一定的權利去突破這個關卡，但是他把其他縣市所謂的地方自治的部份，然後報到中央以後，被中央踢回來這個例子給我們看，他說你們如果報的話，就會碰到同樣的結果，因為中央這方面他沒有授權，所以說我們只能說這條走不動，換一條走，我們都在努力。

曹副議長以標：

你剛才講的這部份是都市計劃委員會計劃委員這些委員來的時候，你有跟他溝通過，有跟他了解過。

楊縣長綏生：

我們都在做，也在溝通。

曹副議長以標：

都在做，都在溝通，那我請問一下縣長最清楚的一件事情，他們委員來的時候，有跟他溝通，有讓這些委員了解地方的需求、地方的生態，對不對，你說假話吧！我就把實話說出來，對不對，你告訴他們，跟他們溝通的時候，在會議的時候，在討論這些問題的時候，那我請問一下，你有沒有所謂的最明確的數據，你有沒有跟他提案，官部門看的就是公部門不是用嘴巴在講，公部門要的是訴諸文字，你才有辦法把計劃做出來以後，才有辦法說服別人，你計劃做出來以後，你做簡介、做要求，我們問題出在那裏，你把這些東西都要寫出來，沒有啊！你說我說假話。

楊縣長綏生：

我在這邊要澄清，因為這樣子容易誤導大眾。

曹副議長以標：

我沒有誤導喔！

楊縣長綏生：

因為你都說我們都沒有在做，實際上我們都在努力。

曹副議長以標：

這個是鄉親提出來的，我們現在在外面所在做建築的這部份，幾乎是九成八，他沒有辦法拿到所謂

的建築執照，爲什麼？就是這個原因。

楊縣長綏生：

我們很清楚，所以說我們希望從頭去解決問題。

曹副議長以標：

對嘛！你既然很清楚而且你的政見也提了。

楊縣長綏生：

我要從源頭去解決問題。

曹副議長以標：

你的源頭到現在爲止，工務局長還站在那邊啊！你要交待的不是你去做啊！

楊縣長綏生：

這裏面有因果關係，譬如說我們土地問題沒有解決，有的鄉親是權狀還沒有拿到手先急著蓋起來了。

曹副議長以標：

縣長，我問這麼多局課室，我就問一個，因爲時間的關係，清楚看到沒有新的思維，沒有創新作爲，就是現在連江縣政府整個團隊，沒有新的思維，沒有創新的作法，沒有新的 idea 出來，讓我們所有的縣政都裹足不前，就看著縣長一個人在那邊橫衝直撞，沒有具體的目標，你剛才跟金梅議員講的說，很不客氣的講，只要你想做的，你都在做，只要你不問的，不想看到的，不想做的，你說死了都沒有用，這是鄉親對你的觀感。

楊縣長綏生：

我想做的事情都是跟鄉親息息相關的。

曹副議長以標：

而且本席在這邊你想做的事情，鄉親說只要你想做的，沒有說全部都做到，可是這是值得肯定的，這是要給你肯定的。

楊縣長綏生：

謝謝！

曹副議長以標：

這是要給你肯定的，該肯定會給你肯定，可是你現在看看我們鄉親現在要的、需求的，你都不想做，你不動嘛！你也不想去了解。

楊縣長綏生：

不是，我們都在了解，真的都在做，但是有一些做的不好，我們要持續改進。

曹副議長以標：

真的都在做，那我這些局課室主管我都不要問了，縣長，你有看到那一個課室主管的新的作爲了嗎？

楊縣長綏生：

我想他們都在各自的崗位上面，至於說有沒有努力，大家都看得到。

曹副議長以標：

有沒有努力大家看得到，鄉親給我的意見，死水一灘，現在怎麼辦？縣長，死水一灘。

楊縣長綏生：

我想鄉親有期待也有指責。

曹副議長以標：

鄉親有苛責、有期待，這是你想回答的，他們鄉親要的思維邏輯不一樣，那當然很清楚，可是你大方向你都亂撞，你主要的東西，你都沒有做給鄉親。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，我這個快 60 歲了，我走每走一步路。

曹副議長以標：

你快 60 歲，人家說我快 80 了，我都用跳的。

楊縣長綏生：

每走一步路，我帶領連江縣絕對不能亂撞。

曹副議長以標：

我跟你講，我今天用這樣子的時間，也沒有問出任何一個所以然來，縣長你應該心裏面應該很清楚。

楊縣長綏生：

我要回去閉門思過。

曹副議長以標：

何止閉門思過，你直接要在這邊告訴鄉親你愧對鄉親，我們能夠監督到你們什麼？跟你們講，你們有在理嗎？我就講了嘛！你不理我沒有關係，審預算時候我也不理你，隨便我，我在我的職責範圍之內，我覺得說你沒有做好，沒有做到縣長最基本的要求，讓所有的縣民有正面的觀感，讓我們鄉親無感，我要讓我做到你們有感。

楊縣長綏生：

但是我接收到的訊息跟副議長有點不太一樣。

曹副議長以標：

在你旁邊拍你馬屁的太多了，你知道嗎？

楊縣長綏生：

其實是不是拍馬屁，我也聽的出來，我老實說我還真的希望有人拍馬屁。

曹副議長以標：

我跟你講，縣長你這樣態度我們真的只有幾個字可以送給你，真的沒有救了，我跟你講我們議員在這邊問這麼多都無非說你能夠虛心接受去檢討。

楊縣長綏生：

這樣子我想議員所有的指導，我們都很認真在聽，然後有一些可以執行的我們也回去要求我們的同仁繼續希望能夠儘量朝著議員建議的方向去解決，有一些真的窒礙難行的我們也希望說還要繼續給我們一些時間。

曹副議長以標：

因為今天時間也差不多，我只是告訴縣長，你既然會有這種想法，我還是那句話，我們議員質詢要求的你拿回去討論，我們很希望能夠最快的時間看到馬祖酒廠的事情，把他做好，人事、配售酒的價格，整個的管理制度還要完善，包含我們議員所提的所有案子，你去看一下答覆的情形，要是說發脾氣又說我們太自以為是。

楊縣長綏生：

我沒有講喔。

曹副議長以標：

我講的，要多講你兩句你又不高興。

楊縣長綏生：

你講真話，也不能不高興。

曹副議長以標：

我講真話，我現在唸給你聽好不好，我在這邊提的金門有的，我看到這些自治法令喔！

楊縣長綏生：

金門有的，不代表說。

曹副議長以標：

我們連江縣一定要有，對不對？

楊縣長綏生：

沒有錯，因為條件不太一樣。

曹副議長以標：

我現在唸給你聽嘛！我建請連江縣政府研擬連江縣自治條理或訂定辦法將違建的部份就地合法，這部份你根本沒有在做，再來一個就攸關到我們鄉親的一些能夠得到政府照應的一個機會，你們都把文打回來，這個部份是民政局的，建請縣政府照顧身心障礙者每月調升生活津貼加發這個部份，還有多元就業這個部份是不是能夠給一些津貼，這個部份也踢回來，沒有辦法做，另外一個就是請縣政府訂定連江縣歷經戰地政務軍管期間的老人慰助金自治條例，後面答覆本席的我真的也很難接受，倘若比照曹副議長所提議的訂定將會影響更多長者之權益，考量長者之權益及本府經費事宜，緩不另訂，本席要求的自治條例，這跟現在社福有什麼關係啊！我要求的這個提的這些案子跟社福有關係嗎？沒有啊！縣長你有了解過我們議員提的案子這些的意見嗎？都沒有啊！本席在這邊一直就教縣長，你還在這邊打簡訊，你有一套。

楊縣長綏生：

不是，老大打電話來。

曹副議長以標：

老大在這裏，在議會，老大在那邊。

楊縣長綏生：

我叫他說等一下，我們在會議中。

曹副議長以標：

是不是，像這些問題我就講嘛！我們議員提案的這些，提案的需求什麼原因，行政單位沒有給予答覆，就說沒辦法做啊！

楊縣長綏生：

只能說答覆沒有令你滿意，我們儘量。

曹副議長以標：

不是，我跟你講，不是沒有令我滿意，是完全不滿意，縣長根本不知道這些案子，主席，借一分鐘時間。

主席：陳議長貴忠：

借一分鐘。

曹副議長以標：

你根本不了解，不是你不滿意，是本席完全不滿意，我請問一下，議員提案正常來講，所有的局課室處理過之後，你應該要了解我們議員提案。

楊縣長綏生：

我們都有列管。

曹副議長以標：

你都有列管，那我提了幾個案？

楊縣長綏生：

我想企劃室把每一次開會這個都有列管。

曹副議長以標：

不要講嘛！你說你都有列管，應該很清楚我們議員在監督你的時候，我們議員提了那些案子？

楊縣長綏生：

都有列管。

曹副議長以標：

都有列管，本席提了幾個案子？大概？

楊縣長綏生：

我要看一下資料。

曹副議長以標：

縣長，我不要再耍嘴皮子，我們只是很衷心希望縣長我們民意代說的我們要求你做的你們要去做可以嗎？

楊縣長綏生：

謝謝！我們持續努力，我想有一些跟副議長的目標一樣的，有一些如果窒礙難行，我們也會說明。

曹副議長以標：

今天所講的酒廠跟昨天一樣，酒廠的案子，所有的團隊沒有創新的思維，你自己要做檢討，你的政見部份對鄉親，辜負鄉親對你的期望的，你自己檢討，我只是告訴鄉親儘量，真的你現在比以前二次要好很多。

楊縣長綏生：

我會閉門思過。

曹副議長以標：

啊！

楊縣長綏生：

閉門思過。

曹副議長以標：

閉門思過百姓去死。

楊縣長綏生：

不會，我們希望說我們的努力，鄉親能夠實際受惠，不然我們的努力都白費了。

曹副議長以標：

我們在這邊聲嘶力竭的要求連江縣政府，你根本不理我們，縣長，我們不要去扯別的，我們在這邊要求的，本席要求的，我是說你現在如果是這種態度，局課室這一次真的會很難看，你們的預算會很難看。

楊縣長綏生：

我想我們會把所有議員在這邊會場所提出來的意見都列管，然後好好的探討，只要是好的，對鄉親有益的，我想我們都有。

曹副議長以標：

那一個議員提的案子不是對鄉親有利的，那一個鄉親要求的不是對鄉親有利的，不可能的事情嘛！是你們都沒有辦法去做，你們不願意去做嘛！

楊縣長綏生：

對多少鄉親有益，如果說對多數鄉親有利的，我們快點做。

曹副議長以標：

少數的要量力做，多數的用力做，全數的你根本不做，是不是，好，謝謝縣長，請坐。

楊縣長綏生：

謝謝！

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位繼續發言，請曹爾章議員發言。

曹議員爾章：

主席、縣長、副縣長、列席主官管大家好，我想針對觀光這個議題，縣長一直講說我們要以觀光立縣，但是觀光立縣整個發展上面，我覺得必須要有他的獨特性，才能可長可久，過去觀光局所推動的四個第一，世界最高的馬祖巨神像，世界最完整的戰地坑道，世界最優美的閩東聚落，還有世界最稀有的神話之鳥，這些大概幾乎把所有馬祖的特色，不管是宗教、人文、聚落、生態還有我們過去一些戰地特色都含納在裏面，但是過去這個整個推動的過程，因為我們前一陣子的博弈，好像把這個都淡化掉了，但是我想我們未來整個發展上面，必須要突顯這些馬祖的特色才能對未來的觀光比較有幫助，請教一下縣長，以你目前你針對這幾個過去我們觀光所設立的一些主軸，我們如何去行銷，有沒有什麼具體的方式，請主席裁示，縣長做答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員指教，其實觀光一直是我們最好的選擇，我想我們之所以會推出博弈這樣的議題，最主要是觀光的前提必須要有便捷的交通，但是我們做了那麼久的努力之後，發現說我們要去突破這個困境，打通這個任督二脈很困難，然後遙遙無期，所以剛好有這樣子一個博弈這個議題，我們想過以後，可以試著看看，沒有想到就說馬祖一舉成名，但是我想我們觀光的內涵就如我們曹議員所講的四個，我想可能我們不講第一好了，講唯一，因為第一很快就被趕上去，這四個裏面有一個被趕上去了，但是我們的獨特性人家要趕也不容易，就算是我們的巨神像的高度被人家趕上去了，但是我們結合戰地風貌，下面有坑道，有這樣地形，有廟去結合，這個絕對是獨特的，那我們在講這些的時候，我們每一次在外面推觀光活動的時候，我們都講，但是記者會選擇性的報導他喜歡報導的，他喜歡報導就是多數人喜歡聽的，就是聳動的東西，所以如果說我們要做行銷，要知道到底媒體喜歡什麼，我們順著他喜歡的步驟比較容易達到，當然將來博弈會成為觀光的另外一個面向，所以我最近人家在問的時候，馬祖有什麼好看的，我們那幾個活動大概都在夏天，秋天之前，到了冬天以後，又冷像這樣又濕，怎麼辦？我說這個時候最適合跑到賭場裏面去，那我想就是針對不同的主軸，我們設計不同的行銷，將來我們這些內涵透過不斷的眾口鑠金，塑造馬祖的觀光內涵跟意象，最主要的源頭還是要把交通先解決。

曹議員爾章：

縣長從你施政報告到我昨天的質詢，其實你剛才講的部份，我大概都涵蓋在裏面，我想為什麼從

你主軸來談，後來我昨天談的交通，其實如果以昨天的情況交通談過之後，其實那些問題可以解決，大概百分之九十五以上的交通問題大概都解決掉了，現在就是說我們人如果進來之後呢？我們現在的問題產生了，來幹什麼？如果我們不能針對我們投資那麼多，以馬祖宗教園區來看，我們這幾年投資非常非常多的經費，我想好幾億的經費，我們做的那些硬體，做出來之後呢？我們讓觀光客進來看我們這些東西嗎？要比高剛才縣長講過，我們馬上被別人超過了，高度沒有比人高了，這個東西要比大，我們也比不過別人，但是比什麼？獨特、文化，我們有什麼獨特性，我們自己在介紹，每次介紹馬祖地名由來的時候，就說馬祖是因為林默娘背著父親漂流到我們地方，媽祖在馬祖，我想這個口號我們也喊了很久了，其實這個我是覺得如果不能夠把這個東西更刺激、更深入整個加入觀光的元素在裏面，我們內涵在裏面，我想這個東西不能夠長久，我希望說我們可以塑造怎麼樣的東西，很多的宗教的勝地，可能很多地方大家、縣長去過世界各地，宗教勝地其實可能剩一面牆，一個牌子，或者剩一個小東西在那邊，為什麼每年會有這麼多人去朝聖、去膜拜，不惜一切這一輩子我一定要去一趟，為什麼？他有他象徵的內涵跟意義在裏面，我們如果可以把這個媽祖在馬祖這個意涵融入在這個方向裏面，讓所有的媽祖信徒每年要來這邊膜拜，要來這邊參拜，我想這個客源才是源源不絕，他才會長久，這個塑造應該是要往這個方向走，可是我們目前只做硬體，硬體建設一直在做，做了之後，可能也在做破壞的工作，也破壞了很多的地形地貌，自然的景觀，但是我們最後得到的什麼東西，這幾年的媽祖昇天祭來看，一直辦下來，我愈看愈覺得這個昇天祭好像自己在那邊，你們幾個人在那邊拜一下就過去了，錢也花了，然後有沒有觀光客來，一直都沒有，也沒有辦法創造地方這個商機，都沒有，我是希望說這個部份除了硬體建設之外，能不能把整個主軸或者把周邊的東西弄好，像這二天好像風管處他們有出媽祖在馬祖一些商品，可是我覺得這整個好像那個主軸都很零亂，沒有一定的東西，跟我們這邊觀光局的配合上面有沒有一定的關係存在，這個東西我們把資源做一個整合之後，怎麼樣把這個突顯出來，政府有沒有往這個方向做呢？縣長。

楊縣長綏生：

的確，我想就我所去過的一些觀光景點裏面，我舉二個例子，一個是比利時的小童尿尿，那是一個很小的公園，然後一角，但是吸引了很多觀光客，那是因為他有故事性，第二個是在丹麥的美人魚，在海邊銅做的，在岩石上面，其實也沒有說不大，但是他因為有故事，所以所有的遊客去那邊以後都要去那邊，從這邊我們看到就說將來我們講媽祖，媽祖在馬祖這個議題，我想這個議題出現到現在這幾年下來，我們都在辦媽祖在馬祖活動，我想有一些這個是累積性的，就跟當初統一麵包他第七年才開始賺錢，那特別是觀光行銷這個部份，我想要慢慢的累積，要累積很多議題，接著不斷的對外面推銷以後，會到一段時間以後，這個成果自然會呈現。

曹議員爾章：

因為我們現在在辦這些相關活動的時候，已經碰到瓶頸了，你這個瓶頸就是說沒有辦法因為這樣子的活動帶動整個客源進來。

楊縣長綏生：

這樣子我講還是一個人潮的問題，其實我們辦這些活動並不是因為活動來吸引人潮，而是說觀光客來了以後，我們多一點內涵，來的時候，就是觀光客可以參與這項活動，讓我們這邊觀光裏面更有內涵，這個是增加觀光的內涵，而不是說單純以這樣子的活動就能夠吸引觀光客。

曹議員爾章：

沒錯，你講這個是比較被動的，我們現在把觀光內涵弄好，其實這個東西增加客源是有主動性的，有部份是要主動性的，我主動的跟像台灣的媽祖信徒有多少，我想幾百萬啊！這要主動性的一個

方式來做，我想這部份相同的議題，縣長請坐，請主席裁示，請觀光局長做個答覆。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長答覆。

曹議員爾章：

我們有沒有主動性的策略，讓整個媽祖的信徒，台灣的媽祖信徒可以到我們馬祖來，來馬祖朝拜，跟他們到湄州一樣，他們去湄州我想每年一大堆人去湄州，我們能不能塑造說將來把整個園區規劃好之後，讓他們覺得他必定要到馬祖來，因為馬祖也是媽祖一個得道昇天的地方，這個我們有沒有主動性的推銷作法。

劉局長德全：

主席，謝謝曹議員對觀光議題的關心，我想這個部份我們一直做各種的模式，目的就希望如何刺激讓觀光客的量來做增加，這個是我們這二、三年來一直在努力的，包括前年大概做了媽祖在馬祖的昇天祭，我們也包裝了大概有帶觀光客，那明年我們配合馬管處整個園區完成，我可能會結合包括媽祖誕辰開始，323 開始跟媽祖昇天祭農曆九月九我們可能會跟地區的，希望結合台灣的大甲跟大陸的湄州這邊，希望兩岸三地來做整個大的串連結，希望推的活動我們現在活動已經從原來的一天，現在大概有的時候都推到一個禮拜，那我是希望明年的活動我都希望一個月、一個月推，包括明年的元年份整個博弈我是辦整年的，二月整個元宵大陸那邊聯繫，目前至少二千人以上的一個量，也是整個二月，等於說農曆的元月，一整個月來推，那我們是希望能做這樣一個大的範圍結合，那我們馬祖目前的觀光因為受到交通跟住宿這二個瓶頸的影響，那目前大概都不要推，這二個基本上飽和了，那我們現在把所有的精力希望集中所以跟立榮在做合作，那立榮也願意配合在機票上幾乎接近是打八折來配合整個套裝的行程，那我們是希望從 11 月就這個月開始一直往下推，推到明年的整個淡季，就是到 4 月甚至 11、12 月這幾個月我們是希望這個量能夠往旺季的量來去推展，因為我們這個量衝不起來，所有產業的其他的東西都不容易在做提升的過程，我們都比較容易受到這個瓶頸，所以我就是一直希望觀光的這一個環結，我們怎麼樣去把這個量推展開來，然後我們配合爭取經濟部的觀光地產地銷相關的周邊行業，相關的能夠結合以後，希望很快的在結合我們現在的亮島人，甚至我們現在推的博弈，共同結合以後，希望儘快能夠很有效的我們來做一個對馬祖的觀光推展，然後配合後續的交通的改善，像明年可能南竿機場有效的飛航可能很快就提升了，後續是不是有各方面的進度，我想這個部份我們都願意跟相關的跟觀光有關的產業都願意做結合。

曹議員爾章：

局長自從你接觀光局長以後，這個是在你任內提出來的東西，四個第一這個部份，我想馬祖觀光所推的四個第一是你在任內提出來的。

劉局長德全：

是。

曹議員爾章：

我也希望說這個你任內提出這個構想是很好，未來我們觀光有必須要針對不同的型態，做不同的行銷，必須要建立不同每一個東西的內涵、意義、他故事性，我是覺得我們要加強，其實很多東西我們不管是編撰或者是說我們過去歷史上面的一些傳說，慢慢用過來，這些歷史的東西必須要保留跟收藏，其實馬祖很多地方都可以，都有很多的故事性，只是這個東西沒有昇華，沒有昇華這個故事性的內涵，其實我們現在最近看過你們很多在培訓那些導覽解說人員，這個部份我是覺得未來還是必須要再做繼續的加強，針對不同的面貌跟這個東西應該要不同的行銷策略在裏面。

劉局長德全：

這個部份我觀光這邊會很快跟文化局或者相關的局室來做一些特別的結合，事實上大概這個四個第一雖然剛才曹議員也講，可能高度的部份更改，被他趕過了，但事實上我們在宗教是有三個東西，除了這個是第一以外，我們第一個神明拿到登聖母峰的證書也是第一個，甚至剛剛講的廟裏面的石棺這個也是全世界媽祖廟唯一的，有一些東西是別人未必能趕，就像剛剛曹議員講的那一些我們再把這些內涵再做結合以後，弄到解說人員相關書籍上，再做一些其實事實上這個我們每年都要做一些修正改變，那我們是希望內涵配合我們因為有一些內涵對於觀光的推展來講，剛縣長報告就說對於媒體來講，他不見得有一些吸引力，所以我們如何去像我們今年冬季的要求六千人，但是我們抓的主軸就是博弈人員，因為這個東西對於媒體來講，他的吸引力比軍眷探、鐵馬路跑或其他活動來講，他的獨特性跟吸引力更高，所以我們用這樣子怎麼樣去做一個包裝以後，讓媒體、讓外面的觀光客源能夠吸引到過來，事實上馬祖基本的觀光元素跟內涵是足夠的，只是在於我們包裝或者我們在行銷方面的這個部份我們薄弱了一點，要加強這一點。

曹議員爾章：

這不衝突，我也不反對你用這樣的方式在冬天做，在淡季的時候做行銷，但是人進來之後呢？他不可能只坐在那邊打麻將啊！他必須要在外面走，走動的時候要讓別人留下其他深刻的印象，不管對我們地方的閩東建築這個聚落，他的東西留下深刻印象，或者對我們宗教風俗民情留下一些印象，這是另外，這是要他們進來之後，我們要給他什麼東西，我覺得這個是很重要的，不是來這邊就是博弈，雖然用博弈吸引他進來，但是他來之後，我們給他什麼東西這比較重要，讓他了解到我們地方整個民俗風情，我們地方的文化或者地方的一些歷史，這個是比較重要的。

劉局長德全：

事實上我們博弈進來三天，也只有一天是在博弈場上，其他的二天都是在觀光景點，這個是一個整個的套裝行程，那行程裏面也不是說來的人都是打牌的，來的人可能他一個人打牌，比如說他太太或者小孩他們其他有一個整個配套過來，會有一個整體旅遊的配套，我們現在在作業的就朝向，雖然說我們預估是二千人，可能會參加這個，但是我們推估周邊相關的人員，可能至少就大於這個一倍或者二倍的觀光客源吸引進來。

曹議員爾章：

我希望說這個部份能夠達到你預期的目標，另外本席在第三次定期大會的時候有提一個訂定獎勵投資辦法，鼓勵民間業者投資興建大型旅館的案子，你們答覆本席是說我們馬管處那邊有委外辦理整個評估計劃，這個計劃你現在弄好了嗎？

劉局長德全：

這點我要分二個部份答覆曹議員，一個就是馬管處現在已經劃定一個區了，他們很快如果建立那個區域就可以出來了，那另外就是我們對於如果地區的重大投資，現在我們都主動的歡迎他們來做這樣子的作業，那如果土地的問題經過相關部門認同，因為我們地區多數的如果重大投資多數的土地大概都是公有的，或者部份還有無主的，那我們經過公家或者軍方這方面初步的如果能認同，能夠配合的話，我們盡量協助做這方面的開發。

曹議員爾章：

這個部份因為我覺得我們上次去大陸跟一些官員聊的時候，他們也說我們馬祖地方如果吸引大陸的觀光客進來，我們沒有一個像樣的旅館跟飯店，這個部份可能就是我們在基礎建設上面或者整個推廣觀光上面會有受到影響，其實真的確定是這樣子，我們住的品質並沒有像真正一個旅遊區那樣子規模，這個部份我記得我們東引有民眾提了二個大型的投資案，觀光局那邊有沒有站在輔

導的立場讓他們可以儘快把這個投資案可以落實，金門也有類似的投資案很多，我想都在政府這個輔導之下，配合之下才做的成，可是我們目前沒有看到我們政府有做這樣子的輔導。

劉局長德全：

現在這二個案子我們現在是準備發文給國有財產局跟軍備局，請他能夠在土地上是不是同意把土地跟建物的部份能夠釋出來給我們做這個離島重大投資開發的案子，我們正在把這案子做，縣長這邊也交待做行文出去，能夠儘快獲得他們同意，我們可能就進行後續相關手續。

曹議員爾章：

因為不支持東引，其實南竿這邊也有這個，可是未來就是我們土地的取得是最大的問題，沒有一個相當大的土地，其實不可能吸引人家進來投資吧！而且一些位置其實很多東西都變成國有財產局的或者軍備局的部份，這部份其實我們政府的力量才能夠去跟他談，民間力量是不可能跟這些單位去做溝通，他們也不敢跟民間談，所以說必須要我們政府的力量輔導他們，讓他們可以跟中央部會做一些溝通聯繫，看看用什麼樣方式讓他們可以在馬祖投資，有投資我們才有機會，才能提升觀光的品質。

劉局長德全：

因為現在時機也慢慢成熟了，因為軍中也漸漸做裁軍這方面的腳步在走，所以他對於這一方面大概我們地方政府來跟軍方或者國有財產局來配合努力的話，現在的時機也逐漸成熟了，不然如果像以前他們沒做這方面裁軍，有一些區我們想要，他不見得會做釋出，那我們也漸漸朝著這樣子的努力，那後續如果土地的部份在能夠明朗，因為我們現在這些地方裏面還是有部份是未登入土地，這個也造成我們在做爭取委外這裏面作業上一個非常大的困擾。

曹議員爾章：

局長這邊可以先把一些點先做一些評估，我想我們要让別人願意進來，其實也有難度，有的時候我們可能要主動，主動吸引一些廠商願意進來這邊做規劃投資。

劉局長德全：

這邊我也跟曹議員報告，就說事實上我們去找點，我們找的点未必是投資者要的，軍方第一次已撥一整批，我們也公告啊！沒有老百姓申請啊！都不願意啊！都沒有提出來，那我們還希望有老百姓類似我們現在做博弈的方式，就是整個馬祖地區你認為什麼地方適當，我們再來協助你來做相關的處理，那如果碰到民地很多，那怎麼處理，碰到軍方的土地很多怎麼處理，我們想說这样子他找到他認為適合他投資，因為每個人投資的項目有的旅館、有的可能是其他的產業，各種產業他可能不見得一致，根據他們希望的位置，我們用重大投資，因為重大投資現在二個原則，你只要符合一個，那一個是面積，一個是金額，這二個你符合一項，大概你就可以來提出做申請，那我們就可以協助業者做這一方面，我想後續配合目前的博弈逐漸明朗化，那各方面的投資的意願也逐漸增加，這幾年下來，觀光客源很顯然的逐漸也增加，民眾對這種的信心也逐漸增加，那我想我們會努力往這個方向來做努力。

曹議員爾章：

好，謝謝，局長請坐，麻煩議事組請地政事務所主任能夠列席備詢一下。

主席：陳議長貴忠：

請地政事務所主任。

曹議員爾章：

謝謝陳主任，陳主任請教你一個問題，我請問我們馬祖大概第一次辦理土地總登記是在什麼時候？

陳主任奕誠：

在民國 65 年的時候。

曹議員爾章：

第二次呢？

陳主任奕誠：

原則上總登記是在地政事務所成立之後才有第二次。

曹議員爾章：

我們第二次政府公告土地總登記是在什麼時候？

陳主任奕誠：

就我們 83 年我們地政事務所成立之後。

曹議員爾章：

83 年之前，65 年到 83 年之間我們有沒有在另行登記的部份。

陳主任奕誠：

就土地法上面的概念的總登記是沒有的，就是 65 之後到 83 成立地政事務所，就土地法的土地總登記是沒有的。

曹議員爾章：

那就說正常來說，65 年登記完之後就沒有了，後續應該照 83 年以後才有登記。

陳主任奕誠：

就土地法的規定他有他的程序。

曹議員爾章：

我這邊有一個例子，是民國 78 年 9 月 5 號他辦理收件，9 月 6 號登記，請問這個登記是有合法的嗎？78 年的時候登記是合法的嗎？

陳主任奕誠：

我想曹議員你這個問到一個重點，那這也是我們目前我們在了解的，那這個案子的話，當然他現在正因為有一些糾紛，所以目前其實是在訴訟中，那這個案子我們看的結果，他這個地籍資料他的登記原因是在 65 年，他有田在 65 年，所以我們會去追原案，如果說他是 65 年當時總登記的一個案件，在公告範圍內的話，那這樣一個程序應該是符合我們土地法第 48 條他有規定我們土地總登記的一些程序。

曹議員爾章：

我不知道類似的案子有多少件，我覺得這個東西如果是在這個期間之內，我是覺得如果是政府的一些疏失，我想雖然是在這個爭議案件，在訴訟之中，政府的過失不能讓民眾去走司法的途徑，政府就要承認你的錯誤，你不應該讓民眾去承受這樣還要司法的問題，希望說你趕快查清楚，到底這個案件是不是在 65 年就登記了，還是他就是民國 78 年才登記的，然後我們這個東西明明沒有這樣總登記，為什麼讓他領走這樣子權狀，這部份我是覺得這是很嚴重的問題，不應該讓民眾去承受這樣子的問題，好不好，我希望說你把這個到底有多少件，在民國 65 年之後的，不是在那個總登記期間就是七十幾年那時候登記的，或者是 66 年之後到民國 83 年之間，這之間到底有多少的案件，是這樣子的案件。

陳主任奕誠：

那我再跟議員報告，那所以我們會去調這個原案，那另外還有一種情形，在我們土地法土地規則有所謂的土地所有權的第一次登記，那土地所有權第一次登記他的基本概念是說在總登記完成

後，所以總登記就是全面全區土地完成登記之後，那我們有一些還沒有登記的土地，我們會用土地所有權第一次登記，所以如果我們查原案的結果，他如果是符合第一次登記的話，這樣也會符合我們土地相關的法令規定。

曹議員爾章：

你沒有公告啊！到底有沒有公告，我們民眾也不知道啊！當時民國 65 年期間其實根本沒有做到真正的公告程序嘛！怎麼可能你到 78 年再去補這個程序呢？

陳主任奕誠：

我想當時也為難當時的前輩，因為當時可能法令比較不足，所以他們當時沒有公告期滿二個月，不過他們後來也有在民國 89 年當時有做補 65 的登記，就是補辦 65 年的總登記這樣子一個程序。

曹議員爾章：

現在他是 78 年，78 年我想這是一個很特殊的例子，應該是比較沒有，為什麼他可以用這樣的方式就這樣可以登記了，而且你看他是 9 月 5 號的時候送件，9 月 6 號就可以了，這是什麼樣的原因？

陳主任奕誠：

他收件的第二天就完成了。

曹議員爾章：

就完成了，有這樣子事情嗎？我們什麼時候效率變這麼好。

陳主任奕誠：

當然在程序上來看他是合法的，因為他是先收件後登記，這個是沒有問題。

曹議員爾章：

但是他這個第二天就完成整個程序了，不需要經過什麼公告的程序嗎？不需要經過什麼測量程序嗎？這個東西我希望說你要把整個案件都查清楚，事後我還是會把這個事情。

陳主任奕誠：

我們調出原案查清之後會立刻跟議員報告。

曹議員爾章：

好的，我想時間也到了，請坐，謝謝！趕快把這個事情查清楚。

陳主任奕誠：

是，了解，謝謝議員。

主席：陳議長貴忠：

請張永江議員發言。

張議員永江：

主席、縣長、副縣長、各單位主管及本會同仁大家好，我第一個問題想請教一下縣長，延續昨天質詢的議題，縣長早上也答詢議員說你對交通的問題非常深入來研究交通，那我也希望說縣長我這邊要求我希望會議結束之後，交通局局長到東引住二個月，就當作公務人員上班，我一定準備一個辦公室給他，也準備一個宿舍給他，然後呢？因為現在處理公文很簡單嘛！都用傳輸的，電腦都已經交好，企劃室都處理好了嘛！去住二個月，然後星期六可以離開東引，星期一到東引上班，請主席裁示，縣長做回答，可以嗎？

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我想沒有這樣子體制。

張議員永江：

沒有這樣子體制，爲什麼沒有這樣子體制？我都講說讓他去感受一下這二個月就好了。

楊縣長綏生：

感受不一定要用這種方式，但是這種體制縣政府對議會接受議會的監督，但是這個叫一個官員去那邊住二個月是不屬於監督範圍。

張議員永江：

我是建議可不可以，你說對這個交通這麼有研究。

楊縣長綏生：

我想這樣子，我說我花了很多時間在研究。

張議員永江：

在研究，我提出這個建議，我沒有，你認爲說我建議不好，你不讓他去，可以啊！我是認爲說應該讓他去住二個月，讓他感受一下東引這個地方是不是縣長所研究交通的問題，我今天跟縣長講啊！我提出這個議題讓你想想看，你看我們住這個外島鄉親，包括莒光、包括東引有多苦，再講一個問題給你聽聽看。

楊縣長綏生：

我想張議員講的這個我們感同身受，所以說我們願意花很多時間去解決這樣的問題，但是解決問題的方式有很多種，我們要看我們有多少資源，多少時間，要去源頭解決問題，我想東引、莒光包括馬祖交通問題絕對不是今天發生的，長久以來爲什麼到現在我們沒有辦法完全徹底解決，就是因爲我們一個地形、海象、天候這些綜合因素，再加上我們資源有限，好，所以因爲這樣子的因素，所以我們目前交通狀況是這樣子，我們也利用現有的這些資源儘量讓他發揮到最大的效果。

張議員永江：

爲什麼我今天在這裏提這個意見，我希望各局室首長聽一下，東引鄉親要到台灣去，今天我決定要坐台馬輪，我要七個小時以後到達台灣，我今天就算要選擇飛機出去，我也要坐七個小時才能到台北松山機場，老人家將近四點多就要起來坐船到碼頭去，坐到南竿要等十點五十分最快的第一班飛機飛出去，十二點到達松山機場，最少也要七個小時，以最快的速度坐直昇機好了，都不要講時間，來回要花六千塊錢，六千塊錢不含坐計程車，也不敢坐捷運，就光直昇機跟飛機來回六千塊錢，請問縣長你看離島鄉親這種痛苦指數，我就講啊！當然這個問題不是在你手上發生，當然是從以前發生，我現在只講你要慢慢、慢慢進步，讓我們的鄉親感受到我們縣政府有在照顧他，鄉親不方便，連觀光客不方便，你知道今年夏天，我那天交通局工作報告，我跟他講啊！有幾趟的時間觀光客從台灣坐船到台馬輪以後，沒有辦法下船，原船遣返回去，感受怎麼樣，我一而再、再而三聯絡，我講你把這個機制弄出來，今天船長開，他有獎金嘛！我多少錢給他，你現在給台馬輪跑東馬東台，油錢六萬多，他增加二個床舖還有船員獎金，都在裏面嘛！今天才十一萬多，加一趟東馬東台才十一萬多的錢，我想真的有那麼困難嗎？

楊縣長綏生：

我們不是在做了嗎？

張議員永江：

對啊！你在做，你當中有沒有做好，我跟他講過啊！我這個問你喔！我從頭到尾跟曹董講你要把這個台馬輪萬一停航，我沒有要求你台馬輪你一定要給我開出來，萬一停航，你今天最少把小白船開到東引，明天早上幫我開下去，輪運完畢，說不要就是不要，我今天跟縣長講一件事情，你

可能也不知道，但是這件事情我不能怪你，六點鐘開航，這個你知道，當中什麼過程你知不知道，觀光客四點多就要起來到碼頭去坐船，再加上爲了這個政策四點多到碼頭，六點多要開，改成六點開船對不對，跑馬燈跑了一個多月都在跑，爲什麼？因爲政策之前沒有跟你說明嘛！跑馬燈一直在跑，6月開始改到六點鐘開航，南竿九點半開航，你10月1號你恢復到正常啊！你應該9月份就要通知這些業者以及鄉親，我10月1號要改成先東後馬、先馬後東啊！爲什麼也不跑了，爲什麼？不管你了，隨便你，然後在網路上面10月1號才公佈說現在改成照正常的航班來跑，縣長這就是我們連江航業所做出來的成績，包括平衡翼的問題，我跟你上次也講過，我9月14號坐台馬輪回來，我心裏想怎麼搞的平衡翼還沒修理好，剛好那天風浪比較大，我下船之後，我問大副，大副說平衡翼有一邊現在叫的很大聲，我八點多，我不敢那麼早打電話給董事長，我八點多打給董事長，我講董事長怎麼平衡翼到現在還沒有修，到底是什麼壞掉，你知道嗎？他說我現在已經準備，我說趕快聯絡技士，現在日本四大城市直飛台北的飛機，有那麼困難嗎？他說張議員，之前董事長的事情我不要再討論了，我現在趕快聯絡，我想之前董事長說這個壞掉沒關係，等大修一起修，後面技士過來，不是修理好了，到了10月底新華公司說明天要修理平衡翼，今天臨時宣佈不開，我跟洪董講，你要修理平衡翼可以，你要提早一天跟人家通知，我準備30號要修平衡翼，預計是二天，那天29號才加開，這都有記錄的，都是我執行的事情，都是我平時的服務，我做下來的記錄，一個平衡翼壞掉，請日本一個技士來，就算一天10萬塊好不好，他來二天20萬好不好，會那麼貴嗎？來看一下到時候檢查結果是幾個零件壞掉，好了，這個事情還要我們議員去教他怎麼做嗎？都是你們講說我都已經對交通好了，我就講嘛！不要二個月，你指揮一下局長，局長你去體認一下東引鄉親的痛苦，你去那邊住一個月就好了，你感覺一下那邊鄉親問題到底出在什麼地方，爲什麼我們縣政府做了這麼多的事情，這麼多鄉親還不滿意，去住住看，今天我就希望你縣長去下鄉，跟我們坐下來談一談，到底問題出在那裏？

楊縣長綏生：

我想其實議員，我們民意代表應該隨時都可以跟我們反應這個事情，我想我們再怎麼努力還是有不周的地方，我們願意說針對這個問題讓以後能夠做的更好。

張議員永江：

好，縣長，跟你質詢這麼多年來，這句講的最好，代表你有誠意解決，你每次都不要說講到那個問題，今天我跟副縣長昨天也在講，爲什麼二百一十趟的問題，副縣長那時候不了解什麼叫二百一十趟，縣長今天六、七級不開了，今天台馬輪不開了，爲什麼前幾天六、七級可以開，今天爲什麼六、七級不開了，這就是問題的存在，但是我知道冬天目前縣政府的財政我可以體諒，我最少我夏天把你做好，冬天你給我一點空間，我等到有錢了以後，我要怎麼再來做，未來新的台馬輪，把東引碼頭做好以後，九級開沒有問題啊！我們找錢來嘛！你不能說縣政府沒錢，你叫我怎麼跑嘛！都是爲了觀光，你看，我昨天拿到資料給你看，8月份、9月份加起來3個月跑四十幾趟，怎麼做觀光，我講說縣長交通也是你的痛，也是我這輩子幹議員來也是一個痛，還有醫療的問題，所以說我想希望縣長我那天跟觀光局局長講，103年以後，裁軍之後，衝擊最大的就是東引，我們這二年要趕快有一個因應措施，我們要怎麼做，縣長，未來裁軍之後，還有合富輪的存在嗎？縣長，未來裁軍之後，東引剩下一千個兵力，包括南北竿、莒光可能剩下一千多個兵力的時候，他還會做合富輪來跑嗎？所以說我們未來舊的台馬輪何去何從，要趕快去做，我這邊想聽聽看縣長未來103年裁軍之後，在這個這麼大衝擊之下，你讓東引何去何從，能不能請你說明一下。

楊縣長綏生：

我想不必等到 103 年，大概我們知道，所以說其實在 20 年前縣政府一個主軸就是要用觀光的人口來替代軍隊的消費，今天東引本身有一些觀光的條件，我覺得是非常獨特的，我在外面也願意大概都介紹每一個島他都有他獨特的地方，特別是東引，一般人不容易去，那針對東引 103 年以後的事情，我覺得我們現在當然要著手，現在有著手規劃怎麼樣讓進出東引方便，那東引因為第一個他這個距離比較遠，而且海象特別不好，所以將來要跑東引的船不是北竿、南竿這樣子的船，應該是更大的，但是雖然我們這段時間一直嘗試的希望有民間業者，我們政府用政策去輔助他，去輔導他，但是到目前為止還沒有辦法突破，但是我想新台馬輪好了以後，另外一個就是碼頭設施如果接著往上以後，基本上會有一些改善，但是不全然，所以我們認為說將來東引的對外交通，還是要有一艘東引專屬的船，這艘船必須舒適、平穩，然後速度不能時間拖太久，當然如果快的話，這個會牽涉到經營成本，所以我想這方面我們願意，也一再的我們跟交通局的同仁討論這個問題，那我也願意就這個問題，我們跟東引地方，特別是議員跟鄉公所、鄉代會我們一起來討論，討論一個可以徹底解決東引對外交通，然後特別是裁軍以後，或者是軍隊減少以後，還能夠持續讓東引能夠藉著觀光的人潮，維持他一個經濟規模。

張議員永江：

謝謝縣長，縣長剛才答覆的本席聽的下去，好的答覆、好的建議，我都聽的下去，剛才你就了解到說我們 103 年，到 103 年都已經太晚了，所以我們大家談到說今天只有二個問題，第一個問題就說我們目前萬一台馬輪夏天旺季，台馬輪不開的時候，我希望你縣長指示交通局跟連江航業，如何用小白船把他替代完畢，這樣子旅行社好不容易前幾年給我們東引的信心，我願意去操作東引，好，今年，去年非常的好，只有一趟有問題，今年呢？四趟有問題，最近我們請船公司來跑，我們要跟船公司講，你要多少的利潤要給船員，船長才會去跑嘛！我有獎金，我今天多跑一趟我有獎金，我一塊錢都沒有我還要睡在船上，我幹嘛要跑，好，這一個問題，第二個問題剛才縣長也談到，我們以後要怎麼來做，大家都可以坐下來談，張議員我準備什麼時候到東引，我們召集一下幾個來，我們大家談一談，這個才是我們最好的一個解決方法，然後第三個問題我想跟縣長再溝通我們目前東引所面臨的一個觀光一個問題，就是我們夏季的時候，我們像星期二有合富輪來替代，我們一個禮拜才做四天的觀光客，為什麼？因為星期一觀光客來這邊，星期二就沒有辦法再坐船回去，然後星期二也不是 25 個人的船位，或者提升到 50 個，這個不是解決基本的辦法，為什麼？我給你 100 個，你後面只坐 10 個人，但是我現在意思說，我們七月、八月我們能不能明年，我在實施說七月、八月我改成星期四維修，星期二那天我們台馬輪不維修，然後星期四由合富輪來替代，我們試著二個月看一看你的觀光旺季能不能做的起來，做的起來，我們往這方面去做，做不起來，議員，數據在這邊，做不起來，我沒話講，但是這不是說我們到了五月、六月才公佈喔！我們政策能不能在明年之前，我七月、八月改成星期四維修，但是星期四那天由合富輪來替代台馬輪，這個八趟裏面，一趟平均假如說我們今天跟合富輪，包括我們歲修的時候，跟他簽一個合約，包括未來八趟，可以需要二十趟，我認為合富輪公司那邊可以談，他不是現在所講的租給軍方一百二十萬，我記得我們以前七十五萬都跑了，這裏面當然會增加一點經費，或者你七月有颱風，原則上可能是在十幾趟，張議員我們這個經費有問題，我希望你從那一方面就經費挪過來用，我都願意協助你，但是你一定要拿一個數據，今天假如我七月、八月實施下去，沒有人，那你不能怪我，你一趟給我跑個幾十個人，100 個人，對你觀光一點幫助都沒有，而且縣政府花了那麼多，幾百萬的錢，縣長我講這句話講對不對？

楊縣長綏生：

這樣子我跟張議員報告，其實這個是一個過渡時期，過渡時期不得不的，好像這樣子作法，但是

牽涉的最主要是經費的問題，我們內部也曾經討論過，他們把這個經費牽出來以後，這個經費這個數字其實蠻龐大的，但是長期來看，我覺得還是要回到東引要有一艘專屬的船，如果別人可以賺錢，這個專屬的船可以賺錢就可以有人去做，基本上我覺得說特別是將來我們新台馬輪下水以後，然後舊的台馬輪因為有一些專家建議說讓他賣掉，那這個過程裏面我覺得說現在我們有一艘假使台馬輪是速度比較慢了，應該要有一艘比較快的來搭配，這個快的如果可以解決東引的問題，這個是我們努力的目標，就是快跟慢去搭配，那詳細的我想因為這個要花的時間比較多，我們找個時間跟張議員、跟鄉公所、跟鄉代一起，甚至於說有一些業者如果願意投入，剩下的政府我們看看用離島建設基金，重大投資案還是說其他的方式，讓把民間的力量引進來，徹底的朝將來更長遠的這樣子方向去努力，剛才提到合富輪部份，我想之前交通局曾經有過這樣子的評估，針對因為你這個議題不是第一次提出來，我個人我覺得乍聽之下，覺得好像行的通，但是數字一出來以後，發現說這個數字很龐大，我們要去找這樣子的錢，實際上對我們目前這個財政來講，是非常吃緊的。

張議員永江：

沒錯，因為這筆錢當然預算需要幾百萬，我們不要說一百二十萬，以八十萬來講的話，八八六十四也要六百四十萬，扣掉票價收入，可能需要支出五百萬，但我們縣政來講，五百萬不算什麼，但是也不算是一個小數目，本席知道嘛！但是我們如何來利用這些我們現有的資源，如何來做，我上次跟你講過，博弈不是對我們馬祖不是說不好的，也未必是非常好的，我們一個好好的酒廠，我跟你講，假如縣長你有信心，你半年以內，你絕對把酒廠搞起來，我相信你有這個能力，為什麼？

楊縣長綏生：

我把我看的那麼重。

張議員永江：

我跟你講，你絕對一年多賺五千萬，我絕對給你保證你可以賺五千萬，但是你自己要如何來監督這個金雞母，人家說金雞母會下蛋，不是我們不要他下蛋，稍微肥一點點就好了，只要一年能夠肥個一億，我跟你講縣長你私房錢花不完。

楊縣長綏生：

但是不能殺雞取卵啊！

張議員永江：

對啊！但是我講只要讓他肥一點，是不是。

楊縣長綏生：

只要叫他下蛋就好了。

張議員永江：

我想說這幾個議題，縣長不是馬上就可以答覆本席我馬上解決，我們可以利用這二、三個月時間，我們可以坐下來討論，這都是我們一個目標，都是我們幫你們鄉親解決未來 103 年裁軍之後，我對我們東引衝擊最大的這一個裁軍案，其實本席現在都在做，我想這幾年我知道裁軍之後，一定案以後，你看我東引，你去查查看，我都在獎勵他們投資民宿，目前都在興建，我跟他講過，我們現在觀光局有一個方案，只要你能取得執照，我就補助你六萬，但是現在要趕快把舊的翻新，要舊有房屋證明，大家都願意投資，等以後萬一 103 年來不及了，我希望說交通的問題，我想有機會跟縣長聊一下，第二個我想希望縣長指示交通局，交通局跟連江航業到底台馬輪什麼時候大修要趕快公佈，讓這些觀光業者，讓民眾鄉親心裏有個準備，我們合富輪是不是每天跑，當然天

氣不好不跑，我都可以認同，這方面我想說交通就質詢到這邊，那下面議題我想跟縣長溝通一下，我想上次因為你沒有時間，副縣長主持這個會議，後面你也來主持這個會議，就關於剛才爾章議員講到東引的 二大重大投資案，我後面鄉親來找我的時候，我想這個案子不是在我們最後結論的時候，有一家審核過了，要報到經建會去，有一家因為有很多就數字上面有點問題，那希望修正之後一起報，然後前些日子那些業者來找我，他說縣政府給我們的文說希望你們自己找到地以後，我們再來處理，縣長，當民間有這麼大一塊地的時候。

楊縣長綏生：

不是這樣子。

張議員永江：

不是這樣子，那什麼樣子？

楊縣長綏生：

我想第一個我們用一個很淺顯的例子，這個地不是你的，你幫人家地怎麼規劃，你是不是要徵求人家的同意，他願意租給你或者賣給你，最少這一步要做，好，這一步不做，然後現在我想之前我一開始，我就請我們的姚參議幫忙去處理這個問題，因為這個問題不是這個時候提出來，早就提出來了，後面我們把這問題，他們要求說把這送上去再看，我想我們是一個很負責任態度，知道這個問題在那裏，必須那些關卡先突破，不是說報出去等他退回來，因為這些東西都要做，我們之前既然開過會了，那軍備局他只要不反對或者國有財產局他願意做土地處分，你租也好，你賣也好，你要有個說法，這樣子才能夠把公文出門，好，那現在業者回去以後，他沒有動作了，沒有動作以後，後來陳立委前幾天打電話來，那我跟他討論以後，我說這樣子好了，那我們去個文問軍備局跟國有財產局你對這個土地的看法，最少你不反對，你不反對他去開發，不反對釋出，我們才能往下走。

張議員永江：

沒有錯啊！軍方同意了啊！

楊縣長綏生：

同意，沒有東西啊！

張議員永江：

我現在跟你講，縣長，你叫這些業者怎麼跟軍方聯絡，怎麼跟國有財產局聯絡，當然你剛才講的看法，我知道，你要先跟土地取得以後，國有財產局願意。

楊縣長綏生：

不一定要取得，最少他要同意你規劃，同意你規劃將來以後我可以這個。

張議員永江：

縣長，一個不管他是不是一個小老百姓，不管他是一個投資商，請問一下軍方跟國有財產局願意跟他去接觸嗎？

楊縣長綏生：

不是。

張議員永江：

他跟他接觸，他理都不理他。

楊縣長綏生：

不是，之前都已經開過會了，包括我在東引跟陳立委一起我們主持這個會議，既然開了會以後，你要把那會議結論，結論拿出來附在裏面啊！但是沒有啊！那我們要求的時候，你就是沒有進一

步。

張議員永江：

你這樣子應該去個文給委員啊！請你提供我們在東引島那張會議記錄，回過來以後，文報出去啊！我正常來講，以我個人來講，我不是說我不懂這個問題，這個方面可以朝二個方面去處理，第一個我們縣政府報出去，第二個我們文給陳立委，請你協調軍方，軍方同意書在那裏，你叫民間去處理，那一個理你這個，然後我們縣政府當局這個土地的時候，我怕你租金很少，我怕你怎麼樣以後，可以，我限你分幾期，你第一期民國幾年幾年，你要把這個錢投資進來，當你違約的時候，我就把這個土地我就收回了，這是我們怕土地是這樣子的嘛！你叫民間去跟軍方談，我跟你講，我是說我們縣政府不是要推責任，我們縣政府要站在輔導的立場，假如我們縣政府希望他這麼做，可以，我們找業者來開會，約委員來開會，軍方這方面需要你出面，國有財產局需要你出面，你協調好以後，我們再來弄，我到現在你認為說叫姚參議，我到現在沒有看到姚參議跟我打一通電話。

楊縣長綏生：

不是，這個事情很早，大概應該最少在超過一年半，我們就一開始老爺飯店他提出這樣子構想的時候，我就請姚參議把那個案子整個找出來，找出來我們了解以後，但是案子弄了停了，陳委員當選以後，沒有多久在東引，那個時候我也在那邊，業者這樣講，我們以為說講好了，但是你軍方開了會以後，表達立場以後，要把會議結論，會議結論用白紙黑字附給我們，我們報上去，今天不是說我丟出去就好了。

張議員永江：

可以，那你這樣要跟委員聯絡，其實縣長這個請軍方戳查高峰會議，包括跟東引指揮部，都是我在聯繫，我跟指揮官去會戳的時候，他第一個看到底目前這二個地方，我們本地指揮官都同意，那天你在這邊開會，大家都同意，但是手續要走完，你不能叫百姓去走這個手續嘛！你現在這二個投資案要怎麼做？

楊縣長綏生：

第一個是土地最後他的所有機構是中華民國，中華民國也就是國有財產局在負責這個土地，但是現在使用跟管理機關是國有財產局，所以你地方的指揮部也好，你只能說你不反對，但是你不反對的立場往上報了以後，軍備局要把這個不反對的立場要白紙黑字給我們，我講個例子，當初懷德提出這個案子的時候，我們報出去被踢回來了。

張議員永江：

可以啊！那請問你現在這二個投資案怎麼做啊！第一你要不要請觀光局。

楊縣長綏生：

我已經交待了。

張議員永江：

觀光局交待了？

楊縣長綏生：

剛才局長也答覆了。

張議員永江：

也答覆了，那我現在後面問題就找局長，好不好，好，第三個問題我想局長還有二分鐘時間，我想從早上到現在，我看到各位議員在質詢，我講酒廠的問題很多，我只講一句話，酒廠以後變成公司化，假如縣長你站在員工的立場，問題都很好解決，假如你沒有站在員工的立場，問題都很

難解決，就一句話，第二個問題早上縣長答覆了議員關於配售酒的問題，我從樓上聽了，我聽了一個早上到下午，我聽不出到底什麼所以然來，這一個小小的問題，問的人跟答的人，二個湊我都湊不起來，我怎麼聽都聽不懂，後面我會後我了解一下，配售酒的目的，就是讓我們的縣民有一個相當的福利，我們三節，縣政府的立場說這是我給縣民的一個福利，記得之前我們一戶一箱陳高，我們縣政府沒有虧本啊！陳高 485，有沒有虧本，沒有虧本，也有賺錢嘛！這是我們給縣民的一個福利，當這個縣民拿到配售証去酒廠領的時候就是 485，我拿回來，我要自己喝也可以，我要送給朋友也可以，這是我的福利，或者說我拿來跟配售証，我給惠萍議員你自己去批，你給我五百塊就好了，剩下的幾百塊你賺的，我也沒意見，簡簡單單的事情，搞的質詢三十分鐘，我在樓上當你們三個走下去以後，我也聽不懂你們二個到底在答什麼？縣長，本席剛才講的你聽得懂嗎？

楊縣長綏生：

似懂非懂。

張議員永江：

似懂非懂，所以我講縣長這個問題我想說你不要問那一個人，你質詢以後問你一個重要的幕僚，我們交通局劉局長，因為酒廠廠長他幹過，你問他張議員講這句話對與不對就好了，好，謝謝縣長。

主席：陳議長貴忠：

散會。

連江縣議會第5屆第6次定期大會第12會次會議記錄

時間：中華民國101年12月03日

議程：縣政總質詢

主席：陳議長貴忠

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，今天的議程是縣政總質詢，每位議員分配三十分鐘，請各位議員發言，請曹丞君議員發言。

曹議員丞君：

主席、縣長、副縣長、縣府各課室首長以及本會同仁大家早，請問一下縣長本席上星期五質詢建設局有關成立漁護小組的相關事宜，你在這個方面有何看法及作為，請主席裁示，由縣長說明。

主席：陳議長貴忠：

請楊縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員指教，馬祖漁業問題，不能只從漁業問題去看，基本上他是一個政治問題的延伸，譬如去年我們僱漁船，中央爭取到經費以後就僱漁船把對岸在定置網把他拔掉。

曹議員丞君：

那是在定置網方面。

楊縣長綏生：

對，定置網拔掉，然後我覺得這個象徵的意義就是一種國土，我們國家的權利執法到那裏，這個是權利的象徵，國家的權利到那裏，但是對於像炸魚也是違法的，大陸也不容許，我們先想一下如果組成這樣子一個小組，基本上如果說是兩岸合作以後，共同打擊犯罪比較可行，如果光靠我們自己，第一個效果不好。

曹議員丞君：

縣長，我們都還沒有做，你就知道效果不好嗎？先成立一個漁護小組嘛！對不對？

楊縣長綏生：

功能性，因為這個問題其實不是議員質詢以後才開始的，他一直存在，那存在的結果，過去我們用很多方法去嘗試，但效果不好，炸魚是一個犯罪的行為，兩岸都不容許，如果這裏面一個就是我們的執法能力可以到那裏，我們成立這個護漁小組以後，第一個你要有比那個炸魚的船速度還要快的船，才能追的上。

曹議員丞君：

所以縣長我說要成立一個漁護小組，先有一個溝通的平台，你們現在都沒一個溝通的平台，建設局做建設局的，海巡做海巡的，岸巡做岸巡的，漁會做漁會的，你們要有一個機制出來，讓他們有一個溝通的平台嘛！對不對，怎麼樣打擊犯罪嘛，你也知道說大陸的漁船跑的很快，當然我們首先的要件就是說我們的船一定要比他跑的更快，那你們都沒有一起坐下來協商或怎麼談，要怎麼做，是不是？

楊縣長綏生：

曹議員的建議很好，這個部份我們會責呈業管單位，大家一起研究一下用什麼方式在有限的資源裏面讓他發揮到最大的效果，不過，我話再講回來，這個牽涉的議題不只是犯罪議題，兩岸議題，甚至國防議題，過去曾經有執法，然後越過線以後被押去的，日本因為他有出動直昇機，那這個部份我們也想過，當初我們一直希望說空警隊進駐，就是有這個效果，因為船再怎麼快，他不會

比直昇機快，但是那些炸魚的船，那個是玩命之徒，我們的漁民，我們的漁船去那個很危險，因為他命都不要了，所以我想我們要朝長遠的解決問題，第一個除了我們內部這些意見要整合以後，也要跟對方談。

曹議員丞君：

對啊！縣長，我們現在連內部的一個機制都沒有，你要怎麼去跟對方談，我們自己目前連江縣政府也沒有這個機制嘛，所以本席今天在這邊談的就是說你們要有一個溝通平台，讓這些海巡、岸巡、建設局、漁會把所有相關的資料提出來，怎麼打擊犯罪，你們才可以跟對方去談嘛！對不對，你們都還沒有做，怎麼做到遠期的。

楊縣長綏生：

每一次我們海巡辦的座談會，漁民都來，都同樣的包括我們釣魚協會都同樣的去陳述一個事實。

曹議員丞君：

縣長，那是海巡辦的，主管機關是我們，我們要怎麼做，不能說統統靠海巡，我們要先怎麼把這個平台先做出來嘛！對不對？

楊縣長綏生：

行政上縣政府的建設局漁業課他主管漁政，但是我們手上沒有武器，沒有執法的武器。

曹議員丞君：

縣長，我們不是叫你去執法，去海上抓他們，建設局的業管單位就是說海巡把這些大陸漁船抓回來之後，他們要去怎麼做，這是他業務單位，不是叫你們去海上，叫建設局去海上去執法啊！對不對，執法有海巡人員去執法嘛！你們先把這溝通平台做起來，成立漁護小組，讓海巡、岸巡、建設局有個機制，開會的機制，對不對，你們現在都沒有，都是各做各的，這樣怎麼打擊犯罪，怎麼有嚇阻大陸漁船來我們這邊越界捕魚、炸魚呢？你只要告訴本席說要不要成立這個漁護小組，也是鄉親建議的嘛！你們要去如何打擊犯罪。

楊縣長綏生：

我想這樣子就是先從功能性一個任務編組，先研究到底成立以後，能不能幫我們解決問題，如果可以，我們當然朝向這樣。

曹議員丞君：

對啊！縣長你說可不可以？金門就有在做了，就是也是可以，他也是有嚇阻的作用，當然不可能說一艘大陸漁船都沒有來，當然會有減少嘛！對不對？

楊縣長綏生：

我想我們這邊可以責呈建設局先把金門的案例，金門的作法，我們研究金門的成效到底好不好，如果成效好，我們當然可以參考。

曹議員丞君：

多久的時間？

楊縣長綏生：

應該是二、三個月之內，應該就可以做成這樣子決定了。

曹議員丞君：

我覺得本席認為說現在先成立漁護小組，我們不用什麼經費嘛！先成立讓他們有一個溝通的平台，後續你們要不要僱請漁船委外出去，那是後續的，看你們溝通的情況是如何，再來去委外嘛！對不對，你們先把溝通的平台這個機制建立起來，像大陸漁船來的時候，這二起炸魚事件，縣長你們有做任何的處置嗎？也沒有嘛！他炸他的，建設局也不管嘛！縣長你做你的飛機，做你船，

其他的事你也不關心了嘛！對不對，生計的問題，你有替漁民想看看嗎？

楊縣長綏生：

如果說我們都不關心，那這句話其實跟事實是有出入的，基本上炸魚不是今天的事情。

曹議員丞君：

對啊！就是很久的事情，也是日積月累，所以才在這邊提出來，縣長你有所作為嘛！建設局長他認為說我要等到 103 年有經費的時候才可以做。

楊縣長綏生：

少量經費也不見得能夠做，我要這樣講，就是我們處理事情要知道他這個前因後果，源頭在那裏，如果不知道源頭，我們去頭痛醫頭，腳痛醫腳，永遠沒有辦法處理問題，長期以來，其實我們都有處理，不是沒有處理。

曹議員丞君：

請問縣長你知道他的源頭在那裏嗎？你現在知道說不要頭痛醫頭，腳痛醫腳，那你知道我們這個源頭在那裏嗎？

楊縣長綏生：

因為有經濟誘因嘛！理由很簡單，魚很值錢，然後對岸的火藥的管制很鬆，然後賣的很便宜，因為以前從礦區流出來就我所知道的，一顆炸藥只要一塊人民幣，一塊人民幣丟下去可以變成一千塊。

曹議員丞君：

所以縣長你就知道他們大陸取得這些炸藥很容易，所以你們才有一個溝通平台的機制，然後我們去大陸裏面跟他協商，對不對？

楊縣長綏生：

對，沒錯。

曹議員丞君：

對啊！你都沒有在做啊！每個人都在這邊講一講，很多鄉親就在講，我們議員在這邊狗吠火車，吠一吠，你們回去也不做了，就是這樣子。

楊縣長綏生：

不是這樣子，其實都有在做，而且歷次我們兩岸議題裏面每次談的時候，大概都會扯到這個議題。

曹議員丞君：

對啊！扯到這個議題。

楊縣長綏生：

基本上我們這樣子講，就是說就跟我們叫政府不准小偷偷東西一樣的，那個犯罪是每一個地方都存在的，政府怎麼執法，執法以後，一個是事後的事情，那我們講說如果要很妥善的去解決這個問題，兩岸都要很重視這個問題，第一個因為源頭是在大陸那邊。

曹議員丞君：

縣長，我知道這個源頭是在大陸，可是我們這邊本席一直在強調就是機制的問題，我們先成立好，我們有什麼問題之後，我們再去跟大陸協商嘛！去跟他們談，對不對，我們自己都還沒有做，大家都知道源頭是在大陸，我們怎麼去跟人家談，對不對，我是說我們先成立好一個機制。

楊縣長綏生：

我剛才講的，第一個我不排除，而且剛才也直接答覆了議員，就是這個從功能性編組，我們先來討論，討論以後，什麼樣方法最有效，而且我們的資源可以用的到，另外要從源頭上面來講，必

定是牽涉到兩岸，這個非常敏感的議題，所以一開始我就說這個不是單純的炸魚的問題，他是政治問題的延伸，所以既然是政治問題，必須用政治手段去解決，又牽涉到兩岸，所以過去兩岸在談的時候，都會把這個議題丟上檯面上，但是效果都不是很好。

曹議員丞君：

因為你只有丟嘛！你丟了以後，我們只有發聲，講一講，做一個會議紀錄以後就沒有後續了。

楊縣長綏生：

因為對岸他也不接受質詢啊！對不對？

曹議員丞君：

我們不要講對岸，我們就講現在我們自己本身，縣政府可以做的嘛！我們成立漁護小組以後，我們可以委外之後，看是怎麼樣去嚇阻嘛！我們自己做，他們現在沒有辦，我們可以罰款，把他們的大型漁具拆下來，對不對，我們現在先不要管到對岸，他不會聽，我們給他的建議，他不聽，那我們就自己做嘛！是不是？你看，建設局每年花了那麼多錢，放那些魚苗在海裏面，對不對，那放了幹嘛！把錢丟在海裏面，你要怎麼去維護我們的海洋生態呢？

楊縣長綏生：

其實我們對曹議員的質詢都很重視，基本上過去建設局在非常有限的人力裏面，他們有在做，只是做的成果跟我們的期待是有落差的，那這個方法上面，建設局、漁會、海巡署，甚至於說還有其他的單位，我們可以一起研究，這麼樣子說把打擊海上犯罪炸魚這個部份把他降到最低，當然這裏面這個問題不是那麼單純，如果用想的我可以想到很多辦法。

曹議員丞君：

就是因為問題不是那麼單純，所以我們才要成立一個溝通的平台，把大家的意見集思廣義，對不對？

楊縣長綏生：

議員剛才這樣子建議，我已經剛才答覆了。

曹議員丞君：

本席希望用最短的時間，不要說二、三個月，定期會開完之後，你們就可以做了嘛！

楊縣長綏生：

我想二、三個月是一個比較這個的期限，基本上只要他把資料收齊，分析好以後，隨時跟我報告，我們隨時可以。

曹議員丞君：

縣長，對啦！你要講嘛！本席講的可能建設局長不會做，可是縣長你在這邊講的，他可能會聽，是不是，我覺得說我們海洋資源的要維護是靠大家的力量，還要有一個強而有力的執政團隊，你們執政團隊如果不強的話，你要怎麼去執行這些任務，好不好？

楊縣長綏生：

應該是說強而有力的海上打擊力量，明明拍到看到他要炸，沒有辦法跳下去，跳下去可能被當作魚了。

曹議員丞君：

縣長，我覺得說我們不要講這個沒有人叫你去跳到海裏面去抓這些大陸漁船，縣長請坐，本席請教一下工務局局長，你是否知道 11 月 30 號馬祖資訊網有刊登鄉親行使三槍堡這個路段到福澳這個路段，因不慎摔傷，嚴重的骨折，你知道這件事嗎？

陳局長金寶：

在馬資網裏面我有看到。

曹議員丞君：

那你知道什麼原因嗎？

陳局長金寶：

他是閃車閃到路邊。

曹議員丞君：

是閃車嗎？

陳局長金寶：

對。

曹議員丞君：

你看到的是閃車嗎？馬資網是這樣登的，是閃車嗎？是因為雨下太大，然後你們那個水溝蓋，他是騎到水溝蓋滑倒的，是因為閃車嗎？

陳局長金寶：

禮拜六我有到現場，甚至於台電的同事也跟我到現場來。

曹議員丞君：

你後續做了什麼處理？

陳局長金寶：

這個部份我們考慮，他在路肩的部份，他那邊下雨打滑。

曹議員丞君：

本席現在問你，你們這個路段有沒有規劃不當？你們這個路段的水溝蓋？

陳局長金寶：

我跟曹議員報告，他是在路肩以外。

曹議員丞君：

我跟你講，我們馬祖的路沒有分機車道，就是雙線道。

陳局長金寶：

他是混合車道。

曹議員丞君：

對嘛！就是沒有什麼機車道，對不對，你說他在路肩，那車子來的時候，機車都是靠人行道旁邊騎嘛！是不是？那你在整條路段下去全部都是水溝蓋，你有沒有設計不當，造成我們鄉親跌倒。

陳局長金寶：

我跟曹議員報告，這個沒有所謂設計不當的問題，因為他是在白線以外，那白線以外我們叫道肩，那道肩有他道肩的一個功能在。

曹議員丞君：

本席請問你，馬祖所有的路段有沒有都是這個白鐵的水溝蓋，還有沒有其他路段有這個白鐵的水溝蓋？

陳局長金寶：

其他路段還是有，都是在白線以外。

曹議員丞君：

是嗎？

陳局長金寶：

是，沒錯。

曹議員丞君：

那就本席知道，警察局下來那個整片的，他不是在白線喔！然後還有我們復興村這邊往我們曹以寶他們家這個斜坡下來，這個水溝也不是白線喔！都是這種水溝蓋，他這個碰到下雨天，騎士騎車的時候，碰到水輪胎就會打滑，是不是？怎麼會跟你們設計不當沒有關係。

陳局長金寶：

三槍堡那個路段確定他是在道肩以外，因為白線以外就是道肩。

曹議員丞君：

我們不要說白線不白線嘛！你這個有沒有設計不當？

陳局長金寶：

沒有。

曹議員丞君：

沒有？

陳局長金寶：

對，因為我在整個道路的設計配置裏面那個叫道肩，叫路肩也可以。

曹議員丞君：

那我請問你，車子跟摩拖車一起下來的時候，請問摩拖車是不是會比較靠人行道這邊騎。

陳局長金寶：

對，他是會比較靠邊。

曹議員丞君：

對嘛！那你這沒有設計不當？本席請問你，以前我記得我們的水溝蓋大概都是水泥的水溝蓋，為什麼你們現在要設計成這種白鐵的水溝蓋。

陳局長金寶：

因為這個水溝蓋，因為我們馬祖地區缺水，那個是要截水用的。

曹議員丞君：

你不能因為說我們馬祖地方缺水，爲了要截水就不顧我們鄉親的生命財產安全。

陳局長金寶：

事實上我跟曹議員報告，那個是在白線以外，因為他是路肩。

曹議員丞君：

你不要說白線不白線，這個白線你施工不當，就會造成鄉親騎摩拖車摔傷嘛！不要說白線，因為那個只有單線，路本來就很小，我們這邊的路就是上下坡嘛！

陳局長金寶：

那個是一個混合車道，我們一個車道如果說在轉彎處，我們一個車道2米多就夠了，那個地方車道我們現在至少都有3、4米。

曹議員丞君：

我請問你，你這個水溝蓋會不會影響到機車騎士的安全。

陳局長金寶：

他是在路肩以外的地方。

曹議員丞君：

我是說你設計這種水溝蓋，會不會影響到我們機車騎士的安全，這種水溝蓋？會不會？

陳局長金寶：

在下雨天的時候，他是會滑沒有錯。

曹議員丞君：

你知道下雨天會滑，爲什麼還要用這種水溝蓋來施工呢？爲了截水，你截水之後，你都沒有考慮到我們機車騎士的安全嗎？雖然他是在白線裏面，不屬於你們權責就對了？

陳局長金寶：

不是說不屬於我們權責，那個地方是屬於路肩的部份。

曹議員丞君：

請問是不是你們工務局施工嘛！

陳局長金寶：

那個是我們施工沒錯。

曹議員丞君：

本席記得之前馬資網也常常在提起很多騎士都是因爲這種白鐵的水溝蓋，然後騎摩托車滑倒，你們爲什麼都沒有在做呢？

陳局長金寶：

我們是有逐漸在改善，譬如說中隴，中隴那個路段我們就改善過來後，我們是局部去改善。

曹議員丞君：

你爲什麼要局部，應該全面性的檢討，怎麼會是局部呢？你就知道我們馬祖的路段本來就是很容易肇事的路段，你還要再設計這種水溝蓋，既然之前有發生，你應該全面性的檢討，我請問你如果這個鄉親依法提起國賠呢？你的因應措施怎麼樣？

陳局長金寶：

因爲道肩的部份不是讓你騎車的地方，道肩的部份是讓你说你汽機車有緊急狀況的時候是停靠在道肩地方。

曹議員丞君：

對啊！緊急狀況，那請問你，你怎麼判定說他是什麼原因騎到這個地方。

陳局長金寶：

因爲我們這個路段夠寬，是一個混合車道。

曹議員丞君：

每一個地方都是混合車道，馬祖每一條路都是混合車道，不是只有這一條。

陳局長金寶：

其實我們這個地方寬夠啦！那曹議員你也可以注意到我們馬祖地區所有的路面，我們的摩擦力都夠。

曹議員丞君：

每個問題問你，你都是說我們這個寬度夠，遇到事情的時候，你們都撇掉了，這個路段你們沒有設計不良嗎？雖然你覺得夠寬，可是在這個方面，就是你設計的時候不良，造成我們鄉親跌倒的時候，你沒有責任嗎？

陳局長金寶：

我跟曹議員報告，這個地方沒有設計不良，因爲我們是一個混合車道，那在車道裏面，車輛應該行駛在車道裏面。

曹議員丞君：

警察還有郵局方向都很多這種蓋子，都是在路中間，如果鄉親滑倒提出國賠，你要怎麼做？

陳局長金寶：

有危險的地方，我們會把他改善掉，像警察局前面那個截水那邊，我們就處理掉了，我們就改善了。

曹議員丞君：

你們改善了？

陳局長金寶：

有改善了。

曹議員丞君：

上方喔！你上次講的是下方喔！上方這一整排不是也是你說的截水，因為我們這邊缺水要截水，然後你這樣設計的是不是？

陳局長金寶：

有立即危險的地方，我們一定會馬上改善。

曹議員丞君：

我覺得馬祖每一條路都是很危險。

陳局長金寶：

警察局那邊我們就改善掉了，已經把他整個堵掉了。

曹議員丞君：

很多個地方喔！局長不要本席講一個，你再回答一個，那清水，三槍堡往清水的方向，就在兄弟保養廠的這個路段也是一樣啊！有沒有？

陳局長金寶：

有，我知道那邊。

曹議員丞君：

你有改善嗎？我講一個，你說我改了，再講另外一個，你有沒有改？本席希望你是全面性去檢討，不要說每次等事情發生之後再來處理。

陳局長金寶：

這我們會來檢討。

曹議員丞君：

你們來檢討，現在事情發生了，你們檢討，那10月30號我們鄉親跌倒了，你們檢討的結果是怎麼樣？

陳局長金寶：

因為那個地方是正常一個路段混合車道，那我的道面，我的路面那個摩擦力都夠。

曹議員丞君：

我不講車道嘛！你在車道的旁邊，設計這種的水溝蓋是不是有危險性，不要說怎樣，下雨天，就像那邊雨很大，鄉親稍微騎偏一點，下大雨的時候，鄉親不可能把摩托車騎到路中間，一定是靠著路邊騎嘛！對不對，雨很大，然後你如果不要設計這個水溝蓋，鄉親或許不會跌倒，雖然你說的你們的設計這個路都很大，就是因為你們設計的這種水溝蓋，害我們鄉親跌倒嘛！是不是？

陳局長金寶：

那個地方算是路肩啦！

曹議員丞君：

你不要一直跟我講說路肩，現在問你說你都沒有設計不當嗎？

陳局長金寶：

我整個路面的配置沒有不當。

曹議員丞君：

沒有不當？

陳局長金寶：

對。

曹議員丞君：

那是你說的沒有不當，很多鄉親都質疑這是你們設計不當。

陳局長金寶：

我整個車道這樣子配置沒有不當的地方。

曹議員丞君：

沒有不當？

陳局長金寶：

是。

曹議員丞君：

本席認為有不當。

陳局長金寶：

這是一個混合車道。

曹議員丞君：

我跟你講，馬祖所有的路段都是混合車道，你跟我講，馬祖那一個路段不是混合車道的，你講出來，那一個路段？

陳局長金寶：

都是混合車道。

曹議員丞君：

對嘛！那你不是在那邊講，都是混合車道，都是雙線道嘛！對不對？他也是在馬路旁邊，所以他只是馬路比較寬一點，不是嗎？

陳局長金寶：

是，我的寬度都夠。

曹議員丞君：

當然寬度要夠，這是主要幹道，寬度不夠人家怎麼開車，局長，我覺得說本席每次問你，你都一問三不知，然後再問你發生事情的時候，你就推，我不知道縣長任用你，你是在工務這方面有你的專長，是不是？可是我發現你都沒用到你的專長，那我不知道這 2、3 年來做工務局長，幫馬祖鄉親做了什麼事？

陳局長金寶：

我們完成了工作很多，只是那天那個是跑到路肩去了。

曹議員丞君：

跑到路肩去了，可是這個發生的事情不是一次、二次，不是嗎？機車騎士因為這個水溝蓋不是滑倒一次、二次，之前也有，你們也沒有處理，難道你一定要讓悲劇造成之後，你們再來做嗎？你們有沒有可以立即改善的計劃？雖然那個是你講的，雖然他是在馬路旁邊，對不對，可是這個影

響到鄉親開車、騎摩托車的安全，你有沒有更好的方法。

陳局長金寶：

我們有改善的空間。

曹議員丞君：

你們怎麼改善？怎麼補救？

陳局長金寶：

我們要檢討一下有改善的空間。

曹議員丞君：

你剛才不是說現在爲什麼還要檢討，你剛才不是說都不是你們的問題嗎？現在你爲什麼要檢討呢？你們就是有錯又不承認，你就堅持你的原則，我沒有錯啊！跟我沒關係，你現在爲什麼要檢討呢？

陳局長金寶：

我的道路配置沒有錯，但是鄉親有滑倒這個部份有改善的空間。

曹議員丞君：

怎麼改善啊！

陳局長金寶：

我們會檢討。

曹議員丞君：

你怎麼檢討，怎麼改善，你先跟本席講？

陳局長金寶：

我們檢討出來以後，我會跟曹議員報告。

曹議員丞君：

你還沒檢討，事情都發生了還沒檢討，你們在做什麼啊！

陳局長金寶：

我們可以在水溝上面可以增加一些摩擦面。

曹議員丞君：

那你之前爲什麼不做呢？爲什麼都要等到我們鄉親發生事情的時候，再來檢討呢？之前這個事情已經也發生過很多次了，你都不做，我不知道你工務局長在做什麼，我問你好幾個，你都不知道，我回去了解，難道這麼多工程你都不知道嗎？你要多久的時間？

陳局長金寶：

那個檢討出來，大概一禮拜時間給我們檢討。

曹議員丞君：

還要一個禮拜的時間，還要檢討，你剛說知道在水溝上面把他磨平，對不對，還要一個禮拜的時間，這是立即性，馬上去做的，還要一個禮拜，我看你都不要做好了，反正也不關你工務局的事，這是道路裏面的事情，跟你施工都沒有關係，你不要這樣子施工，不要這樣子設計，會有事嗎？本席希望你這個水溝蓋，我們全縣的水溝蓋，現在目前有這種水溝蓋的，你應該全面檢討，可以做到嗎？

陳局長金寶：

我們會檢討。

曹議員丞君：

全縣？

陳局長金寶：

全面檢討。

曹議員丞君：

多久的時間？

陳局長金寶：

大概一個禮拜時間，我就會把檢討結果跟曹議員報告。

曹議員丞君：

不用跟我報告，我是維護我們鄉親行車的安全，你跟我報告有什麼用，我是不希望看到我們鄉親受傷，檢討以後多久可以做好？

陳局長金寶：

他是整個全縣，我們會檢討以後，我們會訂出一個時間來改善。

曹議員丞君：

你還要訂出一個時間來檢討，你應該是立即要去做吧！還檢討幹嘛！就是有問題了，你還要檢討，你現在是看我們要立即去改善他，是不是？怎麼改善嗎？一直檢討，一直檢討，你們每個會議都是檢討，檢討，有什麼作為嗎？

陳局長金寶：

我們檢討以後，我們都有作為啊！

曹議員丞君：

你有什麼作為？你告訴我，本席認為你都沒有作為啊，業管單位什麼事情都不知道，每次只知道去大陸開會，去那裏開會，我看你愈開愈不會，什麼都不知道，本席希望你馬上立即去做，請坐，本席再請教一下觀光局局長，今年7月9號向經濟部爭取地產基金一千五百萬，本席想請問一下，你現在的計劃是如何？請主席裁示，由觀光局長回答。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長回答。

劉局長德全：

謝謝曹議員對這個議題的關心，這個案子我們大概有五項要委託要輔導民間有五項，包括旅館民宿、伴手禮還有美食、DIY跟夜市，這五項我們都已經在馬報跟網站上公告了，接受民間申請。

曹議員丞君：

你有公告嗎？

劉局長德全：

有，已經公告了。

曹議員丞君：

有鄉親跟本席反應，他都不知道你公告？

劉局長德全：

我們最近還會再宣導，因為公告是法定的程序。

曹議員丞君：

對啊！可是鄉親都不知道，譬如說我們鄉親要申請，去那個地方申請？

劉局長德全：

跟我們觀光局還有我們委託的業者都可以。

曹議員丞君：

你們委託的業者是誰？我們鄉親也搞不清楚。

劉局長德全：

我們公告裏面會有。

曹議員丞君：

現在已經公告了嗎？

劉局長德全：

有。

曹議員丞君：

馬資網有嗎？

劉局長德全：

有，馬資網跟馬報我們都做了公告，我們最近還會在加強，因為我們收件截止的日期是到 12 月底，到這個月的月底。

曹議員丞君：

你是說我們鄉親如果要提出申請，截止日是 12 月底。

劉局長德全：

對。

曹議員丞君：

這個委外廠商都沒有輔導我們鄉親，你怎麼就截止日就到 12 月底。

劉局長德全：

跟議員報告一下，這案子應該是這樣，先接受鄉親的申請，鄉親提出來，提出來只是一個輔導的一個提案，提案以後，我們會開會，找鄉親來再研究怎麼來做這樣子案子的處理，那因為這個都是屬於行業別，不是各別的，都是屬於各行業別裏面，跟觀光週邊產業行業別，那我們也會請行業別所有協會來協助我們，所以希望最近要成立一個伴手禮一個協會，還有成立一個旅館民宿協會，目的就是這一些協會協助這些業者來做這方面的申請處理。

曹議員丞君：

局長，你這一千五百萬不是委外給廠商得標了嗎？

劉局長德全：

對。

曹議員丞君：

那你這一千五百萬是怎麼使用，是每年五百萬還是第一年一千萬，第二年二百萬，第三年三百萬，你是怎麼分配的。

劉局長德全：

他是一個計劃，就是三年的計劃，然後就是要執行這一千五百萬。

曹議員丞君：

那他的成效在那裏？

劉局長德全：

成效就是會輔導所有的業者，我們大概預定要輔導至少二十四家以上。

曹議員丞君：

請問局長如果我們地區沒有二十四家業者去申請的話，那這一千五百萬也是白花了。

劉局長德全：

他就沒辦法履行合約書，所以我們勢必一定會。

曹議員丞君：

所以這一千五百萬我們就不必給他了，是不是這樣子？

劉局長德全：

就是輔導的量如果沒有達到就依照合約來扣款，就必須要扣款。

曹議員丞君：

對啊！我們鄉親就在問到底是你們政府有這個美意要輔導我們，那我們到底去那裏申請？你們的對口單位是在那裏？

劉局長德全：

對口單位就是觀光局跟我們所委託的單位都可以。

曹議員丞君：

等於說你們觀光局跟所委託的廠商，業者都可以去跟這二個地方提出申請。

劉局長德全：

對，來提出申請，因為我們申請必須他要有一個計劃書出來，簡單的計劃書，那你計劃書就說你要申請。

曹議員丞君：

可是你現在目前你都還沒告訴我們業者要怎麼做啊！我們業者還是搞不清楚。

劉局長德全：

其實應該大部份業者應該都知道，因為我上一次就是大概前幾天我們也召集所有業者，我們也開過跟業者溝通會議。

曹議員丞君：

對，局長就是你們開過會之後，後來鄉親來問我，他說他還是搞不懂，你們都開了會，還是搞不懂到底你們要怎麼做？

劉局長德全：

其實主要是鄉親認為他所從事的這一些觀光週邊行業，他認為有那一些提升的空間，怎麼來希望我們怎麼配合，主要是做這樣一個動作。

曹議員丞君：

你說像什麼東西？

劉局長德全：

我舉個例子好了，旅館民宿好了，他認為旅館民宿他的本身情境、環境的改善，有那一些他認為要提升，不管是軟硬體，他覺得要提出改善，他自己認為他自己能做多少，希望政府能配合輔導。

曹議員丞君：

軟硬體這很廣，是什麼都可以提出來嗎？

劉局長德全：

他都可以提，只要符合計劃我們可以配合的。

曹議員丞君：

你們計劃裏面不是只有伴手禮。

劉局長德全：

一個是民宿、一個是伴手禮、一個是美食、然後還有一個美食的DIY，各方面的DIY，還有一個

夜市，針對這五大行業來做相關的輔導。

曹議員丞君：

對啊！可是本席看你這個感覺要輔導我們鄉親好像都沒有什麼作為。

劉局長德全：

其實鄉親這邊如果有問題，除了透過議員這邊跟我們反應的話，也可以直接跟我們來做協調，那事實上這個過程已經有很多相關行業的業者已經跟我們來做諮詢了，我們大概都告知了，那他剛開始先提出來，我們委託的業者會主動，會跟提出來的來做互動。

曹議員丞君：

如果說我們業者提出來的跟你們不符合，你們要怎麼輔導他，對不對？

劉局長德全：

如果不在經濟部能補助或者輔導的範圍的話。

曹議員丞君：

你這個委外的廠商，你是不是要先把我們所有的業者告訴他我們要怎麼做？你先叫我們業者自己寫計劃去，還要配合你們過不過，應該是要說我們委外的廠商先去跟我們的這些業者先溝通協商，告訴他我們要怎麼做嘛！

劉局長德全：

因為目前我們地方的跟觀光週邊產業的業者非常非常的多，所以我們現在只能透過協會，相關的協會來去進行相關的溝通，那因為你如果個別再下去，那個量就要執行的量是非常大的。

曹議員丞君：

你既然都已經有這麼多錢，就是要輔導我們地區的產業嘛！那個量大才好，我們這樣子產業才可以做的起來嘛！對不對？你花了錢，又怕量大，那你這樣子一千五百萬有一定的量就只有 24 家，那第 25 家來的時候就沒有了。

劉局長德全：

現在就是要接受我們要看這裏面最符合政府或者提升能力最強的這 24 家。

曹議員丞君：

我覺得說我們地區的鄉親他有這個意願，我們應該都要給他輔導啊！不是只有設限在 24 家嘛！對不對，這麼多的錢。

劉局長德全：

我們沒有規定只能 24 家提出來，大家都可以提出來。

曹議員丞君：

對啊！大家提出來的時候，你們都應該要輔導他們嘛！

劉局長德全：

對，看要輔導的模式，那譬如說他說我不要出錢，你政府全部要幫我做，那我們就未必能做得到啊！

曹議員丞君：

我現在是說輔導，沒有叫你出錢，當然你現在這個一千五百萬不是就是要輔導我們地區所有業者。

劉局長德全：

所有業者我們都願意在諮詢輔導他們，所有的業者。

曹議員丞君：

所以說鄉親還沒有叫你們說什麼錢叫你們付嘛！只是說你們要去怎麼輔導他們，讓我們的產業提

升，對不對。

劉局長德全：

我們都接受。

曹議員丞君：

去輔導他們。

劉局長德全：

對，都接受，接受因為要經過這些諮詢溝通的過程，然後那一些我們可以從計劃可以有錢溢注進去，那他怎麼來配合，我們的目的就是要提升。

曹議員丞君：

你們就是要讓鄉親知道，他們要怎麼去做，對不對，你們這個一千五百萬也是要輔導他們。

劉局長德全：

今天很謝謝曹議員給這個機會，讓部份的鄉親可以看到，可以了解，如果還沒收到訊息，今天了解以外，我們還會在馬報、馬資網再度再做這方面宣導。

曹議員丞君：

或者是說你知道我們地區很多的店家，你也可以請委外廠商他們個別去做嘛！對不對？

劉局長德全：

有。

曹議員丞君：

不要說只在馬資網或者馬報登，因為有的人他不看報紙，也不看馬資網，那我們當地的業者很多都是年紀比較大的嘛！你們可以去個別去他們家，告訴他們，他們說我們有要輔持你們要做這些產業，對不對？可以嗎？

劉局長德全：

有，業者的部份跟相關的協會也都做這一方面配合了，我們就是希望有興趣的業者，因為我們不敢說能強制大家都要配合。

曹議員丞君：

當然，你們去跟他們輔導嘛！看他們要不要，要不要做是在於他們嘛！那你們自己要自動出擊嘛！好不好，局長請坐，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請陳建光議員發言。

陳議員建光：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位主管、本會同仁大家早，我們現在因為是個網路的時代，所以經常鄉親有事情會在網路上面做反應，那麼我們也看到經常有的時候一件事情，一堆的網友上去還沒有看到相關的單位做回應，其實我們對這些批評建議，要平常心去面對，而且要虛心的接受，並且檢討改進，你都不回應，會讓我們鄉親感覺非常冷漠，當然或許你們覺得我沒有錯，或者我還有委屈，但是你一定要回應，回應方式很多，當然不見得一定在網路上，你如果用其他的管道去溝通，也是一樣的，我想這種的就可以免於對立，可以消除一些誤會，我舉教育局好了，教育局最近在網路上這幾個月來有蠻多個，當然也有老師們跟我建議說一定做回應，請教育局做回應，那我想也藉著這個，教育局剛好今天可以在這邊做回應，那麼第一個網友提的評鑑四島，還有表格一大堆在填等等，還有其他的跟我們教育部合作的，他說我們教育局一接到文，直接就轉下去了，當然老師講這些我可以體會到，其實台灣、馬祖的學校我都待過，我們馬祖是小型學

校，幾乎每個老師都兼行政，在台灣的話，我們全縣師生加起來大概只有台北那個中大型學校的師生數，一個學校師生數，那一個學校裏面老師大概只有十分之一到十分之二兼行政，大部份老師並沒有兼行政，他們都感覺很繁瑣，我想就這個部份，請主席裁示，請邱局長先做個回應。

主席：陳議長貴忠：

請邱局長答覆。

邱局長金寶：

議長，謝謝建光議員的指教，有關於就是評鑑指標這個部份，其實網路上所寫的跟我們實際上的作法其實是一致的，我們實際上就已經把評鑑透過我們自己局內的會議，同時有的時候，我們還會跟校長做溝通，然後有改了以後給學校，那網路上所寫的尤其第一篇所寫的，實際上跟我們的實際上作法是一致的，只是他沒有感覺到而已，這幾年教育部的評鑑是愈來愈多，沒有錯，但是有一些評鑑的項目，因為我想我們做行政的都知道，好多的評鑑項目，教育部指定的你如果沒有達到他的標準，是要扣補助款的，所以我們不得不請學校來做資料的配合，但是我們也請學校儘量去做整合，比方說有三個評鑑項目，你不見得三個都要找獨立的時間去做，你這三個你可能在做一個活動，或者一個計劃裏面把三個評鑑項目一起做進去，我們一直提醒學校的校長跟老師們，要有這樣子一個思維。

陳議員建光：

好，局長，其實經過你說明有一些是不得不，有一些也簡化不了，因為幾天幾天就出現一次，但是我們教育局一直都沒有上去，那一般鄉親會覺得老師很有道理，對不對，本席為什麼老是提說，有一些網友們建議的你們要做回應，而且回應的時間愈快愈好，你等慢以後，再去處理這些要花更多的力氣，當然有一些我也認同他們，你像他們寫的好像是跟衛生署健保局合作的那些東西，我想有一些東西在我們局裏面應該都有基本的資料，是不是到我們局這邊，我們幫他們，就是把他打進去以後，直接就回傳回去，這個部份可不可以做得到。

邱局長金寶：

我想這個特別要說明，尤其網路裏面有建議說我們學校需要的資料都可以用網路回傳到縣政府教育局這個部份，其實我們在這一次四島裏面本來就是這麼做了，而且我們開會裏面也宣導過，只是可能有一些老師沒有參加這個會議，他可能還不了解，所以另外就是還有除了教育局以外的相關局室跟學校，請學校協助辦理的事項，我也一直認為我們是希望把其他局室相關需要配合的工作，應該是融入到原來學校的課程裏面，舉個例子，比方說環保局有希望說學校環保的漫畫，或者繪畫，那我們就建議說在美術課的時候，其實就可以請同學們畫，畫以後，到時候就送到環保局去做評比等等。

陳議員建光：

局長因為時間關係，我想總結溝通很重要，不要讓他們在網路上以訛傳訛，如果說我想在第一時間如果有做溝通的話，不會一直連續寫到現在。

邱局長金寶：

我一直都很注意裏面寫的內容。

陳議員建光：

是沒錯，但是因為你沒有回應的關係，他就一直的寫嘛！像老師們反應研習太多了，對不對，當然我們也了解你跟教育部申請那麼多你不得不嘛！所以我們這邊麻雀雖小、五臟俱全，什麼東西都要做，所以搞的老師疲於奔命，上個禮拜我在莒光我就看到玉嬌校長跑南竿又跑西莒，第二天禮拜天又跑東莒，我說幹嘛！他說都是研習，所以這網路上看的跟我親眼看到的、聽到的，的確

也都是，我想你如果說研習那麼頻繁，那老師們會變成彈性疲乏，這個部份我們也要檢討的。

邱局長金寶：

對，其實這個研習的部份，我們現在要做的都是教育局必辦的事項，那我們也一直在研究研習的方式，比方說研習可以做整合，或者說研習可以在寒暑假，或者說研習我們可以跟教育部講說我能不能不做，這個部份我們都有朝這幾個方向來做。

陳議員建光：

其實真的研習的量跟台北那邊老師來比，我們多人家好幾倍。

邱局長金寶：

比例上。

陳議員建光：

效果怎麼樣？

邱局長金寶：

其實這個就是我們跟教育部所反應的，如果老師都累了。

陳議員建光：

那這個部份剛剛提出這二點，局長你看怎麼樣跟老師們之間做溝通，不要在網路上再寫那麼多出來，好不好？

邱局長金寶：

好，了解。

陳議員建光：

那另外就是前一陣子馬報也報導我們今年新生東莒不談，光是北竿好了，塘岐跟?里都是六個班，每個班都是個位數，我們也知道最近應該也有報導，專家研究同僚之間的互動學習，比老師那種效果要強過五倍，不知道有沒有看過這一則新聞。

邱局長金寶：

我看過。

陳議員建光：

所以我們不能不正視併校的問題，真的我也講過，東莒為什麼學生變成沒有了，因為有的家長說只有我孩子一個，本來還有二個，結果一個說我孩子在這邊學生數這麼少，怎麼學習，給他轉到台灣去，有的到南竿來了，剩下一個，一看沒有也跑了，是這樣子沒有了，本來就很少了，又沒有，當然我們要正視小朋友學生數對他學習的影響以及我們要趕快正視併校的問題，不能一直拖了，很多事情我們不能視而不見，再加上我們財政一年比一年困難，本來就應該併嘛！併了以後資源整合嘛！那學生的效果更好，政府預算又省了，不是很好嘛！局長你的看法？

邱局長金寶：

有關於併校這個部份，我的看法就是說以學生的學習的效果做第一考量。

陳議員建光：

那更要併校，效果考量更要併校。

邱局長金寶：

對，第二考量才是說老師、還有財政、還有家長的狀況，最有可能在執行這樣子把學校做資源整合的地方就是北竿跟南竿，莒光跟東引大概只能維持現狀，那維持現狀要怎麼樣提高學習的效果，其實我們也都在計劃裏面，我們也透過一些新的科技，我們有在做東莒跟西莒學校的這樣子一個實驗，我們有在做，南北竿二所國小，甚至南竿二所國中能不能混合，要不要做，其實我想

各位也都知道牽涉到很廣，那其實我們的內部有一些想法，其實是可以做，但是影響層面最小的方式，我們都有思考過，你知道這個問題我們如果說馬上進行所謂的座談、溝通或者公聽會等等，其實會造成老師還有家長心裏的影響。

陳議員建光：

局長這總有一天到來，只是落在誰的身上而已，對不對，那我們要很負責任的去面對他，我問局長，南北竿資源班現在他們收的學生都是那一類型的？

邱局長金寶：

資源班？

陳議員建光：

我們南北竿不是有資源班嗎？

邱局長金寶：

特殊孩子？

陳議員建光：

對。

邱局長金寶：

都是收特殊孩子。

陳議員建光：

現在一個班大概幾個學生？

邱局長金寶：

一個班通常中山國中大概三、四個，那塘岐國小就會比較多，五、六個，那南竿也不多，整個加起來大概二十個左右，就是南北竿。

陳議員建光：

都屬於？

邱局長金寶：

特殊孩子。

陳議員建光：

特殊孩子，資優的沒有？目前沒有做資優的，對不對？

邱局長金寶：

我們只有資優的學習，沒有做資優班。

陳議員建光：

有障礙的嘛！

邱局長金寶：

對。

陳議員建光：

有障礙的學生？

邱局長金寶：

對，特殊孩子。

陳議員建光：

那麼其實在莒光，我們也知道因為他沒有資源班，所以前二年不是有一家三個都遷走了嘛！

邱局長金寶：

對。

陳議員建光：

那最近有又家長跟我反應，他說他們家也有個別差異的學生，需要做個別輔導，他說二個禮拜來一次，我也不知道你們到底幾個禮拜去那邊？

邱局長金寶：

其實是我們的老師或者醫生是一個月去一次，但是對這種孩子我們有做抽離式教學，我們有另外給錢，

陳議員建光：

所以本席剛剛提如果併校以後，多出的師資，都可以來兼顧這方面，你現在是因為第一個師資不夠，第二個預算的問題，所以莒光我常常在這邊講，莒光的宿命什麼都是輪最後面，輪到最後還沒有，我太太有的時候打電話給我，他在網路上會看到，老公你為什麼那麼消極，我說沒有辦法，事實就是這樣子，這本來就是莒光的宿命，本來就是這樣子，我說輪到最後，莒光人都知道，但是怕輪到最後沒有了，那所以剛剛談到併校問題，如果併校這些很多問題都解決，同樣是個別差異的學生，那莒光的學生跟南北竿的學生他所享受的權益就不一樣，局長？

邱局長金寶：

莒光會差一點，因為他學生數太少了，沒有辦法成立資源班。

陳議員建光：

他權益還是要啊！

邱局長金寶：

對，我們關心的程度並沒有改變。

陳議員建光：

不能因為他學生數少啊！他倒楣生在莒光，所以他只能這樣子，對不對？

邱局長金寶：

對，所以我們有個別的抽離式教學，有特別注意，而且每一年都固定給錢，也請一位老師對一位學生，有特別在做，只是說這位老師當然也不是專業的特教老師，但是他有修，可以修專業的學分，但是他不是專業的老師。

陳議員建光：

另外因為時間關係，我們對談之間儘量縮短，有關今年東引甄選老師的問題，其實在我個人來說，我有的時候想這些問題，我自己也很慚愧，因為我曾經也是共犯之一，其實這個問題如果說你每一年還在各校來甄選老師，這個問題永遠無解，因為他可以在各校本來就有可以操作的空間，像台灣都已經有縣市教育局統一甄選，如果統一甄選就沒有這些問題，那今年你無巧不巧又關島了幾天，其實早期各校本來很容易就有內定的，本來就有了，早期大部份都是在台北市福德國小甄選老師，那種你內定的話，因為他就在台灣本島嘛！所以來一下，沒有考上他走了，無所謂，心裏上還不會那麼強烈，那你現在這種我是建議過去事情都過去了，我講過，我曾經也是共犯之一，從民國八十幾年到九十二年，我在台北市當教務主任的時候，我也做過這些事，那曾經有一位老師在報章寫近親防止，寫一篇文章，他從屏東要回台北，在這邊好像已經講過，對不對，考了七所學校，報名 5600 元都考不上，後來他調查結果什麼叫近親防止，考上的大部份他爸爸、媽媽、哥哥、姊姊在這個學校，或者他有民意代表的親戚，或者他有教育局那些督學以上長官的親戚，本來事實都這樣，後來為什麼收回來統一，現在各縣市都一樣，所以我在這邊強烈的建議，局長你明年開始一定要收回來，也解決各校的困擾，也解決那些校長的困擾，你統一以後，這些問題

也都沒有了，我不知道局長做的到、做不到，他們都已經這麼做了。

邱局長金寶：

建光議員你是這方面也非常的內行，我簡單的報告，目前這樣子一個模式，是按照法令的規定，教育部法令規定，每個學校都有教評會的委員，教評會委員願意不願意把他的權利拿出來，他不要了，由縣政府統一來做。

陳議員建光：

台灣都可以，我們為什麼不可以？一定有他的方法。

邱局長金寶：

沒有，台灣目前還是一樣。

陳議員建光：

台北市已經都統一了。

邱局長金寶：

教評會他們自己發公文說，我授權，一定要做這個動作，不然違法。

陳議員建光：

我前面講溝通，很多事情我們可以藉著溝通把目標去達到，其實我為什麼提這個，因為如果說有教育局統一來辦，每一年標準都不一樣，我們看我們馬祖，你考老師，甄選老師，他代課老師的年資和續獎可以算分數，全國大概只有我們馬祖有，對不對？

邱局長金寶：

教評會自己有權決定。

陳議員建光：

代課老師的年資可以算嗎？對不對？好，一般來說，這一定有他學校的代課老師在，你去觀察好了，或者去看這幾年下來，你去看好了，很多事情因為事情沒有發生，我都不想講太多，這方面我曾經是共犯，所以我很了解這裏面的問題，對不對，應該要改，不能不改，這樣子很不公平，代課老師續獎也可以算績分，這有道理嗎？立足點不平等，你要考老師，那些老師畢業以後，現在師範畢業以後，他還要實習，實習以後，他就可以考了，對不對，那你怎麼會用代課老師年資還有代課老師的續獎，台灣他代課老師有續獎嗎？對不對，沒道理，只有我們馬祖代課老師有續獎，所以你這些不做檢討，我想今天在這邊我們不會有交集，我希望說局長要正視這個問題，我希望在下次的時候，你開校長會議幹什麼，你去溝通一下，有那些學校願意自己辦，沒有的話，比照台北市趕快收回來，因為就是有弊端，所以台北市才收回來嘛！這個部份我想時間關係，請局長就甄選老師的部份。

邱局長金寶：

我能不能簡單報告一下，這幾年都是聯合介聘，是報名聯合介聘，然後考試的時候，每一所學校教評會都希望說由我自己學校的老師做決定，我自己學校老師選我自己的同事，所以像今年的考試，我們教育局的同仁出去考，全部都沒考上，也就是說學校的教評會依法他們有很大的自主權利，那當然如果說那一個學校不願意做，願意說把這個權限給我們，我們教育局來統一操作是沒有困難的，而且也是很願意，但是這個法令這是所有學校教評會的權責。

陳議員建光：

全國最大的院轄市，他就可以收回來，他就是因為有問題才收回來，所以這個部份請局長你在下次校長會議裏面把這問題提出來，看那一個學校，其實校長多一事不如少一事，其實你給他弄回來最好的，好不好？時間關係，局長請坐。

邱局長金寶：

儘量溝通。

陳議員建光：

下面請教一下觀光局，在馬報的社論上面有寫一些節慶活動、觀光文化的省思，我發覺馬報的社論，最近以來，也慢慢愈來愈有水準，很多問題他都會點到，那我們真的給馬報也要有一些肯定，當然馬祖的能見度已經增加太多，他裏面也寫到，我們該是要檢討時候，該刪的刪，該增的增，該整併的整併，資源要做有效的整合，你不處理這些真的資源是一種浪費，浪費還沒有關係，勞民傷財，那這個部份夏天的觀光客已經夠多了，本席在這邊覺得就是你淡季怎麼去處理，對不對，還有莒光，這四鄉五島裏面，東馬東台，東引觀光客增加了，莒光呢？莒光沒有，莒光反而變少了，所以本席經常在這邊提，到莒光那邊觀光客不消費，不在莒光過夜的這些我都不歡迎，好幾類的觀光客我都不歡迎，釣客，不遵守規定的釣客，本席也不歡迎，現在釣客都從東引轉莒光，我明天會談到這個部份，那另外我們辦活動，如果政府花一百萬，我們鄉親還邊際效用賺不到二百萬以上，這種活動都可以檢討，這種活動都可以停辦了，請主席裁示，請觀光局劉局長先做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長答覆。

劉局長德全：

主席，謝謝陳議員對觀光議題的關心，我想事實上就像陳議員剛剛講的，現階段我們大概包括離島夏天的基本客源量夠，所以我們其中重點都在觀光的預算都在冬季，這個觀光客源增加這些來做努力，包括我們這次辦冬季推出觀光這個議題，就要求這四個月要推出 6000 人，那這個部份我們有一部份在離島都擺在希望能夠冬季跟軍眷探結合這部份大概是我們一個很重要的一個部份，因為畢竟在離島還是有一些軍方這一些家屬或者朋友，那我們今年也配合整個案子裏面也編了相關跟酒廠結合編的這個伴手禮經費。

陳議員建光：

局長，前一陣子報紙登自留客服務專案那個預算是我們的嗎？

劉局長德全：

對。

陳議員建光：

我們以前預算通過二百萬那個南機北降那個預算嗎？

劉局長德全：

是，那個我們就做自留客的服務，就是這邊客源因為有南北之間或者說。

陳議員建光：

今年花多少錢？

劉局長德全：

目前還沒有結案，預算那個部份大概要二百萬。

陳議員建光：

本席為什麼都提這些，很多地方已經觀光客夠多，你們還做很多的補強等等，包括大陸自由行，我們都有不管是伴手禮或者怎樣，莒光這一塊，四鄉五島莒光最弱勢，那這個部份本席在這邊建議，東馬東台期間，當天拿台馬輪的票他轉到莒光去，一個人票才 200 塊，來回 400 塊，這個部份可不可以做補貼？當天要在莒光過夜才有補助他，沒有過夜不必。

劉局長德全：

這個部份我們可能比較不宜在船上做補助，那我蠻建議這個部份我們再做研究，就是夏季爲了吸引來夏季旅遊的客源到莒光跟東引，我們是希望夏季的部份也從相關的地方特色的伴手禮來做相關的配合，我也跟鄉親有聯繫過，看看是不是能夠結合，把我們地方比較有特色，比方莒光是不是以東莒的燈塔來做一個伴手禮的，跟酒廠這邊來做相關的結合，我們有努力朝這個方向來作業，那我們也做一定的量，譬如說做個 5000 份，或者 8000 份，那這個量就可以到莒光，有過夜的我們都願意做這樣一個伴手禮來做吸引。

陳議員建光：

還有局長你那個 101 旗鑑計劃，宗教園區、枕戈待旦週邊，還有津沙步道，又投入幾千萬了。

劉局長德全：

津沙步道是交通部觀光局他們要求的。

陳議員建光：

不管錢那裏來，你們都會重視這一塊，莒光的山海一家跟東海司令部還有那些舊有的東西，喊了多少年，好，上個禮拜二，馬管處去莒光看山海一家他願意做，本席怕又是狼來了，真的，局長，這個部份你的看法呢？

劉局長德全：

我覺得這件事應該非常明確，因爲交通部觀光局。

陳議員建光：

本席就拜託你，這個部份以後所有的，他後續的你幫忙追蹤，好不好？

劉局長德全：

好。

陳議員建光：

因爲上一個會期我們也是說把這個分配給你，那交給你可能你不會讓我感覺有狼來了，你有的時候處理事情還蠻靈活的，但是我希望說在下個會期的時候要有眉目了，不然每次規劃，現在看，明年規劃，明年規劃他說預算要等到後年，一年又是拖一年，其實這個已經拖十多年，曹立委就是很倒楣，就被騙，就是這樣子啊！對不對，喊了多少年，我想很多事情，我每次不是在這邊，我老婆說你不要那麼消極，真的感覺很消極，每次我也任命，我也知道莒光輪最後，但是輪到最後不要把我變沒有了，對不對，以東莒天后宮來講，東莒天后宮其實，馬祖天后宮也一堆，馬港當然他有他的淵源，他的歷史還可以寫，那我們東莒這個至少因爲泥塑神像，我們文化局只花了幾十萬的錢，把他弄起來，將來東莒至少在觀光景點方面多增加一個，那麼少的錢能夠換取那麼大的效益，我想局長你這個部份希望你幫我們莒光多構思一下，好不好？

劉局長德全：

是。

陳議員建光：

請坐。那我想文化局至少東莒方面花最少的錢，獲取了最大的效益，那本席在這邊希望你明年文化局西莒東海部隊司令部，不管你直接找文化部，不管你找陳立委幫忙，那還有一個陳婉芬故事館，你至少要挑一個最簡單、最省錢、最快的先做，讓西莒百姓也要有一點有感，主席請裁示，由曹局長做說明。

主席：陳議長貴忠：

請曹局長答覆。

陳議員建光：

從最小的開始做起，讓西莒百姓至少有感覺，多年下來，因為山海一家，本席是樂觀其成，我不能說他沒有，樂觀其成，我一向都有同理心，所謂同理心己所不欲勿施於人，所以所有的各局室，包括縣長大家都要有同理心，我們會在這邊提，就是我們感覺不平等嘛！我們在這邊希望要有公理正義，局長？

曹局長以雄：

謝謝陳議員，有關於不管是東海部隊或者是陳婉芬故居，我想我們明年是決定要編列預算來進行修繕。

陳議員建光：

二個都有辦法？

曹局長以雄：

目前我至少有一項要成立。

陳議員建光：

大的先做我更高興，如果大的做不到，小的至少明年要先做到，好不好？

曹局長以雄：

好。

陳議員建光：

可以嗎？

曹局長以雄：

沒問題。

陳議員建光：

沒問題，大家都聽到了，曹局長答覆我沒問題，我在這邊我代莒光鄉親感謝你，好不好，局長請坐。

曹局長以雄：

如果在預算沒有被刪掉之前，所有的預算我都希望通過。

陳議員建光：

預算，如果是爲了我們莒光，我會全力幫你護航，好不好？我絕對全力幫你護航，借二分鐘，我請教縣長，因爲我們鄉親叫我在這邊請教縣長，因爲你那天到莒光博弈說明會，你說莒光地理位置最具優勢，他們說是不是我們莒光會蓋國際渡假村，請主席裁示，請縣長做個簡單的說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我們講莒光地理位置優勢，我們看到長樂國際機場跟莒光的距離最近，如果有第二家

陳議員建光：

莒光優先。

楊縣長綏生：

我們指定莒光，除非你蓋在莒光，但是問題莒光人必須接受，

陳議員建光：

一定接受，因爲現在莒光什麼都沒有了，有就好，怎麼讓莒光能夠活下去，都歡迎。

楊縣長綏生：

另外爲什麼這樣講，因爲外面人看我們這邊，他看不懂，莒光我覺得他一直是環四壁，他是一個處女地，有很多潛力，以前我們從南竿，以南竿爲中心看外島，那是離島，但是如果將來從市場上來看，莒光比別的地方更接近長樂機場，更接近大陸的鐵路中輸，高鐵動線的話，相對的他的競爭性就有，所以我是從這個角度切入，當然要蓋在那裏，這個是必須將來的投資客，投資商他去提案，因爲幾家這是一種高度政治的問題，決定不在我們，如果最後的結果是決定二家，我建議第二家蓋到莒光去，我們不可能讓他在南北竿在爭。

陳議員建光：

縣長其實現在對博弈的事情，我想大家都樂觀其成，我們議會也是一樣，像我們惠萍議員從原來的反對也樂觀其成，像議長也很積極，議長在博弈方面，我發覺他跟縣長最有共識，那我想上一次來做說明會的時候，那天晚上我跟劉教授在議會也聊了蠻多，不只我個人，一般的鄉親都很擔心，明年博弈在立法院可不可以過，他會不會是個變數，還有我們馬祖基礎設施怎麼龐大，這些廠商來投資，如果因爲澎湖、金門或其他離島，也公投通過了，會不會也是個變數，這是第二個，第三個將來應該最大的應該是對岸，對岸如果不開放他們過來，會不會這三個變數，縣長？

楊縣長綏生：

我先講最後面這個，所謂的變數來談，我想第一個投資商很清楚，他只要把錢投下去，就表示說對岸已經默許了，如果沒有默許，他不會把錢丟在水裏面，這是第三個問題，第二個問題我想關於澎湖、關於金門，他要不要提出來，那是他的自由，然後他必須透過公投的程序，基本上我們可以主張的是希望說我們在還沒有動工或者還沒有完成之前，我們期待中央不要啓動第二家，只要我們啓動以後，他別的地方要通過，那是他的事，而且我覺得只要我們機場蓋好了以後，我們競爭力就不會輸，這個時候中央他要准許那裏不是我能控制的，基本上我覺得中央要用博弈來解決那些弱勢地方的問題，他不會自己搬石頭砸自己的腳，讓遍地開花，這個投資商他也不會這樣子，我想這個投資商也會提出相對要求，然後回到第一個問題，這個變數最大的，因爲畢竟立法院我們能夠要求的只有陳立委，那陳立委有多少本事可以影響多少人，我們希望陳立委能夠努力，當然我們所有的鄉親如果說認爲博弈是一個重大的投資案，對馬祖來講，他非常重要的話，我們應該透過各種管道，影響所有我們認識的立法委員，最終我覺得應該讓他變成國民黨的政策，唯有變成國民黨的政策，他打架都要幫我們打。

陳議員建光：

劉教授說跟你回答一樣，陳立委一個人的力量根本在立法院沒有辦法，我那天有跟劉教授溝通，我說除非像已經決定是那一個廠商來投資了，他才有辦法去遊說，立法院要遊說，那些牛鬼蛇神，你那些沒有政治現金過的了嗎？唉呀！民進黨在喊反對，反對目的是什麼，我們不必說的太明白，當然這裏面剛剛縣長所講的很多都不是操之在我，很多我們只是希望、期望或者請求等等，那這個部份我想時間的關係，我不要佔用他們太多時間，有機會我們再來溝通一下，縣長請坐，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請曹副議長發言。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、秘書長及局課室主管大家早，首先我想就教一下觀光局局長，就上一次我們編列相關的預算部份，補助民宿業者，補助了六百萬，那這個部份補助我們民宿業者做什麼用

的，請主席裁示，局長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長答覆。

劉局長德全：

主席，謝謝副議長對這件事情關心，我們現在這個部份應該是最近要公告，要在近期之內完成相關的補助，那內容的部份只要是固定的相關設施，原則上重點是以影響到公共安全，現有的公共安全不合規定相關的硬體的設施。

曹副議長以標：

你補助這些是合法業者，還是目前如雨後春筍般的這些民宿業者都包括在內嗎？

劉局長德全：

對，主要的對象就是現有非法的業者願意做改善變成合法的，這個部份是我們對象。

曹副議長以標：

編列這六百萬是協助這些民宿業者，目前礙於我們相關的條件，他沒有辦法合法的狀況之下，協助他們做這些相關的安全措施。

劉局長德全：

對，這些設施改善以後，如果可以申請到符合法令，我們就可以做這樣動作。

曹副議長以標：

好的，這個部份很重要，政府既然讓他開了民宿，不管礙於建築條例，他沒有辦法合乎適法的狀況之下，他們在這段經營，你們應該在安全的部份給他們做些指導。

劉局長德全：

我們現在最近成立旅館民宿協會，主要用意就是第一個協助非法的，如何讓他合法，第二個就是協助合法的如何提升他的服務品質，大概做這二項。

曹副議長以標：

謝謝局長，局長請坐，這個部份你要注意一下，另外一個請縣長做一下答覆，請主席裁示，我們縣長做回答，違建的部份為什麼本席每個會期都會這邊強烈的要求，縣長你的政見裏面寫的以時間為切割點，儘快讓我們所有的地區的鄉親在這個部份合法化，為什麼會這樣講，舊有房屋你們也不發照，是什麼原因讓你們也不做檢討，第二個新蓋的房子，他舊有房屋倒塌之後，他要新蓋的房子，後續我們在 40 歲以下想在這邊落地生根的，他買的房子也沒辦法，蓋的房子也沒辦法合法化，為什麼這裏面第一個是什麼？保險的問題，什麼樣保險問題，房子爲了讓鄉親能夠安居樂業，他們有一些會保火險，你沒有合法的証照給他，你沒有辦法讓他合法，都有這方面的疑慮，保險公司絕對不會讓你保，另外一個就是貸款，青創他們在這邊落地生根，二十幾歲、三十歲，結了婚生小孩，他自己要買房子，對不對，他沒有那麼多資金，他只好跟政府貸款，跟銀行貸款，可是你沒有合法的証照，他如何貸款，請主席裁示，縣長你了不了解現在這些窘境概況。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝副議長的指教，基本上我們鼓勵年青人在這邊擁有自己的房子，我想我們要解決一個問題，要知道一個問題的根本原因在那裏，另外一個就是副議長講的，我想我們用這個就地合法這個名稱，實際上這裏面會有問題的，我們的土地特性，當初我們量的時候，可能只有照這個房子量，那現在要蓋的話。

曹副議長以標：

要蓋就變成有建蔽率、容積率的問題，還有一個我們現在限制最嚴苛的就是建築條例裏面。

楊縣長綏生：

是不是藉著這個機會，我們也順便讓鄉親了解一下，因為法的問題，在法沒有改變之前。

曹副議長以標：

因為我們時間有限，我坦白講如果時間統統給你，其他事情不要問了。

楊縣長綏生：

我幫你回答。

曹副議長以標：

你要用你自己的資源馬祖日報社，你們要整套的系統出來以後，你跟鄉親做說明，這個應該是你要做的，問題出在那裏，什麼原因，是因為你們縣政府公部門對這個部份沒有去研議嘛！沒有提出相關的一些建議或者提案，跟中央去做溝通，我一直講，華外之地，屬於第三國，還是屬於另一個部份，誰都不管這事情，對不對，我們有特殊的歷史背景，我們有特殊的地緣關係，中央相關的法令限制之後，我們因為戰前到戰後到實施戰地政務到現在，鄉親這個問題沒有辦法解決，是因為中央法令他規劃的所設定的，訂的這個法是台灣地區，所以說我在這邊就是那麼單簡的一件事情，希望說我們提出建議案，提出提案，讓中央的法規委員或者說中央相關的單位去研議，我們提案，我們自己研議，研議一套辦法出來以後，送中央去審嘛！你總有一天會過，對不對，可是你這樣下去，真的做到何年何月，你再選四任好了，可能還搞不完，再搞個十幾年還搞不完。

楊縣長綏生：

連選連任最多二任，不會有四任。

曹副議長以標：

這沒有錯，所以說你既然把你的政見提出來了，你至少要給鄉親一個交待。

楊縣長綏生：

其實我們都持續在努力，因為我們了解這邊的土地特性，我們有執法上面不是睜一隻眼，閉一隻眼。

曹副議長以標：

我不需要你睜一隻眼，閉一隻眼，我是要你去實際行動去做，你要去研議這些相關的辦法出來適合地方，然後我們找中央的單位，找委員去溝通，馬祖真的是一個比金門還要糟糕的地方，你把都市計劃框在架構上面以後，我們真的沒有施展的能力，手腳攤不開，原因就是我們地方政府沒有深入去了解問題存在那裏，你們沒有去研議，我為什麼每一次的要求就是違建要合法的部份，你去看我的資料，為什麼會這樣子要求縣政府，像陳局長工務單位建管課他難道不了解問題原因在那裏嗎？是什麼原因不可能不知道，一定非常清楚了解中央法規規定在那邊，我們地方整個發展礙於都市計劃，建管條例，你框在那邊了嘛！我們這邊沒有鄉親真的幾乎超過 90%，他沒有所謂的適法性，我們要朝這個方向去找說源頭是什麼原因，出了什麼狀況，我相信局長這邊、朱課長那邊很清楚這些狀況，包含你縣長在內，還是那句話，不是你太想做的事情，你不會去碰他，如果說你對這件事情執著的去要求。

楊縣長綏生：

這個要說明一下，這個是我非常想做。

曹副議長以標：

你非常想做？你特別從金門三請回來的局長。

楊縣長綏生：

我想當阿公，不是我想，我孩子就會生個孫子給我抱。

曹副議長以標：

楊式幽默的東西，我就講你楊式幽默在我們答詢的過程裏面，你要了解我們議員的心態，是幫鄉親解決問題。

楊縣長綏生：

我想這一點議員跟我們立場都一樣，我們都希望說幫鄉親解決問題。

曹副議長以標：

你既然縣長這樣子講，我剛才提議的部份，你是不是能告訴本席，幫鄉親解決問題，是不是直接在大會上責呈工務局在這個部份是因為什麼樣的法規，什麼樣的因素，什麼樣的原因造成我們鄉親所謂的舊有房屋你沒辦法給他執照，那你有沒有想個辦法，現在新蓋的，舊有房屋倒塌之後，他要新建，你們限於法令，礙於法令，離道路多少米，你這裏面相關的規定，我們都是依山而建的，像復興村這樣都是依山而建的房子，你叫他怎麼合乎這些建築法規，像中隴後面在蓋的，我就跟他講，要死一起死就狠狠做下去頂多罰錢嘛！可是罰了錢以後，至少還有殼在那邊住，住不安心，為什麼？違法，我一個月才賺二萬多塊錢，我一個月才賺三萬多塊錢，我二個夫妻在外面打拼，我要被罰三十萬、五十萬，他一年整個經濟萎縮，錢借來的蓋房子，你叫我們鄉親情何以堪，我的目的就是說告訴縣長這個部份你要責呈工務局，你要去做。

楊縣長綏生：

其實這個是工務局工作，他本來就要做的。

曹副議長以標：

工務局長你有聽到了，縣長講說本來就是你的事情。

楊縣長綏生：

本來就要做的，因為這個是他職務內的事情。

曹副議長以標：

這個政策是你要去推動。

楊縣長綏生：

但是有一些鄉親自己要了解，如果能夠循著法來走，當然沒有問題，但是有一些我們知道我們這邊土地特性，所以我們才會說從土地問題解決以後，接著都市計劃問題，我們提出我們所有版本，我們跟中央溝通，現在都在溝通，但是效果不是很好。

曹副議長以標：

效果不是很好，請問團隊有什麼其他計劃，我們議員擺在這邊是擺看的嘛！我們可以跟隨你的腳步到中央去搞一下，是不是，爲了鄉親權益，我們願意啊！

楊縣長綏生：

到時候如果需要丟雞蛋的時候，我要請副議長一起來幫忙丟。

曹副議長以標：

我一定會去，這個是要合乎民情嘛！合乎地方生態，合乎地方需求，你要去做，做以後我們鄉親就有辦法解套，是不是，這個部份我是希望說因爲都市計劃法，相關的法規規範在那邊，建築法規規範在那邊，我們要尋求突破，甚至用專案要求中央對單一的地區，祈求中央特設，就單一地區專案做特設，你如果沒有赦免馬祖人的原罪，我跟你講，你馬祖人永遠沒有機會，要我們自己坐在這邊人去爭取，你們要提計劃出來，我希望說這次讓縣長你清楚了解我們心情之後，你應該

要怎麼樣去做，希望說能夠在最短的三個月之內，你把這些計劃做出來，百姓要生活，爲什麼？他住不安心，我剛才講的嘛！他沒辦法保險，他沒有錢，只能去貸款，他不能貸款，對不對，安全上顧慮，經濟上顧慮，是不是，你要再從各方面，各個層面去考量我們鄉親的需求，所以在這邊特別希望縣長在這個部份能夠關心這個議題。

楊縣長綏生：

我想這方面我們當然會努力，有的時候我們也希望鄉親能夠配合。

曹副議長以標：

鄉親一定會配合你。

楊縣長綏生：

不盡然。

曹副議長以標：

可是問題說配合你狀況，他還是沒有辦法合法。

楊縣長綏生：

我先蓋。

曹副議長以標：

很簡單，你說先蓋，蓋了以後，請問一下縣長，你把他移送。

楊縣長綏生：

不是，今天是這樣子，大家都已經知道這樣子，如果今天違章建築不移送，然後移送的就是公務員。

曹副議長以標：

我就跟你講，很清楚的你可以跟中央去爭取，當時你提出來的政見，有你的思維，有你的想法才會提出那個政見，以時間爲切割點，做一個報告出來，做一個計劃出來，做一個提案出來，我們陪你去中央，好不好，儘快，三個月時間，不是我們說說就算了，真的很多鄉親就說看你們這幾個人在這邊表演，跟猴子在耍一樣，表演完以後，縣長會理你嗎？根本沒有，礙於體制我們在這邊負責監督，我們要把話說出來，真的，縣長。

楊縣長綏生：

我要這樣講，我們真的很想說把所有鄉親的問題，全部都解決掉，但是我們的資源，我們的時間就是這麼多，那剛才副議長說三個月之內，我想持續在做，但是肯定的都市計劃絕對不是三個月可以解決。

曹副議長以標：

我是說叫你研議一個案子，不是叫你去修都市計劃部份，你這個政見部份，你提出一個辦法出來，提了案子以後，你往中央送，往內政部送，往委員送，如果說沒有辦法說明部份，我們再討論你提出來這些案子原因出在那裏，修嘛！中央赦免我們地方原罪。

楊縣長綏生：

我覺得副議長這個點子很好，或許我們也可以建議請透過陳立委在立法院提說現有的讓總統赦免。

曹副議長以標：

你面子幹嘛給他做，我們這邊先提案嘛！我們自己先跑到內政部去嘛！如果說碰到窒礙難行的狀況，路行不通，我再去敲委員的門，甚至敲委員的門之前，告訴鄉親我們案子到那裏了，後續我們請陳立委協助，就這麼簡單，你的行政團隊可以做，因爲時間的關係，這個部份你應該非常清

楚，我跟你講三個月，我想三個月看到你這邊一個案子出來，好不好？那另外一個你最希望博弈的部份，我就教一下縣長，現在目前博弈的流程到那裏了？什麼時候核定或者說交通部什麼時候可以核定。

楊縣長綏生：

我要這樣講，不是最希望，這個是對馬祖很重要，雖然我也會很早以前摸摸小麻將，但是我的興趣不在那邊，基本上我覺得這個對馬祖的開發非常重要，然後我現在再回答副議長，目前的流程像昨天我們劉局長陪同議長我們去東引。

曹副議長以標：

那只是說明會。

楊縣長綏生：

對，說明會是流程之一，這些流程做完了以後，我們 19 號開完會以後，二個月之內要把這些所有的意見整合變成我們跟中央建議的版本。

曹副議長以標：

那我們現在回頭說回來，在座的所有官員也看到了，懷德，就拿懷德來講，他這麼用心對不對，他一直積極的想爭取在馬祖這個區塊能夠得到博弈特區能夠建置，那請問一下縣長你有沒有告訴他，你要可以，是不是你們提出來的這些渡假區、機場改善、南北竿大橋建置，你們可不可以先做，他先做，可是如果說他沒有先做的狀況之下，你提出相關看法，我們鄉親要等到何年何月，你最少要讓這些所謂的廠商、所謂的投資廠商你要讓他來地區，你要投資進來嘛！我們地方看到以後，我們政府審慎評估，你在這個區塊是不是能夠達到你要的目的。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，就比如說我有一個政府工程要標，然後你覺得你很喜欢，那一個廠商你叫他先做，這個程序上是不對的。

曹副議長以標：

不是叫他先做，你對這個區塊有興趣的話，可以先投資啊！

楊縣長綏生：

是這樣子，這個是一塊大餅。

曹副議長以標：

你看我就拿一個簡單例子，福澳商港的郵政大樓，土地的問題你準備做了嗎？沒有，就算懷德他投資，土地問題解決了嗎？沒有，福澳郵政大樓一拖拖十年，對不對，今年才確定要準備規劃興建，現在已經確定案子標出去要興建了。

楊縣長綏生：

跟副議長報告，我當縣長才三年。

曹副議長以標：

我最簡單的就直接把問題拉回來。

楊縣長綏生：

是這樣子，我想我把話講清楚一點，我覺得政府有一定的程序，今天這塊大餅很多人都要搶，然後懷德是所有這些準備投資裏面最積極一個，當然我們希望所有懷德提出來的承諾，一個懷德如果得標了，懷德他一定要兌現，如果是其他廠商得標，其他廠商也要承諾，但是做多少，這個是我們跟中央建議的，或許建議的比這個還多。

曹副議長以標：

縣長，因為這裏面就很清楚看到你要規劃做這些東西，既然博弈公投已經過了，你都市計劃變更，這些要使用的土地變更了沒有。

楊縣長綏生：

我想你現在他做到那裏你都不知道，你怎麼去變更土地，

曹副議長以標：

不是我知不知道你要做那裏的問題，現在就是說你這些東西要先把規劃做出來，我們自己要有一套規劃，那裏可以讓你們做這些區塊，那裏可以供土地給你們使用。

楊縣長綏生：

投資商會找世界第一流的規劃師、建築師。

曹副議長以標：

縣政府都沒有主見。

楊縣長綏生：

不是沒有主見，我們要借力施力。

曹副議長以標：

要借力施力，就躺在那邊給他爛，如果說這些投資商進來，你要借力施力，縣政府就擺在那邊爛，讓他來修補這個區塊所謂他們投資方向，要做什麼做什麼，那這樣子等下去。

楊縣長綏生：

不是，我跟你講我們是可以審核他的投資機會，他必須把他拉到我們要的，我不要什麼，他不能做。

曹副議長以標：

告訴鄉親，縣長你宏光大概至少要十年以後，才可能看到機場一些眉目。

楊縣長綏生：

我想不需要十年，明年如果博弈專法沒有過，我想廠商可能也沒有興趣了，所以基本上應該明年是個分界點，明年之前如果沒有完成立法，我想以後機會可能也不是很大，所以明年是個關鍵，所以在這邊不是說縣長一個人努力就好，要我們所有全民都要努力，努力去影響最後有權力決定博弈專法能不能通過的這些立法委員，這個才是重點。

曹副議長以標：

還是要看明年立法院他的修法。

楊縣長綏生：

你修法，法沒有過，人家投資不會進來，這個很簡單。

曹副議長以標：

好，那很清楚現在連江縣政府還是一個餅畫在那邊，還是讓我們鄉親看著這些餅就對了，事實也就是這樣，沒有什麼。

楊縣長綏生：

你講的跟事實有出入。

曹副議長以標：

你的想法就是我餅畫在那邊，還是要等立法院那邊通過，這個餅很大。

楊縣長綏生：

但是這個大餅明年只要博弈專法過了以後，餅就開始在鍋爐裏面烤了，就可以熟了。

曹副議長以標：

烤焦的是你，把我們烤死了。

楊縣長綏生：

我的權力還沒那麼大。

曹副議長以標：

沒有關係，這個部份我想說也讓你了解一下，我們要求的，是不是可以讓這些公司先行規劃，把計劃案做出來，我們政府土地的部份要怎麼使用，這部份縣長你應該心裏要有個底，縣長請坐，下面請地政事務所陳主任進來一下，議事組。

主席：陳議長貴忠：

請陳主任列席。

曹副議長以標：

縣長我也問過所有的土地問題，當時我們政府在這個部份頒佈的就是土地處理要點，你知不知道這裏面有什麼樣的困難，什麼樣的問題，你都知道嗎？

楊縣長綏生：

跟副議長報告，我大概知道，因為這個要點整個過程我都參與。

曹副議長以標：

我要你詳細的知道，因為這個是鄉親非常非常痛的一個地方，好不好，你要很清楚的，縣長請坐，請我們主任進來，請主席裁示，我們主任到報告台接受答詢。

主席：陳議長貴忠：

請地政事務所陳主任上報告台，謝謝！

曹副議長以標：

很感觸，這麼好一個人才，在網路上面寫的，我們都有看到，這麼好一個人才，我們鄉親不知道什麼原因會把這個人才弄走，因為他有他的前途考量，接著我們縣長所指派的地政事務所主任，在短短的這幾個月，他的創新作為，他的積極態度，我們所有鄉親也都看到了，而且在網路上面寫的，確實好的人才我們留不住，什麼原因，因為他覺得說他的前途更要緊，他一直在做，在這邊特別謝謝陳主任這段時間的辛苦，不過土地的事情還是要在這邊就教一下主任，之前本席提了，我們議員提了就是他這裏面的實施要點保證人的部份，在復興村的土地，我住山隴，可是我知道曹丞君議員所講的這個部份，他家的地，我住在山隴，我可不可以保，清水村的土地，福澳的人可不可以保，珠螺的人可不可以保清水的人，福澳的可不可以保清水的，這部份你充份做一下說明，鄉親對這個部份現在很頭痛，到底政策實施要點你這裏面都沒有辦法跟鄉親做說明，透過這些我們現在目前議會質詢的時間，你做一下說明好不好？

陳主任奕誠：

是，謝謝副縣長，首先我要報告的是如果我們地政事務所在過去的這段時間有一些作為，最主要的是我們縣長的政策，還有他的指示，這是縣長關心縣民的政策，所有的事情都是我們地政事務所全體同仁共同努力完成的，剛剛副議長所問到的這個問題，其實副議長問到一個很專業，而且是問到重點，也是我們目前在審查上面同仁們也希望建立標準的地方，過去我們在保證人這個範圍，也就是說他針究這個佔有地，就申請人申請的佔有地的範圍，我們的標準是同村，但是我們現在要很明確的跟副議長、跟議員還有跟我們電視機前所有鄉親做報告，我們現在已經開放到鄰村，所以剛剛像副議長提到的，介壽村到復興村、像珠螺村、清水村他們有鄰村的情形是可以的。

曹副議長以標：

這一點你已經在這邊告訴我們鄉親，這個部份實施要點裏面所發生的一些問題，陳主任已經在這

邊告訴鄉親。

陳主任奕誠：

對。

曹副議長以標：

鄰村是可以幫做這些所謂的保證人，我是希望說在這個部份，縣長也知道我們地政事務所這邊本席覺得說馬祖方圓多大，老人家按照相關的規定誰的土地應該都非常清楚的，我是希望說不只要鄰村，你們要研議到說，如果說事實存在的東西，不要說是鄰村，應該整個鄉都納入範圍。

陳主任奕誠：

對，其實副議長講的是很專業，我們在法律上，像最高法院很多的判例都有提到，証人他就是見証事實，所以說其實只要他能夠見証事實應該都有証人這樣一個事格，所以我們會思考方向，我們希望將這個保證人範圍列入我們處理要點，把他明確化，也可以保證我們同仁在處理這個案件上面的一些依據，所以他的範圍我們希望把他放在處理要點裏面，副議長剛所提到，甚至我們考量到是不是更大的範圍，這都可以思考的方向。

曹副議長以標：

這個應該可以考量，福澳村、復興村，福澳了解復興當時年代時空背景，他知道他的財產，福澳可以幫復興作保，對不對，林貽祥可以幫曹丞君議員作保，因為他當時知道說你家的財產是那裏到那裏，而且有數據證明可以告訴這些我們其他的人，這一點確實是他的地，另外一個問題就是目前針對國有財產局或者軍方對民眾起訴的大多數這些，我們民眾敗訴這些原因，主席，借一下幾分鐘時間。

主席：陳議長貴忠：

借三分鐘。

曹副議長以標：

這個地方有沒有辦法幫鄉親做一些法的一個解釋？

陳主任奕誠：

謝謝副議長，副議長這都很專業，我在這裏跟副議長、議員還有我們電視前的鄉親報告，我先講一段法律的規定，我再白話跟鄉親做報告，這個涉及到證據的問題，證據法則的問題，在我們訴訟法上面有一個所謂證據責任分配的問題，那我們是採所謂構成要件事實說，換言之，像國有財產局他在提相關訴訟案件提確認之數，確認之數有分積極確認之數跟消極確認之數，那這個國有財產局他提的都是消極確認之數，消極確認之數他的舉証責任是要有被告負舉証責任，那我講白話一點，換言之，在當國有財產局他們提這樣消極確認之數的時候，舉証責任就落在被告，也就落在民眾的身上，那我們看到過去無數的訴訟案件，鄉親之所以會敗訴的原因是這樣子，所以這個部份因為他涉及到舉証責任分配的問題，那如果要突破可能會跟我們訴訟法的一些規定，甚至修改有關係，另外一個部份就是我們也會去思考到說過去，鄉親他們在總登記期間沒有申請，導致申請變成國有這樣一個案件，我們後續要處理的方式應該朝那一個方向。

曹副議長以標：

主任，因為時間，這個部份我想說你到職到現在已經是三個多月，那三個月的時間我很清楚跟主任你再請求你協助，因為你在職務上可能馬上就要離職了，我請求你協助，連江縣縣民也希望說你能夠離職之後，再協助我們鄉親處理這土地的問題，是鄉親現在非常非常希望的，因為你後面接的人，是一個問號是非常大的人，到底是誰，不知道，他到底有沒有這個能力，有沒有這個心，現在目前為止，我們鄉親都忐忑不安，我是希望說民政局局長、縣長甚至我們副縣長這一點我在

這邊特別請求你協助，今天我們連江縣政府所頒定的實施辦法，中華民國台灣，台灣最厲害的一點，曾經在新聞上面看到的四個字，朝令夕改，你頒佈的實施要點，如果說當時你們在開專案會議的時候提出來相關的辦法，在頒佈之後，這個流程裏面到明年1月31號發現一些問題，你把這些重點寫出來，原因寫出來，在這邊特別請求縣長，就一個專業的部份我希望說連江縣政府對特別的土地的問題，做一些免為其難的要求，實施辦法不一定是完美的，法是要慢慢修，修到完美，符合現況，符合民情，這個部份特別在這邊請求我們主任這邊，你離職之後，把這些相關問題提出來，民政局、縣長這邊是不是相關的辦法文字化，把這個辦法再做一次修訂，請主席裁示，縣長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝副議長，我們沒有用辦法這個字眼，要點就是為了保持他的機動性，我要老實說這要點我們送到內政部以後，內政部沒有給我們備查，但是我想因為前面視為所有人這個函示已經過了，有一些必須我們地方政府自己去扛的，我們扛下來，不然的話這問題沒有辦法解決。

曹副議長以標：

那很簡單啊！縣長你這樣講的話，我們鄉親希望會更大，你既然說不是辦法，是要點，對不對，內政部也沒有備查，在這個狀況之下，我們很清楚請我們主任、包含張龍德主任他們也非常一直在關心，一直橫向在聯繫，問題出在那裏，是什麼原因，我們鄉親去登記之後，碰到什麼樣的瓶頸，碰到什麼樣的困難，你都應該知道了吧！都應該很清楚，所以說他這離職對我們鄉親來講，是非常非常痛的，我們鄉親看到希望，可是現在幾乎是破滅了，我是希望在這邊特別請求我們陳主任，真的你要受到我們鄉親的愛戴、尊重，真的我們鄉親網路上面也都看到了，很可惜，非常可惜，可是如果願意幫忙我們鄉親解決問題，本席在這邊特別跟你致謝，謝謝你，這個希望我們請陳主任這邊你提出相關這些我們民意代表反應的、鄉親反應的這些實施要點，還有那一些有問題出那一些狀況之下，我們把他訂到要點裏面去，因為也沒有備查，內政部沒有備查，只是我們連江縣政府實施要點，這很清楚說我們連江縣政府這個實施要點，土地要的回來，要不回來，還是一個非常大的問號，為什麼？內政部沒有備查，對不對，他不允許你這樣做，沒有允許你這樣做，是我們連江縣政府為了安撫人心。

楊縣長綏生：

不是這樣。

曹副議長以標：

縣長先請我講，當然你覺得說，我覺得這樣子是對你來講太苛刻，可是我們現在看不到希望，我們會在這邊監督你，我提出來這些相關的問題，陳主任願意幫忙，那我是希望說把這裏面納進去，把相關問題排除掉，把這些文字說清楚，他能不能村跟村之間做保，或者說擴大到鄉的問題，這裏面都納入檢討，那其他年齡的問題，是不是，我五十幾歲，我成功山的整個澳口我也知道誰的地，誰的地，我也非常清楚，為什麼，我十幾歲我在種田，我種的田從誰的田走過去，誰的田那裏到那裏，這塊地誰的，我都非常清楚，不是說一定要按照你們這裏面訂的這些相關法規去限制說要七十歲以上去做保，那有一些是不對的。

楊縣長綏生：

不對，但是那是法令。

曹副議長以標：

是法令沒有錯。

楊縣長綏生：

我想我們要讓民眾清楚，為什麼這樣子做，有一些法令的基本要件那必須符合，那剩下的部份我們用行政裁量，但是如果說連法令的基本要件都不能符合的話，那個東西走不下去。

曹副議長以標：

走不下去，那你這個處理要點裏面就是在這個法的部份做模糊嘛！

楊縣長綏生：

要點比較靈活，我們可以根據需要，在法的框架之下去改。

曹副議長以標：

我們其他都不管法的部份，現在就是你這處理要點。

楊縣長綏生：

不是不要管法，是要管法，然後再要點裏面去修正。

曹副議長以標：

我們一路走來到現在，七年的議員，一路走來到現在你做了一個處理要點出來，我們就不要談土地法，什麼法都不管，那就是處理要點這部份，我們現在在登記的部份，有一些碰到的瓶頸、困難，主任你知道我的意思，對不對，縣長、民政局長你也知道我的意思，這處裏要點裏面碰到的瓶頸，我們把他文字化，把他敘述出來，這部份做一下檢討，再做一次要點的整理，好不好，縣長這應該沒問題吧！

楊縣長綏生：

我要在這邊講，我們的目標是希望屬於鄉親的土地還給鄉親，但是我們也要防止不是他的土地，他把手伸進來，所以這個是兩難的。

曹副議長以標：

兩難，在這邊再說一次，很清楚告訴鄉親，葉世福事件判七年，就這句話，為什麼現在鄉親會有這個疑慮，為什麼鄰村要做保，本村不願意幫他做保，什麼原因你知道嗎？葉世福事件做偽證重判七年，現在就可以告訴鄉親，你千萬不要做那種事情，是你的你去登記不是你千萬不要去登記，這個被整理出來不得了，講難聽話法在那裏鄉親會被抓去關，他要貪別人的東西，我們不要這樣做，是你的你去登記，你沒有辦法解決問題，政府處理要點幫你解決，可是你不能做違法的事情，不是你的地叫別人幫你作保不可能的事對不對，所以這個要把話講清楚，讓所有鄉親認知到，法在那邊，你不可以做違法動作，我們鄉親今天以前的四鄰證明，佔有的事實，相關的流程一直跑到現在，我們政府願意做這方面處理要點動作，是希望說先做登記，現在保證人方面要放寬，我們可以在處理要點做放寬，對不對，所以說你要跟鄉親講，不是說因為某一、二個破壞我們所有鄉親信任感，你地沒有辦法拿回來，是因為須要去登記，登記了會怕，我沒辦幫你作保，現在很多都這樣，我沒辦法幫你做保，為什麼，我不願意幫你做保，我明明知道地是你的，我也不要幫你做保，我活幾十歲幫你作保然後抓去關，不有這回事，現在不會存在這些問題，你要告訴鄉親，去登記的人，審查的時候我們要非常清楚告訴鄉親，好不好，這部份主任特別感謝你，在這個部份你願意做協助，鄉親的問題就是你的問題，你曾經在馬祖服務，你周遭的人都是你的親人這種思維，就是你現在主政者，網路上面寫的，你要跟主任學習，謝謝縣長，請坐。

主席：陳議長貴忠：

散會。

主席：陳議長貴忠：

開會，下午的議程是縣政總質詢，每一位議員分配三十分鐘，請各位議員發言，請爾章議員發言。

曹議員爾章：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位列席主官管大家好，第一個問題請教工務局局長，你的工作報告裏面寫說污水管的接管率到年底可以達八成，但是還有未接的部份，我們明年還有相關的經費在未來接管率百分之百嗎？請主席裁示，請局長回答。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝曹議員指教，我們接管率 80%，在中央的規定接管率達到 50%以上就不再補助了，那我們現在 80%是比較集中在人口比較密集的地方。

曹議員爾章：

那我們現在後續的，今年度的計劃是我們自己編的經費嗎？

陳局長金寶：

沒有，我們現在是中央統籌分配款裏面的一般水利設施。

曹議員爾章：

明年度還有相關的經費嗎？

陳局長金寶：

已經不多了，他就是 50%以後，家戶接管就不再補助了，那我們現在目前有一些零星的漏接戶這些，我們都是用中央統籌分配款的水利設施裏面我們就編一些進來。

曹議員爾章：

我的意思說你現在我們明年度對漏接戶還有沒有再繼續做登記跟接管的動作。

陳局長金寶：

有。

曹議員爾章：

我講的重點是這個，表示還有經費。

陳局長金寶：

有。

曹議員爾章：

明年度還有相關的經費在做。

陳局長金寶：

有。

曹議員爾章：

因為有些部份我們過去不知道是宣導不夠，還是民眾自己本身的問題，還有一些現在在執行計劃的區域裏面還有一些漏接戶，但是你現在已經經費不夠了，還有很多民眾不管是復興村、介壽村、清水、馬港甚至到津沙都有漏接戶，可是你現在漏接戶裏面，施作的範圍也是在這些範圍，對不對，可是你現在沒有經費。

陳局長金寶：

這個我跟曹議員報告，像這個漏接的部份，當時我們整體在施工的時候，有些住戶他不願意配合，他不想做，那不想做的部份，其實我們都有說好，你不做，那我們就請他簽切結書。

曹議員爾章：

我講的不是這個情況，我講的是住戶願意做的部份。

陳局長金寶：

現在願意做，如果有漏接的部份，我們還在零星經費可以來接。

曹議員爾章：

你現在沒有經費了，我剛才跟你講，你現在沒有經費了，我跟你們承辦單位也要求，可是後來都沒有來接，他後來說沒有經費，今年沒辦法接。

陳局長金寶：

今年是不夠。

曹議員爾章：

明年度？

陳局長金寶：

明年度有。

曹議員爾章：

我希望這個部份做一些提早的規劃，提早一些去看看民眾還有那些，去做一些宣導，看看還有那些漏接的部份，然後來登記，再做登記的部份，好不好？

陳局長金寶：

好。

曹議員爾章：

另外本席之前也要求過，污水處理廠委外這個部份要落實技術在地化，請問局長這個污水處理廠已經委外幾年了？

陳局長金寶：

這次是從 101 到 103。

曹議員爾章：

101 年到 103 年？

陳局長金寶：

對，三年一期。

曹議員爾章：

你這 101 年過去了，我們落實技術在地化這個工作你做了多少？

陳局長金寶：

他現在除了廠長及還有幾個組長主要的幹部是台灣過來的，大概現在目前有三個是台灣過來的，那其他從業人員都是本地的青年人。

曹議員爾章：

有協助他們取得任何証照或者是相關的訓練嗎？

陳局長金寶：

有，你如果不是本科系的，你的工作有一定年資以後，才能參加他的廢水的考試，他們有在輔導。

曹議員爾章：

現在只看到他們在清管路，我想清管路這些勞力工作，大概不用學二天就會了，但是很多一些知識上面或是機器操作上面他們會不會？你到底給他多少訓練，至少目前為止我沒有注意到你們給他任何這樣子訓練，或者輔導他們去考一些証照，你這樣才能落實，縣長一直在提說不管是海淡廠、污水處理廠甚至未來可能台馬輪或者是相關一些東西都要落實技術在地化，我們一直委外，

結果廠商三年一任，結束了，又重新開始，對我們整個資源的浪費也會造成很大的影響，我想未來這個經費是愈來愈少，我們必須落實這個，能夠銜接上面，才能夠完整把這個東西，很多業務繼續推動，可是現在如果沒有把這個東西確實落實下去，將來我們怎麼承接。

陳局長金寶：

我這邊說明一下，在水資源回收中心的二樓，他有一個水質檢驗室，那個水質檢驗室裏面水質的實驗都是由當地，就住復興的劉小姐都他在負責，現在試驗都他在做，我們初步水質檢驗這個已經有落實到本地。

曹議員爾章：

水質檢驗要不要証照？

陳局長金寶：

這個証照還是要，但是他目前沒有，但是他們有在訓練他。

曹議員爾章：

我的用意就是說，你既然訓練他，就要訓練他考到証照，應該要要求，當然委外廠商最好他不要做，不要往這方向，但是我們不能憑著他這樣子，我們要要求他，要求他讓這個不管是誰，他既然做這個工作了，水質檢驗你要讓他取得水質檢驗的証照。

陳局長金寶：

這個東西我們有在要求他。

曹議員爾章：

你有沒有定一個期限給他？要求他什麼時候你必須要讓他訓練到一個階段去考試，經過幾次考試，如果一次考不上，二次考不上，至少有一個歷程在這邊。

陳局長金寶：

因為他們來這邊的大部份不是本科系，不是本科系的話，你從事這個行業的時候，時間會比較長，才能取得資格，如果說他們取得資格以後，這個證明由代操作公司他會出具一個證明，某某人在我這個公司從事某種行業某一種工作已經幾年了，已經達到這個考試資格，他就可以去考，甚至於台灣有些教育訓練，本地從業人員都有派到台灣去做教育訓練。

曹議員爾章：

我的意思說你今天要有要求，進度要拿出來，我希望說未來看到這個東西，什麼樣進度要拿出來，就算他考試沒有過，他也要考試的紀錄給我們看，表示他們有在做，局長這邊也必須要求他們，把整個時間表列出來，到達什麼程度他們可以達到那樣子一個訓練熟悉度，我想未來在做銜接上面才能夠不會中斷，不會說因為我們未來整個廠商又換了之後，整個沒有辦法銜接的部份，另外就是有關於道路截水溝的問題，上個禮拜五因為有個民眾因為天雨路滑騎車騎到截水溝溝蓋上面，造成摔倒，造成整個意外傷害，我想這個部份局長我不知道你記不記得，你曾經跟本席講過，你有想到什麼樣方式要解決截水溝的問題，可是我看到目前這個截水溝還是一樣，還是一樣這樣施作，我想這個部份如何解決，你有沒有具體的方案。

陳局長金寶：

跟曹議員報告，以前我有跟你講過如何解決，但是這個成果我們現在在中隴這個地方我們可以看到，現在中隴的截水溝他上面的粗糙度，我們都有鋸一個V字型，而且我上面鋸了很多溝槽，這個東西我們在中隴這幾個截水溝可以看得到。

曹議員爾章：

中隴截水溝？

陳局長金寶：

中隴我在今年年初做的，現在中隴，酒廠下坡下去看得到截水溝的部份，都是跟以前的不一樣，我上面做了很多槽縫在上面。

曹議員爾章：

中隴是個小部份，你必須要整個四鄉五島所有道路截水溝都要做一個評估，做一個調查，也要做一個改善，其實正常來說截水溝不應該橫在路面上，真正的截水是在路兩側，可是我們的道路設計上面其實第一點就已經出錯，他的洩水應該是往二邊洩，洩到人行道二邊去截水，水應該流到那個地方才對，不應該是整個路面上這樣流下來，而且我們的截水溝往往都做在斜坡道上，斜坡的地方，那是錯誤的，局長你自己工程背景出身，應該要了解這個部份，在斜坡上面做這個截水溝一定會有打滑的問題發生，而且這個材質上面，就算鋸個溝槽，鋸個凹槽，對於小型車來說，大型車當然沒有問題，對於一般的機車來說，一定會發生這樣子打滑的現象，所以你必須要整個全面去檢討，有些地方甚至認為截水溝根本就不需要設，不需要橫過馬路去設這個，甚至路邊的截水溝因為常常跟人行道銜接，像三槍堡那個地方，你這個截水溝跟人行道做一個銜接之後，大家會誤以為人行道走一走就走到溝蓋上面去了，下雨天一定會滑，我希望這個部份你要做全面的，不是說你今天看到一個地方就修這個地方，看到那個地方，修那個地方，我希望你回去以後，花一點時間，好好去看一下，繞一下，整個截水溝這個部份全部都要改善，能夠不要設的，像之前警察局前面下坡那一段到介壽堂下坡這段，也是因為民眾一個老人家也是摔倒了，後來那截水溝取消掉了，沒有了，也不會影響到排水，他為什麼當初要設一個截水溝在那邊，其實不是說我們今天放馬後砲，講這個事後諸葛的事情，我覺得因為我們政府做事情還是要考量到很多地方，今天當然民眾有一些要求，但是你要以你專業的角度去看一件事情，不一定設在那個地方，要設沒有錯，可能設在那個地方，我想這個部份你必須要考量的，你什麼時候可以把這個部份做一個整體的全面性檢討，不希望說還有民眾因為騎車天雨路滑或者走路摔倒，今天是因為路上車輛比較少，如果車輛多呢？我想後果更不堪設想，局長你多久時間可以把整個截水溝，整個道路溝蓋的部份做一個檢討，甚至於把材質換掉，你多久時間可以做這樣評估出來。

陳局長金寶：

其實今天早上回到辦公室，利用中午時間在工務局內部已經討論了，我會把優先順序劃分出來，譬如我現在在三槍堡這個路段，我大概這個禮拜之內我就可以有一個檢討結果出來，而且可以馬上下去做，我今天中午已經討論。

曹議員爾章：

這個禮拜？

陳局長金寶：

這個禮拜，中午已經討論過了。

曹議員爾章：

你確定？

陳局長金寶：

確定。

曹議員爾章：

局長你講這個禮拜對你實在沒有什麼信心，一個禮拜你可以做的成。

陳局長金寶：

我現在就是那個截水溝的部份，我們整排截水溝，事實上我們這個截水是橫向的來截，我大概五

公尺、十公尺，我四個孔，我這個水就足於截掉了，我中午已經跟技正討論過了，你大概五公尺、十公尺設置一個，那其他地方水泥打掉，我這樣來截就夠了，所以我很有把握一個禮拜之內。

曹議員爾章：

這個地方你一禮拜之內把他完成，改善完成，但是其他的地方？

陳局長金寶：

其他地方我們會全面去檢討。

曹議員爾章：

很多地方都是這樣子，我想有些小朋友走在上面都跌倒了，我也看了很多。

陳局長金寶：

那個量可以減掉一些。

曹議員爾章：

這個部份我希望你趕快，花最短時間，請坐，另外問題請教交通局局長，目前介壽村地下停車場目前使用率為多少？請主席裁示，請局長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉潤南局長答覆。

劉局長潤南：

140 個停車格。

曹議員爾章：

現在目前跟政府承租的車位有多少？

劉局長潤南：

50 個。

曹議員爾章：

140 個減 50 個還有 90 個空位。

劉局長潤南：

是，90 個就是臨時停車位置。

曹議員爾章：

現在很多車輛也是停在外面，停在黃線、停在紅線上，政府有沒有什麼策略，讓這些車輛能夠往下面停，我們有一個這麼好的地方，為什麼不能鼓勵民眾把車輛停到下面去。

劉局長潤南：

這個部份過往也都有執行，如果車輛沒有停在該停的位置，一般都是由警察局來負責。

曹議員爾章：

那是比較被動，我想有沒有處罰的方式，為什麼不能用獎勵的方式，我的意思說現在我們一個月停車費用是多少？

劉局長潤南：

一個月是 600 元。

曹議員爾章：

一個月是 600 元，我希望用獎勵把 600 元降低嘛！更便宜一點，讓大家都願意停下去，我們有沒有這樣子構想，未來把這個價格降低啊！便宜一點讓大家都停下去，一張罰單可能好幾百塊錢，這個要鼓勵民眾，你停下去比如一個月 300、400，你可以停在下面，其實一天花十幾塊錢，停在下面又不用風吹日曬雨淋，對車體也不好，然後讓民眾把車停下去，整個市容觀瞻也比較好一點。

劉局長潤南：

可以考慮，我們看看是不是用打折方式把這個量，固定停車這個部份是不是可以增加。

曹議員爾章：

多久可以把這個弄出來？

劉局長潤南：

會後我們就研究看看，適當時間來做。

曹議員爾章：

好，謝謝，請坐，有關復興澳口這個海灘整治計劃這個部份，請教一下縣長，防坡堤做好了，我想縣長也把海灘整治列為一個很重要的未來實驗計劃，但是民眾現在提出很多疑慮，認為說將來這個海漂垃圾的部份一直沒有辦法解決，將來整個沙灘上面可能都是垃圾，沙灘弄好了，可是垃圾一大堆，縣長有沒有針對於這個垃圾清理部份做一個規劃，請主席裁示，縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

垃圾這問題看起來是小問題，但是做起來，我對這方面一直覺得還有很大的改善空間，基本上原先我們復興海灘跟澳口就是因為髒亂，我選擇這樣子一個髒亂地方，是期待說如果我們那麼髒亂的地方都會改善了，那以後我們去別的地方做就比較簡單，這是首先說明，第二個復興澳口除了防坡堤，他是讓我們原先一些之前每次颱風來的時候，浪大的時候，受到威脅的居民，他感受到心安以外，我們也利用這個機會把那個景觀改善，同時景觀跟安全，然後我們也希望說這樣子的措施能夠帶動沿線這些居民居住品質改善，甚至於說可以將來把商業用途引進來這是一個。第二個沙灘部份，我想這個海漂垃圾其實有很多辦法可以去減量，問題是我們要投入多少資源，將來復興海灘作法是離岸堤的方式，基本上他是一種消能，如果離岸堤有了以後，進來的垃圾相對他在沙灘上面，我們處理比較好處理，譬如說現在那種沙灘車在上面帶著這個類似爬抓的工具，相對之下就比較好處理，我講這樣子之後，以後的維護，相對是比較容易，當然我們一樣不放棄在海上攔截的部份，我覺得這方面以前沒有做好，現在我覺得其實這是小錢，但是相關單位這方面我們期待能夠繼續努力。

曹議員爾章：

縣長，你剛才後面講的部份，垃圾攔截跟整個後續處理部份，我個人覺得，可能有的人覺得那個攔截沒有效果，但是以我的觀察多少有他的效果存在，我個人希望說因為過去我們也曾經做一個試驗性的計劃，在海面上撈垃圾，我想這個必須搭配整個攔截，如果在海上先攔截一部份，我們用船隻出去撈，用撈的把海漂垃圾撈起來，因為現在垃圾都很細小，尤其是保麗龍，等他落到沙灘上面的時候，你根本就沒有辦法清，用耙子去拉，那個是連沙子都清走了，我的意思說過去那次的計劃，後續能夠繼續執行，除了攔垃圾之外，也要用船，就是僱船，在海面上去撈，這個東西一撈上來，就不會落到沙灘上面，或石頭縫裏面，那個縫隙裏面根本沒辦法清，這是我們撈那一年的經驗，而且也可以創造一些就業機會，尤其一些老人家，在漁業資源匱乏這時候，他們可以去撈垃圾也賺一些工錢，又可以創造另外的一個觀光景點，我個人意見搖魯就跟縣長講的排烏，這是一個傳統的漁業的生態，復興村是個漁村，他如果有搖魯漲潮的時候在那邊搖，觀光客來看也是一個景像，現在搖魯也發展成在北海坑道一個觀光產業，也許將來在海上面也是一個觀光產業，再配合現在外面掛的淡菜，如果透過搖魯搖出去讓觀光客實地去把這淡菜拉起來，看淡菜的養殖過程是這樣子，我想這也是觀光產業的一個發展，後續的發展，我希望有機會可以這樣

子，最後也可以影響到這樣子整個發展，從清垃圾到整個觀光產業發展，也許有一天可以做成這樣子一個待轉產業，然後甚至可以DIY方式自己烹飪，甚至我們去年度整個觀光的延續，我想這個東西都可以產生，花一點小錢可能就把這個東西弄好，政府部門必須要有這樣子思維。

楊縣長綏生：

其實曹議員這種想法，我不是今天才有的，早就有，但是問題怎麼落實，我們計劃想的時候跟去做的時候會有落差，但是應該是根據這些計劃想法落差之間不斷的去修正，才可以把這個計劃做好，當然資源有限，人力有限，最主要的一些觀念就是民眾要能夠支持，還有一點比如我們在清水這個部份，基本上有那個東西在那邊一定會攔，最少會攔一部份，問題是攔的部份要有人去清理，這個時候牽涉到經費，而且這個經費之前開出來這個數字相當可觀，在資源有限之下，我們只能選擇性的做一些這個，我們在香港在別的地方，我們也看到就是一些在海上撈垃圾的船，因為我們炮火太多了，光是養一艘船，可能就有困難，將來如果是這樣子一直有一些到了索灘以後，那個垃圾很難處理，不過牛角這個部份將來如果是變成沙灘，就相對好處理，現在看看津沙也好，看看鐵板也好，面南的部份，到了東北季風起來以後，相對的他沒有什麼浪，就比較好撿，因為之前都是石頭，與石頭挾在一起，沙灘車也不好清，將來都是沙以後，相對會容易。

曹議員爾章：

我的意思說不管你用什麼方式，我是提供一個方向，希望政府部門能夠這樣子做，但是你們認為說你們有你們的想法，你們可以做的更好，當然用你們的方式，總歸一句話，我不希望將來的沙灘是垃圾一大堆，復興村這個澳口在整個馬祖大概海漂垃圾最大的地方，如何讓他整個維持一定的乾淨度、整潔度，也是政府部門必須要做的事情，我希望說有一個完整的計劃讓他將來整個可以維持一定乾淨度，不要說一來，整個看到都是垃圾，我想這個沙灘做了意義也沒有，對不對？

楊縣長綏生：

這是政府、民間、社區一起努力的，特別是議員還有縣長的家鄉，然後沙灘上面都是垃圾，這個我們面子很難掛，所以說我們希望說透過相關的部門一起努力以後。

曹議員爾章：

後續我希望政府必須要有一套作法，雖然說我們民間也願意付出一些心力，但是畢竟民間大家都是有工作，有其他的事情要做，但是不能夠每天在那邊清理這個東西，政府部門力量必須進來。

楊縣長綏生：

譬如說我們跟多元就業去結合，其實辦法很多，基本上是現在做不好做的理由是因為沙灘的性質很多碎石頭，本來是沙灘，變成索灘，將來讓沙回填以後，石頭少了，比較好處理，我想將來應該是比較好處理，最少比現在好處理，這方面我覺得說是不會那麼困難。

曹議員爾章：

另外澳口整個部份，縣長也看到了，未來這幾年整個不管海灘防坡堤，整個步道的銜接大概都做好了，會形成一個比較完整的民眾休憩的區塊，但是我想說之前建設局也談了一個部份，風力發電部份，本席之前也要求說風力發電，如果沒有地方設置，可以設置我們整個廟後面，整個廟的景觀做為巷燈的用電，跟整個週邊的環境美化，可是目前為止沒有看到這樣子計劃出來，甚至於整個廟後面山頭，很多民眾都認為說應該設置一個涼亭，設置一個什麼樣東西在那邊，供民眾促足，可是講了很久，但是我們沒有看見這個計劃，縣長對風力發電這個部份也很重視，縣長也談過好幾次，但是縣長為什麼到目前為止沒有把這個東西落實下去。

楊縣長綏生：

開始的時候，建設局跟明道大學合作，做了一些示範性的東西，因為這個量很少，基本上本來是

想說我的看法剛好 12 據點這個地方，他是一個很好的地方，可以某一種形式，稍微大一點能夠把這個路燈跟廟週邊能夠照亮這樣子，如果能夠做的起來的話，最少對我們這個綠能，特別風力的部份往前推一步，絕對有正面示範作用，這裏面作業上面我想之前因為資源還是有限，各方都在爭取，結果就資源分散掉以後，我們目前好像是我印象沒有記錯的話，應該是同樣的也是把風力發電跟海水淡化，抽取海水這地方做一個示範性的結合。

曹議員爾章：

我講的部份跟你講的部份可能有點落差，比較小型的計劃上面，示範計劃那部份，縣長也講過這部份是可行的嘛！除了那部份是可行的，為什麼現在沒有做？

楊縣長綏生：

曹局長是不是可以答覆一下。

曹議員爾章：

請曹局長。

主席：陳議長貴忠：

請建設局曹局長答覆。

曹局長爾元：

主席，謝謝曹議員指教，建設局做幾次的風光互補的路燈，前二年都是用台電的回饋金做了二個一百萬，今年 102 年裏面有個三百萬的風光互補的電燈，二個是做在介壽公園就是海埔新生地這邊，一個是預定設在復興村，就是議員所講的那個區塊。

楊縣長綏生：

我希望這個部份可以趕快執行，整個週邊環境做一個整體性的創造一些比較好的景點跟休憩的空間，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請各位議員繼續發言，請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各列席主官管以及本會同仁大家午安，今天總質詢的第三天，本席質詢的重點在於我們政府的行政效率，還有服務品質，第一個問題請教縣長，縣長你的團隊有多少人，請主席裁示，縣長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

編組內印象裏面大概是 210 個。

林議員惠萍：

所以大概是 200 個左右。

楊縣長綏生：

另外就是約僱人員大概好像七十幾個。

林議員惠萍：

但是在本席看來縣長的團隊，以本席的認知判斷你的團隊只有三個人，所以縣長、副縣長跟秘書長，最多可以再加一個，三加一就是後面的觀光局劉局長，為什麼會這樣講，我們這樣子觀察縣府團隊他好像不是一個團體，好像縣長做縣長自己想做的事情，當然旁邊的副縣長還有秘書長在你的政策上是很支持的，其他我就感覺不出來這個團隊在做什麼，為什麼會這麼說呢？像縣長我

記得前面幾次答詢的時候，有提到說像網路上有一些消息的話，應該要各個負責的局室部門適當的回應，這對我們民眾看政府的施政是有幫助的，比較有感的，可是都沒有做到，縣長這是你的領導能力有問題，還是你有講，他們不聽。

楊縣長綏生：

我想一個是我的領導能力有問題，第二個制度式。

林議員惠萍：

如果說你的領導能力有問題的話，你要學啊！

楊縣長綏生：

我正在學，我每天都在學。

林議員惠萍：

因為你學三年了，真的這個進度太慢了，你不能夠什麼事情就覺得說好像你自己去做，我聽不懂什麼制度啦！你已經選上縣長了，你就有必要讓這十八個或那二百多個都要跟著你的政策走，你要有這個能力去說服大家，為了馬祖未來，但是我們就沒看到就是你們三個加一個在做自己想要做的事情，所以變成說議員質詢其他事情的時候，你都不了解，就交通跟博弈你可以侃侃而談。

楊縣長綏生：

應該說是因為工作性質的關係，其他不容易突顯出來，但是實際上如果說都沒有做這個東西，其實這種說法也不公平，我覺得是就是說有一些比較大家看得到的，做的好，做的不好，大家看得到，馬上看得到，有一些是例行性的。

林議員惠萍：

對，縣長，我提出這個意思的時候，是要讓你了解縣長的高度是有這麼高的，不要侷限在那一小部份，你可以先休息，我再請問一下各科室主管，別把遊客當笨蛋，這一則馬資網上的消息是那一一個局室該負責的，請相關局室回覆，請縣長裁示。

主席：陳議長貴忠：

請縣長裁示。

林議員惠萍：

沒有局室知道。

楊縣長綏生：

我想這裏面有一些是屬於消費者的部份，譬如說這個文章開始的時候是有一個遊客說。

林議員惠萍：

我不是要討論內容，我現在的意思是說請你的主管，你的一級主管要幫助你的施政，讓我們縣民有感，所以像這樣子的消息上來的時候，我今天有看到了衛生局他們就很適當的回應，有網咖抽煙的事情，那衛生局就回應了，這樣就可以了，我的意思是這樣子，那這一則新聞你覺得應該誰來回應。

楊縣長綏生：

這個是消費者的部份。

林議員惠萍：

所以是建設局，很清楚知道是建設局，應該是這樣子吧！

楊縣長綏生：

網路上面那是一個非常自由的空間，而且就是網友他愛怎麼說就怎麼說。

林議員惠萍：

縣長，我們先釐清一點，你認不認爲這是我前面質詢你的時候，你也有這樣子回應，你說適當的回應，政府適當的回應是可以的，所以我的意思在這裏，要讓民眾有感，民眾上馬資網表達一些了，尤其剛剛那個工務局的部份，已經有反應了，這政府很好做的，很容易就會讓我們民眾有感受到政府有在做事的，但是你的局長都不做，你先請坐好了。

楊縣長綏生：

我來說明一下，有一些是在做，但是他沒有在網路上反應。

林議員惠萍：

所以縣長我已經儘量在爲你解套了，讓你知道說怎麼做讓民眾最有感，不要讓民眾只認爲現在縣長只有博弈一件事情，其他都沒有，要讓你的團隊共同來幫助你，所以你不需要對他們多做什麼解釋，或維護，你過多的維護他，我是非常不認同，因爲你如果不想管他們，我還是要管，爲了整個馬祖還是要管，雖然民眾對你無感，但是我希望他們對我有感，希望對整個馬祖有感，縣長你請坐，請建設局長答覆一下。

主席：陳議長貴忠：

請建設局長曹局長答覆。

林議員惠萍：

這一則新聞是不是應該有你這個局室來回應？

曹局長爾元：

建設局負責農林漁牧工商，工商負責工商登記。

林議員惠萍：

只有工商登記嗎？

曹局長爾元：

消費爭議是另外一項，消費爭議就牽涉到消保官。

林議員惠萍：

那是不是你這部門，不是，企劃室？

曹局長爾元：

基本上消保官不是屬於我們資產。

林議員惠萍：

所以是企劃室的部份，好的，謝謝你，請企劃室主任做個答覆，請主席裁示。

主席：陳議長貴忠：

請企劃室陳主任答覆。

陳主任書福：

議長，謝謝惠萍議員關心，消保官是在我們企劃室沒錯，消保官主要業務是做消費爭議的調解，有消費爭議的時候他是當主席，他是法定的執掌。

林議員惠萍：

聽不懂，這一則新聞如果連江縣政府要回應的話，由誰來回應？

陳主任書福：

業管單位。

林議員惠萍：

業管單位是誰啊！是誰？

陳主任書福：

要看內容，消保官是消費爭議的時候當主席。

林議員惠萍：

主任你請坐，縣長你看看，在議事殿堂上你沒有一個局長認為這個是他的業務，難道是由你縣長來做回應嗎？這個是什麼團隊，這麼小小的一件事情，沒有人還有業管單位，我再跟你舉一個例子，為什麼連江縣政府的績效那麼差，我們的教育局打個電話到東莒國小去要一份資料，那個資料是主計室可以提供的，所以就是教育局打電話到東莒國小，東莒國小再打電話到主計室，但是東莒國小在東莒，教育局跟主計室都在連江縣政府，一個二樓，一個一樓，這樣子也要經過這樣子的行政效率，你有沒有能力帶好你這個團隊？

楊縣長綏生：

我想目前我們這個課程文化，公務員文化，大概有一些我個人覺得無奈，但是我們的政務官體系裏面，我們能夠運用的其實也不多，但是我想這個工作態度是每一個人自己的良心。

林議員惠萍：

縣長那是現況，所以你要智慧去改善，你如果沒有智慧要尋求其他人的智慧，怎麼會這樣子，我真不曉得連江縣政府為什麼會這樣子，這麼小小一個問題，真的讓我們鄉親看玩笑，這麼一個小小問題，18個局室主管都坐在這邊，居然沒有一個人說由我來，由我來負責，我這個局室來負責的都沒有。

楊縣長綏生：

這方面智慧我們要跟林議員借。

林議員惠萍：

那你可以常常來找我，另外你剛剛講到那個體制的問題或者是制度的問題，那請教你像這樣年底打考績的時候呢？還是坐在這邊所有人都是甲等嗎？

楊縣長綏生：

不會。

林議員惠萍：

不會，對嘛！應該要有做事的人，他才有資格拿到甲等，沒有做事只是一些你剛剛講的公務人員的心態，那就不應該了，希望你也能夠做得到，我看你真的也很無耐，謝謝你，先請坐，這邊我還是要再問一下企劃室主任，我在你的工作報告上的時候有看到一個1999縣民專線，這也是本席的提案，那我們有設置這個專線，但是這個專線你在報告寫1到9月份，只有9通電話，請問你了不了解為什麼只有9通？請主席裁示，企劃室主任答覆。

主席：陳議長貴忠：

請企劃室陳主任答覆。

陳主任書福：

議長，謝謝惠萍議員關心，1999設置之後，前半年是案件比較多，9月份以後確實是沒有接到電話。

林議員惠萍：

9月份以後沒有嘛！9月份以後有一件，第一季有7件，第二季1件，第三季1件，你知不知道為什麼會沒有這個電話再打進來？

陳主任書福：

不清楚。

林議員惠萍：

因為你的推廣不力，我星期六上銘傳研究所的時候，我們班上一班 10 個同學，我提出馬祖有 1999，做個問卷調查，包括我只有三個人知道，所以你一個政策已經做了，我覺得這個政策如果能夠落實的很好的話，減輕大家的負擔，包括你們的負擔跟我們的負擔，民眾只要知道像現在台北市這個 1999 是他施政滿意度最高的一個政策，他一個月大概有十萬通的電話，表示大家都知道到了台北你有什麼問題，你就可以直接 1999，但是我們沒有推廣，你政策不是議員提出來，好，我去做，就這麼一個形式上的，這個政策好好的推廣，你要跟縣長學習，為什麼說呢？縣長他專心推博奕的時候，你現在到那裏看到文宣品都會有看到挺馬祖博奕，救台灣經濟就會有，你也要有這樣子的角度，一個好的政策，你要去推廣他，讓民眾有感，你的報告裏面也有寫要讓民眾有感，但是我們真的都沒有感，可不可以再加強一下。

陳主任書福：

可以。

林議員惠萍：

那你要用什麼方法加強呢？你前面就是紅布條，紅布條綁一個，各個村莊我看到了，村莊綁一個就這樣，我就沒有再看到你其他的推廣活動。

陳主任書福：

我們嘗試看看可以的話我們去辦一些宣導的活動，讓民眾來參與。

林議員惠萍：

不是宣導活動，你要藉由各個機會報紙等等，媒體各個機會要讓他們知道，馬祖的活動太多了，不用爲了這個 1999 再辦個活動，這不是笑話嘛！真的很想提升我們縣府的品質，那麼你有沒有去參加政府服務品質。

陳主任書福：

我們在馬祖也有辦過。

林議員惠萍：

有辦，那麼你有沒有讓各個跟民眾有相關的，比方像消防、警察或者是地政、戶政這樣子的單位也要參加，我們連江縣政府有沒有參加過這個獎項？

陳主任書福：

參加台灣評獎是沒有。

林議員惠萍：

爲什麼不參加？

陳主任書福：

因爲這個需要輔導，我們今年先辦這個講習讓各單位先了解政府服務品質。

林議員惠萍：

我們是今年才辦嗎？

陳主任書福：

是。

林議員惠萍：

台灣今年已經要辦第五屆了，一共有 621 個機關有參展，我們一次都沒有？

陳主任書福：

是。

林議員惠萍：

本席希望你能夠參加，連江縣政府能夠參加？

陳主任書福：

我們今年先辦講習，明年如果可以的話，我們明年開始輔導，第五屆是1月15號要開始送件，102年的來不及了，那我們要跟縣長做回報，如果OK的話，我們103年來推出一個單位來參加。

林議員惠萍：

我們地區很小，小而美，我覺得很容易做到，只要大家多用點心，謝謝！請坐，這邊請教工務局，局長就關於剛剛這個水溝蓋還有另外一個消息是津沙，我打電話給你說那一個替代道路的事情，先講馬資網的，你為什麼不回應，你還是縣長用的政務官。

陳局長金寶：

技正在弄，中午我們檢討，結果我請他在修正，有在做。

林議員惠萍：

我的意思是你是縣長用的政務官，你應該要特別支持他，像剛剛我提到的這個讓民眾有感的這個，你應該要走在最前頭，其他事務官沒做，縣長無可奈何，但是你一定要支持他。

陳局長金寶：

有，我們已經在做了。

林議員惠萍：

已經在做，我是說你為什麼沒有回應？為什麼不回應馬資網上的消息？

陳局長金寶：

還在寫，那個中午我回去看不行，我請技正再修正一下。

林議員惠萍：

這個是30號就出現的議題，然後到現在也是沒有回應。

陳局長金寶：

現在技正在寫稿，有在做。

林議員惠萍：

這個問題講只是要讓你們知道，真的做事情要讓我們民眾有感覺，那另外請教你關於清水油污是不是可以說明一下，那個油管挖斷，這是怎麼一回事，跟工務局沒有關係嗎？

陳局長金寶：

現在那個有在調查，那當時發生的時候，我是請病假在台灣，但這個事情我們現在在進行調查。

林議員惠萍：

責任？

陳局長金寶：

責任歸屬現在在釐清。

林議員惠萍：

還在釐清？

陳局長金寶：

還在釐清。

林議員惠萍：

謝謝你！請坐，接下來教育局，昨天建光議員有提到就是評鑑的事情，那你為什麼不回應，你說你都有在掌握，那為什麼不回應呢？請主席裁示。

主席：陳議長貴忠：

請教育局邱局長答覆。

邱局長金寶：

主席，謝謝惠萍議員的關心，對於這個網路上的意見，我個人認為需不需要回應，我其實是在思考，不會因為每一個人他自己按照他自己的意思所寫的我都要回應，那他裏面所寫的東西，其實我們都在做了，那有的時候，我想我覺得多數我們是會在馬祖日報上回應，可是這一件事情我覺得我們都有在做，然後他一直說我們都沒有做，如果說每一個人都可以按照他自己的意思表達他的意見，我們是沒有什麼意見，可是不能說他隨便寫，我都要回應。

林議員惠萍：

適時的回應，我覺得應該是有必要的，適時的，其實他講的如果政府不回應的話，就以爲其實我也不知道到底原委是怎麼樣？但是適當的回應，簡單扼要的回應，我覺得是有必要的。

邱局長金寶：

而且裏面寫的你看到其他回應的人，我想你也有看到人家有不同的看法，我認爲如果寫的是我們的錯誤，我一定馬上回應，如果不是我們的錯，我其實我有所保留，我不認爲說隨便一個人隨便寫一個我們都要回應，我們其實有的時候，我們還是有我們的想法的，那多數的其實有關於評鑑的這個部份，有參予評鑑作業的那些校長跟老師都知道不是他所寫那個樣子，這就是我們本身的想法是這樣。

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，現在請李金梅議員發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、各課室主管、本會同仁大家午安，針對今天的質詢我想這邊提出來對馬祖交通的問題，我想縣長你知不知道一個訊息，12月份我們台馬之間航班減班了好幾班，這個問題你知不知道？請主席裁示，請縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

詳細減班情形不是很清楚，不過台馬輪有沒有開大概簡訊都會傳到我這邊來，那多數第一個除了定期航修。

李議員金梅：

不是台馬輪，對不起，我說飛機立榮航班。

楊縣長綏生：

立榮航班減班是不是？

李議員金梅：

你知不知道？

楊縣長綏生：

不知道。

李議員金梅：

有沒有這回事？

楊縣長綏生：

網路上面好像有看到。

李議員金梅：

今天是 12 月 3 號，縣長你知不知道，交通局長知不知道？可能一定也不知道，因為你知道一定會跟縣長講，我搭班機回來，有一個鄉親跑過來跟我講，我真的非常感謝他，我想縣政府你們也不知道，立榮 12 月份北竿減一班、南竿減四班，都沒有知會我們，而且我剛剛特別親自打電話去訂位，他們 12 月 6 號就開始減一班，21、22、23、24 連續四天都減一班，譬如說 12 月 23 號他第一班都減班，可以說 12 月 23 號的客人 10 點以後才有第一班飛機，立榮做這麼大的一個減班動作，居然都沒有知會我們，我不曉得為什麼？縣長你不知道，因為今天有個鄉親剛好我搭飛機時候，他只寫在立榮的班機時刻表上，居然 12 月份南竿跟北竿減了 5 班，我一直打電話問，訂位小姐說不知道，他們只接到這個訊息，我說 8 點 10 分這班我要訂位，他說這班目前我們沒有接受訂位，他說第二天有，今天沒有，23 號這天沒有，那我說 22 號最後一班呢？他說這個也沒有，那你要訂，訂明天，今天我不接受訂位，我想這麼大一個訊息，立榮都不告訴我們，我希望縣長是不是能夠透過管道，今年 11 月初到 11 月中一個禮拜的雨季把整個航班的程序都打亂了以後，旅客最近相對減少，如果 12 月份是暖冬的話，民意代表一直要求政府趕快要增班，立榮不但不增班，反而減班，減到 5 班，這個部份我是覺得蠻嚴重的，我希望縣長能夠了解一下，好不好？

楊縣長綏生：

我會去了解。

李議員金梅：

到底是什麼原因，這是鄉親行的權益，這個是非常非常重要，而且到現在已經 6 號。

楊縣長綏生：

是不是立榮因為維修的關係。

李議員金梅：

這個不是原因，航班訂出來絕對不是維修，你另外要找飛機代替你去做維修，公告出來的時間，怎麼可以輕易更改，而且今天要停飛，必須在航站那裏做很大的公告，對不對，我想這個部份我希望交通局跟縣政府透過民航局怎麼樣去了解一下，到底為什麼 12 月份停飛 5 班，不是 1 班、2 班是 5 班，非常非常多，好不好？

楊縣長綏生：

他是整個月停 5 班？

李議員金梅：

對，12 月份停 5 班，其實 5 班很多，我們要求加班的都很困難，是不是，第二點我想我在恢復到我想我們鄉親最關心的土地問題，我想縣長大概也略有耳聞，也知道我們地政人員最近士氣很低落，因為我們主任大概我聽我們陳奕誠主任說總質詢完，他 5 號就要離開馬祖辭職，他的離開造成地政人員多數只要別的單位有機會，都一直想往外調，甚至約僱人員都希望考慮是不是不要做了，土地問題是縣長的重要政策，今天好不容易有突破點，如果前線的地政人員士氣這麼低落，縣長我們該怎麼辦？

楊縣長綏生：

王局長已經跟我說了，今天他去地政事務所為員工打打氣，其實我也想這樣子，因為最主要是過去這個地方是大家都害怕的地方，因為一直怕出事，陳奕誠主任來，雖然時間很短，但是他這種作法，第一個他對法令非常熟悉，第二個態度很誠懇、很謙虛、很謙卑，而且很會為各個包括政

府、包括民間設想，如果所有的公務人員都秉持著這樣子態度做事情的話，那民怨相對會減少，當然這裏面也有一些達不到目的，會有口出惡言這樣子狀況，關於地政人員士氣低落的部份，公務員他進入這一行以後，這個是他的工作，他應該很認真的面對，那我也告訴地政事務所人員，如果說在這個工作上面，讓他做這個決定的時候，他不會擔心受怕，任何問題他覺得不確定，覺得說他這樣做以後，是不是擔心違法，他可以把這個案件往上送，那麼我們會想辦法幫他們解決，解決他們疑慮。

李議員金梅：

縣長你講的可能比較輕鬆，在基層人員所擔心的是非常沉重，他不可能把他所有審查的案件都往上送，他們自己審查每一筆土地，因為我們走到這個階段，剩下不到二個月送件，幾乎最近送件案件也少了，後面重要的審查，大家都在擔心，他們靠主任因為對法律的常識、對地籍各個過程非常了解，而且敢做承擔的，要離開，所以他們非常擔心，這是重要其一部份，其二剛剛縣長也了解他們士氣低落，你要去幫他們打氣，怎麼打氣，十指不放开怎麼辦，怎麼打氣，你叫他們不要怕，不是說我們局長跟縣長去，不要怕，他們就不會怕了，他們面臨很多問題，不是說心裏是因為未來要牽涉法，他們未來會怕，第一線人員對法令規章的不熟悉，對一些問題沒有辦法做了解，所以他們怕，最主要這個部份讓他們非常怕，縣長你現在要怎麼樣實質去鼓勵他們，替他們加油打氣。

楊縣長綏生：

我想地政這一塊，說起來牽涉到很多法規、法令，過去因為大家對這個法規、法令非常保守，他的見解很保守，相對之下，惹了很多民怨，當然我們不能怪他們，最主要是之前沒有人對這個法規很了解，然後提出一個確實可以替大家解決問題，而且這個來破除疑慮的方法，但是現在我們花了那麼長的時間，經過我們中央內政部做出一個視為所有人這樣子一個函示以後，把我們大家心裏面最擔憂的部份把他確除了，剩下的部份我想這個都是技巧的問題，技巧怎麼做，如果工作人員覺得那裏不妥的時候，他把意見拿出來，我們不會逼他做，不妥的時候把意見拿出來，我們會一起討論，共同面對一起承擔，今天社會上有這麼多的期待，我們希望過去我們對民眾有一些做的不夠的，我們希望透過這樣子機會做個補償，當然地政人員這是第一線，我想他們在這位子上面，他也要花一點心思去了解這個法規，特別是政府立這個法，他的用意，除了管理以外，他是一個規則讓怎麼樣子讓我們鄉親可以透過這樣子規則取得他自己的土地，當然馬祖因為時空背景跟一些特殊其他地方沒有的這樣子狀況，做起來時候，如果都按照其他地方做法，實際上是行不通，我們有一些權益作法，這些權益的作法，我們不會讓第一線的人員完全去承擔，所以後面我講我們用要點，就是有一些東西我們要承擔。

李議員金梅：

對，沒錯，縣長，你講的非常好，要點，現在土地處理原則這些要點只是我們政府的，另外還有很多土地相關規章法令，那個是他們怕的，如果能夠照你的要點裏面這樣子形式，這個要點來形式是一個蠻單純的，可是事實不是這麼單純，以前一直以來，地政事務所所有的一線、二線人員以前就照縣長講的這樣子方式來處理，到後面的問題我想縣長也了解，每一個環境對於一個案件所有審查的方式不同，我就舉個例子來說，我們第一線人員怕什麼，怕這些法令規章，更怕的是什麼，我一直提起過，我們檢調單位、地檢署常常找他們來開會，甚至於檢調單位接獲密報，就請他們來進去了解狀況，一個約僱人員不管女生、男生到了那個地方，他出來以後，這輩子不會忘記裏面的那個可怕的情景，我一直重複這個問題，當一個約僱人員、公務人員到調查站裏面，只要進去過一次，他永遠不會忘記，我民意代表大概幹了二十年，有一次議長的選舉，像我這麼

老賊的人，我心裏雖然很怕，還好我還很鎮靜，那個地方真的是不是一般人可以接受的，我的反應告訴我，我在這裏一直服務，地檢署、調查站，因為馬祖時代環境背景不同，請他們高抬貴手，讓我們第一階段能夠做，我今天爲什麼一直呼籲，因為我剛好是界指審查委員，這裏看一下，這裏是我們法務部調查局，連江縣調查站，黃色位置是他們的，他們能夠擁有這麼大的一塊土地，我問過他們承辦人，你們花過一塊錢價購嗎？沒有，他這邊有二塊土地，三塊土地，第一塊是民國 64 年的時候，那個面積二千多平方米，他那時候 65 年以前，那時候的保證人是誰，應該講一下知道，北竿有一個陳先生他那時候是鄉長，鄉長做保證人，沒有花一塊錢，那上面還有我們鄉親的墓在裏面。

楊縣長綏生：

那個是我祖先的祖墳。

李議員金梅：

90 年的時候，他們因爲在那邊無主土地他也在上面蓋，蓋了以後，他們就可以拿財產卡去申請，這塊土地是他們的，91 年申請了二塊，我今天爲什麼舉這個例子來說，我希望我們調查站甚至法務部甚至地檢署能夠看到，當時因爲環境的不同，歷史背景不同，你們這樣子強佔我們鄉親的土地，你們自己不來看看你們自己，不調查你們自己，你們有本事今天把你所有地吐出來，讓鄉親登記，用錢來價購，你今天才有權利來把我們鄉親抓進去拷問，好，我再舉一個例子來說，這是另外一個地址，這麼小一個地方，以前的軍郵局，我們現在在介壽的軍郵局這個地方，從來沒有增加大一點點，他們從 47 年賣到現在都這麼大，他們四十幾、五十年的時候，除了王先生房子那邊跟上面換以外，又花了幾千塊，那時候四十幾、五十幾，幾千塊錢可以賣一條街，軍郵就很正確的花了錢去賣回來，他也是一個政府的中央單位，那天審查軍郵局裏面代表人有拿出來，法務部調查站佔了民間這麼大一塊地，各位鄉親他跟我們賣過嗎？上面還有我們鄉親的祖先的墳墓，他還有良心，鄉親幾次吵，他只把墳墓那一點點割還給鄉親，墳墓多大，椅子這麼大，他就割還椅子這麼大，我想我們馬祖人要拿回馬祖的土地，我們以前地政事務所所有工作人員，荒廢馬祖的土地，我們調查站介入，所以說我上次要求縣長能夠在審查，在我們未來要審查之前，是不是能夠成立一個跨部會小組，是不是希望法務部調查站，甚至於地檢署，真的能夠退出，讓我們好好把我們無主土地，我想全中華民國只有馬祖尚有六千多筆的無主土地沒有作業成功，全中華民國大概所有土地都有他的權屬，只有馬祖人拿不回他自己的土地，今天縣長把這個視爲所有人這個理由排除了，讓我們有機會，如果法務部調查站，如果地檢署在這樣子一直在干擾我們土地，整個過程讓我們第一線所有工作人員，以前的工作人員大家都怕了，不敢來做未來的工作，這是不樂見看到的，我希望縣長跟我們鄉親能夠結合起來，我希望縣長要站出來維護我們鄉親的權益，我想你很勇敢的做，我們鄉親絕對會支持你，我更在這裏呼籲，法務部調查站你們如果要介入，請你們先把你們的土地吐出來，讓我們鄉親去合理的登記，在你自己不正之前，我希望我只要求你高抬貴手暫時不要干涉我們的土地登記，這一點縣長？

楊縣長綏生：

剛才李議員指的那個，那塊地我小時候有印象。

李議員金梅：

縣長你都可以自己做証那塊地是你的。

楊縣長綏生：

我的先人骨頭從那邊挖出來，但是現在要叫我去把我的地界去點，我沒有辦法點出來。

李議員金梅：

可是你知道那裏有你地。

楊縣長綏生：

我從這一點來探討一下馬祖整個土地問題，從法的概念來看，土地的疆界非常嚴謹，但是從事實面來看，我們很難去指出，縱使是我的地方，你叫我去劃，我們沒有辦法劃出來，所以說會面臨一個必須將來要導入一個模糊四鄰概念，不然的話，我們的土地問題沒有辦法解決，另外一點我想法制化的社會，司法單位、行政單位各有所司，今天我們只要按照我們的法規我們走下去，那我們行政單位能夠用的就是在法規之內的行政裁量，所以基本上在我們自己能力範圍能夠做的，我們儘量去做，那至於說司法他要介入到什麼程度，那個不是我們能夠管的。

李議員金梅：

所以說我今天特別在此呼籲，我也提出非常有力的證據，他們自己本身如果拿到馬祖的土地，目前土地是如何拿的，他今天這樣子的。

楊縣長綏生：

早上大概陳奕誠主任提到一個概念，一個消極的證據，一個積極的證據，就是說你現在叫他提出具體，在法律義務上，他沒有這個義務去提，但是如果是你要去告他，你要拿出證據，可以告倒他，這個是法律上的救濟，這個是目前的司法體制。

李議員金梅：

我今天爲什麼敢舉出這個例子，就是因爲他們是法的單位，他們辦任何事情要比我們鄉親要嚴謹，如果今天是一般單位，我絕對不會提出來，他們做任何事情，本身要先正，他們因爲是要求別人要守法、合法的單位，所以說他們今天做了這樣子，我才舉出來，我們今天跟他要回土地，那是不可能的事情，因爲這個時代的環境背景不同，我想因爲我們鄉親所有爲什麼我們無主土地能夠拖，我們土地登記一拖拖到現在，只有馬祖沒有完成所有土地的歸屬，所以說我在這裏特別我們行政人員第一線既使他們有錯誤，也是行政錯誤，行政上一些疏失，最近不是被移送，都是移送，今天我想一些錯誤，應該行政上做一些處理，至少我們第一線人員，行政處理我審查錯誤，我記個過，記個警告是可以了的，現在不是這樣，現在審查的疏失是按照土地法怎麼樣把你移送，要去判刑的，我是希望未來土地審查，既使第一線法令不懂或是什麼，能夠歸納成是他的行政業務疏失上，這個問題就小了，我希望我們政府當有一些那一個公務人員今天會拼命的爲你做，誰都不敢上前去做這件事情，誰都怕，對不對，所以我希望我們縣長在未來要審查這個部份我最擔心的，縣長這麼辛苦爭取內政部的認同，然後鄉親這麼殷切的把土地拿回來，這個政策得到大家這麼多的掌聲，後面如果沒有成功的話，我覺得未來縣長後面所承受的後果，我再從申一次，真的不是我們所樂見的，鄉親的損失，更不是我們所樂見的，這一點土地這個方面我希望質詢到這裏，我也希望所有能夠聽到的各界，能夠可以感受我們馬祖時代的背景跟整個環境的不同所造成下來一些的問題，也希望各個全面能夠幫馬祖的鄉親，當然我也呼籲鄉親真的是自己的地才去登記，不是的話，我也希望鄉親這個部份從實來讓自己的土地歸自己，還有下面一點，縣長你請坐，我想請教一下工務局局長，這邊就是鐵板的污水處理廠目前什麼時候開始營運？請主席裁示，工務局長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請工務局長答覆。

陳局長金寶：

馬達的部份，他在 12 月中旬才會進來，因爲他馬達送審的時候，他發現送審資料有問題，那我們退回去給他修正，那現在廠商給我的訊息是月中旬他會進來，那進來了以後，污水就可以抽到污

水處理廠來這邊操作，要到 12 月中旬。

李議員金梅：

我們污水廠是預定什麼時候完工？

陳局長金寶：

我們現在試運轉還沒有完成，不叫完工，要試運轉三個月那才叫完工。

李議員金梅：

我希望局長很多的工程，我也不想多刻責，這個污水處理廠未來沒有蓋好的後續的污水處理廠，我希望真的是局長能夠未來對這一方面真的是一定要了解，我們政府施政很多，每一個技術層面跟他的設施，真的影響百姓的，只要認不認真去做，真的影響過程是蠻大的，12 月中進來，當然今年冬天持續已經大概那個臭味不致影響到現在沙灘，那邊也開了一家店，生意非常好，仁愛的沙灘更美麗，我也希望局長趕快認真積極的，因為那邊還有很多幾條的污水沒有接進去，我也要求局長能夠做一些把污水整個收集的加寬的那個層面，局長有沒有問題。

陳局長金寶：

我 12 月中進來了以後，把所有污水統統抽到污水處理廠來了以後，抽進來以後，我才知道還有幾家沒有進來，其實我們都已經挨家挨戶在看了。

李議員金梅：

在污水的下面，我不是希望局長讓那個面能夠加寬那個部份呢？

陳局長金寶：

就是道路拓寬的部份。

李議員金梅：

不是道路，就像下面那個廣場面，就是坡堤能夠拓寬那個部份。

陳局長金寶：

就是我剛提到的就是小吃店旁邊。

李議員金梅：

那個道路拓寬部份，順便把污水不要讓他看出來那個部份。

陳局長金寶：

在拓寬的時候，一併考量進來了，在拓寬的時候。

李議員金梅：

拓寬預定什麼時候做？

陳局長金寶：

大概 102 年。

李議員金梅：

今年有編預算？

陳局長金寶：

有編。

李議員金梅：

好，我想那個預算編了，現行跟社區討論怎麼樣做，把那個沙灘美展現出來，把整個污水做改善，好不好？

陳局長金寶：

好。

李議員金梅：

局長，謝謝！請坐。

主席：陳議長貴忠：

請各位議員繼續發言，請張永江議員發言。

張議員永江：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各單位主管、本會同仁大家好，第一個問題想請教一下縣長，縣長也知道昨天台科大教授帶人到東引做觀光休閒飯店做說明，本席也參加了，我這邊請教一下縣長，就說本席昨天在發言當中，其實楊縣長你一直都認為我是反對博弈的，其實你可以問觀光局長。

楊縣長綏生：

我沒有講。

張議員永江：

我講我們所擔心的問題，我今天對楊縣長有一點意見原因在什麼地方，就說你每一次很多事情都講的很好，你都沒有講到另外一個負面的問題，昨天我在發言的時候，我只講了二點很重要的事情，第一點我感覺到懷德的公司能把點設在后澳，我對這家公司我認為他可能是來真的，縣長在回答問題的時候，你到莒光，說莒光是這個地方非常好，未來博弈可能會蓋在莒光，今天建光議員問你說，你說莒光很好，你要蓋在莒光，你說拿到第二張牌的時候，那我們東引島第三牌，蓋到我們東引，其實我們東引清水灣那個地方更好，不涉及任何土地，只要從大陸運塊石來倒一倒，房子蓋起來不是很好嘛！直昇機拿一個大型直昇機從北竿這樣載到東引去不是很好嘛！跟縣長講很多事情有喜有憂，為什麼？因為我們馬祖未來這二年還是在你的領導之下，還是要往前走，我第一個問題我想請教一下縣長，我們博弈在北竿假如成功，我昨天問劉教授，你如何把東引的交通連接在一起，我們是一個釣魚天堂，其實我們現在不需要釣客來，我們現在應該朝向優質的旅遊，請主席裁示，縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

首先謝謝張議員指教，我要謝謝張議員一開始對博弈公投過關充滿了信心，我也不認為說你反對博弈，反而我認為說你是支持的，剛才提到有關莒光的部份，我就不講了，為什麼？理由很簡單，因為要幾張牌不是我們決定的，我們期待基於單純我們希望一張就好了，但是如果中央政策，譬如說第二家給他很大的壓力，然後立法院裏面說你如果不是二張，我就不讓你過，在這種壓力之下，變成會有另外的機會出來，我們現在回過頭來，要講到一個因地制宜的問題，我想懷德我非常佩服，懷德先生他來過馬祖以後，他很快的就回去提了計劃，這些計劃讓我們有很多很多想像，因為以前我們從來沒有想過說可以這樣子做，對東引來講，東引是我們目前馬祖的一塊，我一直認為我們每一個地方都有他的特色，應該因地制宜，東引距離南竿比較遠，然後土地面積有限，但是他有他的獨特性，他最大的問題就是對外交通，所以我對東引對外交通，議員提出東馬東台，我沒有第二句話，甚至於因為這樣子得罪了南竿也好，莒光鄉親，我覺得我們要去承擔，因為東引如果可以做的起來，我們可以用同樣的模式讓其他島做起來，我理想中東引對外交通是要有一艘速度比較快、比較平穩，然後可以安全的，載容量足夠的這樣一艘船，他跟南竿之間可以做快速連接，我希望這艘船可以在一個小時之內到達的話，將來一次可以帶個三、四百個人，三百個人上下，他可以維持一個基本規模，第一個東引的觀光可以做起來，第二個東引的交通可以解決，

因為東引本身他有他得天獨厚的條件，我們只要克服交通這一塊，其他的相對只要馬祖觀光能夠能來，東引的問題就不是那麼困難。

張議員永江：

沒錯，縣長，這個就是我們施政的目的，要一步一步往前面走，不是啊！你畫一個大餅在那邊，我就舉例講嘛！你那天到議會來帶說明書挺馬祖博弈，就台灣經濟，馬祖博弈開好跟台灣經濟也搞不到關係，他的回饋金都要落到我們馬祖縣政府，我們縣民身上，他的錢又沒有拿到台灣政府去，這一點，第二點你看一看現在一年觀光客到台灣多少，台灣經濟還是一踏糊塗，我就跟縣長講，不管那一方面我們就要一步一腳印的去做，你看今天報紙登台閩之星，我昨天在會場我就講二件事情，台閩之星他一趟的油錢就要二百萬，再加上人事費用，再加上所有開銷，將近要三百萬，各位聽聽看，三百萬他可以坐九百多個人，一張票要三千塊錢，請問他比飛機票還要貴一倍以上，那一個夫妻去坐船，這一點，好，可以管到馬祖好了，他管到馬祖以後再到平坦去，這條算快速船嗎？都是這樣子，我是認為說縣長你剛才講的那段話認為就是這樣子一步，一上任莒光跑平坦，你去跑跑看，不可能的事情嘛！我認為說我們縣政府更應該回到原點來，我們現在錢多少，台馬輪一共才三十幾萬油錢，我們都已經真的頭破血流了，210 趟都沒有辦法開了，你還講到說我們要做什麼船，台閩之間一出來，你看讀者就馬上回應了，一個張小姐回應，如果新的台馬輪客輪也是像台閩之星一樣的高速客輪，相信馬祖的未來不是夢，大家都以為台閩之星進來，我們縣政府沒有問題了，這個船非常好，你們為什麼不需要，想不到來回跑一趟要三百多萬，我們養不起，我們今天挺博弈，希望馬祖鄉親挺博弈，我們希望許一個馬祖的未來，我們未來才有希望，我有的時候也跟鄉親講，今天我們已經走到這種地步了，怎麼辦？，我們能不能還有一條路可以走，我是希望說未來縣長不管做什麼事情，我是認為說你更應該，因為你畫一塊餅在那邊，變成鄉親認為說就跟我今天為什麼感同身受，就說我以前到南竿來到餐廳去，人家都罵我你東引人最壞，我說幹嘛！什麼事情，我也開玩笑講，沒事，沒事，他說你為什麼楊縣長要三體快輪，你不給他，我聽了以後，三體快輪，我想很好，我沒有說不好，站在議會立場是希望說我們只有這麼多預算，我們就這麼做，我是想說既然楊縣長你對這個博弈也很希望能救馬祖，後面我要提出二個問題希望跟你縣長做一個溝通，第一個問題博弈如果在你的任內，現在目前在立法院，可能各方面角力的問題，假如無法實施，你要負什麼責任，因為你搞這個博弈搞了一年多、二年，現在所有精力都放在博弈上面，假如這個博弈搞不好，你要負什麼責任？

楊縣長綏生：

我想明年應該是說關鍵年，是立法院能不能通過，如果明年通不過，我覺得以前的機會也不多，這是一個，第二個博弈只是我所有主張裏面一個後面插進來的東西，我們看到他的機會，這個機會非常大，那這個機會可以把我們歷年以來的各項訴求一次到位的解決，所以說我們願意花一點精力，花一點錢，去從事這樣一個嘗試，我想過去我們講黃岐航線，我們花了多少時間，對不對，然後沒有做成誰為這個負責任，我想另外我們講機場改善然後多少年來我們沒有改善，誰為這個負責任，今天該負的責任，我絕對不會去迴避，我想張議員跟我都是選舉出身的，我們對我們的選民負責，縣民要不要繼續選我們，那是選民的選舉，他的選擇跟我們做的好不好，其實也沒有盡然的關係，有一點關係，但不盡然關係，另外剛才我要為剛才張議員講的一句話，就是挺馬祖博弈，救台灣經濟這句話我要做一點說明，第一個因為稅裏面，這個稅在新加坡 15%，我們國內只有 13%，為什麼只有 13%，因為要跟新加坡去爭，然後這 13%裏面 7%是地方稅，還有 6%要繳到地方去，光是這個 6%是多少，可能將來是幾十億，對台灣的財政收入沒有幫忙嗎？

張議員永江：

幾十億沒有幫忙，縣長，中央預算幾十億來講，沒有幫忙。

楊縣長綏生：

再給我一點時間把這個說完，第二個就是假使今天博弈起來的時候，要做的時候，開始動工的時候，要動用到可能 5000 個工人，這工人從那裏來，從台灣來，要解決台灣 5000 個工作機會，我們這邊人能夠去那邊做事情很少，第二個相關的這些觀光產業土木、設計、然後相關的飯店業者這些，包括很多大學本來要關門了，因為馬祖是博弈，讓他們熱絡起來，所以我們講這個雖然是一句口號，但是這個口號實際上已經發生效應了，從我們推出博弈到現在我們所花的錢有限，但是我們所造成的效應，甚至於說我們現在這些觀光從業人員，因為提出博弈以後，到來觀光客所在這邊花的錢，多賺的錢，可能早就超過我們這邊所花的錢。

張議員永江：

憑良心講，這一、二年觀光確實有增加，你剛才縣長講的我也認同，確實博弈之後，我們馬祖知名度確實有起來，起來是什麼？你不曉得起來的誘因是什麼？是說他可以領到 80000 元，我基隆所有朋友，我一回到基隆去，就跟我講，阿江議員，我戶籍遷到你們家，我說遷到我家幹嘛！超過十個還要被調查單位調查，他說我可以領 80000 元，我今天問你的就是這個問題，因為你今天講的 80000 元，這就是我們講出去之後，我們有沒有深深思考這個問題，當然你講說政治任務，當然我們只是不需要負，要負也負，我現在意思說因為你對博弈這麼有興趣，第二個問題我想請教你說，假如說博弈在你任內，還有二年嘛！在你任內沒有辦法實施的話，你還會參選下一任縣長嗎？因為我對這個議題有興趣，假如你不選或者我要選喔！有可能，你不要看，我有可能要選，假如你不參選，我可能我也不要參選。

楊縣長綏生：

如果你要選，我就跟你選。

張議員永江：

真的。

楊縣長綏生：

你不選，我要考慮一下，為什麼？我覺得我會比你做事，因為你只質詢。

張議員永江：

不能這樣子講，你不能講說我只會講，不會做事啊！我從十幾歲出社會接觸任何行業，都讓我賺大筆的錢，而且我都經營的很好，在我任內做過三種行內，我都做的很好，我沒有說做不好，你不能講我們只會質詢，今天我們大家愉快心情，你不能說我只會質詢，不會做事，我跟你講，我做事能力沒有比人家好，但是一定比你好。

楊縣長綏生：

你做生意一定比我好。

張議員永江：

假如我要選，跟我選，好不好？我也希望我跟你選一下，你不要開玩笑，我跟你講，我是希望我要跟你較量一下，假如你不選，我也考慮一下，我也不要選。

楊縣長綏生：

還是不要跟你選，第一個這個輸了很沒有面子，第二個勝之不武。

張議員永江：

我是希望縣長真的這是很誠心的話，我們做任何事，今天當一個領導者，我們更應該要看二面，我不希望說很多問題，就是你講了好像大家都一樣，人家講縣長做這麼好，你怎麼不處理，是這

一點，那第三個問題我想請教一下我們縣長，我聽人家說，我們新的離島交通船好像不能裝平衡翼是不是？

楊縣長綏生：

不是。

張議員永江：

是什麼原因？

楊縣長綏生：

我要這樣講，爲什麼要裝平衡翼，我想每一次我搭船的時候，我花很多時間都站在船長旁邊，然後我看這個船怎麼擺，我們發現莒光的船大部份他是左右擺，左右擺是平衡翼可以克服的，但是這種船比較小，如果速度不夠快，平衡翼效果會打折，那船長，造船長因爲現在只有一家投標，然後他的建議是說希望能夠把船造的寬一點，然後取代平衡翼，那這個跟我們的設計之間，我們的標案規格有出入，所以經過我們的顧問公司評估以後認爲說他這樣子的建議不符合我們的規範，而且跟實際上有出入，所以我們讓他流標，重新再來，讓不是不能裝，因爲平衡翼他是一個動的平衡，船開的時候，速度快，他往一邊擺的時候，他把伸出去翼角度變大，讓他往相反方向去動，那這樣子本來會擺到十幾度，變成都在五度以內，大家稍微感覺不出來，他的原理是這樣子。

張議員永江：

目前我們議員裏面沒有人知道這個問題，可見我們議員都不會亂講話，一定很多問題要問到爲止，下面這個問題我就是問這個問題，爲什麼我就講說很多事情要舉例跟你說明，縣長你是我們連江縣的法定代理人，有的時候講的話，你一定要很慎重，除非你私底下大家聚會，開開玩笑那就算了，你在公開場所，很多事情答覆要特別的注意，爲什麼？我講到色性專區各縣市態度，我心裏想這個人員電話來訪問你的時候，你也覺得這個記者打來電話，反正我就是可以幫助馬祖繁榮，我也不管排次，所以我講你在回答任何一個問題的時候，我前些日子我到碼頭去，有個曹姓鄉親找我說阿江議員你幫我問一下縣長，我講什麼事，他就講到夫人村的事情，我在報紙上也看到南竿議員去會勘，我講有這麼大問題嗎？他說是，他說包括馬總統要來，本來要去抗議，指揮官找他，這件事情我私底下調查之後，還跟我講說，縣長講說你的票沒有投給我，不幫你做，那這個事情我也私底下問過幾個議員，那也不是他這樣子講的，那這件事情他還跟我講說，我們東引鄉長那天也在場，他跟我講也沒錯，他說夫人村上面是一個報廢場，按照正常來講，回饋金應該由這邊村莊先做，優先要先做，他說搞了半天，夫人村才住了幾戶人家，叫那個也不做，叫這個也不做，叫那個也不做，那我就想到這一個問題，這個問題我就延伸說，有一次你到北竿去，有一個先生問，縣長你的浮動碼頭爲什麼要蓋在那邊，那你就問他說不然蓋在你家，其實你的口聞是開玩笑，我也知道你是開玩笑，但是我是認爲說縣長尤其這麼嚴肅的問題，爲什麼我們把他找出來，希望說縣長嚴肅的問題你要注意，馬祖這個地方大家都是鄉親，開玩笑有的時候，人家會把你放大，曹先生跟我說，這個也不做，那個也不做，我們去抗議，你不要去抗議，我們用睦鄰經費給你做，睦鄰經費到現在也沒有做，其實縣長你那天也不是請這句話，我都查清楚，對不對？

楊縣長綏生：

我跟張議員報告，第一個曹姓那個朋友他票是投給我的，這是第一個，第二個他要求的事情不是全然接受，爲什麼？如果對環境有衝擊破壞的，基本上我不會支持這樣子動作，我想這是一個堅持，民眾的需要，包括之前他女兒發生車禍，他是要求要怎麼做，我想他提出需求，可以，但是

他不能強迫人家一定要怎麼做，這個夫人村人很少，其實我們有蠻高期待，因為最少夫人咖啡在那邊幫我們馬祖的內涵，其實知名度打響了，讓很多人去了那邊以後，會懷念馬祖這樣子一個特色地方，我想第一個我對曹先生我沒有惡意，甚至於他是我的朋友，但是有一些想法就是認為說他怎麼建議，你就要怎麼做，因為這裏面牽涉到跟專業之間的衝突，我在這邊不便多講。

張議員永江：

沒錯，但是你應該請工務局好好講，我們要怎麼做，你能不能一次、二次溝通。

楊縣長綏生：

我想包括那天我們8月幾號弄水災那天，他打電話來以後，我在電話裏很不客氣，我就給他頂回去，為什麼？因為有幾十處坍方，我們是選擇最重要地方先做先通，他認為他那邊最重要，我想這個我們有拿捏，不是那邊不重要。

張議員永江：

沒錯，有拿捏，你應該要解決啊！我知道那天他又坍方，你坐早上飛機飛走了，我怎麼不知道，我調查結果你飛走了。

楊縣長綏生：

你不了解，我是本來就在台灣，我跟張議員報告，你很多訊息不對，或者是轉述不對，或者是你解讀不對，基本上我想那天我在台北，我接到三通電話以後，我就開始交待這麼辦，後來我人不在，他們做的很好。

張議員永江：

縣長，做的很好，我看每個議員質詢的時候都說你坍方到現在都沒有做啊！

楊縣長綏生：

我想這樣子，不是都沒有做，都沒有做應該是說很多地方根本就走不出去，我想我們是先把重要地方疏通，有些需要錢的，需要時間的。

張議員永江：

南竿坍方事情，站在我們各個小選區來講，我們不應該越到南竿來，但是我現在舉例這二個問題，我是希望說縣長百姓再怎麼樣，你也不要對他亂講話，我剛才跟你講的，色性專區一樣。

楊縣長綏生：

這個給我一點時間講一下。

張議員永江：

我不要給你解釋，我就問你，我們馬祖有十三寮，這個事情可以問警察局長，所有的各縣市都是因為民村純樸，只有基隆市他還是有條件的，他需顧民眾的需求及治安的問題，基隆那個橋下大家都知道啊！我想成年人都知道。

楊縣長綏生：

我不知道。

張議員永江：

我們馬祖請問一下，我們馬祖有什麼十三寮，現在去台灣又很方便。

楊縣長綏生：

我要跟議員報告一下，我跟記者講的話，不是這樣子的。

張議員永江：

不是這樣子，記者亂寫，你可以告他。

楊縣長綏生：

我講的時候是很謹慎，我用詞很謹慎，這是問我的態度，我的態度我是不反對，不反對跟贊成之間是有距離的，我是學醫的，不反對的地方，不因為你反對就不存在，今天中午我接到有一個醫師他在台中服務，他特別提到這個問題，他說台中為什麼不反對，因為台中到處都是。

張議員永江：

那對啊！我們馬祖沒有，我們還是要反對啊！

楊縣長綏生：

為什麼要反對，那個假道學的事情不要講了。

張議員永江：

不是講假道學，當這個性專區來到馬祖的時候，不是一個這個問題，還有毒品的問題，還有黑槍的問題，這個問題很大，馬祖地方這麼純樸。

楊縣長綏生：

沒有說贊成，我只是不反對而已。

張議員永江：

你不是贊成，你只是不反對，不主動、不爭取、不鼓勵三大原則。

楊縣長綏生：

像博弈這樣我們積極爭取。

張議員永江：

我看報紙縣長都是說不主動、不爭取、不鼓勵，這個事情我們不是說我們不反對或者這樣子，我們馬祖這麼純樸，不希望設這個專區，因為我們目前馬祖沒有十三的問題，這個簡簡單單三句話我也會答，你答這個我不反對，我不反對原因不是這個原因，而是說不反對就是贊成。

楊縣長綏生：

不反對跟贊成不一樣。

張議員永江：

不一樣？

楊縣長綏生：

當然不一樣。

張議員永江：

縣長，我今天所要求的這幾件事情，希望說縣長往後私底下開玩笑沒關係，對外，你代表馬祖的法定代理人，今天就算跟你鄉親，今天鄉親生氣跟你講二句話，你也要忍氣吞聲下去，對不對，鄉親受到那種的委屈，今天這麼多坍方，你講說你的專業你不做，百姓說假如有專業的話，我比你更強，我是認為百姓的需求，也不是說他要統統給他，我們能不能請鄉公所大家共同來做，把問題解決嘛！他要的是坍方的問題，但是我本身本來想去會勘，我想超過我的。

楊縣長綏生：

因為這裏面訊息傳遞。

張議員永江：

有錯誤，但是我意思這三個問題我是希望你縣長就是以後對外的發言各方面，就跟你講說台閩之星來，你一趟三百多萬，你三十幾萬都沒有辦法營運下去，你三百多萬還營運啊！

楊縣長綏生：

台閩之星這問題我要做個說明一下，任何有船要來。

張議員永江：

你都歡迎？

楊縣長綏生：

我都歡迎來這邊先試靠，任何有船來，我都歡迎，爲什麼，我們不怕船多，這是一個，第二個因爲他沒有叫我們出錢，叫我們出錢，我要考慮，是因爲我們空中交通不能突破，然後我們的交通部長說你觀光不能只靠空中交通，然後剛好台灣現在有高速快輪，那台灣的高速快輪，其實部長來的時候，我也跟他分析，每一艘船我都分析過，那艘船適合，那艘船面臨什麼樣問題，我大概都給他分析過，但是今天做主的不是我們，所以他只是來這邊試靠，如果可以成功，最少讓人家知道說，台灣海峽高速快輪可以行駛，我們要的只是這樣子一個印象，因爲一直有人認爲說台灣海峽不適合行駛高速快輪。

張議員永江：

縣長，麗星遊輪都沒有適合這種東北季風下來的，麗星遊輪一到冬季退出台灣這個旅遊行業，我就講啊！你搞了這個東西進來以後，我對任何問題都是延伸到你的問題出來，你叫他來，叫麗星遊輪也來，來了以後，哇！我們報紙上工務局發表一個言論，我們要求交通部把我們福澳港晉升，過幾天報紙登出來，我們跟交通部爭取不到四億，怎麼辦？我們現在碼頭要 BOT，你 B 什麼？你講？你這碼頭給人家 BOT，他不虧死才怪，他還不只賣碼頭，可能老婆、兒子都要拿去賣，

楊縣長綏生：

我跟張議員報告，這個是有業者主動提出來，不是我們發明的。

張議員永江：

業者提出來碼頭給他 BOT。

楊縣長綏生：

業者願意花錢蓋。

張議員永江：

蓋什麼？

楊縣長綏生：

他願意蓋碼頭，以及岸上設施。

張議員永江：

願意蓋，那一個願意蓋，你現在候船室準備標出去要蓋了，未來我們新的碼頭那邊今年年底就要完成了，對不對，那你現在爲了要放麗星遊輪，縣長你知道不知道，我們被麗星遊輪耍了，你知道不知道，他最好你縣長叫他來，我們一個月來個三趟套裝，到馬祖來，我跟客人講，我今天除了到十行島以外，我帶你去馬祖玩一趟，一天花不到什麼錢，哇！那天進來以後，我們鄉親都賺錢，賺什麼錢，計程車以前在我們東引島開計程車一天賺一萬多塊，那天計程車只要碼頭一天賺不到二千塊錢，他賺一天就好了，我們發展觀光不是一天、二天，我是希望說縣長我認爲說你的個性不是這種好大喜功的個性，怎麼最近上任三年之後變成好大喜功了。

楊縣長綏生：

其實我很務實。

張議員永江：

對，你很務實，好好的做，可能我二年以後不跟你選縣長了，你很務實，你做好，對不對，你做不好，剛才講說，假如你不選，可能我也不選，你選，我可能就要選，好不好，縣長，請坐。

主席：陳議長貴忠：

散會。

連江縣議會第5屆第6次定期大會第13會次會議記錄

時間：中華民國101年12月04日

議程：縣政總質詢

主席：陳議長貴忠

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，今天的議程是縣政總質詢每位議員分配三十分鐘，現在請各位議員發言，請曹丞君議員請發言。

曹議員丞君：

主席、縣長、副縣長、秘書長，縣府的各課室首長及本會同仁大家早安，本席想請教一下，工務局長工作報告的時候本席有提出關於清水村村民反映，清水沃口兩大排水管接入新的儲水池之後，會造成嚴重的淹水問題十一月二十日我們會勘的結果，鄉親要求您保證背書您到底做了沒有。請主席裁示由工務局長做一下回答。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝曹議員的指教，那天的紀錄做好了，拿下去村民大家簽還沒有拿回來。

曹議員丞君：

還沒有拿回來，十一月二日您當天答應鄉親是一天的時間今天已經是十二月三日嗎？

陳局長金寶：

對。

曹議員丞君：

到現在為什麼還沒好，這麼簡單的一件事情幹嘛要拖那麼久，而且昨天本席也打電給清水的村長，他們說您們還沒有去找他。

陳局長金寶：

有，實際上已經拿去給村民的。

曹議員丞君：

還沒有。

陳局長金寶：

他們還在簽。

曹議員丞君：

不是，簽名簽好了是他們村長自己簽的，現在鄉親要你做的保證，你不管其他的事情，鄉親要你做的保證背書，你到底做了嗎？

陳局長金寶：

我這樣講，我這工程裏面我們可以透過工程的手段改善他

曹議員丞君：

對嘛，鄉親就是有質疑，你們這樣這子做，日後淹水會造成他們生命財產的損失，所以他們有質疑，他們要你們做的保證嗎？對不對，如果你們做的好鄉親須要你們做的保證嗎？

陳局長金寶：

我這樣講，我目前的設計圖，如果說到時候完工以後，只要我的降雨量不要超過二十年的暴雨強度，我保證沒有問題。

曹議員丞君：

我們現在不管你的設計，鄉親也說隨便你，你們要怎做，你們要怎麼改善景觀都沒有關係，只是說你做一個保證，保證背書就好了，你要怎麼都沒有關係，我們現在不管你說你現在設計之後怎樣怎樣可以嗎？

陳局長金寶：

可以，我前面提到，只要我的降雨量不要超過二十年的暴雨強度。

曹議員丞君：

我們現在不要講這個，反正怎麼設計怎麼發包是你們工務局的事，鄉親要的就是你的保證、你的背書，後續不會因為這二個大排水溝接到這個蓄水池之後，影響到我們鄉親，到時候清水村會淹水，這樣子你做保證，你只要保證就好，其他你不用講這麼多。

陳局長金寶：

好，我就講說不超過二十年暴雨強度的話，保證沒有問題。

曹議員丞君：

保證沒有？

陳局長金寶：

對，不超過二十年的暴雨強度。

曹議員丞君：

你講二十年暴雨強度，我們也聽不懂啊！鄉親可能也不懂到底是這個雨水量到底有多大，對不對，這個是你自己發包、有設計的，你都不敢保證，我們鄉親當然有疑慮啊！你還要跟我們講說什麼暴雨多少的時候你才可以保證。

陳局長金寶：

我設計有一個設在，而我們馬祖地區。

曹議員丞君：

你不是很專業，你大概就知道這個設計下來有沒有問題，這個流水量夠不夠，是不是為什麼還要解釋那麼多呢？

陳局長金寶：

沒有錯，我這設計要計算一個天文資料，那在馬祖地區一個設計。

曹議員丞君：

你現在不要跟我說這麼多，鄉親要你的背書保證，你現在這邊我也不要你簽，你在議會殿堂上面你保證背書。

陳局長金寶：

我還是一樣不超過二十年暴雨強度的話，保證沒有問題。

曹議員丞君：

你請坐，我請縣長回答，請主席裁示請縣長做一下說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝曹議員，我想有一件事情必須先澄清一下，清水村村長的擔心其來有自。

曹議員丞君：

縣長，不是只有清水村長擔心，還有村民。

楊縣長綏生：能不能讓我把話講完。

曹議員丞君：

可以。

楊縣長綏生：

我說清水村村長的擔心其來有自，當時做了污水設施以後三不五時冒水，表示說當時設計有問題，那後來村長用自己的方法，用溢流的方式把污水排到清水灣裏面去，這樣子我請問一下做污水設施幹什麼？污水設施的目的，是把處理過的水，符合排放。

曹議員丞君：

我們現在不是在講污水問題，我們是在於這兩條大水溝。

楊縣長綏生：

不是，這是一個問題，你沒有把問題搞清礎，你都不知你在問什麼，今天我都不做這些設施它水都排下去了，污水跟雨水一起排，那我們發了那麼多錢做污水處理幹什麼？是爲了排放水能夠到達排放標？，因爲以前設計的時候，處理容量比較小，排放的容量沒有把雨水分開所以污水跟雨水混合以後冒出來，這樣直接變成跟進流水一起排到海裏面去，這樣子污水處理設施形同虛設，根本不合法規，爲了要處理這個問題，所以說我們才在下面基於景觀跟功能的考量，讓所有的水污水因爲原來的設備太小，把它儲存在大的容量池子裏面，然後抽進去按照現在的處理的能量去處理，這樣子做的以後，村長基於過去的經驗，他認爲說這個會讓上面淹水，上面會不會淹水那個很好算，我想前面蓋一棟房子，那個房子蓋好的以後，是不是因爲後面這個我們截污水臨時的措施形成溢水，那個很好算小學生數學，我們這水多少流下去，我只要流出來跟你流進來一樣我就不會淹水嘛，這個是很簡單問題，小學生數學不須要用到很專業。

曹議員丞君：

縣長不是喔，現在中間儲水池是兩條大的排水溝都接到這裏面來，當然你出口量比前面還大，可是你想想說它們流量一起進來的時候，這個儲水池夠不夠他的排速他們質疑是在這邊嘛。

楊縣長綏生：

我這樣講嘛，如果進來的我們用一個小學數學，進來的流量。

曹議員丞君：

縣長我們現在不要再講這個，重點是我們鄉親對這個。

楊縣長綏生：

這個專業問題不能用民粹去解決，也不能因爲村長一個人的認知，就用它的方式來解決，這樣不對。

曹議員丞君：

縣長你這講本席不認同，這不是村長一個人的問題，這是全村村民的問題，他們對這個工程有質疑嘛，那麼你覺得，縣長現在很簡單說嘛，小學生都可以算出來的沒有問題，那你保證嘛，不會因爲，你覺得說沒有問題，那你對這個工程很有信心，可是我們鄉親對這個工程沒信心，你做個保證後續真的發生問題，誰要來負責，如果你願意負責那就沒問題。

楊縣長綏生：

你聽我把話講完後我就負責，第一個我剛才也講過爲什麼？要把這個講清礎，流進來多少，流出去多少這就沒有阻塞問題，就沒有淹水問題，流進來多少，流出去多少。

曹議員丞君：

縣長，你等一下先停一下，現在重點就在這邊，流進來多少，兩邊一起下大雨量很大一起進來時

候，它排的出去嗎？它來的及緩衝排出去嗎？重點在這裏，當然你流進來多少，流出去多少是沒有問題，是說兩個排水溝一起進來水量很大的時候，進到新的儲池之後，它排出去來的及排嗎？重點是在這裏。

楊縣長綏生：

設計的顧問公司跟設計的公司必須設計到可以排的出去，如果它設計的排不出去，它設計就有問題，設計有問題我們就追究它的責任。

曹議員丞君：

對，現在連顧問公司都不敢保證，它說你們後續有變更過。

楊縣長綏生：

變更設計它也要負責達到這個量，如果不能達到這個量那顧問公司就不夠格。

曹議員丞君：

那縣長很簡單，這是顧問公司設計，你現在在這裏保證反正有問題你找顧問公司，可不可以。

楊縣長綏生：

我們一定會追究責任。

曹議員丞君：

對，就是說你現在認為說如果這個設計以後造成我們鄉親淹水的話，那你就找顧問公司來負責嘛，可不可以。

楊縣長綏生：

我想這樣子。

曹議員丞君：

這樣講，我們不要扯太多，只要講鄉親要的也是保證。

楊縣長綏生：

沒有錯，我們除了讓污水經過處理後排放，另外一個我們考慮景觀，大家可以去看一看清水沃口是什麼樣子。

曹議員丞君：

縣長你的美意我覺得說很好，讓景觀變漂亮，在讓景觀變漂亮的時候，你也要顧慮我們鄉親生命財產嘛，可是鄉親認為說你要做景觀你要怎改善都沒有關係，可是他對這有質疑。

楊縣長綏生：

但是他們用的手段不對。

曹議員丞君：

他們不是說不對。

楊縣長綏生：

他不能把做好的工程，用自己怪手把它破壞掉，這個牽涉到破壞公物，還有刑責。

曹議員丞君：

縣長，你知道那是怎麼爆開的嗎？所以在這邊各講各話，我知道當時消防局長也在那邊，我們也不要說叫消防局長起來做證人。

楊縣長綏生：

我現請政風室主任叫他查清楚。

曹議員丞君：

可以。

楊縣長綏生：

我已經交待弄個清楚，今天誰該負的責任誰就負。

曹議員丞君：

對，沒錯。

楊縣長綏生：

我們花錢花時間花精力。

曹議員丞君：

那個水溝到底是敲開還爆開去查嗎？是不是你請政風室。

楊縣長綏生：

我請政風室再查，我想這個話要講清楚，也利用這個機會我們跟鄉親溝通一下，不要用民粹積非成是，用不正當手法今天政府做了要解決，要把所有問題一起解決，而不是他認為怎麼做我們就要怎麼做，這樣子政府以後都不要做了。

曹議員丞君：

不是這樣子，縣長你要怎做，你幫鄉親做事，當然鄉親很樂意，在鄉親有質疑的時候，你要怎麼去解決嗎？

楊縣長綏生：

質疑來跟我們溝通啊！

曹議員丞君：

對，他有跟你溝通，你看會勘那麼多次。

楊縣長綏生：

他不是跟我們溝通，他是說一定要照他的方式做，我去找他幾次，找不到。

曹議員丞君：

我跟你講，現在為什麼後續要改了，二個大排水管不是接到這蓄水池裏面，後來為什麼另外一個又不接進去了呢？也是有問題嘛！

楊縣長綏生：

另外一個不接進去就是錯誤，這個污水。

曹議員丞君：

縣長，這不是污水，這是雨水，現在雨水跟污水已經分開了。

楊縣長綏生：

曹議員，這樣子好不好，專業問題我們交給專業。

曹議員丞君：

對嘛！所以我不跟你講專業的問題，我現在是說你們可以保證嗎？鄉親也隨便你們怎麼做嘛！他要的就是保證。

楊縣長綏生：

他如果照這種設計裏面去設計，我們當然保證啊！他如果沒有照這個設計裏面，他要負責任。

曹議員丞君：

你剛才才有保證就好了，你剛才講的有保證就可以了，縣長你請坐。

楊縣長綏生：

今天就算我沒有保證，如果做錯了，人家也不會放過我的責任。

曹議員丞君：

對嘛！現在鄉親要的就是你要保證就好，就很簡單的事情，我們要扯那麼多，對不對，會勘也會勘了，縣長你請坐，你剛才只有保證就好了，讓鄉親知道說縣長可以保證，後續有發生問題的時候找縣長，你就保證啊！對不對，這件事情如果真的是因為這個工程造成清水村淹水，你就要出來負責了，好不好？本席再請問一下工務局局長，有鄉親向本席反應，現在我們復興村的路面，花崗石的路面就是凹凸不平，然後細縫很大，會造成我們鄉親跌倒，這個方面你要怎麼處理？

陳局長金寶：

那個我有去看過，那個都是早期的。

曹議員丞君：

對，是很早期，不是在你手裏面做的。

陳局長金寶：

那現在那個縫細大的部份，我們可以考慮來把那個，那裏面也有長草，有些地方有長草，有泥巴、有土，那個高跟鞋都會卡進去。

曹議員丞君：

對，沒錯。

陳局長金寶：

那個我們可以考慮來改善。

曹議員丞君：

怎麼改善啊！我們復興村很多，現在像六間排，我們議會後面，我們依嬾的店整片都是，你要怎麼做？

陳局長金寶：

那個只有把溝縫裏面東西拿出來。

曹議員丞君：

可是你只能處理到溝縫這個地方，那在路面凹凸不平的時候，我們這邊復興村老人家跟小孩都很多，這個設計不良是要該怎麼做？是要全面重新鋪呢？還是要依你的專業你認為是要怎麼做？

陳局長金寶：

我是看過了，他那個石頭本身就是已經凹凸不平，那我們現在要改善的地方就是先把那個縫，他那個縫有些比較深，深淺不一。

曹議員丞君：

你現在雖然先把縫給補起來，可是凹凸不平還是沒有辦法解決啊！是不是？

陳局長金寶：

那個是石頭他本身就是有點高低。

曹議員丞君：

現在就是說這個設計雖然不是在你手裏，可是現在你是工務局局長，可是現在已經危害到我們鄉親他行的安全的時候，你要在這個方面你要怎麼處理呢？

陳局長金寶：

其實我看過了，你如果把那個石頭拿起來，你再怎麼去把他拉平，他都是有個高低，那現在就是怕有人跌倒的部份，就是把那個縫，把他給補平。

曹議員丞君：

現在不是縫，縫大概是會卡高跟鞋，那在凹凸不平的地方，應該是我們老人家、小孩子或許走路的時候，就有人發生跌倒的事情，所以本席才會在這邊跟你提出來，看你有什麼因應的措施，你

要怎麼去改善他。

陳局長金寶：

我看過結果大概就是只有把那個縫修一修。

曹議員丞君：

就沒有其他方法了嗎？你的專業就是，我們也知道縫修一修，高跟鞋不會卡進去，以你的專業就只能把縫修一修，其他都沒有補強的方法，還是說整個這個年限已經也十幾年了，有吧！七、八年以上也有了，在這個設計不良的時候，是不是全面的更新呢？

陳局長金寶：

其實我想他那個也不是設計不良，他當時會用這個石頭，他有他一個美觀在。

曹議員丞君：

對，問題我們現在做了美觀在，可是也要維護到我們鄉親行的安全嘛！你不能說美觀，這麼多危險的地方，有美觀，鄉親的生命安全沒有保障有什麼用，是不是？

陳局長金寶：

其實你如果說改善，我也只有把那個石頭給翻起來。

曹議員丞君：

對啊！所以我就問你的專業，你要怎麼做嗎？怎麼讓我們的鄉親在行的上面安全嘛！是不是？

陳局長金寶：

那個只有把石頭翻起來，然後拉水線再把他放回去，那個面再怎麼樣都還是會有一些少許的一個高差在。

曹議員丞君：

那如果全面鋪石板呢？

陳局長金寶：

全面鋪石板的話，我覺得全面鋪石板，目前的這個他叫檜石，這個在整個村莊來講，真的是非常漂亮。

曹議員丞君：

我現在不講漂亮，你現在漂亮已經造成我們鄉親行的安全，你漂亮有什麼用，你在漂亮的時候你要兼顧到安全的問題，對不對？你要漂亮，要怎麼用很漂亮都可以啊！可是你要顧慮到鄉親行的安全，我們現在復興村的老人家很多，萬一如果跌倒了，你可以賠的起嗎？

陳局長金寶：

這樣子是不是說要怎麼改善，我這邊我有個意見、我的看法，那是不是說我們有空的時間，我們去會勘，我們去研究怎麼來改善。

曹議員丞君：

也可以啊！本席是希望說不要每次做工程都爲了景觀，爲了漂亮，也要顧慮到我們鄉親的生命財產安全，也要顧慮到鄉親行走的安全，可以嗎？

陳局長金寶：

是。

曹議員丞君：

現在有鄉親反應，以後在我們的村莊裏面做任何大型的工程，可不可以做一個說明，讓鄉親知道你們今天要做什麼東西，可以嗎？

陳局長金寶：

可以，其實我們在各村莊要做工程，開工之前都有一個開工說明會，我們都會做。

曹議員丞君：

你們有做嗎？就像清水這個工程，你們也沒有做說明會，如果當初有做這個說明會，可能這個民怨就不會有這麼多了，對不對？

陳局長金寶：

我們應該都會有做。

曹議員丞君：

現在都是各講各話，是不是？你做一個說明會讓鄉親知道說你今天要做什麼，對不對？鄉親也可以提供一點意見給你們，對不對？可以嗎？

陳局長金寶：

可以。

曹議員丞君：

好，局長請坐，本席再請教一下縣長，我們地政事務所陳奕誠主任在任內表現的非常好，可是他現在要離開，我們大家都很不捨，只是接下來不曉得縣長發佈新的人事令到底是誰，我們鄉親也很關心這問題，然後本席擔心的是可不可以跟我們的縣政施政可以延續，請主席裁示，請縣長做一下說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我想陳奕誠主任雖然短短的在地政事務所代理主任，這位子上面只有三個多月時間，但是給我們很多公務員很多啓示，這個是我們很多公務員包括我在內都要學習的，學習他的專業跟謙卑，我想這個土地，還地於民這個是我們執政重要的政策，我們會讓這個政策持續落實，當然地政是非常專業的，但是除了專業以外，我想還是要靠我們各界通力合作配合，因為畢竟馬祖的地政不是只有專業可以解決，還有很多很多社會面的問題，所以將來在我們既有的基礎上面，在之前許多同仁的努力加上陳奕誠代理主任他所營造的這種好的基礎上面，我們後續的人選我想應該秉持著這樣子的路線繼續下去，把我們還地於民的政策落實。

曹議員丞君：

對啊！本席現在問的是鄉親也很關心的是我們新人事令，我們新的主任是誰啊！他到底會不會跟我們陳奕誠主任一樣也是這樣子的做法嘛！還是他的做法又有他自己的作風，變成我們現在鄉親也登記了這麼多的土地，然後換了一個新的主任，他有他的做法，又跟我們陳奕誠主任的作風又不一樣的時候，會不會又白忙一場呢？

楊縣長綏生：

我想每個人的作風都不一樣。

曹議員丞君：

對啊！所以說我們現在，縣長你知道你現在在外面鄉親都給你很多的，都認為說你這次做的很好，你在用人的方面，真的是有幫我們鄉親做很多事情，但你再換一個新的主任之後，他的作風如果跟我們陳奕誠主任不一樣的時候呢？我們鄉親擔心的是這邊，我們現在登記了，你看，像台灣也登記了這麼多的土地，鄉親不需要回來，在台灣就可以登記了，對不對，鄉親也認同你的作法，認為說你有替他們想，不用讓他們舟車勞頓回來這邊，那現在換了一個新的主任，到底是怎樣的作為，鄉親也希望說在縣長這邊先讓我們鄉親知道一下。

楊縣長綏生：

我想將來的即任人選務必要堅持我們這種為民服務的精神，解決問題的精神，去把我們所交付的還地於民的政策落實，至於這個人選部份我們會儘快決定以後。

曹議員丞君：

縣長你的意思說我們陳奕誠主任是6號就離開了嘛！對不對，那到今天已經3號，只剩三天了，那我們新的主任人選還沒有定出來，還不知道是誰嗎？這樣子怎麼延續我們地政。

楊縣長綏生：

我們在作業中。

曹議員丞君：

還在作業中，這個應該是你都知道我們主任12月6號要離開，應該是之前就已經要規劃好了吧！你這樣子怎麼接下來我們地政事務所的事務呢？

楊縣長綏生：

基本上工作不會有縫細，基本上會持續推展下去，只是因為人事作業他有一定他的流程。

曹議員丞君：

目前縣長也不知道說新的地政事務所主任是誰？

楊縣長綏生：

我當然知道，但是因為還沒有確定的事情，不能在這邊公佈。

曹議員丞君：

那大概什麼時候我們鄉親會知道到底是那一個？

楊縣長綏生：

應該不久。

曹議員丞君：

不久是多久啊。

楊縣長綏生：

要看人事作業的情形。

曹議員丞君：

縣長我覺得這個人事既然大家都知道要換新的主任，我覺得你既然可以在這邊可以讓我們相親知道就讓我們相親知道，有這麼保密嗎？

楊縣長綏生：

我今天不是保密，如果今天講了然後作業上面有問題的時候，變成我自己打嘴巴，寧可我們讓它完成作業程序以後，自然大家都知道了，我們一定回在這個媒體上公佈。

曹議員丞君：

那縣長本席請問一下你，你這個新的人選在你跟她交談當中，你覺得它跟我們現在陳奕誠主任想法、作為有沒有一樣呢？

楊縣長綏生：

沒有一個人想法會是一樣。

曹議員丞君：

對啦！我是說在處理我們地政事務所的業務上面作法。

楊縣長綏生：

基本上我想最少他對這個地政的業務，他必須有相當程度的熟悉，然後他要有服務得熱忱。

曹議員丞君：

縣長我知道之前我真的也不想講到連主任，他也是對地政事務所很了解啊！可是他不是替我們鄉親想啊！我現在重點是說，他當然你今天任用他就是他要對我們地政事務所所有的業務了解，可是在他了解的時候是站在以法，站在我們鄉親這邊，還是站在法的這邊嗎？是不是，這是很重要很嚴重的問題。

楊縣長綏生：

我想即要站在鄉親這邊也要站在法這邊，任何一個人都要這樣子做。

曹議員丞君：

對嘛！我們沒有說要叫他做違法，只是說在法的這邊，我們站在鄉親這邊，對不對？

楊縣長綏生：

對，對法的解釋站在鄉親這邊。

曹議員丞君：

對吧！可是解釋要站在鄉親這邊，可是如果他對法的解釋不站在我們鄉親這邊的時候，就很嚴重囉！好，本席在請問一下，縣長目前我們土地案件，收件的現在在收件了，收件審查測量這個後續的工作我們大概要多久？現在要收件、審查、測量，你大概要多久的時間，可以讓我們的鄉親知道嗎？

楊縣長綏生：

我想登記的時間大家都知道。

曹議員丞君：

我知道，對啊！登記就是後來審查的時間你要多久？

楊縣長綏生：

登記以後，因為這裡面可能有一些重複或重疊的，然後這個部分要進行協調，然後這些大概沒有什麼問題之後我們開始公告。

曹議員丞君：

不是吧！現在收件要審查，現在審查之後，譬如說我們現在有六千八百筆，算收六千筆好了，這六千筆要多久的時間來審查嘛！

楊縣長綏生：

當初從收件開始，我的期待是希望能夠一年半，這是我的期待，主觀的期待，我是希望他們能趕上，如果說趕不上，大概也不希望他拖太久。

曹議員丞君：

縣長，收件的時候當然是愈長是對我們鄉親是愈有利，可是在審查這個部份你這邊要多久，像鄉親我已經送件了，你審查也不能拖太久。

楊縣長綏生：

這個部份要看實際的作業狀況，基本上我不容許他拖太久。

曹議員丞君：

有個時間點出來，譬如說審查要多久，一年，審查這六千八百筆要多久時間？

楊縣長綏生：

基本上應該審查的時間不至於超過一年。

曹議員丞君：

本席現在要問你，就是要讓你告訴我們的鄉親在審查的這個部份，我們需要多久的時間來做嘛！

楊縣長綏生：

這樣子，第一個不超過一年，因為後面我還有很多事情等著要做，要等著土地問題解決以後，譬如說都市計劃，要等著這個解決以後，一步一步往下走，所以不可能讓這個拖太久。

曹議員丞君：

縣長，你應該給他們一個時辰吧！對不對？

楊縣長綏生：

我剛才已經講了，不可能讓他拖過一年。

曹議員丞君：

一年有十二個月，你到底十二個月還是六個月，裏面你要講清楚嘛！對不對？這裏面的空間很大。

楊縣長綏生：

按照我的期待，我希望他馬上做好，但是這個期待不切實際。

曹議員丞君：

給個時間點告訴我們鄉親，在審查這六千八百筆需要多久的時間，這應該之前就要有計劃的，審查、登記，譬如我登記半年，我審查半年，還是我測量要多久？

楊縣長綏生：

我們是照著計劃走，全部都照著計劃走。

曹議員丞君：

這個本來就是要收件、審查、測量、公告、登記都是要照著程序來走，但是說時間點為多久？

楊縣長綏生：

時間點期待不超過一年。

曹議員丞君：

不超過一年。

楊縣長綏生：

收件完開始審查時間不超過一年。

曹議員丞君：

就是說1月30號收件完之後，就到明年的1月30號一年嘛！對不對，才審查完畢，等於說到103年之後我們才測量，是不是？

楊縣長綏生：

應該不是這樣子。

曹議員丞君：

你剛才就是這樣子講，怎麼不是這樣子講。

楊縣長綏生：

因為你把這個時間切割開。

曹議員丞君：

因為你這個一定要照程序來走，你現在收件要半年，審查要多久，我剛就問你，你又說不能切割，那我給你一年的時間審查，那到後面測量的時候要多久呢？

楊縣長綏生：

這樣子我想土地這邊，每一塊土地他的樣態都不一樣，他處理方式都不一樣，所以說我們收完以後，開始進入審查階段，然後這過程裏面可能會有許多不同的狀況出現，我的期待是希望整個從受理到完成能夠在一年半之內，整個發完，我的期待，我的主觀期待。

曹議員丞君：

縣長，我現在不要講你的期待，我們務實一點，我們收件需要半年的時間，那審查需要多久的時間，測量需要多久的時間，你要有個時間點讓我們鄉親知道嘛！我們等，現在收件，然後審查你沒個時間點出來，鄉親要等到什麼時候？

楊縣長綏生：

跟曹議員報告一下，這個土地問題。

曹議員丞君：

我覺得縣長，土地的問題是錯綜複雜，我們都知道，可是在這個審查，這個方面我覺得說給鄉親一個時間點，這不是很難嘛！你可以講一年就是一年，對不對，讓我們鄉親知道說，現在這一年中間，地政事務所的一線人員他們現在在審查，然後審查一年之後，準備回來馬祖測量是在 103 年之後，我們才要回來馬祖測量嘛！是不是這樣子。

楊縣長綏生：

我想整個時辰我給地政事務所的指示，是希望說他能夠在一年半之內，至於你剛才說的審查時間要多久，因為這裏面有一些事務性的程序我不是很清楚。

曹議員丞君：

縣長，這個也很重要，第一線的人員有沒有用心，有沒有積極的去審查，還是說我今天做一件，我管你我就下班了，還是說我今天做十件，你沒有一個期限讓他們更積極，對不對？你沒有個期限，隨便你，一年半，如果沒有做好呢？你一個期限給他，審查多久，半年，我一天譬如六千八百件，我一天要做多少件，有個程序出來嘛！

楊縣長綏生：

會，我想這個是他們內部要去做的。

曹議員丞君：

是沒錯，所以說縣長你要給他們指示，大概審查、測量要多久的時間嘛！也要讓我們鄉親知道，不要讓我們鄉親在那邊，鄉親已經等了很久，也快等不下去了，縣長。

楊縣長綏生：

我想過去多久時間沒有處理的問題，最少到現在已經有個開端。

曹議員丞君：

現在我們已經處理到這個階段，我們更要積極一點，對不對？就是過去浪費太多時間，所以我們現在要更積極的做，是不是？

楊縣長綏生：

對。

曹議員丞君：

大概一年半？我希望說你會後，現在我問你，你也大概不知道你是第一線人員，多久時間，下個會期本席還會再問你，好不好？

楊縣長綏生：

好。

曹議員丞君：

把時間點用出來，到底審查、測量需要多久的時間，可以嗎？

楊縣長綏生：

我們會很緊密的去督促，希望他們能夠按照我們所給他們的時間去完成。

曹議員丞君：

對啊！因為你現在沒給他們時間，你只說大概在。

楊縣長綏生：

有，其實一開始就給他們時間了。

曹議員丞君：

因為你給他們時間，譬如說他在審查這部份卡住了，時間又延長，我審查要多久的時間，測量要多久的時間，有個時間點給他們。

楊縣長綏生：

基本上我們有一些設計，譬如說委外，把他們不夠的人力，希望能夠增加一些外力給他們。

曹議員丞君：

對嘛！縣長這是他們，我現在是說在審查跟測量這個部份你們要多久的時間也要讓我們鄉親知道嘛！也是我們鄉親最想知道的事情，可以嗎？

楊縣長綏生：

我們都在做。

曹議員丞君：

我知道你們在做，我希望把時間點用出來讓鄉親知道，好不好，縣長請坐，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請曹爾章議員發言。

曹議員爾章：

主席、縣長、副縣長、秘書長還有各與會的主官管大家好，第一個問題請教縣長，目前我們地區商店銷售，我們馬祖各類酒的利潤如何，請主席裁示，請縣長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我要跟曹議員說抱歉，因為這個問題我不清楚，我不知道財政局知不知道，這個細節的問題。

曹議員爾章：

不然直接請酒廠董事長進來。

主席：陳議長貴忠：

議事組請馬祖公司董事長，許董事長列席。

曹議員爾章：

縣長，請坐，董事長你了解我剛才問的問題嗎？要不要我再重複一遍？

許董事長明材：

是不是有關酒的利潤問題？

曹議員爾章：

對，地區的商家在銷售我們馬祖酒這個利潤如何？你知道嗎？

許董事長明材：

一般我們都沒有強硬去規劃他們，應該末端售價是多少？

曹議員爾章：

現在利潤高不高？

許董事長明材：

不高，因為他們都比較採薄利多銷。

曹議員爾章：

大概多少？

許董事長明材：

大概 5% 左右。

曹議員爾章：

我跟你講，以目前這個看起來根本 5% 都不到，為什麼會有這樣狀況發生？你了解嗎？

許董事長明材：

我曾經跟他們幾個大一點的商家私底下有溝通過，了解一下，我們也希望說我們的酒品質都不錯，是不是價錢方面大家會有一個協調，不要太競爭殺價。

曹議員爾章：

是不是我們酒廠沒有給這些經銷商的廠商有合理的利潤。

許董事長明材：

我們已經有抓出來，但是他們不願意賣到那個價錢。

曹議員爾章：

不願意賣到那個價錢？

許董事長明材：

我們 560 元的元尊，末端我們是規劃 620 元，貨比較缺的時候，他們就賣到上面去了，貨充足的時候，他們又掉下來。

曹議員爾章：

董事長你知不知道我們金門酒廠給他們的經銷商，給他們的下游廠商銷售利潤是多少？

許董事長明材：

他們也沒有特別規劃，就是我一個人出廠價，但是金門他們這些商家比較有一個默契，他們拿到什麼樣的酒，他們加多少利潤，就是他們的底線，他們一般都是會配合。

曹議員爾章：

董事長我不認為這樣子是對的，我認為如果市場秩序沒有做一個規範，不可能有這麼好的秩序，你認為他們會加一個多少上去，這個一定有一個相當的作法，可是我們酒廠一直都沒有往這個方向走，變成說很多民意代表要求你們要降價，為什麼？降價以後廠商利潤才會增加，可是我認為降價廠商利潤也不會增加，因為在目前市場的氛圍之下是不可能的，今天不管你出 300 元、500 元、200 元的酒，他們可能只加 10 元到 20 元當做利潤，對不對？因為市場的秩序沒有建立起來，而且整個經銷制度沒有把他建立起來，怎麼久了，我們沒有看到你對這方面有任何一個作法，讓我們地區的廠商或者未來我們經銷商利潤要增加，不然經銷商沒有利潤，他會賣你的酒嗎？他一定賣金門的，金門的利潤可能二成、三成，當然賣金門的，我賣馬祖酒幹嘛！利潤只有 2%、3%，對不對？

許董事長明材：

是。

曹議員爾章：

所以說你有沒有你的作法？

許董事長明材：

我們是一直有在規劃這方面的一些制度，但是曾經我也跟他們幾個大廠商有協調過，但是譬如說

這二天協調好了，他們出去又亂掉了，所以我想可能需要再多一點的配套方法，大家好好來研究，我會很願意跟我們地區的這些酒商，鄉親經營的這些酒商坐下來大家好好來研究，看怎麼樣提升我們，除了酒的品質提升以外，我們的價位、價值也要提升，我想這個也是我們努力的目標，所以我會積極在這方面作為。

曹議員爾章：

我們現在是陳高跟別人比一般普通的高粱，酒廠已經在賤賣我們員工所努力生產出來的好東西，所以我希望說你這個部份必須要有不一樣的作法出來，要不然一直這樣子下去，我們這酒永遠都是這個樣子，不的有進步提升的空間，我是覺得有一些技巧的東西你們去試一下，我也有一些想法，我希望說有機會可以跟你私底下聊這整個作法。

許董事長明材：

我也很願意接受各方的建議。

曹議員爾章：

會後你自己要把整套，整個銷售經營制度要弄出來，不應該讓民眾或讓我們地區的廠商繼續用這麼低廉的價格或者這麼少的利潤來銷售我們馬祖的酒，這是沒有競爭力的，大家也不願意去推銷。

許董事長明材：

是，謝謝！

曹議員爾章：

第二個問題，上個星期馬祖日報連續二天報導我們地區漁民漁獲大豐收，也帶來很可觀的收益，我想這些年很少的現象，當然本席也希望說這樣子現象能夠一直持續，但是前些日子北竿海域炸魚的事件，我想也為我們漁業的保護造成一些影響，不知道縣政府這邊有沒有一些具體的措施，對於炸魚或者對於漁業資產的保護有一些做法，請主席裁示，建設局長做個答覆。

主席：陳議長貴忠：

請建設局曹局長答覆。

曹局長爾元：

主席、謝謝曹議員指教，前幾天曹丞君議員質詢到關於護漁的情形，其實海域的維護，當然牽涉到比較多的單位，縣長昨天也有說明，因為兩岸之間炸魚的情形，除了是政治或者海域的執行，另外一個牽涉到兩岸政治上的議題，當然護漁小組，我想我們可以成立一個平台，只是一個形式上的平台，看怎麼樣去加大力度跟對岸之間的合作打擊非法，至於越界的部份，我想海巡部份應該都會去處理這個，有關長期的定殖網部份，我們去年都把他拔除掉了，所以現在屬於一般偷襲方面，因為襲擊來炸魚通常是早上凌晨或者是下大霧的時候，這樣子大家有點防不勝防，當然這個一定要牽涉到對岸共同打擊，就說我們是不是可以逮到，因為他們速度又快，我們海巡可能出去不容易抓到，所以說如果對岸如果知道像這種情形，是不是兩岸之間真正可以誠心合作的話，我想這事情應該會逐漸消失於無形，但是真的這個炸魚的事情防不勝防。

曹議員爾章：

我不知道你知道不知道，現在他們炸魚的區域在那裏？區塊在那裏？而且一些越界捕魚比較頻繁的區塊在那裏？

曹局長爾元：

一般來講，我們這個海域的漁產，從舟山群島一直下來大概都在高登、亮島，東引這個區塊，這個是經濟海域交界最密集的地方，而且因為我們兩岸的默契國防上，是國防部不是我們一般的，就高層，我們有一個空窗海域，以島為界的話，6000公尺，北竿跟亮島之間不只6000公尺，他

就有一個空窗海域，漁船是可以通行的，是沒有辦法驅離的，所以他一跑到那個區塊，就會產生這個問題。

曹議員爾章：

前陣子炸魚在北竿的附近，其實北竿附近那個越界捕魚一些非法，以前過去也是炸魚比較頻繁的地方在那個區塊，所以北竿的漁民一直希望說海巡能夠進駐北竿，我不知道縣政府有沒有為漁民這樣子訴求去發聲，其實南竿這個部份我個人也覺得海巡全部進駐南竿，其實它作用不是那麼大，我是覺得應該要要求把部份海巡艦艇進駐到北竿去，因為那個地方才是跟大陸比較進地方，他們整個越界捕魚非法捕魚的部份非常頻繁的地方，那邊出來處理問題的速度才會快，你從南竿出發最少要十分鐘再到北竿早就跑光了。

曹局長爾元：

跟議員報告，我們這個議題我們跟海巡也討論過，那海巡大概為了工作上方便管理，那我們當時也建議他，他們現在固定出海巡防護魚，那我們希望他是不是在高登那邊類是駐點在那邊，有狀況的時候，維護在那邊，白天錨泊在那邊附近有狀況他就可以達到護魚的目的，目前他們有做一些轉向有去北竿的時候，他會在那邊停的比較久一點，但是海巡出去巡一次，大概是二個小時他又回來。

曹議員爾章：

你固定的巡防我們都知道，福沃碼頭也有一些通報網路在裡面，你出去大概都知道了，我的想法是說如果能夠進駐北竿，其實南竿這邊我覺得在那麼多艘艦艇都在這個地方，其實沒有什麼多大意義，尤其南竿這個海域漁場不是很多的地方，他必須要出去，出去從南竿出發，其實大家都知道了，為什麼不能進駐北竿呢？其實我們北竿白沙碼頭那個候船室很大啊！如果需要的話他們可以提供給他們使用，至少他們有一、二隊伍在那個地方，其實對整個嚇阻作用是有的，你這出去就很快，在北竿週邊巡邏也很快，對海巡來說，他們沒有損失，他們可能油耗更少，用船南竿出發，這段時間油耗就省了。

曹局長爾元：

每年海巡來這邊都跟漁民座談的時候，我們也都有提出來。

曹議員爾章：

其實真的對這個部份我也覺得政府對這海巡溝通上面沒有做到這一點，其實這個漁民不是今天才講，北竿漁民要求海巡進駐北竿這個聲音其實很久了，今年本席到北竿參加認養協會這個會議他們也一直提出來，我想這個部份我希望說我們必須幫民眾做到，我是覺得這很合理的要求，不是不合理的，而且對於整個政府的運作來說，是不會造成困擾的，人員都在南竿嘛！現在如果播一部份到北竿去，這他可以輪調部份，這樣子運作是沒有問題，南北竿很近啊！但是對於整個也們執法上面會增加他們的速度。

曹局長爾元：

我們重要的漁區都在北竿那個附近，北竿到東引這個區塊，我們繼續跟海巡，因為我們跟海巡之間沒有一定的隸屬關係，就是希望能夠協商，可能他們也會提出一些要求，如果說進駐到北竿，可能剛才議員所講的，要提供他住的空間、生活上的空間，這個部份我們再繼續協調看看，是不是希望說他們進駐到北竿去。

曹議員爾章：

如果這邊沒有辦法協調，請我們立委去協調，中央的部份去協調嘛！不然海巡存在的目的是幹什麼？當然要護漁嘛！護漁你不能達到護漁的效果的話，當然要做改變啊！

曹局長爾元：

他們以前有協調，就是前幾任的大隊長下來，我們有協調過，他們認為說我從南竿出發跟北竿出發，因為他們的船速也快，差距是不到，都在5分鐘以內，5到10分鐘就可以到達，所以說他認為說集中管理比較方便，他們大概都是用這個理由，當然我們也希望出去執行的時候，能夠錨定在那邊，我是覺得重要區塊能夠比較。

曹議員爾章：

可是跟我們一般民眾，一般漁民，尤其是北竿漁民他的想法說，我今天打電話給你海巡，你從南竿上來，這段時間多久，就算5到10分鐘早就跑光了。

曹局長爾元：

速度快的船是有差距。

曹議員爾章：

早就跑光了，等你在出港的時候，他已經人都不見了，他如果能在北竿，他的機動性就很高，他可以3分鐘就到現場了。

曹局長爾元：

如果是屬於炸魚的漁船，真的3、5分鐘就跑很遠了，一般的漁船，有一次北竿的漁民打電話來，也是這樣子，就是去追，追遠一點當然是可以，因為漁船的速度比較慢，大概速度是可以的，但是對炸魚事件，真的是沒辦法，畢竟要立即發現。

曹議員爾章：

越界捕魚的他往塘歧方向跑的話，你從南竿去追，要怎麼追，他也過中線了，你也追不到了，效果就沒有了嘛！

曹局長爾元：

議員這個意見我們繼續跟海巡這邊做溝通。

曹議員爾章：

我希望說如果這邊的海巡不能溝通，就直接往中央去溝通，不需要跟這邊的去溝通，我覺得這東西要立即的效果出來，一直講，講了好幾年了，當然每次海巡很誠心誠意辦說明會，很多漁民不想來，為什麼？我跟你講了半天，講了也沒有用啊！你沒有達到效果，我想每次漁民講的議題都是一樣的，都是你護漁不利，你說你護漁很認真，我說你護漁不利，你很認真沒錯，你在這邊很認真，感覺好像很認真，但是沒有效果，沒有效果你要有不同的方法出來。

曹局長爾元：

我想這個可能是真的要透過中央立委那邊去跟海洋總署那邊去做溝通。

曹議員爾章：

這個部份我希望在最短時間內能夠達到一個效果出來，好不好？

曹局長爾元：

我們會儘量去做這件事。

曹議員爾章：

局長請坐，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員繼續發言，請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位列席主管以及本會同仁大家午安，昨天從本席質詢完縣長關於我們行政效率、服務品質的議題之後，再加上下午縣長和張議員的對話，當中有一段是提到選縣長的事情，其實縣長本席認為如果你沒有能力讓所有的一級主管協助縣政的話，本席認為你應該要考慮交棒的，因為一個人在怎麼厲害，三頭六臂也不過就三頭六臂，如果說可以讓有整合能力的人來擔任這個位置的話，對於馬祖的未來應該是會更好的，那今天是總質詢的最後一天，本席還有幾個關心的議題在這邊提出來跟縣長做個討論，第一個整建津沙的海堤，然後永絕水患，這個也是縣長的政見，縣長在選舉前的時候也曾經到津沙村，跟我們的津沙村民談到這個，表示你會努力爭取，請問你現在進度，請主席裁示，縣長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

津沙海堤的問題，之前不只是我選舉以後，選舉之前對津沙海堤問題，大概個人就有一些看法，那目前海堤的部份是河川群，對我們來講，我們是建議河岸核定以後是代辦，當初我們選定牛角，大概有二個原因，一個是我們從最南的地方開始，如果做的好，大家有信心，這是一個，第二個景觀改善，然後現在就我們工務局陳局長跟我報告的是他們跟河川局那邊聯繫，他已經把津沙海堤的規劃列入他的規劃。

林議員惠萍：

縣長，如果昨天提到牛角海堤的時候，你有把這個優先順序提出來的話，我就不會在這個時候把津沙海堤提出來了，第一個津沙海堤他有水患的問題，牛角他只是因為環境景觀，如果按照這樣子優先順序來講的話，那應該也要津沙先做，但是縣長你剛剛前面的回答是可以接受的，因為可能水利局的錢，他認為說那邊先做是有可能的，但是你昨天在大會上答覆是說因為那是縣長和議員的家鄉，所以要先做，我在想你把我們津沙村民放在那裏啊！其實照我的了解這是你不好的冷笑話，所以我在想你這種不好笑的冷笑話，不應該在議事殿堂上聽，我們津沙村的村民聽了很難過，因為那是縣長跟議員的家鄉所以先做。

楊縣長綏生：

不是這樣子，我昨天講這個的時候是說上面海灘垃圾很多，縣長的家如果說充滿了垃圾，那個面子很難看，我講的是這回事。

林議員惠萍：

但是津沙村民的安全更重要。

楊縣長綏生：

我想安全不是只有津沙，每個村莊都有，基本上我想那個人類不能去跟大自然對抗，過去不是沒有做，有做，做的不對，有的時候比做更壞。

林議員惠萍：

是啊！所以津沙村民一直都還蠻有耐心的，我也有跟他們報告，到達那一個階段，那一個階段，我都有跟他們回應，只要是工務局這邊有回覆我的，我都有告知他們，主要講的是這一段，不好笑的冷笑話不要在這個地方講，縣長你請坐，這邊我請教一下工務局，關於你報告裏面之前有提到說今年度有編一百二十萬，應該說明年度的預算有編一百二十萬的預算來規劃，那後續的經費要跟水利署來爭取，請問就這個爭取的經費，剛剛縣長有提到高達四千七百萬，這四千七百萬的經費你有沒有跟我們的立委陳立委溝通，請他給予協助，請主席裁示，工務局長答覆。

主席：陳議長貴忠：

請工務局陳局長答覆。

陳局長金寶：

謝謝惠萍議員的指教，水利署有一次他們來的時候，其實陳立委他也知道有這件事，那這個的話就是有關於經費，我在今年的5月，更早之前，因為在規劃階段，那規劃階段出來有這個費用，那他規劃好了以後，就是河川局規劃好以後，他要往水利署送的時候，我就有先去跟水利署溝通，溝通就說這個費用將來，我們當時在我們這邊很極力爭取，他原則上也講說我們在102年先做設計。

林議員惠萍：

對，因為這筆預算其實也不算小，四千七百萬，當然局長你很用心的在爭取這一筆經費我看的到，但是你除了地方政府這樣子代表發聲之外，中央民意代表立委在預算的爭取他一定有他的功能在，而且這個也是我們津沙村民很重視的，所以如果說你適當的時機跟我們立委報告一下，讓他了解整個狀況，他的爭取就會更有力量，好不好，謝謝你，請坐，接下來本席想要請教縣長關於觀光，馬祖的觀光除了博弈之外，博弈到底做不做的成，雖然公投通過了，但是我們還不曉得在這個同時縣長也曾經說過不管博弈有沒有做的成，其他的建設一點都不會擔誤，那在這個基礎上，本席想要請教縣長，馬祖的觀光這幾年的努力下來，縣政府的努力下來之後，台灣來的觀光客有逐年的成長，而且很穩定，但是大陸的部份我們一直沒有得到突破，那這個基礎點上，本席一直認為大陸的觀光客來比台灣的觀光客來更值得我們去爭取，為什麼？陸客的消費力一定比台灣來的消費力強，那在這樣子的情況之下，縣長你有沒有去思考研究過我們馬祖到達拿出什麼東西，是什麼產品、什麼服務還是什麼建設來吸引大陸的觀光客來，請主席裁示，縣長說明。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝林議員的提問，我想就如林議員所說的，大陸這一塊應該從地緣關係來看，他是將來會成我們將來相當大宗的一個觀光客來源，那目前我想就整個馬祖來講，我們本身的條件到現在為止大概就是我們這些觀光的內涵，那大陸對我們這邊有幾個從大陸的看法來看，第一個是交通、價錢、住宿，我想這個也不是一時之間可以改變的，但是我想大陸客對我們有興趣的東西，光是馬祖曾經是國共對峙之下一個很獨特的地方，他們名字聽過，沒有來過，我覺得這方面是我們要以將來更便捷的連接去吸引他們，目前我想這個還是跟博弈的議題綁在一起，為什麼呢？因為過去雖然我們都很用力去推，但是效果都不大，那今年甚至於去年我們劉局長他很努力，過去的曹局長他這方面也下了很大的功夫，但是我想這是什麼時候可以展現出這個成果，這個是一個非常長遠的路，但是我們都沒有放鬆，持續做，大陸現在他還是以政策，就是派多少人來這種方式，而不是說很多人願意來，如果用政策這種東西他一定有所求，有背後的目的，那目前我們的觀光在現在這種交通的流量之下，其實是看天，因為最大的量，不管旅館也好，交通已經限制了，你想來多也沒有辦法，所以除非說交通方面他可以突破，不然的話，他這個規模只有這麼大，你一年到頭飛機只有這麼多，船只有這麼多，除非有另外的交通工具介入之後，然後人流進入刺激這邊，大家去蓋飯店，可以容納更多的人。

林議員惠萍：

縣長我們現在我主要的提問是說怎麼吸引陸客嘛！你的大方向，你的政策怎麼走，但是聽起來你只是講把現況再次的陳訴而已，你的現況我都明白，我是想要知道除了博弈以外的觀光，我們怎

麼吸引陸客，但是我沒有聽到你講的現況，你說交通跟住宿這個已經是即存的，如果說我們有本事能夠找出吸引陸客的亮點的話，有人了這個交通的流量自然就多了，民宿現在住宿的也慢慢在做了，所以既然知道交通跟住宿是我們不足的部份，那你在這部份有做些什麼嗎？

楊縣長綏生：

基本上我想兩岸交通的部份，這個目前這個業者到現在為止，從小三通開通到現在，沒有往上走，反而是往下愈來愈委縮。

林議員惠萍：

那個是交通的部份，縣長，我現在的意思是我們吸引人家來的亮點動員不足，沒有足以讓陸客他想要來馬祖，這一點才是我們要思考的，你已經在這個位子上三年了，如果還沒有再往這邊思考，僅僅在於博弈的話，那萬一博弈真的沒有做的時候，我們又要再花很多年的時間再思考怎麼讓客人走進來。

楊縣長綏生：

我想基本上我們這幾年來，每四年一次這樣子框架性計劃，就是中央一次通過以後，一個綜合開發計劃，這個是我們最主要的建設的基調，大概都是朝著這樣子方向，怎麼樣子在已經有的計劃裏面把他落實，這是我們要做的，那博弈的部份是外加的部份。

林議員惠萍：

你剛才講的離島綜合計劃那個也是我們自己縣內，而且是整體建設，涵蓋很廣，我現在提的就單單是觀光，吸引陸客的觀光，因為他不佔機位，他的天候因素影響低很多，他只要船能搭就可以來了，只要人一進來就有消費力了，前二天喝喜酒的時候，我們桌上幾個朋友，幾個鄉親提到麻將大賽，他們都很開心，我在想為什麼那麼開心，不是他們自己也想要去，最重要的一點人進來了，所以人怎麼帶進來是我們很重要的，不管說像麻將大賽或者其他的一個冬季行銷活動，像馬管處有什麼等等，他都僅僅是活動，很短暫的，你沒有一個很高度的亮點來吸引的時候，每次就是花錢，幾百萬、幾百萬的花了，但是一直沒有延續性的，我覺得這個才是重點，縣長依照你對這個地方的認同度，你應該可以去思考到底馬祖要拿什麼來吸引人家，吸引陸客，這個才是最重要，那剛剛另外前面有一個問題是我們怎麼吸引台灣客人來，台灣客人為什麼會逐年一直增加，這個是不是也可以當作參考，當然兩岸的特性還有不一樣，所以應該是可以這樣子稍微用心去了解，台灣的客人是怎麼進來，是因為我們跟旅行社配合，還是我們在台灣的宣傳行銷做的夠了，如果是因為行銷做的夠的話，那大陸這部份我們有沒有加碼去行銷，其實我在預算書看不出來對於大陸的行銷我們有著力多少點，例行性的兩馬鬧元宵，然後 518 只有這樣子，沒有一點點心意出來。

楊縣長綏生：

基本上我想這些品牌是靠累積的，如果說每年都在換，就沒有辦法達到累積的效果，基本上我想剛才你講的一些活動，我們都在增加旅遊的內涵而已，其實來馬祖對很多台灣人來講，他是沒有來過，但是對一些來過的人來講，他願意繼續再來，那每一個人的原因不太一樣，所以這裏面譬如說以前曾經在這邊待過的，或者當過兵的，這個是相當主要的客源之一，所以針對這些客源，我們要把原來那些他們在記憶中的東西保存下來，能夠變成吸引他們的一環，所以這方面就是我們強調我們的四大旅遊內涵主軸戰地風貌。

林議員惠萍：

這四大對陸客有沒有影響？有沒有吸引他的亮點？

楊縣長綏生：

我想基本上目前我想對台灣的有吸引力，對陸客是看什麼樣層級的，譬如說他們去芹壁以後，他們印象也非常深刻，到了我們這邊以後，我想大陸地方很大，他很多景點來這邊是看跟大陸不太一樣的東西，馬祖本身他就是一個獨特的地方，但是我們針對不同的族群讓也看他在大陸看不到地方，這個部份就是我們要跟陸客去強調的。

林議員惠萍：

對，有沒有怎麼做啊！

楊縣長綏生：

其實都在做，長期以來我們都花了一些心思跟經費在從事這方面的宣導。

林議員惠萍：

其實縣長跟你報告，在本席的觀察永遠不足的一點心意都沒有，只是循往例去年有辦，像這一次去大陸的預算來講，都是延續性，近三年來，每一筆都有，像這種宣傳行銷的東西不可能立竿見影，不可能我今天做了，明天就看得成果，我們知道是沒有的，不可能是這樣子的，但是還是希望你有一個高度在很具體的聚精會神把那個亮點找出來之後，真的能夠好好的讓陸客過來，你看，開放了二十個大陸城市來，結果對我們一點都沒有受益，我們看不到，路上都看不到陸客，那後續的問題我還是請局長做說明好了，縣長你請坐，請主席裁示，我想要了解一下劉局長在於吸引陸客這一部份你有什麼具體的想法，在你未來的這一年。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長答覆。

劉局長德全：

主席，謝謝林議員對觀光的關心，我想確實像林議員剛剛講的馬祖因為在外界來講，他本身的知名度基本是不足的，所以我們一直怎樣去創造這樣的東西，所以一直在作業，那從觀光局的預算我們很清礎，現在的預算幾乎都是跟客流量是成正比，所有的案子我都帶一定的人，這裏面當然對旅行社會有一點補助，那目的是什麼，像比如說台灣會有這個現象因為有了這些錢以後他相關的旅行社，他就多了一二百元或者二三百元費用以後他的接電話人員，他就會因為有這些利潤賺，他就會說到離島優先到馬祖以往為什麼不到馬祖，因為馬祖交通不便造成那現在我們這些強制包括後續帶處罰條款在裏面，那旅行社必須要滿足我基本的量，那大陸部份上一次我進去我也直接跟福州市長講，福州六百萬馬祖一萬人，但是馬祖一萬人去大陸的量比你六百萬來馬祖的量還要多，所以希望他政策努力，這一次福州市也配合跟我們觀光協會，進去簽署就是每一個人過來人民幣補助一百元，甚至馬尾在鬧元宵，明年兩馬鬧元宵把第十一屆移到馬祖來辦，就是要把客人帶來，初估他們編的經費一個人大概是三百元，大概要帶二至三千人，那個月整個帶過，我意思就是說我們可能要做相關各方面去來配合去做觀光客源的突破，那我們現在觀光局每個月都排了相關吸引的活動，希望用行銷模式吸引不同大陸的族群，特別是福州的族群，我們也跟陸委會講，福州族群，我都吸引不過來，你不要說給我二十個縣市你給我五百個縣市也沒用，所以我們都朝這方向如何把我們客源量，從大陸的政策因為大陸的政策是影響很大，所以希望他政策市長那邊目前政策很明確，也跟我們做相關配合簽署相關作業就希望儘快，透過民間這樣的來結合以後，因該可以在今年一、二月後就可以很清礎就有一定量逐漸過來。

林議員惠萍：

本席對於你在觀光局局長這個位置的溝通能力，然後做事的積極性都很肯定，所以也希望在這邊付予這樣子一個任務，找出新陸客的量點而不僅僅是活動式。

劉局長德全：

是。

林議員惠萍：

這一點應該是比較可長可久的，所以在這邊本席也跟你保證，你的預算我一毛也不刪，觀光局的預算我一毛也不刪，表示對你的肯定，謝謝你你請坐，那接下來還是要請教縣長，這幾年我們年輕人都願意回家鄉創業了，但是如同我們馬報有篇社論提到的年輕人回來之後，他都選擇入行門檻很底的行業，那既然馬祖是這樣一個很小而美的地方，縣長你的政見也有提到特色商圈，那在這部份思考我們有沒要做出一些地方特色創意產業這樣子。比方說講到九份的時候就知道芋圓、講到彰化就知道肉圓等等，一個特色商圈像我在讀銘傳研究所幾個教授來的之後，他說馬祖景色很好商圈沒有特色，既然現在我們的年輕人願意回鄉創業了，那我們能不能採一個機制我們有一個輔導辦法一個很具體提出來，當有年輕人回來的時候，其實我覺得我們是要先提出的，為什麼你沒有提出的時候，他想回來他就是去找行門檻底的，如果我們有一些具體長遠一個輔導機制出來，我相信年輕人也很會配合，對於我們整個地區，剛剛提到說一個觀光點都有很大的幫助，這一點不知道縣長認不認同，請主席裁示縣長說明一下。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

我基本上非常認同，政府是可以利用一些政策去鼓勵，至於說去導引，因為政府這樣子規劃然後不見得創業的投資的他有這樣子想法，我們舉幾個地區現在比較拿的上抬面算是成功的案例來講比如說夫人咖啡他在那麼偏僻的地方，他也沒有說在地貌做很大的改變，但是他很用心雖然只是一些花草草幾塊石頭但是看到主人用心，也因為這樣子吸引的很多人。另外我們看這個白日夢他也很有特色在那個地方，他是新的建築物，他強調不太一樣族群不太一樣。另外一個就是之前來這邊當兵，留下來這邊創業的兵兵有禮，在很多馬祖人往外走的時候他選擇相反的方向留下來。

林議員惠萍：

對，可是縣長現在提出來的三個案子，都是鄉親自己或者是說願意留下來台灣朋友自己去做的，我現提出來的意思是說產業在於馬祖其實他是很薄弱的，很薄弱所以他不能只靠這三個鄉親自己做自己想要做的事情，那個只有自己的特色，我們既然是這樣一個地方，我們商圈又都不大，是不是可以在一個範圍內。

楊縣長綏生：

我想是這樣子，主動能產還是創業者要有那動機，然後我們用政府的資用去協助他，如果他沒有這個動機的話，政府就算投入很多不見得會有成效。

林議員惠萍：

沒有錯，但是就是我觀察幾年下來我們還是大部份都是計劃，我今年有一個計劃，我明年有一個計劃，我們不是政策計劃它是短暫性的一年二年，但是如果政策支持的話，會比較有永續效果，這一部份是我的建議，這二件事情就剛剛觀光亮點，吸引陸客觀光亮點還有輔導我們在地青年創業的這部份，我希望我們縣政府也能夠很用心去思考，你看我們博弈的時候，有好幾本研究報告等等成果研究出來，本席提的這二點希望也能夠看到，對於這二個重點具體的回應本席，看看我們馬祖可以做什麼，請教一下專家學者的意見。

楊縣長綏生：

其實我們目前文化部有文創的機制，原本計劃還有輔導創業計劃提供輔導或者優惠補助這樣子計劃都有。

林議員惠萍：

現在講到文化創意產業，跟我們建設局好像有一些馬祖紅，所以會感覺到很亂，提到這一段的話，我也真的希望能整合這部份，關於產業發展是我們的經濟命脈，除了有一百多個馬祖酒廠員工之外，然後還有公務人員二百多個之外，其他的人都要靠這些產業來過生活，這些產業我們把他做大了、做好了，我們鄉親生活品質自然就提升了，對你的滿意度也會高了，那最後一個議題請教一下縣長，關於土地的案例，前當視為所有人可以登記之後，我們鄉親土地已經是政府的道路用地的時候，他還可以去申請嗎？他有沒有違背土地法的問題？

楊縣長綏生：

如果是既成巷道，不准登記，或者坡度。

林議員惠萍：

但是我們鄉親不知道。

楊縣長綏生：

這個將來作業準則，理由很簡單，路是大家走的，既成的道路，如果你可以登記在上面蓋的話。

林議員惠萍：

但是縣長我沒有在上面蓋，既成道路，我在 62 年前就是視為所有人，我在 62 年前我已經是視為所有人，只是被你政府拿去蓋道路。

楊縣長綏生：

我想這一點大概政府能夠讓的都讓了，這一點我們要說的很清楚，已經是道路的部份，不應該受理登記，因為現有的法令下，至於說已經被登記走的部份，只有徵收，如果是道路是徵收。

林議員惠萍：

據本席的了解，是有不一樣的，為什麼視為所有人，你其他的用地可以，然後道路用地的時候是不可以，我在 62 年前我已經是所有權人，我的鄉親保證我這塊地是我的，那段時間已經是我的了。

楊縣長綏生：

但是現在是既成道路，因為很多例子，都實例，如果之前有一些作業的錯誤，我想把他取消，這個跟我們還地於民政策違背，但是法令已經有明文規定，那些地方他根本不能登記。

林議員惠萍：

這樣子我要請讓我們滿意度很高的陳主任進來答覆一下，看有沒有空間，我想他比你在土地部份法令應該會更熟悉，更能夠明確回答鄉親的問題，縣長請坐，請主席裁示，地政主任。

主席：陳議長貴忠：

請地政事務所陳主任列席，陳主任答覆我們林議員的問題。

林議員惠萍：

陳主任請問你，我們現在我要去登記了，62 年前有鄉親願意幫我保證，那一塊是我使用的，我已經佔用使用二十年了，我認為我已經完成取得視為所有人的資格，但是他是道路用地，但是我就認為我在那之前我就是視為所有權人，我應該已經符合了，那這部份在法令上有沒有可以突破的地方？

陳主任奕誠：

林議員你問到一個非常專業問題，因為你現在問的問題就是我們現在審查準則上面專業上的問題，我先從一個很簡單的肯定說跟否定說來做說明，林議員你剛才提到的就是肯定說的部份，確實如果說他有符合在 62 年以前視為所有人，他會具備這樣視為所有人，民法物權篇施行法第九

條這樣子一個資格，那這個是肯定說的部份，但是在這裏我要跟林議員、跟在座議員還有我們鄉親報告，在否定說這個角度來看的話，在過去最高行政法院 72 年度台上 5020 號判決，還有我們土地法第 14 條他有做這樣子的規定，在剛剛縣長所提到的其實是規範在我們土地法第 14 條，土地法第 14 條他總共有 10 款，那他是說以下這 10 款的土地不得為私有，其中包括海岸一定限度內之土地、公共交通道路、礦泉地、公共需用之水源地、名勝古蹟這是土地法的規定，那再來我跟林議員報告，從目前連江地方法院他們在審理的這個部份，他們有框這個部份，換言之，司法單位在框說違反土地法 14 條的這個部份是不是應該給這個民眾登記出去，那目前我們看到的是有否定的見解就是不應該，所以甚至在檢調起訴這個部份也有注意到這個法令見解，所以如果說這樣子一個見解，我會希望說不管是肯定說或是否定說，可以把牠明確化，把牠建立在我們處理要點裏面，這個也可以當我們審查人員在未來審查的時候一個標準，那所以說剛剛我們縣長所提到的確實在我們不管在最高法院這樣子一個見解，還有法令上的規定，是有這樣一個看法。

林議員惠萍：

這樣聽起來我們還是有機會的，我們在審查要點裏面如果說能夠做個補充的話，鄉親還是有機會把這個土地拿回來，可以登記的。

陳主任奕誠：

是，不過我在這裏跟議員，我們以法律專業的角度做報告，我會建議也會希望這個部份我會建議跟中央取得一個共識，因為我們即便把他定在處理要點裏面，但是如果中央或是司法單位他不認同的話，那對我們恐怕在執行上會造成困難，所以在建立這樣一個標準之前，我會建議跟我們中央包括法務部司法單位做一個溝通的聯繫。

林議員惠萍：

這部份你要交接好你才可以走啊！

陳主任奕誠：

跟議員報告，誠如我剛剛所說的，我們在首務會議，還有我們在职訓練，我都有跟我的同仁建立起這樣的觀念。

林議員惠萍：

你已經有提出討論，已經有發現這個問題。

陳主任奕誠：

對，其實我就說議員你的問題非常專業，其實事實上我們在 11 月 27 號包括我們在座的張龍德法室制主任還有我們台灣的學者專家，我們都討論到這一點，那所以大家也認為有這樣一個分歧點在。

林議員惠萍：

還是很希望你能夠交接好這一件事情，然後在此也感謝你對馬祖土地的付出，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請陳建光議員發言。

陳議員建光：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位主官管、本會同仁大家好，昨天警政署，中午午休時間來拜會我們議長，副議長，我是在跑馬燈上面看到，所以我不請自來，因為這幾年來我一直提到，就是我們地區在警界服務的青年，蠻多在台灣，希望能夠優先調回馬祖，我們昨天，我也有把相關的資料包括消防署的同調辦法，一條一條都列出來，因為之前剛好我在我的檔案都有，昨天我很快的列印出來，教給他，他也稍微看了，看了以後，他也做了一些說明，說明後我們才了解，

他說光是臺北市有多少要想掉回中南部，有一千多個，新北市也是一樣有一千多個，所以當時，我們就可以理解他當時爲什麼一直不改，不改的原因在哪裡等等，當然他也說明到曹立委當時爲了這個事情，跟現在我們行政院副院長，江宜樺當內政部部长也爭執了三次，所以我們在這要還曹立委一個公道，因爲之前有一些家長誤會說曹立委沒有幫地區馬祖籍的在臺灣服務的青年爭取，所以昨天王署長也做了很多的說明，他也願意把那個資料帶回去署裡面他們去研究，盡量能夠做到說能夠移到消防署最好，那昨天我們議長、副議長什麼也跟署長建議最低限度的話，把金馬彭把他區隔開來的話就比較，因爲你如果說要適合全國的話，那個統調辦法他改的困難度就會比較大，當然另外一個辦法如果說他實債困難度很大，不可行我們從離島建設條例，這個部分也可以，那本席在這邊也一再提過，離島建設條例其實我們金馬彭，現在三個縣市縣長經常也都有聯繫會議，這些將來應該都是共同問題，將來應該都可以在聯繫會議我們做成決議，或者有企畫室來會整，我想一件事情要成功不是一個人或者一個單位，要靠我們縣府，要靠立委，然後他相關的權責單位，大家一起來努力，因爲這個其實這麼多年來也拖很久了，你看陳縣長八年他只能調一個回來，那陽縣長你縱然下一屆連任也只能這一個，十六年只能兩個，那昨天其實我跟署長報告了很多我對局長是不太好意思，我也把很多事情指出來，我說我們也不完全爲了我們地區青年能優先調回來，其實目前從台灣統調進來的看明年有好幾個要退休了，對不對，所以本席在這邊曾經提過嗎，萬一說將來警政署這方面沒有辦法，我們也沒有抵制的措施，當然有啊！我們可以訂單行法規，我們可以限制你台灣要調進來 45 歲以下才能調進來，我們可以自己訂啊！然後你要退休要在我們這邊服務滿十年以後才准退休，你看還有多少人願意來，你限制多一點他就不會來，當然進來了第一個年齡大，第二個有少部分有一些問題的，我們都了解有一位大概四個鄉都跑過了，對不對，那個問題最多，署長昨天還問有這回事嗎？我說署長千真萬確有這回事，對不對，局長也答覆了後來也答覆了，然後今天我提這些問題我希望說在這一次我們不管縣府，或者警察局也優先把它列管起來就算局長你高升你也要列入移交，這個事情我們希望在明年至少有一個答案出來，請主席裁示，警察局局長先做個說明，好不好。

主席：陳議長貴忠：

請警察局侯局長答覆。

陳議員建光：

可不可以追蹤，可不可列管。

侯局長欽宗：

可以，謝謝陳議員的關心，事實上這個問題在去年的會期裡面就提過了，提過了回去後就專案報署裡面去，將我們議員的意思，向署裡面充分的表達，那昨天署長有跟我們議長、副議長、陳議員做一個說明，爲什麼署裡面在這個人事的作業裡面有一個堅持，這是他面對全國各地，今天陳議員提一個離島三個縣市，特別把他拿出來做一個區隔，這個看法是很好，那今天這個案子，我們帶回去再報一個專案向署裏面去，局裏面都要列管。

陳議員建光：

因爲之前不管立委，不管什麼，都是口頭上跟署長報告，昨天至少我把消防署的調動辦法一條一條都列出來了，署長看一下，至少他認爲這個還可行，那我希望說局裏面要繼續來追蹤這個部份，那我請教一下局長，以目前來說，各縣市員警平均年齡我們連江縣會不會偏高一點，平均年齡？

侯局長欽宗：

有關這個問題，我在這邊還是要用一點時間說明一下，爲什麼調來馬祖這個地方年齡可能會偏高，在臺灣來講，他如果是比較年輕，小孩子還小，他就比較沒有意願要離鄉背景，他小孩子稍

微大一點以後，他想到外島來服務，所以年齡是稍微高一點，比其他地方，但是以目前來講，都不會偏的太高，大概在 45 到 55 之間。

陳議員建光：

我昨天其實跟署長也做說明，不完全爲了我們地區青年，對不對，因爲你現在調過來的十之八九，第一個年齡偏高，第二個都有一些些問題，卡債問題、感情問題，對不對，身心理問題的都有，我在這邊講，真的，我也不但爲了你局長，未來局長管理上他好管理，所以我提這個目的很多，不是單單爲地區的青年，所以這個部份我希望局長你繼續來追蹤這件事，好不好，怎麼樣至少也要讓我們議會能夠了解後續的進度怎麼樣，可以嗎？

侯局長欽宗：

可以。

陳議員建光：

另外我在你警察局工作報告裏面，社區治安補助經費，唯獨莒光沒有，請局長明年可不可以優先考慮一下莒光，你社區治安補助經費那些，我看你工作報告上面都有補助那些社區的治安經費。

侯局長欽宗：

這個我們還是根據地方所提報出來那個地方做的比較好。

陳議員建光：

莒光做不好？

侯局長欽宗：

我想這個問題是我回去會很慎審的來做一個評估。

陳議員建光：

因爲我看那個工作報告裏面，唯獨莒光沒有，好不好？

侯局長欽宗：

大概每半年都有二個到三個。

陳議員建光：

請局長稍微關注一下，如果是不好，你關注一下就會很好，其實我很欣賞你，你到外島所，至少我親眼看到，你去巡他們的角落，看看清潔、衛生做怎麼樣，這一點真的很好，你至少會關心到這個，你知道他們只要看到那個角落那些有沒有清潔乾淨，就知道他們平常怎麼樣，對不對，這個部份本席曾經跟同仁們聊過，我說這個局長不錯，至少到外島去看他們的環境整潔這些有沒有做到，這一點至少值得大家來學習，另外我昨天在署長另外一個建議就是漁業警察的部份，這個部份也請局長幫我留意一下，這個部份有沒有可能，可行不可行等等，另外就是監視器，監視器明年莒光有沒有？

侯局長欽宗：

在 102 年的可以列入考慮，應該是會有。

陳議員建光：

因爲你這幾年大部份都坐在南竿比較多。

侯局長欽宗：

莒光的部份，嚴格講起來，我們地方鄉公所也有設一些。

陳議員建光：

沒有關係，我想局長你這邊經費不夠，你跟鄉公所聯繫一下，其實回饋金最多是南竿鄉公所，四鄉五島回饋金最多是南竿鄉，莒光那邊不是不可以，局長你也可以跟柯鄉長溝通看看，是不是他

們願意把回饋金拿一點出來，比照東引，把回饋金拿一點出來來幫忙，這治安是大家的，不是完全屬於你們警察局，好不好？

侯局長欽宗：

謝謝陳議員的關心，在我印象裏面到目前為止莒光的監視系統是百分之百的堪用率。

陳議員建光：

堪用是後來莒光鄉公所他有用了一批是透過電信局的線路，那你們警察局原先有一批無線的，無線的其實有時候跟氣候有關係，因為氣候的關係會影響到那種效果，我想時間關係，這個部份剛剛的林林總總請局長協助幫忙，好不好，局長請坐，消防局 103 年替代役沒有了，要想增加員額考試院又答覆等縣政府組織修編過後再檢討，其實消防局的他的員額因為跟我們縣政府這邊應該是沒有關係，但是這一次施政報告裏面，我看不到組織修編，我不曉得是不是我們組織修編不做了，因為考試院既然答覆說消防局要等縣政府組織，他沒有關係的，但是一定要等你們組織修編過了以後，才會檢討到消防局，我不知道縣長你組織修編到底要不要繼續做，請主席裁示，縣長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請楊縣長答覆。

楊縣長綏生：

我們持續在辦理中，為什麼這樣子講，之前大概草案，我想有幾個議員都很關心，其實我們甚至於想在上個會期就提出來了，後來因為後面譬如說如果博弈做成功，我們勢必要有一個管理局，這些會牽動整個我們員額編織，另外就說我們草案裏面，我們覺得還要跟各單位持續要了解他的工作跟他們認為這種員額修編以後，能不能符合他們的需求，能不能達到他們所要達到任務，這個要一個一個去每個單位溝通，最近剛好我們利用 104 年到 107 年綜合開發這個案機會，然後我們希望說把組織修編的工作跟我們的計劃，這四年的計劃一起到各單位去做個緊密結合以後，我們再回過頭來再調整。

陳議員建光：

因為最主要是縣政府組織修編會影響到消防局的他員額增加，本席是擔心這個，當然你們這邊有很多因素延遲了，這是你們這邊，如果說他們這邊因為你們延宕，他們無法完成，我想我們縣政府應該要跟考試院做個協調，其實這個部份縣長也上來三年了，組織修編已經等於又三年了，在陳縣長手上也弄了應該有三、四年，所以我看要左三年、右三年，不知道等到那一年，你每次在這邊解釋，我們馬上或者說我們在檢討什麼，但是每一次都沒有消息，只是在這一次施政報告裏面居然沒有看到這一點，因為每一次施政報告都有這個組織修編，這一次突然不見了，所以這個部份本席急，急在這個地方，那另外我想請教一下縣長，當然最近我們同仁很多提到我們漁業的事情，那麼前一陣子在基層座談，東引鄉公所也提出過度的捕撈等等，還有釣客管制等等，其實這些情形已經都轉移到莒光來，這些問題也都到莒光來了，那我不知道縣長你有什麼看法，其實我們每次在這邊提，我們也了解我們的能力，的確是不夠，這個我們也了解，我們如何利用有限的人力，最有效的這種發揮，這是最重要的，其實兩岸機制，你縣長提的，我都認同，那丞君議員提的要成立一個專門去捉拿他這種小組，當然這種危險性蠻大的，其實本席覺得如果海巡能夠將照片拍下來，其實大陸對於這個炸魚等等，他也是管的很嚴，我們可以透過我們的機制把照片傳過去，我想如果說那邊做一定處置以後，也會嚇阻到他們，我不知道縣長你的看法怎麼樣？

楊縣長綏生：

的確，馬祖四周都是海，從最早我們的先民就是為了打魚才來到這個島上，現在我們面臨漁業枯

竭，最主要的理由我想枯竭是必然的結果，爲什麼這樣子說，我們假設以前那種黃魚，東引都在叫那種景像，如果有那樣子黃魚，那這個地方可能會發生戰爭，爲什麼？大陸漁船來、台灣漁船來大家都在捉，捉到最後的結果還是沒有魚，那關於護漁這個部份，我想我們談了很久，爲什麼一直效果不好，其實這個問題我們看看國外，我們去紐西蘭他這個地方非常注重生態保育的地方，紐西蘭出去釣魚的時候，他是車子後面拖着一個小船，然後他警察是在馬路上面攔，只要你冰箱裏面框起來超過這個數量或者魚體太小，他可能連船都給你沒收，這罰的非常重，那我們這邊我們想訂任何一個法，我們訂下去以後，這個執法有沒有問題，如果有問題，根本做不到，這個法訂了等於沒有訂，有一些是靠教育，有一些是靠宣導，有些是靠遏制，我們經常就是說這個釣客來了以後，我們是希望說這個釣客不要對環境造成破壞，然後太小的魚不要釣，甚至數量要維持一定的量，那這些釣客因爲他去幾家固定的民宿也好，專門做釣客生意的，其實我們可以透過這些點來管理，那管理不外乎還是道德勸說，另外就是說這些釣客出去的時候，一個是機場，一個是碼頭，那這個可以做一個管制點，所有魚體太小的，這個時候只要翻開冰箱就好了，我想這個是有形的去做，那至於說炸漁，我想只要誘因在，這種動作就很難斷絕，除非我們海巡他要有很強的打擊力量，然後讓炸漁要付出很大的代價，基本上我們的船追不上炸漁的船，那些甚至於說是玩命之徒，要怎麼樣去打擊，像日本的話，他甚至於說他用空中的武力，我們有機會也要向海巡署建議，第一個把他船的速度機動性要快，第二個甚至於說他要跟我們更高的行政院去要求配置直昇機，因爲對付這樣子你沒有優勢。

陳議員建光：

因爲時間關係，我想任何事情決心很重要，其實我提了那麼多次以後，建設局有沒有在做，有，今年9月2號也做了，報紙也登了，但是那個動作不夠大，那個動作還是沒有辦法去遏止他們，我想只要我們有決心，方法很多，方式很多，道德勸說、宣導這些沒有用，你只要給他抓一、二個，釣友之間會傳過來傳過去，一定傳，他說馬祖開始大動作執行，他們一定會怕，再談到護漁好了，我們講護漁都是禁止大陸的，那反觀我們的，不管請大陸漁工，不管請外勞，真的我們有關單位跟我們漁民也要教育，你這趕盡殺絕將來你就沒得捕了，你看三層網、拖網、魚籠也是大小統吃，這部份我想我們自己可以訂一些自治條例，做一些約束，我們現在光是抓大陸的，反而自己的漁民沒有教育，本席也每一次在這邊一直提到休漁的問題，其實大陸都在做了，我們只不過用鼓勵性質，其實休漁，在魚產卵期這個時候禁魚，應該跟漁民說這時候應該禁，你不禁，以後沒有魚了，我想教育也很重要，我們從管制教育，多管其下，其實縣長你知不知道，現在你在南竿餐廳裏面看到龍螺，盤子裏面只擺十多粒，龍螺從以前大概這麼大，現在在餐廳裏面看到大概只有這麼大了，縣長大概有看過，這樣子弄，再過幾年那個貝類也是一樣，我們問過你們怎麼這麼小給他弄來，他說我不弄，別人也會弄，我不撿，別人也撿走，所以這個教育很重要，好不好，我想這個部份請縣長務必指示想一套辦法出來，每次在這邊提，過去就算了，沒有用。

楊縣長綏生：

如果辦法能夠想的話，他們一定早就想出來了，但是我在這邊我倒是有個不同看法，將來要想救漁業走養殖這條路，這個是不二法門。

陳議員建光：

我們天然的東西如果說管制適當的話，都吃不完，何必養殖呢？

楊縣長綏生：

不容易，無從管起，爲什麼？空曠的海域，我們的人以前是靠軍隊的槍桿子守著，現在軍隊就算有，他不能開槍以後，這個大陸的漁船肆無忌憚，以前我們去亮島礁石上面都是淡菜，現在聽說

看不到了，包括東引我們以前上去的時候去釣魚看，退潮以後都是淡菜，但是現在看不到了，表示說這種趨勢他只會更惡化，要挽救這種趨勢，我覺得我們花很多東西去護漁，去這個，基本上如果這個辦法很有效，不會有這種結果，我也不看好，不認為說因為我們的資源有限，投下去以後也不預期部份那種人貪婪，甚至於說不守法，你叫他守法，只要看不到人的地方，那個是人的劣根性，但是要救漁業我覺得是我們這邊的水質，相對跟大陸比起來，我們水質比較好，可以利用這個特性，但是這個部份因為風險很大，雖然我們一直獎勵，希望鼓勵有人去做這件事情，但是我們鼓勵的力道還不夠，因為那個投資太大了。

陳議員建光：

不是投資太大，有風險，一個颱風來，第二個大陸的漁船，晚上在外面就給你割走了，所以漁民不是不願意投資，能夠賺錢誰不要，一定要，我們馬祖先天上這二個問題存在，時間關係，縣長請坐，我請教一下我們建設局局長，聽說我們福正的花蛤最近好像有幼苗出來了，那到底情形怎麼樣，請主席裁示，由曹局長做個說明。

主席：陳議長貴忠：

請建設局曹局長答覆。

曹局長爾元：

主席，謝謝陳議員的關心，我想我們福正花蛤這個部份，對莒光福正村來講是一個很大的經濟來源，那目前我們看新聞上，其實在台灣的彰化那一帶也是菲律賓連蛤這個部份也是大部份有死亡的現象，那我們委託國立海洋大學研究之後，今年一年的觀察，他認為說有一些幼苗起來了，但是他也希望以後在挖掘的時候，希望把他分區，區塊做一些分區，A區、B區，然後我們做一些管理、管制，希望說去挖掘的時候，比較小粒的也希望他能夠留下來，那目前是有小量的出來，是不是研究再稍微延長一些管制，那如果有延長管制，那我們再公告。

陳議員建光：

你如果繼續，明年我在這邊建議，你編一些經費請他們在地的，尤其福正那邊以前靠這個維生的，由他們來巡護也不錯啊！好不好？

曹局長爾元：

我想如果是要禁止再延長，禁止採收的話，我們可能就會僱一些在地的居民做一些維護，另外一個模式我們也有可能如果評估以後，因為這屬於菲律賓連蛤，也有可能去引進一些讓他加速繁殖。

陳議員建光：

那更好雙管齊下，好不好，另外我在你們建設局工作報告裏面講到餛飩已經放寬到十公斤，那其他的呢？有肉的魚丸那些呢？也是十公斤。

曹局長爾元：

對，目前就是先開放十公斤。

陳議員建光：

但是總量十公斤，還是一項十公斤？

曹局長爾元：

總量十公斤。

陳議員建光：

總量，魚丸、餛飩、魚餃加起來十公斤？

曹局長爾元：

我們也希望這個區塊要趕快的開放。

陳議員建光：

美國含瘦肉精、牛肉都進來了，我們這邊還在管制，所以沒有道理，真的沒有道理。

曹局長爾元：

本來是我們去協調全部開放，最近將好又有口蹄疫。

陳議員建光：

我發覺你們有努力，比以前量是增加，但是還在管制，實在沒有道理，希望繼續跟陳立委聯繫，最終我們希望把這規定都給他解除掉。

曹局長爾元：

因為澎湖前一陣子又有口蹄疫發生，所以他又收了，他們真的怕說肉品傳到台灣去，影響他們的畜牧業，那時候影響真的非常大。

陳議員建光：

好，剛剛縣長談到養殖，其實馬祖淡菜我們知道是有一部份養殖，其實今年北竿也推，南竿也推淡菜嘉年華等等這些活動，本席這邊質疑，到底在幫誰做宣傳，那裏面到底有多少淡菜是我們地區的，對不對，這個部份有的時候我們也需要做檢討，我們幫誰在做這些活動，本席在這邊建議，剛剛說養殖，經常不是颱風或發生災害或者大陸漁民晚上來偷採，其實我記得我們莒光布袋魚很多，在那個粗繩索上面，撈上來時候，都有小淡菜，殼很薄的，就很像歐洲那種淡菜，那種如果能夠研究，能夠養殖成，那就沉在海底，大陸不好撈，這個可以研究看看，這個都在繩索上面，就是那麼小顆，殼很薄的，這部份局長以前有沒有看過？

曹局長爾元：

我跟陳議員報告，我們這邊厚殼貽貝。

陳議員建光：

那種在海底那種是薄的，跟歐洲那邊很像。

曹局長爾元：

淡菜大部份都沒有行光合作用，它都是在海下面，議員所指附著繩索上面的淡菜那是比較薄的淡菜。

陳議員建光：

對。

曹局長爾元：

是沒錯。

陳議員建光：

我想那種的話，應該養殖起來也比較好管理，它沉在海底，也不怕半夜，我們東莒大埔那邊養殖眼睜睜看大陸漁船來拿你怎麼辦？你趕到底下船推出去，第一個你打的過打不過他會不會反被他打等等都是問題，對不對我剛剛提的這個，局長你可以做究研，你們補助現在還是以前那種用網來養殖那種，對不對。

曹局長爾元：

養殖有二種，一種就是繩索養殖、一個就是網袋掛養。

陳議員建光：

因為我們看到淡菜嘉年華，真的，其實台灣觀光客他並不了解這產地是不是都是我們這邊，另外你工作報告提到漁業權的區劃，年底能夠結束，區劃完畢以後，之前不在這一次區劃範圍裏面怎麼處理？

曹局長爾元：

跟陳議員報告，政府就是設定一個合法的區域讓漁民可以進來養殖，這樣子我們大概如果有損耗、損失，可能政府就可以有其他的經費去補貼或者補助他們，因為颱風吹走或者什麼，我們有一定的固定範圍，所以希望漁民養殖盡量朝進到我們這個區塊來，因為這個區塊是合法，好像一個都市計劃，劃好你就可以進來。

陳議員建光：

局長意思說用未來補不補助他。

曹局長爾元：

比較有個依據，不然的話我們大家找不到。

陳議員建光：

也不錯，這種方式也不錯，至少你不在我區塊範圍之內，我不補助你，讓他慢慢就導正過來。

曹局長爾元：

盡量往這方向去走。

陳議員建光：

另外樹木我們這幾年真的投下不少的人力跟預算等等，但是我們現在發覺被那個蟲，不管是松樹、不管是榕樹，這個部份我們局裏面有沒有什麼措施沒有？

曹局長爾元：

我們有在注意這個區塊，榕樹的部份因為大部份都在居家的附近或者廟宇的附近，如果去噴化學藥劑怕會影響到周遭。

陳議員建光：

本席在大陸看到，大陸那個做法不曉得是不是，他在樹的下方段塗那個石灰。

曹局長爾元：

那是白蟻的關係，現在台灣有出來一個生物防治的方法，但是他的效果沒辦法那麼立即，冬天跟七、八月時候，我們會去注意居家附近民宿可以噴灑。

陳議員建光：

我們已經投下那麼多的人力、物力下去了，那已經長了那麼大，那速度十幾、二十年都有。

曹局長爾元：

榕樹不會死，春天還會長回來。

陳議員建光：

松樹？現在不只松樹，旁邊果樹什麼也是一樣，都影響到旁邊那些果樹，桃李杏那些都影響到，也一顆顆倒下來了。

曹局長爾元：

桃樹病蟲害比較多，杏花、李花還好，那個沒有那麼嚴重。

陳議員建光：

我們不是光種樹，已經成長的樹我們怎麼樣去防治，好不好，這個部份請局長務必過完年以後，就要著手來做這些事，我都沒有看到你們在莒光做這些，你講的應該都在南竿做，莒光真的，看到樹一顆顆就這樣倒掉，被那個白蟻包了很大，那個樹就倒掉了，真的，有的時候看到很痛心。

曹局長爾元：

這個以後我們會加強離島這個區塊的委外，或者是我們自己派員下去。

陳議員建光：

本席一直建議，外島的那些環境美化等等，你委託給社區，社區有一點經費，他願意幫忙去僱人，他美化他的社區，不是很好嘛！他們也有一點收入，那你們也有人去幫忙管理。

曹局長爾元：

目前我們在莒光用二個臨時工可能不夠，那我們以後會加強跟社區之間合作，以前也都有跟社區合作，其實美化這個區塊都有，但是對於樹木的養護這個區塊比較少。

陳議員建光：

因為你南竿有僱專人在管理，眼線都有嘛！你只要拿一個人到二個人到外島去，問題都解決了，拿一個經費可以解決一個島，至少解決一個島，請坐。

主席：陳議長貴忠：

散會。

主席：陳議長貴忠：

開會，大家午安，下午的議程是縣政總質詢，向大會報告，12月5號到7號文化部及監察委員至縣府巡察，縣府的劉秘書長請假，職務由姚參議代理，各位議員有沒有意見，沒意見我們准予請假，接下來請各位議員對於縣政總質詢，每一位分配三十分鐘，請各位議員發言，請李金梅議員發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各局課室主管及本會同仁大家午安，針對今天我想我們縣政總質詢四天，今天是最後一天，我想這邊提出有關馬祖觀光議題請教縣長，縣長上任三年多來，馬祖是觀光你說不得不，其實我們走觀光的縣政主軸這個政策應該是非常好的，因為觀光是無煙囪的行業，而且馬祖地方又不大，走觀光這樣子有特殊很多景點，應該非常棒的，我想我們為什麼一再議員對觀光議題這麼關切，我想觀光要不斷的創新，要有內涵，我想今年縣長以博弈的話題把馬祖帶動起來，我想帶動起來以後，讓很多觀光客進來，其實讓他真正看馬祖的美，馬祖的美幾乎都是有戰地的風光，我想今天從這個點來切入，就是特別請教縣長，軍方既然很有善意的釋出很多的軍事點，這也是我們不斷提出來的，我想在這個部份，縣長是不是有什麼特別的看法，讓這些提出來軍事營區、碉堡、坑道怎麼樣讓這些東西能夠變成一個亮點，就像議員講的，變成非常棒的觀光的亮點，讓所有旅客來這邊，來了還想再來，這個部份我想主席裁示，請縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝李議員指教，的確戰地遺跡一些軍事設施是我們構成觀光內涵一個非常重要元素，特別是坑道的部份，因為坑道樹木很多又獨特，除了坑道以外，軍事據點、砲台這一些跟過去冷戰那個年代所遺留下來的都是我們非常值得去保存以後，推出來做為我們觀光內涵的一個部份，但是這裏面可能從設施到點都要花一點心思，為什麼？譬如說我們當初早年鐵板，光是一個鐵堡，那麼小一個地方，前後都花了不少錢，另外像北海坑道，光是這個坑道，我們長年以來，其實丟下去的錢非常多，任何一個據點的開發要成功，然後要克服一些他本身原來的地質上脆弱的地方，還有另外早期的時候很多譬如說海沙，那為了安全，我們後面可能要花很多錢，最近我們枕戈待旦雖然不是據點，但是那個是戰地政務那個時代留下來的東西，因為也具有象徵性，所以說我們願意花一點心思，花一點錢把他整治到可以跟後面的觀光甚至於產業去結合以後，做為我們觀光的內涵。

李議員金梅：

縣長你剛才講的沒錯，這個都是目前的現況，我想是不是未來我們有一點，我覺得縣長有去過平潭幾次，有沒有看到平潭將軍山裏面有一個也是人工蓋的一個堡，民國九十幾年的時候，本來飛彈要從這裏打莒光，他光是一個這樣理由就可以吸引大家去那邊故事，是不是我們未來有很多釋出的很好碉堡或是一個砲，你就說以前我們這裏也是一個故事放進去，準備打到那裏，跟兩岸之間，吸引現在我們對大陸旅遊的遊客部份吸引力，剛剛談過的，那個吸引的點都不夠，你看他們為什麼對阿里山、日月潭，其實山，你說山，大陸那個山不比阿里山好，那個潭不比日月潭大，為什麼所有的觀光客來這邊，大陸觀光客來都喜歡往阿里山、日月潭，一定他從小根深蒂固，阿里山的姑娘美如水，日月潭怎麼樣，就是給他們那種觀念，他們非要到那裏走一走，我們是不是未來馬祖也要營造像這樣、類似像這樣，以前曾經有過這樣子、這樣子，請規劃公司或者有特色這樣子去規劃這樣一個點，讓觀光客來了以後，編一些故事這樣子，我想這樣子才會吸引部份大陸來的旅客，也能吸引我們台灣來的旅客，曾經冷戰的時候，這邊打大陸這樣子一個故事，我想都是造成我們觀光很重要一個賣點，我想這個希望縣長能夠未來在觀光，我想後面局長，能夠往這樣子一個方式來把馬祖觀光新的點每一年開發的點，開發這樣子坑道，你看我們有那麼好的坑道，世界上最密集的坑道，反觀，幾乎我們都沒有好好利用他，除了北海坑道我們做了以後，其他有更好坑道都沒有，反觀我們這次去金門，我們看到金門所有把他的坑道，軍方釋出的那幾個坑道，我們去看了以後，真的是覺得都有他利用的價值，是不是縣長？

楊縣長綏生：

其實有一些我們也在規劃中，但是任何一個坑道的投資，這個金額可能都不小，剛才李議員提到就是譬如說阿里山、日月潭，大陸很多景點都比這些好，大陸客是慕名而來，另外我們聽說大陸客到台灣以後，很喜歡看電視，看台灣的電視，看那些談話性的節目，所以將來譬如說我們議會開會也可以變成一個景點，讓大陸參觀一下。

李議員金梅：

縣長，你不要再講這個冷笑話，好不好。

楊縣長綏生：

我覺得這個不是冷笑話，對我們民主要有信心，這個我們可以號召大陸同胞。

李議員金梅：

縣長下個會期開始，我也贊成，如果開始的話，如果能夠吸引遊客不妨配合，到時候縣長你被我們罵的更臭頭，我們讓大陸旅客什麼叫做民主，就是一般我們民意代表可以狠狠的罵縣長，罵的愈厲害，是不是旅客會愈來愈多，如果這樣子議會成爲一個點，我也願意配合，爲了讓我們鄉親賺到錢，不惜犧牲縣長，如果你願意的話，沒有問題，我想回歸正傳，把馬祖的觀光怎麼做起來，這一點我給縣長一個建議，最近軍方都有釋出蠻多很多軍事碉堡跟營區，尤其我說過了所有軍方釋出不是在最高點就是在海邊，最好的地方，我想請局長是不是真的我們要用心的去怎麼樣把他整理出來，尤其我們縣府有接收過來的坑道，不管是廢棄的營區，或是碉堡，其實我們整理好，如果他的地目目前如果沒有很大的問題，這個部份一年先釋出一個、二個，就是委外、公告，用招標方式，誰願意不管是青年、地區有興趣的來創業的，剛剛說過了，以最低的方式、最低的價錢租給他，跟他合作，讓他開發碉堡民宿、坑道民宿、這些咖啡，而且那些景點都非常棒，到時候政府適當的就業貸款，這樣子我想是不是把馬祖這一些廢棄的這些能夠真正展現出來，不一定政府做，政府力量有限，你看政府到目前投資這麼大的力量也獨獨做一個，風管處跟連江縣政府只做一個北海坑道跟一個鐵堡，這二個比較具體的點。

楊縣長綏生：

李議員說的沒有錯，剛才這些方向都沒有錯，但是順序上根本我想馬祖是一個海島，要進來，既便以現在的我們這些觀光設施，其實已經據有相當的內涵，將來李議員剛才講的都是怎麼再充實這些內涵，或者附加這些內涵更多樣的東西，但是我想最根本的就是如果交通沒有改善，我們那些講都是空的，因為交通沒有辦法改善，人潮就不會進來，剛才李議員講的部份，很多我們據點釋出了，人家連問都沒有問，沒有興趣，不要說是據點。

李議員金梅：

你釋出的話，縣政府接收來，是你縣政府怠惰放在那邊，你今天縣政府沒有做一個很完整的規劃，是不是，譬如說你今天試著辦，明年開始，你有一個據點非常好，不管那一個據點，你現在就把他說用招標方式，我以一塊錢，一年付出我多少租金，讓有意願的人來配合做，你政府在這個部份你根本沒有做。

楊縣長綏生：

其實這樣子說法對我們在做事的同仁，其實是一個打擊。

李議員金梅：

我沒有說，我是說有關這方面，你把釋出的碉堡做一個完善利用，這個部份確實沒做啊！你釋出那麼多碉堡、坑道，你做了什麼？這個部份，我講的是這個部份。

楊縣長綏生：

我這樣講，乏人問津最主要的利用，這些都要錢投下去，我講為什麼順序上面必須交通先改善，我們要把這些做好，講到最後一個錢，一個人。

李議員金梅：

縣長你對自己太沒有信心了吧！你交通不是明年就可以，今年底之前可以改善很多，如果降到600。

楊縣長綏生：

不是這樣講。

李議員金梅：

不是就可以改善，大部份都可以改善很多嘛！

楊縣長綏生：

我個人一直很樂觀，但是這裏面要加上時間的因素，一個錢、一個人、一個時間這三樣事情加起來可以把事情做好，明年基本上這個交通要想說一步到位的改善，我只能說南竿機場的部份，他從目視機場變成儀降機場，他只是減少南機北降，這個是過渡時期的改善而已，至於其他的因為飛機，那不是我們的，是求人家的，然後整個市場就是這麼大。

李議員金梅：

縣長，我現在談的，你不要把機場改善部份移到那個部份，今天我想我們做觀光立縣主軸，我是希望未來開發更多的觀光景點，把軍方釋出這麼棒的四大金鋼，我想縣長了解，裏面有四個155寸的加農砲，裏面又有非常棒互相通的坑道，那個裏面除了加農砲以外，還有坑道整個相容，我希望我們政府比較早一點做規劃，譬如說軍方一拿過來，我們就可以馬上來這麼樣整理，我是希望政府行政效率能夠提升，能夠讓這些很棒的觀光景點在觀光局，有的議員大概一直說觀光局局長這麼肯努力，肯做的條件之下，是不是讓他更有表現的機會，我想讓我們馬祖觀光，你不覺得我們觀光大家來看了一天，幾乎把南竿走完了，半天走完北竿，東引路途又那麼遙遠，怎麼樣讓觀光客多開發景點，讓觀光客多留下來，我想人留下來了，錢就留下來，這個部份更增加我們的觀光內容跟內涵，這是我想我們政府應該必須這麼做。

楊縣長綏生：

謝謝李議員，我想我把你剛才人留下來了，錢就留下來，這句話稍微改一下，人進來了，錢就進來了，然後人進來以後，要讓他出去，出去換另外一批人來，而不是人進來以後，出不去，變成卡在馬祖，留在馬祖，這個是我們觀光負面的東西，基本上我想這些剛才議員提到的我們從軍方接收以後，以前辦理釋出的時候，沒有成功，因為誘因不夠，最主要是人潮不夠，我們譬如說我一直期待我們文化局先把 21 據點還有枕戈待旦這二個地方，就是已經半成品的部份，投入比較少的部份，甚至於說我們政府已經投入，希望再投入一點就可以完成的，要有人有意願，我講最主要的是如果沒有足夠的人潮去支撐他，將來拿了以後，他虧了錢還是關門，枕戈待旦以前曾經釋出過，但是最主要人不夠，人不夠就不能支撐他，另外譬如說我們民俗文物館，那麼好的地方，我們裏面希望說讓人家賣咖啡，或者這樣子，乏人問津，連這麼好的地方大家都會去的地方乏人問津。

李議員金梅：

不是乏人問津，是我們政府根本沒有配套，你沒有公開委外過，我覺得是你政府沒有配套的措施，不是乏人問津，枕戈待旦你說我們沒有投錢嗎？楊縣長，今年我們就投了一千五百萬，一千五百萬那個做什麼？五百萬做什麼？我想一千五百萬今年做成以後還是維持他原來價值，只是外面掛了一個五百萬的電梯，我想那個幾十年老舊的一個枕戈待旦如果在外面掛一個五百萬的電梯，真的安全上，這個部份我想縣長我還在懷疑呢？

楊縣長綏生：

我想李議員這個話有點矛盾，你又期望說軍事據點釋出。

李議員金梅：

他這個已經釋出，這個東西枕戈待旦已經釋出太久了，花了一千五百萬，上次我覺得劉局長積極爭取通過，而且他花了五百萬做電梯，這個部份本席非常不認同。

楊縣長綏生：

我想那公共空間沒有電梯怎麼上去？那個最少按照殘障福利法公共空間你要讓人家能夠上去啊！這是最起碼的。

李議員金梅：

縣長你不要強辭奪理，縣政府你們行政單位都是一個違法大樓，我們很多舊有的大樓，這是先天上有一些不足的，我們是沒有辦法，莫可奈何，如果你今天要合法，你所有縣政府早期蓋的大樓都是違法的，不是只有那個地方。

楊縣長綏生：

是這樣子沒有錯。

李議員金梅：

今天那個地方我覺得我們今天要花多少錢讓他更有利用價值，必須要怎麼樣去，那個並不是需要五百萬的電梯就可以把他價值呈現出來，並不是如此，如果要花五百萬把他價值呈現，我是覺得願意，所以說我想縣長你在回答任何問題的時候，不要因為你爲了去遷就這一個，你就把說你要做一些合法的事情。

楊縣長綏生：

其實我們是有很完整的規劃，今天我想該花的錢不要省，今天目的是釋出來，我們一邊希望說他能夠發展觀光，這個錢要投下去，錢沒有投下去，他不會改善，不會改善，誰願意去那個破破爛爛的地方，他是一個很好的展覽場。

李議員金梅：

其實我們展覽場並不一定要政府做，有的時候我覺得委外，讓一些民間的人士，你不妨今天做了失敗了，還有另外一個人，還有另外一批人願意做啊！不一定是政府做，你所有馬祖這麼多景點，都要你政府去投入，你政府能做的了嗎？你政府有這麼大的能力嗎？你今天是可以做，你是有理想，我覺得你有這麼多錢，如果你委外，你如果輔導我們就是民間來做，我保證絕對做的比政府好。

楊縣長綏生：

那個就是我們的方向，但是這個過程我們把基礎的東西弄好以後，人家才有意願這樣子弄，不然你叫人家收這個地方，先投入二千萬，人家不會做。

李議員金梅：

縣長，沒關係，枕戈待旦那邊一千五百萬既然我們預算過了，我拭目以待是不是做的能如縣長想的那麼好，好不好，本席是希望說我們政府面要擴張大一點，當政府沒有能力的時候，我是希望政府用民間力量，我希望縣長能夠聽的下，因為這個很多政策你主導，你政府沒有能，用民間的力量，其實很多釋出營區，讓民間來經營投資，時間多一點，我想這樣子你政府只要站在輔導立場，民間賺了錢，就是等於幫助你政府，我的觀念是這樣子，我希望縣長跟後面局長能夠接受。

楊縣長綏生：

我們從頭到尾就是這樣子做，但是前面今天不是說你像之前我們把枕戈待旦弄出去，結果他在裏面賣對岸的東西，這個東西你根鬥不起來。

李議員金梅：

所以說嘛！我覺得每一個人企業經營的方式不一樣，他沒有辦法經營他的特色，他當然一定會沒有辦法做起來，另外有另外的民間業者或許做的起來，本來這個做生意就不是嘛！能夠賺錢的人繼續做下去，誰有辦法，誰賺到錢，對不對，我想如果你再好的一個商機，老板天天坐在那邊，我就守著那個舊觀念，等客人進來，現在環境不是這樣，要懂得行銷，怎麼樣把我的產品這麼好東西告訴別人，吸引人家進來，我想這應該是這樣一個方式，就像馬祖是一個大行銷，我想這麼多釋出，這麼多營區，我真的除了這三年來，沒有看到縣長很積極的把那一些營區做這樣子一個適當的完整規劃。

楊縣長綏生：

其實李議員講的，譬如說我們南北坑道就已經初步的規劃完成，但是這裏面牽涉的建築費用，其實是蠻高，還有一些其他的問題。

李議員金梅：

縣長，其實細節不用講，我只要看到政府這個方向，這個未來這個方向。

楊縣長綏生：

我是這樣子建議。

李議員金梅：

你一年一年釋出來大的方向，裏面細節其實你在做，你如果照這樣方向做，絕對你告訴我，李議員，我們已經在那裏規劃，怎麼樣釋出，怎麼樣做，你只要做，裏面到底怎麼做，我覺得我很尊重政府，你只要做到了就好了，縣長，這個部份我想請縣長

楊縣長綏生：

其實議員剛才要求的很多是我們已經在做或者是我們規劃的方向，但是有一些我們在做的時候，這些公務員需要鼓勵，有的時候全盤否定說什麼都沒有做，這個聽起來對做的人來講是一個打

擊，另外我想你講的那個方向是沒有錯，將來很多東西我們不希望說將來政府弄了一個以後，然後就變成一個負擔，我們希望將來就是一個館，開了一館、二館，能夠用他的收入去支撐他的操作，這個變成常態化，將來我們也是朝這個目標，但是一個前題還是要人潮能夠進來。

李議員金梅：

你如果做了，我知道縣長意思，你說譬如說像海天你做了以後變成一個負擔，這是你本身的問題，為什麼政府的美意變成這樣子，一個政府的美意變成民怨，這個政府本身要檢討，不是今天你回答我的理由，縣長，我是覺得你政府任何作為因為前思後量都要做好，本來那一項任何一個施政一個作為都要很周全，是讓的容易，做的難，為什麼我是民意代表，為什麼你會是縣長。

楊縣長綏生：

你講那個海天我非常無奈。

李議員金梅：

我一直怕你會舉這個例子來說。

楊縣長綏生：

我願意概括承受，好不好，因為政府是一體的，

李議員金梅：

我知道，我是講你用那個做例子，你不用再那個做例子，因為你本來就應該概括承受，縣長，謝謝你，請坐，我剛跟縣長談了這麼多，後面我再請教一下局長，今天在觀光局局長就是有關輔導地區合法化就是民宿合法化這個部份，我想請局長做一下說明。

主席：陳議長貴忠：

請觀光局劉局長答覆。

李議員金梅：

劉局長，每戶是六萬塊，我想這個方向是很好，我想這邊特別輔導地區合法，這裏面就是你告訴我們說就是沒有合法的民宿才能申請這個補助，那一般合法開業的都不准申請，是不是這樣子？

劉局長德全：

這一個項目的補助，我們是針對目前因為不合法的，大概地區佔了百分之六十幾的部份，我們希望輔導他合法，在這個項目，對於合法的部份，事實上我們也在輔導，那個輔導的部份是在地產基金，那個部份我們會做輔導，我們對於二種，一個合法的旅館民宿我們儘量要提升他的服務內涵跟水平，這是一種合法的，不合法的，我們如何利用政府相關的補助、獎助，協助他做一些設施共同負擔讓他能朝向合法的方向來努力。

李議員金梅：

那你剛剛也做解釋是說，我們大概譬如說 60 家的民宿，三分之二不是合法的。

劉局長德全：

是。

李議員金梅：

那你現在這個六百萬預算是補助，要怎麼樣輔導尚未合法的民宿，我想這個部份你再說明一下，每一客房最高是六萬塊，就是補助百分之多少比？

劉局長德全：

百分之四十。

李議員金梅：

就是他如果做了一百萬補助四十萬。

劉局長德全：

是，應該不是一百萬補助四十萬，是說每一間他做的經費，他最高我們只給他六萬塊，所以基本上他要做到十五萬以上的相關投資，我們補助他六萬塊一間。

李議員金梅：

你事實是一間一間來論。

劉局長德全：

對。

李議員金梅：

就是他必須要投資十五萬你才補助他六萬。

劉局長德全：

他如果十萬塊，我們只能補助他四萬塊最高，所以我們這個案子準備是希望利用今年整修以後，希望明年之內，我們有一百間以上的房間能提升到合法的。

李議員金梅：

你這裏面剛好是六百萬就是輔導一百間嘛！

劉局長德全：

至少一百間，因為有的人不見得一間是六萬塊，可能是五萬塊、四萬塊、三萬塊，要看他改善的程度。

李議員金梅：

你今年實施到年底，你只有一個月時間預算來的及嗎？為什麼要在這麼晚才拋出呢？

劉局長德全：

因為我們大概核准以後有一些程序作業，我們今年發生權責，我們後面會給他改善的期間，保留下來給他做改善的時間，我們當然愈快改善好愈好。

李議員金梅：

因為我想從即日起到今年的預算，今天是 12 月 4 號了，你才丟出來這樣子一個計劃，我想鄉親都在想只有二十天，我就光是申請了解都要一段時間，怎麼可能執行的了。

劉局長德全：

他大概只要先提出來申請，我們會挨家挨戶會協助他們來處理。

李議員金梅：

協助他們辦保留。

劉局長德全：

對，協助大概基本上符合以後，我們先把預算保留，然後讓明年度他這期間可以整修。

李議員金梅：

那你這預算保留有一定限度，你這時間，你看人家裝潢整修並不是那麼快就可以做好的。

劉局長德全：

對，他作業不需要，大概我們審核核定好以後，大概就可以計劃預算就保留下來。

李議員金梅：

預算保留下來，你要等他們驗收合乎你們標準，你們才能把錢匯進去。

劉局長德全：

不只是合乎標準，他要取得合法的營利執照，我們才付這個款。

李議員金梅：

很簡單說，我今天跟你申請五間，結果我做了以後，還是不符合，沒有辦法符合合法的，那我自已付出一百多萬，然後你們配合款還是申請補貼不到，沒辦法申請到。

劉局長德全：

所以我們過程我們會協助。

李議員金梅：

這個不是，你剩那麼短，一個月時間還要他輔導他做了以後，還要經過你們認定合不合法這些規定，如果不合法的話，在很短時間，做了半死，到後面還是沒有辦法得到補助的這個條件。

劉局長德全：

其實這裏面很單純，只有二個部份，剛剛李議員講的一個部份，一個是修繕的費用，我們配合，如何配合就四折的部份，那第二個我們一定會他是不是可以申請到建照，或者拿到舊有房屋相關證明，就這二個部份一定都要，二個都要具備，那如果我們在審查過程發現他舊有房屋拿不到，建照拿不到，我們就會跟他講，可能我雖然可以核定你經費，如果你後續拿不到，你還是沒有，我們會事先告知，所以他自己要拿捏一下。

李議員金梅：

主席，借三分鐘。

主席：陳議長貴忠：

借三分鐘。

李議員金梅：

局長我覺得政府的美意，縣長也在這裏，如果這個在年中也許很有充裕時間，你有六百萬，你今年如果這麼短時間，沒有人申請，你這六百萬不是要繳回去嘛！

劉局長德全：

這個是縣的預算。

李議員金梅：

縣的預算也一樣，你六百萬今年不能執行，你還是回來，你這樣子做的計劃不是虛晃一招嗎？我以為中央補助的錢要經過很多關卡，你這縣庫的錢為什麼要到 12 月 4 號今天才讓他執行，不到二十幾天。

劉局長德全：

他這個是有程序的，因為墊款墊了以後，我們要訂定要點，要點訂了以後，我們才做相關的。

李議員金梅：

你這個程序錯了，本來你要申請，先把要點訂好，再由經費在做，你能力不是怎麼好，怎麼會搞到這樣子呢？

劉局長德全：

其實時間上是很充裕，希望要改善的，因為非法的旅館民宿，我們現在用二個模式。

李議員金梅：

你改善非法的這些民宿，本席非常認同，就是讓所有非法的，他們來這邊，台灣的旅客來這裏刷卡消費，他們才願意去這個地方，因為你不是合法的，幾乎都沒有辦法，他們非法業者心裏也很苦，做生意比不過，他說我設施有的根本比這些合法更好，你這樣子做的理由是正確的，本席是非常認同，可是我覺得你在時間點上做，真的是太倉促了。

劉局長德全：

跟李議員報告，因為李議員觀念認為這個時間是他要施工的時間，事實上不是，這個時間是他要

提出申請的時間。

李議員金梅：

你 12 月份申請都來得及。

劉局長德全：

事實上我們已經在上個月已經就有團隊利用離島基金的大概一百萬，接近一百萬的經費，已經逐戶去做調查了，也在逐戶跟他們講大概有這樣子的一個配合，所以他們只要自己認為非法的，自己有意願，願意去做提升、做改善的，那這個部份我們就在最近提出來以後，我們就會配合來作業。

李議員金梅：

那這樣子真的要考驗你局長的能力，我希望你在今年度把這個六百萬能夠執行徹底，能夠讓三分之二一些暫時沒有合法的這些，怎麼樣輔導他們變成，我想只有三分之二裏面有三、四十家有一半輔導成功的，局長你就有功勞，我想相對同樣的理由，如果說像今年這樣子一個大的計劃案，局長你提出來，這是一個開端，剛剛我問過縣長，就是未來釋出營區，是不是能夠也同樣用這樣子的方式，政府編了預算去輔導他，讓我們營區、碉堡釋出，輔導他怎麼樣，讓這些他要去經營這個區塊，輔導他能夠做一些不管是坑道民宿，碉堡咖啡，類似這樣子的一個案，你一年輔導一到二個，我想只要有心做，他們排隊寫出好的計劃，我想這是不是可行？

劉局長德全：

這個部份方向確實是可行的。

李議員金梅：

如果用到縣裏面的預算為什麼都可行啊！如果跟中央爭取困難，如果是縣的預算還有什麼困難，你這樣子補助一個民宿合法化，一間都六萬塊，你這樣子補助釋出的軍事營區、碉堡、咖啡民宿、坑道民宿，我想這個應該相同的規範啊！不一定是現階段，我可以更能夠跳脫這個比較死板的，走到外面，對不對？

劉局長德全：

因為營區那個部份比較複雜一個就是土地問題。

李議員金梅：

對，我是說地目完全沒有問題的。

劉局長德全：

軍方釋出的至少我接觸的都有土地問題。

李議員金梅：

對，你縣政府接收清查地目沒有問題的，我一直強調是這個部份。

劉局長德全：

沒有，釋出的我還沒有碰到地目沒有問題的。

李議員金梅：

一般只是國有地，國有地可以移撥縣政府接收，縣政府我接收了以後，我縣府接收國有地以後，我再釋出，再委外，這樣子一個比較沒有爭議的土地項目，要不然的話，怎麼輔導他們。

劉局長德全：

我們現在就困擾這個無主土地，無主土地跟私有土地這個還是我們在經營上一個蠻大困難，當然我們現在也找一些可以通融的模式，怎麼樣來處理，因為目前所有都碰到這個問題。

李議員金梅：

局長，我想你今天可以用縣款六百萬做這樣子一個開創性的輔導，對民間的輔導，我是很認同，我更希望執行的很好，或者未來對另外一些我剛提出這樣子，做一些類似這樣子輔導，好不好，把馬祖的觀光帶起來，局長，謝謝！請坐。

主席：陳議長貴忠：

請曹以標副議長發言。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、秘書長、在座的局課室主管大家午安，大家好，首先剛金梅議員所提的觀光問題，今天本席要問的一個重點，昨天對整個的民宿業者補助的部份，那今天報紙出來，跟局長昨天答覆的情形有一些落差，什麼樣落差，本席問你說，你這裏面新聞所發佈的所謂的合法業者，昨天本席問你的時候，你說有包含所謂目前在推動這些爲了地方觀光需求，那業者爲了經濟生存去做的這些民宿，你有沒有做補助，請主席裁示，局長做明確的答覆。

主席：陳議長貴忠：

請局長答覆。

劉局長德全：

主席，謝謝副議長，昨天講的跟今天講的一模一樣，非常清楚，只針對不合法的業者。

曹副議長以標：

好，謝謝局長！只針對不合法的業者，我要的就是說這一些所謂的避免災害發生的特別補助。

劉局長德全：

以公共安全項目爲第一優先。

曹副議長以標：

局長，本席一而再、再而三的希望我們連江縣政府對觀光這個區塊也能夠創新，甚至營區釋放出來我們要積極去爭取，到現在爲止沒有任何的成效，你不要說縣長跟你講說如果其他課室主管預算被刪，縣長砍你預算，如果這個你不想做的話，直接砍死掉就好了，我還留著你幹什麼。

劉局長德全：

這個跟副議長報告，營區釋出我們很清楚馬港至少有二間，一個海天、一個卡蹯英雄館，這二間應該是營區釋出，雖然還有一點小爭議，但是應該釋出來，那其他的我們事實上也做過努力，但是因爲有一些受到相關的因素。

曹副議長以標：

你剛才講的那二個點，是因爲地區的需求做民宿或者做其他的，這不是觀光的重點，要，要看不一樣的東西，觀光客來了之後，搖頭就走，我們爲什麼要做到讓觀光客走了以後，還想再來，你要做到這一點，你馬祖才有所謂潛力，才有所謂競爭力，你要做到這一點，是不是，特色營區釋放出來，你做一些戰地文物或者戰地需求的、戰地重要景點的，還是講到這些狀況嘛！爲什麼到現在都不願意做呢？

劉局長德全：

這邊跟副議長報告一下，以南竿爲例，現在像八八坑道、北海坑道或者勝利山莊。

曹副議長以標：

這是既有的景點了嘛！

劉局長德全：

對，這一些目前是具有代表性的，預定軍方後來釋出的大概幾乎釋出的點，都不具地方戰地觀光代表，那前一段時間有一個南北坑道還有最近說的四大金鋼，或許這些也有景點，我們現在也在

了解這方面，事實上也在做規劃，但是經費的部份可能後續，因為這個都是最近才有的，那以前釋出來的多數大概第一個價值性不是很高。

曹副議長以標：

所以說這些東西不是價值性高不高，因為那天軍民會議他這些相關資料，我拿回來以後，放在桌面上，我不知道那一位先生、小姐有興趣把他拿走了，我現在找不到這些資料，軍方願意釋出的東西太多了，5557、津沙沿岸，鐵板到津沙沿岸，5557 這些據點，01 據點、94 是不是，80 這些都是很好開發馬祖需求量的景點，這是馬祖特有的、特殊的跟金門一樣，當時因為戰地需求所開挖的壕溝，潛在地下據點，這些景點你為什麼不可以去爭取、去要呢？最有特色的 831 我跟你講多少次，你也不去碰，一天到晚跑大陸。

劉局長德全：

民地非常多，副議長上一次我也跟你報告過。

曹副議長以標：

因為時間關係，我跟你講這些問題是你存在要考量的，我們民意代表在這邊提醒你的、建議你的，你應該要提出相關的規劃、期程去跟國防部、跟馬防部去爭取，這些東西要來就是要讓外來的人，走了以後，想回頭一看，讓馬祖的觀光的成效才有辦法持續成長，我是希望說這部份局長你要銘記在心，我們要的是這些東西，這沒有問題吧！你應該朝這方面去想嘛！

劉局長德全：

我們現在要來的，像你剛剛講的類似特約茶室，要來的我們現在卡在手上，要在手上，沒辦法。

曹副議長以標：

你卡在手上，你不去要，你要來以後，總覺得會想說會卡在那邊，會卡在那邊，會有土地的問題，會有跟民間有爭議的問題，都是解決的方式嘛！你要來以後，民間土地是百姓的，你要價購，你要還給百姓就還給百姓嘛！對不對，你要做開發這些東西的時候，你本身最基本的你要來的東西，一可以幫縣長解套，二可以幫鄉親解決問題，三可以突破觀光的景點，你為什麼不做？

劉局長德全：

沒辦法做。

曹副議長以標：

縣長跟你一樣，沒辦法做，那你縣政府拿來幹什麼用，你局長拿來幹什麼用。

劉局長德全：

副議長你講的很單純，實質上執行下去有法的問題，有一些法律上的問題。

曹副議長以標：

碰到法的問題就去溝通嘛！你碰到法的問題解決嘛！碰到法的問題你送嘛！

劉局長德全：

如果能夠處理，甚至能擦邊球處理我都會想辦法處理，有一些東西不是我們能夠處理。

曹副議長以標：

這些鄉親最痛的就是你們這種心態，碰到法的事情，碰到鄉親的問題，都不願意解決，你叫這些鄉親土地怎麼要的回來，你無非就是講土地的問題嘛！跟軍方有關係嘛！跟民間有爭議嘛！就已經跟你講的這麼清楚了，你沒辦法解決，地拿回來，財政局去解決，財政局沒辦法解決的時候，找縣長、找副縣長、找秘書長大家來共商這樣子狀況，發生什麼事情，找所謂的法律，找奕誠主任，找法制，找律師，你朝這個方向去做嘛！為什麼一定要說啊這個很麻煩。

劉局長德全：

這都開過幾次會，都協商過會稿幾次了，都有在作業過程。

曹副議長以標：

你會商過，討論過，縣長沒出這個，你意思縣長都沒有在做嘛！

劉局長德全：

不是，有一些上一次我就跟副議長講。

曹副議長以標：

我不想聽到這些解釋，我要的是結果，我不想聽到你們解釋，我今天在這邊監督你、要求你，希望你們去做，把這些事情做好，因為時間實在不夠用，我是希望局長本席在這邊最後一次的建議，如果說真的沒有看到成效，我下次不是橫著批，我直接用打的，跟我們交通局盧課長一樣，直接把你趕出去，我不希望這種官員。

劉局長德全：

要能夠做得到。

曹副議長以標：

你不去做當然做不到，你去做看看做不做得得到，你做不到，我們看研議用什麼方法解套嘛！

劉局長德全：

我跟副議長報告，我把我手上的營區我再全部公告一次，看看誰想要。

曹副議長以標：

你公告出去嘛！你把要來，要來以後解決這些相關土地問題，把問題丟在旁邊讓鄉親知道，或者讓社團來參與。

劉局長德全：

有啊！我公告過，我再公告。

曹副議長以標：

像梅石 831 你拿來，拿來以後總有方式解套嘛！

劉局長德全：

在我們手上，可以，我們拿來公告看看，那一個鄉親願意接受委外。

曹副議長以標：

下一次縣長選不上，阿江議員選上了，阿江縣長去弄，去處理，他講他要選啊！對不對，你們不做，阿江會做啊！他說他要選縣長，對不對，總有人要去做，替我們鄉親解決問題，是不是，局長你請坐，另外一個財政局的問題，我想請財政局讓你知道一下，馬祖財政這麼困難，我們馬祖開放觀光之後，所造成一些環保的問題，垃圾的問題，沒有辦法增加縣庫，本席在這邊建議，是不是設計一套讓觀光局、讓風管處在各個景點接受門票，增加縣庫收入，因為去年所知道的狀況，大概旅遊人數超過十二萬以上，甚至十五萬、十六萬，這個部份如果說可以用配套措施，每個景點來這邊全連江縣用統包的包給旅行業者進來多少人，我就告訴你，你在這個部份我們景點門票一個人要 100 元，這裏面是多少錢，最少一百多萬，對不對，可以增加縣庫收入，是不是，這個部份請主席裁示一下，我們局長這個部份做會後規劃，局長有沒有問題？請財政局長。

主席：陳議長貴忠：

請財政局長答覆。

林局長貽德：

主席、謝謝副議長指教，這個部份我們回去研究一下是不是可行。

曹副議長以標：

好，我想在下個會期看到你們研究的報告，請坐。再來就教一下縣長，配售酒到底有沒有機會。
請主席裁示，縣長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

副議長一直很關心配售酒問題。

曹副議長以標：

請議事組，請董事長跟總經理進來。

主席：陳議長貴忠：

請馬祖酒廠公司董事長、總經理列席。

楊縣長綏生：

其實這個問題應副議長的要求，我已經答了幾次了，我想最重要的是第一個這個企業機構我們付給人家任務我們希望他賺錢，當然如果有錢賺，多賺，我們也希望他能回饋給鄉親，基本上我想目前這個售價，我認為配售酒的售價。

曹副議長以標：

縣長，請你大聲一點。

楊縣長綏生：

目前這個配售酒的售價，我覺得不高，甚至於可以說是很低，我覺得已經照顧到需要需求照顧的，如果說副議長在意這個價錢還要再降的話，我剛才說了，399元那個也是降，降一塊錢意義不大，而且會製造困擾。

曹副議長以標：

縣長，有沒有心，董事長、總經理在大會期間，本席要求在配售酒降價的部份，是應鄉親的需求，鄉親希望說能夠得到一些我們連江縣最基本的一些福利，能不能告訴我們鄉親底價是多少？董事長你知不知道？能不能？可不可以？

許董事長明材：

什麼底價？

曹副議長以標：

配售酒的成本價。

許董事長明材：

那個不方便在這邊公佈。

曹副議長以標：

那你既然不方便講，本席曾經問過你，你把成本分析給本席，我議員的職權，絕對容許我在這邊要求你，把你的成本分析告訴我，我就已經說過了嘛！所謂的酒的價錢多少，你這裏面還不含包材，你配售酒還要另外收人家 30 元包材，不含包材狀況之下，大概成本在二百八十幾塊，如果說酒用勾對的方式，成本更低，你要賣 800 元，要賣 850 元，你要有創新的作為，金門一瓶的配售酒是 850 元，他可以達到 1700 元的價錢，搶著要，是什麼原因，金門的酒還是勾對的酒，他行銷做的好，他廣告打的好，市場需求，可是我們鄉親唯一的只是希望說能夠得到一些基本福利，你們三個在這邊沒有一個人知道成本多少，財政局負責督導的，更遑論這些督導單位，為什麼會做到這樣，沒有關係，我說過了嘛！你這一次如果說在大會期間沒有辦法正式的向鄉親宣誓我們配售酒有調降的空間，我們回去研議，沒有的話，我已經說過了，財政局馬祖酒廠預算先暫行退

回，本席不審，要審本席強烈杯葛，你們預算裏面搞的七七八八一大堆東西，說一句難聽的話，最難看的就是董事長前陣子被打個什麼一樣，什麼都被翻出來了，所有相關費用的支出，我們就這麼卑微的要求你降個幾塊錢，降個 50 元也好、30 元也好、20 元也好，你們都要做到這樣，董事長我請你出去之後，我質詢完一個小時之內，看到連江縣酒廠的配售酒成本分析。

楊縣長綏生：

我不太建議這樣子。

曹副議長以標：

你不太建議，鄉親的想法跟看法只是讓你做政績而已，我沒有說別的，你的看法是你要想做與不做的問題，這個問題本席在這邊不建議縣長你再做回答，下面一個問題就是工務局，縣長請坐，現在目前本席甚至其他議員也再再要求馬祖目前的車子持續的在增長，車子增加，停車位的需求這是重點，你這個部份希望說能夠趕快研議出各村、各鄉他的停車位需求，這個部份你趕快做一個報告出來，尤其復興村，現在突堤在做，污水廠在做，他的面是不是可以規劃成復興村下班街道的所有車輛停放，這個部份你趕快研議一個辦法出來，在這邊本席不需要你回答，這沒問題吧！另外一個就是請教一下縣長，議員所提的案子，本席提了二個議案，就是有關到我們鄉親補助的部份，補助的部份就是說身心障礙的以及多元就業的部份，希望說縣長我在這邊提案，因為經濟的發展模式在變動，國家的經濟在動，我們鄉親所收入的入不敷出，油、電都在漲，在這個部份的最弱勢的區塊，希望說透過我這個提案，政府能夠給予協助，做一些政策性的補貼，這個部份民政局答覆是應該檢討改進上述相關福利措施持續推動不易，若再行加碼其實有實際的困難，縣長，這個是最新的年度決算審查報告，上面這裏面就已經非常清楚的預算編列未盡詳實，計劃前置作業沒有規劃，這個部份有沒有錯失就是公益彩券盈餘的部份積極分配極待檢討，極待檢討狀況之下，你們預算編的，這裏面你說沒有錢會排擠到其他相關費用，你把這些中央補助的款項這些錢，這公益彩券收入這裏面的錢，你說沒有錢，你把中央給這些福利彩券的錢，不用你們縣政府不去報計劃，不跟內政部去要，你用福利彩券的錢做相關其他的塞錢的方式，便宜行事，對不對，我們議員提的案子都不重要，我要訂的這些所謂的戰地政務期間軍管老人慰助金自治條例，金門有嘛！我們希望說能夠多一些給這些老人家嘛！你這邊說不另訂自治條例，我提的案，提了幹嘛！你們不研議，縣長你知道這些案子嗎？請主席裁示，縣長答覆一下。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

曹副議長以標：

你知道本席提的這些案子嗎？

楊縣長綏生：

我想所有議員的提案我們都會經過內部的管考，然後會呈到我那邊。

曹副議長以標：

管考是誰在管考？

楊縣長綏生：

企劃室。

曹副議長以標：

好，書福主任，真的不想問你，縣長把球丟給你，縣長你請坐，我只是想讓你縣長知道一下，我們議員的提案都攸關到我們鄉親的福利、權益，你這裏面預算編的用社會福利的錢編這些東西，補助衛生局辦理連江縣縣立醫院設護理之家的計劃費用，衛生局你沒辦法提計劃跟中央爭取嗎？

你們預算這麼變成這個樣子，把社會福利的錢編補助連江縣縣立醫院設護理之家的計劃經費，三千萬還三百萬，用社會福利的錢去編這些東西，衛生局這些計劃可不可以直接由你們那邊提案，提到縣政府跟中央直接去爭取，跟衛生署去爭取，爲什麼把這些錢拿去做這些用，爲什麼會說沒有錢，我們議員提案，只是讓你們縣長在施政的時候，多照顧這些所謂的弱勢、殘障人士、多元就業人員，甚至這些老人家，我們提的案是你不願意配合，還是怎麼樣，我把這些資料統統找出來看過後，真的，我們鄉親對縣政府真的失望到極點，我所有的資料一對照，太可惡了，你們預算是這樣子編的，補助南竿鄉新建復興村老人活動中心規劃設計興建費用，這是社會福利的公益彩券撥給我們地方用的，這一些錢是可以這樣子編嘛！我不是說不讓你復興村做這些所謂的老人活動中心興建，我們願意看到他建起來以後，讓老人家有個棲身可以走的地方，你們趕快去做啊！可是爲什麼會拿這些錢來編這些預算，我就覺得很奇怪，什麼事都不願意做，什麼事都不去想，什麼事都不想創新，要有所積極的作爲，我們百姓聽一下就是說，我講有沒有道理，百姓不知道只能聽說，我把話解釋清楚，我們議員在這邊做功課之後，縣政府你錯了，可是你們有一套說法，就是在欺騙百姓，你講的都算數，我們都不算數你都不去做，你都不做，我看了以後，我真的嚇了一大跳，審核報告，缺失一大堆，我們議員提的案，說一句難聽的話，只是球換球而已，我們議員提的案，你做了那一些，你自己的政見部份，還做不到現在目前的 35%，我都幫你算過了，你已經做了三年了，你的承諾跟使命呢？你現在還達不到 35%，不是說我們要拿這個權利去跟你們搏說，你一定要做，我讓你預算過，我可以讓你們預算統統過，我幹嘛去刪這個預算，可是我們讓你過了以後，我們預算讓你過了以後，你們自己有沒有想想過，我們議員那一次在議會上面要求我們所有官員要做的，你們到底做了多少，環保局電話一通，局長那裏馬桶不通，你幫我抽一下，哇！好大的事，很快就辦好了，鄉親提出來，環保局我們現在馬桶通了，你來幫我抽一下，三天沒有來，議員電話三十分鐘搞定，這個就是效率，有沒有在做，有在做，可是做的是踹一下走一步，有沒有自己積極的去作爲，就可以拿這些東西看得到，縣長，真的，你說讓我們這些預算讓你過，我是沒有意見，沒有問題讓你過，可是讓了以後，你們有沒有新的看法跟想法，要把現在目前失去的民心要要回來，人家聽到就是博弈，人家聽到就是對外交通，還到目前爲止沒有一條可以順暢的路回家，這什麼原因，錢給了這麼多，中央不是沒有給錢，一年最基本也要給到二十七億，秘書長特別交待各局室所有的預算今年再統刪 10%，調整過以後送到縣務會議統籌審查，我是不好講，這些統刪 10%的，刪到你們這些主管的幾乎是沒有，都是刪到下面課的一些相關預算，我是不好講，你們在坐也心裏很清楚，像劉德全局長講的我今年預算才一千多萬，我再砍，他現在皮包骨了，再砍，還有什麼東西可以砍，砍了以後變成殖民地了，不是美國了，我是希望說這些問題我提出來，縣長我不是願意要這麼做，事實已經存在的這些東西，我是希望說縣長我們議員要求的希望說你能夠去思考，不是用一、二個人給你的資訊，那資訊是錯誤的，我說你酒把他設計好、規劃好，品牌、行銷管路做好，通道做好以後，你一瓶賣到 1000 元，批價批到 1200 元，我跟你講人家搶著要，不是現在一瓶四百多、五百多在計較，你要搞清楚，本席爲什麼會在這邊堅持，是鄉親說希望縣政府能夠給鄉親最基本福利而已，你把這個脫勾分開嘛！爲什麼不願意做呢？他給你資訊的人，我請問一下，成本出來沒有，沒有，在這個部份因爲用這麼多時間，希望說縣長你能夠聽的下去，下面最重要的我們鄉親的痛，你縣長無感，鄉親的需求，你縣長根本漠視，爲什麼會這樣講，馬祖發生最大的災害一次，就是我們山隴介壽災區部份，災戶也希望縣政府能夠進入協調，地主也希望說縣政府介入協調，議員在這邊一而再、再而三的從民國 97 年開始，包含我們林貽祥議員、包含我們陳書建議議員、包含離職的議員，再再的希望我們連江縣政府能夠協助災民，協助地主災後重建，到現在爲止，我只希望縣政府能夠成立

一個專案小組積極的介入把災區的災民的意見跟地主做充份的溝通，你做第三者公証，到現在為止，我沒有看到連江縣政府有什麼樣的作為，讓我們災民讓我們鄉親可以感受到說我們家毀了，我們以後何去何從，到現在還租在人家屋簷下面，到處租房子，一年一千，一年漲一次房租，縣長你有想過嗎？主席借一下五分鐘時間。

主席：陳議長貴忠：

借五分鐘。

楊縣長綏生：

其實這個事情，我昨天都在跟相關單位跟相關人都在談這個事情，包括地主，因為這邊這個地是地主的，他是私人的地，我們只能站在旁邊協助的方式，那地主要不要接受。

曹副議長以標：

縣長你可能方向有一些錯誤，我把你拉回來，我是希望說你站在你縣長的高度，你現在是一縣之長，地方發生在你任期還沒開始之前，陳縣長手上，發生這麼大的地方重大災害，影響到這麼多的我們介壽村村民，我只是希望說以你的高度去成立一個專案的研究小組，或者去協助鄉親一個災戶一個地主，不需要你出面嘛！以你縣長的高度，你責呈副縣長也好，責呈秘書長也好，責呈相關的局課室主管都好，你去成立幾個人嘛！去協商嘛！去找出一個方法來，對不對，就是讓你去成立一個，你才有一個結論出來，那災戶也不願意看到地主他的心情，地主也沒有辦法看到災戶這種慘狀，需求提出來，沒有辦法達成共識，那就是要我們政府部門介入嘛！為什麼到現在為止，看你博弈推的這麼熱衷，對外的交通沒辦法改善，你博弈這麼熱衷，你用這樣的情緒去成立一個專案小組，我想說不管是災民的問題，土地的問題，觀光的問題都可以迎刃而解，是不是，這個部份除了告訴你，你的高度責呈副縣長也好、秘書長也好，你總有一個機制出來，你成立一個專案小組，儘快去解決這問題，為什麼要這樣講，是提到這問題，後續的介壽商場現在目前進度怎麼樣，請主席裁示一下，是那一個單位可以回答的。

楊縣長綏生：

介壽商場因為牽涉到公有財產處分，我們報到貴會來。

曹副議長以標：

是公有財產的部份要處分。

楊縣長綏生：

對，要經過貴會的同意。

曹副議長以標：

那已經報過來了沒有？

楊縣長綏生：

其實上一次臨時會的時候就報過來了。

曹副議長以標：

其實是上一次報過來，現在你報過來以後，你既然報過來，我們議會一定會同意你做了嘛！

楊縣長綏生：

還沒有通過。

曹副議長以標：

議事組有沒有這案子？

議事組：

納入這一次定期大會來討論。

楊縣長綏生：

納入這一次定期大會討論。

議事組：

對。

曹副議長以標：

這個部份我是希望說，縣長，介壽商場要怎麼做，你送到這邊來討論，我們議會一定會讓你做，為什麼？那些都是違樓、違屋，而且對整個的介壽商圈這個狀況有頗大的影響，整個觀感上的改觀。

楊縣長綏生：

完全同意副議長的說法。

曹副議長以標：

好，這個部份我是希望說你介壽商場的規劃，介壽災區的重建，你要銘記在心，配合這一次的商圈的規劃，是不是統籌一併處理？

楊縣長綏生：

我想這個是二件事情，我們都會積極處理，然後也利用這個時間我講一下，公益彩券的部份，那個我們是用在弱勢團體，包括醫院的部份，那個是最需要照顧的地方，完全符合公益彩券的用途，這個也是中央的錢。

曹副議長以標：

是中央的錢，你不要跟我講那個，講那個我又生氣了，主席再借我五分鐘。

楊縣長綏生：

你誤解了。

曹副議長以標：

我不是誤解，我剛才講的你沒有聽清楚喔！我的意思說公益彩券的預算，你這些相關編列的這些東西不應該用這種錢去編，衛生局相關的計劃，辦理連江縣縣立醫院附設護理之家的計劃經費，這是計劃喔！我的意思是說，你既然是計劃，為什麼不報案子跟衛生署去爭取相關的預算，為什麼要用到這些所謂的地方福利彩券的基金。

楊縣長綏生：

福利彩券不然福利彩券基金躺在那邊不能動。

曹副議長以標：

你可以把其他的項下，像我們議員提的案子這些，補助這些。

楊縣長綏生：

補助放不進去。

曹副議長以標：

放不進去，你可以用其他的辦法，你把計劃的錢，這些錢拿去做計劃，你這像話嗎？

楊縣長綏生：

先有計劃，才会有後面的執行跟落實。

曹副議長以標：

我跟你講，你把計劃做出來，所以說這觀念上要釐清，既然是局課室相關的業務，有局課室報衛生署，環保局報環保署，衛生局報衛生署，消防局報消防署，警察局報警察署，因為我們政府沒有錢嘛！你報計劃出去，政府給的錢。

楊縣長綏生：

那個也是政府的錢。

曹副議長以標：

我說政府給的錢，很多錢都不一樣，為什麼會有科目不一樣的東西，是你們報出去的計劃，是101年或者102年連江縣施政方針所提的計劃，跟中央要錢，我們連江縣政府要有這個政府，中央編在地方的預算離島建設基金的錢，中央統籌分配款項，這是你們要去用的，不是說我們今天為什麼會講到這個，觀念上可能就沒有辦法釐清，我看到的我們民意代表要的，社會福利的部份，你說沒有錢，那福利彩券的錢為什麼拿去這樣子編，我們這個要弄清楚，我們的心態就是說我今天要的不是個案，我要的是統案，照顧這些所謂的離島弱勢族群，所謂的多元就業，我剛才要了一個資訊，我現在告訴所有的鄉親，為什麼，從18780到現在目前最基本薪資是多少錢，告訴你們在這邊坐的，明年調整之後，每一年一個人所要多繳的勞健保費高超過200元，一個人200元，他的下面多少人，可能他所增加的費用，中央現在目前勞委會現在跟立法院在搞的，你要知道說這裏面一個人將近200元的支出，他是要繳的費用，在這裏面所繳出來的費用，他的家屬、眷屬、兒子、小孩子、勞健保，將近一個人少說五、六百，多則一、二千，我提的這些所謂未雨綢繆，讓這些所謂的弱勢族群他對外的交通，沒辦法，因為我們馬祖人一出去最基本的來回交通費用，我跟你講二千六加最基本的坐公車二千八，這些我們額外的支出，我是希望說提了這個案子，我是跟社福單位，我甚至跟我們郭先生有聊過，甚至我跟金門調的這些資料，金門可以做，我們為什麼不能做，是你們不願意去做，把這些預算拿這樣子編，我讓你們過，我真的很難過，你知不知道事態的嚴重性，他一個月賺一萬八千多，一萬九千多，我跟你講後面勞健保加下去以後，後面的勞健保繳的更多。

楊縣長綏生：

副議長，不必難過，因為我們那個編的是最需要照顧的人，所以說你讓這個預算過，你是照顧到最基層最需要照顧最弱勢的人。

曹副議長以標：

我告訴你，你這裏面預算過的，我把話講出來，讓這些預算過，我跟你講，主席抱歉，連江縣的社會福利彩券預算是多少錢你知道嗎？六千多萬的錢，真正用在社福的部份，六千三百多萬，六千三百六十萬，真正用在社福的部份，我跟你講，沒有達到一半，所謂的人事成本、研究費用、其他相關支出，中央給的六千多萬的錢，你只有一千多萬用在所謂的社會福利、兒童福利、婦女福利、勞工福利，你還要我怎麼講，要不要把所有資料攤開，真的很扯，我們上一次就已經講過了，中央去年給的五千多萬的錢，你真正用在社會福利的部份、弱勢族群、殘障、兒童、婦女相關的團體，你才用一千多萬，其他的人事成本、車輛、油耗、文書所謂相關一些措施，你用了四千多萬，你叫我們怎麼講，沒辦法講啊！所以說東西不要攤開，我們要的，我們鄉親要的，我們在這邊提，我們也研議過不能去太過份的苛責連江縣政府要怎麼做，你說我們怎麼接受，你回去以後，局長你把社會福利彩券這個部份，你給縣長看一下，這怎麼編的，六千多萬的錢，用不到二千萬在這所謂的弱勢團體，因為時間的關係，我本來後面要問教育局的，離島運動，明年輪到我們，後年輪到我們，你開始規劃沒有，今年的運動會你結案了沒有，因為提供相關意見，會有一些爆炸性議題出來，我沒有時間再問，縣長你應該好好的思考，我們議員提出來相關意見只是不多嘛！只是一些社會福利而已，大方向你都已經在做了，我們還能講你什麼，跟你講也不會通，縣長我跟你講，你也不會通啊！你請坐，跟其他議員抱歉，跟其他官員致歉，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

休息二十分鐘。

主席：陳議長貴忠：

開會，請各位議員繼續發言。

曹副議長以標：

我跟主席借一下幾分鐘時間，因為剛才時間實在不夠用，後面我想說請教一下交通局局长，每一年旅遊旺季，我們鄉親對外的交通一直沒有辦法改善，我要求我們交通局在這個部份提出相關的配套，或者說跟交通部、或者立榮研議如何加班，解決我們鄉親對外交通的困境，請主席裁示，我們局長做一下答覆。

主席：陳議長貴忠：

請交通局劉局長答覆。

劉局長潤南：

主席，謝謝曹議員，有關馬祖旺季的交通，我想馬祖就是面臨到兩難，一個就是基本交通，一個是觀光上的需求，我們把觀光做好，就會擠壓到基本交通。

曹副議長以標：

就是因為這樣我們去年就已經要求我們交通局在今年夏季學生放假，學校放假，包含我們旅遊旺季的開始對外的交通，從6月底甚至6月25號開始到7月15號到7月20號，這中間的對外交通你有沒有想一個辦法如何解決？

劉局長潤南：

這個部份基本交通上的需求，類似這樣放假的期間，這個部份我們會跟立榮特別的加強，特別的協調。

曹副議長以標：

所以說在這個部份本席要求你為什麼這一次我一定會檢討你們交通局，是因為你們去年完全都沒有做，讓我們鄉親難堪。

劉局長潤南：

沒有，我們都有做啊！我們幾個包括立委、縣長、指軍官、包括我、主任都在現場，我們只要面臨這樣的問題，幾乎我們幾個都在現場。

曹副議長以標：

局長，本席在這邊要求你，希望說在大會結束之前，在這邊打電話告訴盧課長，他的職掌搞清楚，他要做的是什麼事，包含你局長，你如何有其他的作為，讓我們鄉親實現縣長的政見，讓回家的路更順，我要的只是這些，不是到了時間之後，讓縣長難堪，讓整個縣府團隊難堪，讓我們議會難堪，讓我們鄉親難堪。

劉局長潤南：

我想我們都在做，不管長程、中程、近程、短程，我們都在努力。

曹副議長以標：

我希望說在會期結束之前，審你們交通局預算之前，我要看到你們的相關規劃，好不好，局長請坐，因為時間關係，你請坐。

主席：陳議長貴忠：

請張永江議員發言。

張議員永江：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各單位主管及本會同仁大家好，我想第一個問題想請教一下我們

副縣長，副縣長上任也快一年了，我想各鄉可能還不認識這個副縣長，因為在總質詢時間我們同仁也很少請副縣長回答任何問題，我第一個問題想請教一下，為什麼我會問這個問題呢？因為上次我們酒廠員工來到我們議會座談會的時候，在會議結束之後，副縣長裁示，二個禮拜答覆我們議會這個問題，我到目前為止，我看酒廠目前也是無動於衷，這邊請主席裁示，請副縣長能不能說明一下，你對於酒廠目前的營運的機制各方面，跟員工之間的關係以及各方面的構想，這邊能不能說明一下，請主席裁示，請副縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請陳副縣長答覆。

陳副縣長敬忠：

主席、謝謝張議員給我這個機會，上次議會召開酒廠的公聽會，我代表縣府參加公聽會，當時主要有九項的建議案，當時我向各位保證二個禮拜之內有個初步答覆，開完會之後，我們做了相關的協調，密集的會議之後，當然在二個禮拜做好了初步的，公文發出來是超過二個禮拜，我打電話跟張議員有先說明，向林議員有說明，酒廠的問題我個人覺得根本的關鍵是在內部管理，這個內部管理是長時間的因素，是人的因素，剛好碰到公司化以後，每一個人自己權益的問題，沒有得到很圓滿的保障，所以有一些疑慮，經過這段時間相關幹部密集開會之後，上次總經理也做了答覆，董事長做了答覆，基本上九項裏面有得到我們財政局長說明了，這方面基本上我覺得先有一點穩定，但是酒廠要能夠真如大家全縣鄉親及各位議員所期望的，能夠變成本縣的金雞母，後面還有待縣府的相關人員以及我們酒廠的幹部和所有員工一起來努力，關於這一點我多有一點點時間，縣長已經指示這個會議完了以後，每一個禮拜縣長、我本人、秘書長三個人當中，至少一個人每一個禮拜要到酒廠去開一次會，很密集的在前面幾個月把酒廠相關現在已經攤出來的問題，一項一項解決，我們希望在很短時間之內，能讓各位很明確看出成果，我也相信就像張任議員講的，我們縣長全力投入的事情，一定會做出成績來，我在縣長的指導之下，我也會盡力努力投入一部份時間在酒廠上面。

張議員永江：

我想說副縣長你這番話，正如我講的，假如縣長很用心的去做這件事情，很有興趣做事情，我想很少不成功的，那我再講到說前些日子我們議會也請我們這些廠商，幫我們賣酒的廠商到議會來開座談會，會議紀錄也寫的很好，我們酒廠、我們財政局有沒有做到這個問題，這些廠商來這邊、經銷商來這邊座談，他無非說我在酒方面能不能賺一點錢，提的都是這種，提的都是我們通路，提的跟酒廠怎麼合作，我想今天廠商為什麼提出這麼多要求，一瓶酒賺 10 元，到現在我們酒廠沒有真正提出一個方案，在台灣來講，賣一瓶酒，現在東引陳高賣一瓶賺 10 元，你看一看，五十分之一，五十幾分之一，本席爲了這個事情我也研究過，在金門或者台灣來講，假如你經銷商來到我們這邊批金門酒，你拿回去賣，你的底價一定要超過他跟你供應的價格，假如你沒有按照這個價格賣，被我們查到，你就不能來我酒廠批酒，這個很簡單，上次假如縣長有去，去訪問一下金門，這個問題就解決了，我們一公告出去就跟人家講好，你任何人來講就沒有用，你說酒商他今天賺 10 元，他願意嗎？不賣又不行，二家在競爭，只能賺 5 元，他怎麼願意去推，我是希望說副佐你看到這種情形時候之後，我想說縣長全心全力投在酒廠方面，也沒那個時間，我想你利用你自己個人最主要你要站在員工立場來講話，你怕什麼，又怕我們縣政府要拿錢出來，而我們沒有辦法跟員工和談，員工要那麼多錢，我沒有錢，錢在那邊，爲什麼不好談，只要講到錢都好談，最怕說我們沒有錢，叫我們做那一些事情我們做不到，當然我們今天沒有錢做不到，有錢在那邊有什麼事做不到的，員工要的是什麼，就是要權益而已，他要什麼，他不能升官嘛！對不

對，你要升官，我升不了你官怎麼辦？你再多錢都買不到這個官，這是一個問題，第二個問題我想請問一下副佐，你這次代表我們縣長去參加離島運動會，你覺得這一次教育局對你的安排妥不妥當？而且你這次去金門那一班飛機你是幾個人去，請副縣長說明一下。

陳副縣長敬忠：

我個人現在到台灣去開會，我都是一個人。

張議員永江：

我講你這次代表縣長，代表我們馬祖連江縣去金門嘛！

陳副縣長敬忠：

對，我到了金門之後，馬上下了飛機，就有我們教育局的同仁在接飛機。

張議員永江：

你那班飛機縣政府帶了幾個官員去？

陳副縣長敬忠：

我是單獨一個人。

張議員永江：

單獨一個人去，那下飛機以後，那個來接你？

陳副縣長敬忠：

局長來接我。

張議員永江：

局長一個人來接你。

陳副縣長敬忠：

還有同仁來接我。

張議員永江：

還有同仁來接你，金門縣府沒有一個人來接你？

陳副縣長敬忠：

有，金門縣長。

張議員永江：

金門縣長來接你，那你一個官員，然後我們在裏面，所以我講，我這個質詢在教育局工作報告的時候，很多人打電話給我，我們政府怎麼搞的，副縣長代表我們縣長到金門去，縣政府一個團隊你應該說副縣長要帶那些官員，指定那些官員帶著去，跟我們馬祖有相關的事情帶著去，剩下的局長那自願要不要去，發一個意願表，你們要不要去，要去的自己訂飛機，我們鄉長回去跟我講，他說我們四個鄉，三個鄉長去，四個主席去，金門縣政府派了五個人，而且民政局局長每一天到飯店去慰問他們，你們還有什麼需要我們幫忙的，每天都去，另外派了五個人來招呼他們，我們連江縣代表隊其他先到了金門，有的什麼時候到不曉得，你副縣長一個人跟著走，這是什麼團隊，成績怎麼樣？在你認為成績怎麼樣？我們沒關係，你說好就好，壞就壞。

陳副縣長敬忠：

成績當然不甚理想，因為條件上有限制。

張議員永江：

我講出來，我是希望說副縣長你幹軍人出身的，你軍人所有官兵來這邊，不管車輛到那裏，門怎麼開，車輛定位在那裏，不要我們講的那麼嚴肅，最少你帶著一級主管出去嘛！代表我們連江縣，人家也會獻花，今天代表我們連江縣來這邊，我就講啊！你這麼不重視，下次教育局一個課長代

表來，我們連江縣的面子在那裏？假如我們離島運動會，萬一二個縣長都不來，我請問一下，我們馬祖的面子在那裏，辦什麼離島運動會，聖火也不跑，就辦南竿鄉運動會就好了，還辦縣運動會，加一個離島運動會，我想這些種種的問題，我都希望說我們承辦的教育局，我想這次縣運動會，我講說你看一看，兩馬運動會是我們體育會主辦的，縣長你聽一下，這個事情在這個時候我問副縣長，路跑的跟我們撞球協會打電話問我，那我那天問局長說為什麼他們的場運費自己負責，局長跟理事長答覆我說，我們事先已經跟他講好了，那吃住是我們負責，船運費選手自己負責，那我打電話問曹先生是什麼狀況，他說我們去參加路跑的時候，他有叫我們去召集人，等我人召集好以後，他說船運費你們自己負責，站在一個理事長來講，我已經人都召集好了，你跟我講說吃住我們負責，船運費你們自己負責，那怎麼辦？假如我今天議員召集這些同仁說我們明天去台灣什麼地方去玩，明天成行之前，飛機票你們自己出，飛機票自己出，我幹嘛去，你看一看這是什麼樣的一個團隊，我們議員能跟你們連江縣政府出去，去參加離島運動會，是縣政府一個光榮，所有的開銷我們議員個人負責，那我跟你出去幹什麼，這不是錢的問題，這個是整個團隊出去的問題，就是一樣，你今天副縣長出去，你應該教育局安排你去看一看老縣長，看一看我們的嚴主席，這麼照顧我們馬祖這邊的鄉親，對不對，這個都是禮貌，不是說我們今天要去怎麼樣，我是希望說整個團隊未來還有二年，我也希望副佐在你的協助縣長這種助手來講，你應該很多適時跟縣長建議，該怎麼做就是要怎麼做，不然我認為揮揮衣袖就走路，沒有受到權利就走路，我就講啊！今天要各局室負責預算，各局室沒有權利我那麼來義務，我什麼事情都要請教你縣長，我當什麼一級主管，我根本沒有用，沒有權利，今天我站在這個地方就是我的權利，我代表東引鄉就是這麼一席，我就是要刪你的預算，假如你的人數超過我，我認了，我回頭就走了，我不會跟人家吵架，議會是數人頭的議會，要認清事實，我是希望副縣長要輔佐我們的縣長，各方面一定要輔佐他，好不好，副佐請坐，下面問的我再請教一下我們縣長，前幾天這個問題我不想再重複，但是因為這二天我一直追蹤下來，我們12月25號台馬輪要大修，我們目前到現在為止，合富輪還沒有簽約，而且合富輪被送101，請主席裁示，縣長做回答，你知道這件事情嗎？。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

交通局已經給我這個答案，合富輪因為他還有另外一個公司的名字，所以說這個問題簽約不是問題。

張議員永江：

還有一個公司的名字。

楊縣長綏生：

對，他除了現在合富輪以外，他還有另外一個公司的名字。

張議員永江：

另外一個公司名字來跟我們簽合約。

楊縣長綏生：

對。

張議員永江：

既然縣長有這麼肯定回答，我希望事情一定要很圓滿，這二天一直查這個問題，被送101，我打電話問董事長，董事長他說他今天下午要坐飛機，我講沒關係，你走，我問縣長就好，他說103，我講你以為我阿江議員不懂啊！103，你101這種條件多嚴苛，你送103，你要不要公告，公告要

不要過程，整個台灣船運公司那麼多，你要公告多久，來得及嗎？你剩下幾天了，剩下 20 天了，你要公告多久，當然你今天變成 103，爲了公共的利益，當然是可以，但是你時間程序走完了沒有，後面萬一時間來不及，不開二、三天沒有關係，反正我也習慣了，被你們罵也習慣了，我是希望縣長還有 20 天要審慎處理這個問題，要趕快決定，不然的話，不要到時候因爲 2 月份又要過年。

楊縣長綏生：

我想交通局在處理中。

張議員永江：

下面再請教縣長，在上個會期我也提到說東引鄉能不能成立縣立分院，因爲除了交通以外，東引的醫療也是我們鄉親最關心的，而且在人事室報告當中，近期的工作重點，研擬修正縣立醫院組織編制以增訂各鄉附設分院條文及相關事項，而且在你的政見裏面北竿的你也想說北竿要成立縣立分院，那我們的人事室也這麼寫，我們局長也講了很多，我想說在你的構思裏面，你有沒有這個意願要去把各鄉成立縣立分院？

楊縣長綏生：

我這個案子已經批了。

張議員永江：

批了，我是希望說縣長要全力以赴，我們各鄉的醫療不是說我們只做南竿或者這個地方，我想說這個中央萬一有問題，我想應該要先跟中央爭取，爭取不到的時候到什麼情形，我們一定要有一個過程，我是希望說這個醫療方面也是我們最重要的，下面我再請教一下縣長，我們講到說縣府大樓的問題，縣長你請坐一下，我這邊請教秘書室主任，興建我們縣府大樓，在我的記憶當中，好像我們以前都有規劃設計過，是不是，請主席裁示，秘書主任做回答。

主席：陳議長貴忠：

請秘書室柯主任答覆。

柯主任木順：

議長，謝謝張議員指教，在之前是有做過規劃評估，那時候是黃常美建築師事務所做的。

張議員永江：

有做過，那地點在什麼地方？

柯主任木順：

那時候他原先是選了七個點，後來經過篩選之後，剩下三個點，一個就是縣政府現在原址，另外一個就是三槍堡，那另外一個是在梅石幹訓班的下方三個位置。

張議員永江：

沒錯，可見我們主任蠻用心的，假如這個縣府大樓蓋起來需要多少經費？

柯主任木順：

目前我們是有增加了一個點，那就是介壽澳口那邊安檢所到馬高網球場那個位置，那個位置是華邦工程顧問公司在做評估規劃，那個位置是建地下一層，地上六層，一共要二億零八百萬。

張議員永江：

這個地點有經過我們審慎評估嗎？

柯主任木順：

有。

張議員永江：

那一個評估的？

柯主任木順：

華邦工程顧問公司。

張議員永江：

主任請坐，我想這個案子在幾年前，我記得就已經，在你的楊縣長手上你認為那個地方不好，你從新要找一個點，我想說縣府大樓需要二億多，我們的自備款最少 35% 對不對，這樣子要好幾千萬，你看一看，我想一個案子二億多，我們議會從來不知道要蓋那個地方，主任前些日子跑過來說希望給我們支持，我想好，到時候我們找個時間我們大家讓議員了解一下，據本席了解我們還蓋在那個地方，那個地方活動的各方面的空間加馬高加市場以後，再加上那個地方這麼擁擠，當然縣長你有你的定見，你要蓋那裏，我就比喻說我們剛才選的三個地方，當然三槍堡現在已經被岸巡拿掉了，我們舊的縣府大樓當然空間不夠大，我想說今天早上，我一大早就開車去看，那個地方那麼好，第一點為什麼那麼好，我們的地政、我們的戶政、我們的稅捐、我們的消防都在那個地方，整個區域都在那個地方，而且那個地方的各方面的地方夠大，而且來縣政府辦公的，不管車輛，不管幹什麼，都很好啊！你就選擇那個地方，那個地方我問結果是長方型的，除了岸巡安全鎖以外，就一直往網球場那邊去設，你假如把馬高前面整個山挖下來，還有一個道理存在，我這邊請主席裁示，縣長做回答，到底這個地方你經過那一個評選結果，認為這個地方好還是我們大家能不能再討論一下，二億多，我們就這樣輕易讓他，今年編個一千萬，在我們預算中編一千萬就讓他過嗎？請主席裁示，縣長做回答。

主席：陳議長貴忠：

請縣長答覆。

楊縣長綏生：

謝謝張議員，我想縣府大樓在陳縣長手上評估過以後，沒有做成結論，這裏面最重要大概是土地，第一個土地，第二個民間有不同的意見，我現在要說明一下，為什麼要選擇山隴這塊地，之前在擴建的時候，馬高在擴建的時候，有一個建築師叫吳起，我從來沒有想過他可以在沒有地的地方把房子蓋起來，也就是說利用那個依林地，然後往上空發展，就不佔地，然後跟原來的銜接，我覺得我們這個地方土地很少，能夠無中生有最好，然後我想到這個案子，另外一個我們想從作業程序來看，第一個我們不管怎麼規劃，最後要中央答應給錢，你才能往下走，中央沒有答應給錢，你做什麼都是空的。

張議員永江：

最近縣長想通了，知道中央的問題。

楊縣長綏生：

所以這個程序我們必須先提出一個初步的構想，初步的構想如果說評估以後，中央原則同意，我們再往下走，這裏面包括土地的徵收，地目的變更，預算的編列，當時我們想的那個地方，因為是之前陳縣長把海埔新生地有一個地方給海巡，海巡搬出去以後，那塊地很小，但是我們說你既然把我要走一塊，我現在跟你把這塊要回來，但是後來發現說這塊地的上面都是民眾申請中的地，是一個糾紛地，我們經過跟民眾去尋求要不要賣的時候，結果非常複雜，結果我們意會到只要跟民地有瓜葛的，那個土地問題都很難解決，所以說為了解決土地問題把他單純化，我們往馬高那邊挪，挪以後就是說讓所有的私有地不進入這個範圍，然後純粹以公有地來這個，另外一個為什麼在那邊，我想我們的地下停車場，然後前面很大的廣場，我們只是利用一角，然後前面的空間都用到了，另外地下停車場也可以充分跟我們將來大樓做結合，而且是往空中發展，因為這

些因素，我想我們做這樣子，但是最後我想因為內政部我們爲了這個案子希望能夠搭的上線，特別跟李部長拜託，所以在審查的過程裏面他幫我們，但是中央如果說沒有一個很確切的，我們往下走那個都沒有意義了，所以這個行政的步驟必須這樣一步一步，並不是說我們先有一筆錢在那邊我再去找地，不是。

張議員永江：

我知道啊！但是你要蓋在那邊，我們議會最近才接到這個案子，這個要花到我們縣府要幾千萬。

楊縣長綏生：

除非另外一個我要講一下就是縣府的原地，如果要在原地蓋的話，第一個我們現在上班沒有一個替代的地方，現在縣政府原來的大樓，已經被評定危樓。

張議員永江：

沒有關係，你蓋那裏我沒意見，我們議員都不知道。

楊縣長綏生：

基本上我想議會是監督，我們要蓋之前。

張議員永江：

我們議會只會監督的話，那這筆預算我準備把他刪掉，爲什麼？你說我只會監督，你不讓我了解，我怎麼監督你，我怎麼知道你今天去找那個地方蓋縣政府。

楊縣長綏生：

監督是議會的職責，是法定職責。

張議員永江：

對啊！你今天難道需要這麼大筆錢，你不要跟議會說明一下嗎？

楊縣長綏生：

就像今天一樣，因爲這個案提過來的時候，勢必我們要跟議員報告，你之所以說這個事前的溝通，我想第一個這個程序上面如果說沒有報出去，沒有准就沒有這回事，必須他准了以後，才有後面的事情，所以說我們是一步一步在走。

張議員永江：

你的意思是要准，還是我們先規劃，應該是我們先規劃好，準備報出去。

楊縣長綏生：

不是。

張議員永江：

我想一定有這個默契了，縣府大樓不是最近才在吵，吵好幾年了。

楊縣長綏生：

我們要想一下，爲什麼以前不能落實。

張議員永江：

以前是不能落實，應該是地有問題，爲什麼不能落實呢？

楊縣長綏生：

所以說我們要把事情單純化，今天我想我們將來怎麼蓋，除了原先報給中央初步構想以外，這個可以跟議會充分溝通。

張議員永江：

對啊！我剛才跟你講，你要跟議會溝通啊！你到底要怎麼蓋，萬一你現在縣府大樓更少，萬一局外還不能回到那邊來，我們辦公場所的空間還是那麼小，堆放物品不行，我只能上班，譬如觀光

局他要摺頁，什麼東西要伴手禮，去那裏拿，去那裏空間放，這都是一個問題，我今天提的這個，我是前幾天秘書室主任過來拜託我說這個案子，我才知道要蓋那個地方，我還不曉得蓋那個地方，我不是說你不尊重我個人，你至少尊重議會，你這個案子過來，縣長要親自跑一趟，我今天有這個構想，我要蓋那個地方，找個時間跟你們做個簡報，總是一個問題存在。

楊縣長綏生：

我想如果議員需要更進一步了解，我當然願意，因為一年裏面有這麼多的事情要做，也不可能說每一樣事情事先都要請示。

張議員永江：

我想說縣長這個就是你施政，這麼多事情要做，我幹嘛一個一個要跟你報告，我講大事報告，小事根本不要，頭過身也過，我從來不會擋你的，我跟你講過，我有叫你每件事情都跟我報告嗎？

楊縣長綏生：

我跟張議員報告，碼頭那個十億的工程，那麼大的工程，議員都沒有關心，這個相對比較小。

張議員永江：

那個比較小工程，這個二億多是小工程，這二億多難道是小工程嗎？所以我講縣長，我是認為說像這個縣府大樓，昨天晚上還跟議長講，一定要叫秘書室叫縣長親自來報告。

楊縣長綏生：

可以，我願意。

張議員永江：

跟我們說明一下，你到底你的空間是多大，你規劃什麼地方，對不對？

楊縣長綏生：

我想我們是怎麼樣子讓事情很順利，要跟張議員報告，其實現在最主要我們是看到說我們第一個除了危樓以外，我們同仁的辦公空間非常小。

張議員永江：

我知道舊了嘛！我現在跟你討論新，我們為什麼不往梅石幹訓班去處理，你為什麼要往這個地方，你等專案報告時候好不好，最後一個問題我想跟縣長講，我記得 11 月 7 號那天的活動，戰地政務解除二十年，我在這個活動之前，我也跟曹局長講過，我們戰地政務期間到戰地政務解除，我想說你應該這個不是事過發生，可以請曹局長做証，我想說我們馬祖要辦這個活動，我認為非常有意義，我們應該去邀請那些在戰地政務期間要幫我們廢除戰地政務的時候，把那些人找回來，我們才有意義，我記得坐飛機的時候，我在機場也碰到，主席借幾分鐘，我也碰到曹先生，我跟他講說，你有那麼多的東西，但是我認為你這個東西畢竟是我們馬祖以前戰地政務的時候，其實我們的文物館可以做一個太平世界時候我們馬祖是什麼，到戰地政務之前的馬祖是什麼，到戰地政務解除了馬祖是什麼，我們縣長要拿睦皓平東西回來，這些東西花不多的錢，也不是他講的就算，也不是我們講了就算，我們台灣現在有文物檢定家，能賣多少，他願意，我們就把他收藏起來，當作我們馬祖未來的利息，我跟曹局長講，你無論如何想盡辦法讓曹原彰先生回來，讓劉家國先生回來，讓王長明先生參加，讓那些日子裏面幫我們抗爭那些人，我們這些人都是在享受以前的果實，人家在抗爭的時候，我們在那裏，我每一個文章我都列印下來，這是我的優點，我每天早上就要看這些，我看你的文章，我講縣長你不要感謝戰地政務，你要感謝馬祖這塊土地，為什麼呢？因為馬祖這個地方才給你保送去讀醫學院，就跟我們台灣離島為什麼要加分，你不是感謝戰地政務，戰地政務阻擋我們多少發展你知道嗎？戰地政務只有一個好處，保留我們馬祖的原貌，為什麼？沒有被破壞，所以我講縣長你要改變，搞那些事情回來幹什麼，我們還不夠慘嗎？

曹原彰說不回來，我跟你講，我看到這篇文章，其實我前幾年都會跟他聯絡，我尊稱他曹老師，我說曹老師你不要那麼悲觀，馬祖人給你不公平，但是你要吞下去，那一個叫你去選舉呢？假如今天你不去選舉，馬祖人看到你都很尊重你叫曹老師，你不認為說馬祖人今天對你不好，你最少當了一任國大，當了一任立法委員，東引島對我阿江議員一樣，我要感謝他們，就算我在十幾年期間，我花了二、三千萬，我認為在台灣，你當了三任議員，不一定二、三千萬能當選，我們還要感謝這些人幹什麼，我們本來這個意義很好，無論如何他也講啊！你打電話給他，電話最好最好推辭的人，我沒空啊！你有沒有看到他寫的文章，我把你跟曹老師跟我們薛主席文章我連看都不看，我前幾天跟議長講，總統有機會來這邊，我一定要面報給他二件事情，第一件我們馬祖跟金門都沒有人才了嗎？叫這種爛東西來當我們省主席嘛！帶著你到處跑，還在我們每個馬祖日報上面登。

楊縣長綏生：

我跟張議員報告。

張議員永江：

不要報告，我跟你講今天你去請這些人回來，我真的沒話講，花多少錢我都願意，因為我們在享受他們以前所抗戰下來的我們勝利果實，沒有他們，我們今天有資格坐在這邊質詢你縣長嘛！我們還在軍管啊！看到一個中尉、少尉還要跟他敬禮報告，所以這個問題我希望你縣長改變回來，感謝馬祖這塊土地，不是感謝軍管戰地政務。

楊縣長綏生：

沒有錯，我想這樣子，當然馬祖有一句話記好不記壞，我想的確因為我們生長在這塊土地上面，因為是馬祖這塊土地才有我們，但是戰地政務那個年代他是一個特殊的年代，那個年代有一些不便，我們犧牲掉一些，但是有一些平常我們用承平時不容易達到的，那我選擇的用一種感恩的心情，不必要說每件事情都記恨。

張議員永江：

感恩的心情，他敢去感恩，你是我們現在連江縣長，平時你去感恩，我沒有話講，請問你他以前怎麼貢獻，我不提這個問題，我希望說我們馬祖要讓這些真正為我們馬祖付出的人，在那個軍管時期裏面，本席感受到，你今天怎麼樣派二個憲兵站你門口，你的店有什麼用，我打過魚，受過多少委屈，把你東西倒出來，倒出來以後，不檢回去，你自己檢回去，但是這是過程，但是我們有需要那樣子去捧他嗎？馬報上面寫的什麼樣子。

楊縣長綏生：

我想可以從很多面向，因為畢竟張議員感受到的跟一般人感受到的不盡然相同。

張議員永江：

我想說這個是自有公斷，這邊時間也差不多，我想說最後一個問題，各位一級主管不好意思，每次最後都浪費你們的時間，因為我昨天在質詢的時候，我東引幾個鄉親打電話給我，阿江，昨天你跟縣長質詢的時候，怎麼風度這麼好，縣長說跟你選舉，萬一贏我勝之不武，我講沒事，汗辱我無所謂，只要我要的公眾事情，假如他做不到，或者跟我強詞奪理的話，可能我會生氣，他說你只會質詢，都不會做事，我講沒關係，這個對我個人來講無所謂，所以說我昨天晚上，我一個晚上都睡的不是很好，我想說利用什麼議題來跟縣長說如何讓你勝之有武，為什麼呢？因為你認為說假如贏我勝之不武的話，我覺得我也很難過，對不對，你一個醫學院的學生，也經過二十幾年的行政歷練，也經過三年的縣長了，更應該好好把我們縣導上正途，縣長你上任快三年了，我也希望說我提出這幾個意見，你能做的好，或者怎麼樣，對不對，假如我有機會跟你選，你贏了

我，你做好，我認爲我也甘拜下風，對不對，假如你做不好，我贏的話，我也勝之不武那怎麼辦，人家認爲楊縣長做的不很好，你贏了根本不是你的本事，就把這個勝之不武這二個字反應在我們二個身上，縣長你上任之後，回想這三年，三體快輪、平潭之航、低碳島、風力發電、有機蔬菜、海陸交通改善、回家的路更順、酒廠營運、合宜住宅、小三通航線這幾個問題，請問一下縣長你能不能在最後二年把他做好。

楊縣長綏生：

有一些事情是持續性的，就以交通來講，從我們二十年前戰地政務解除到現在都持續在爭取，都有一點一點改善，只是改善的步伐沒有辦法達到我們現在的需求，剛才提到的都是我們要持續努力的，那這些道理能夠做多少，我想今天不是說我努力了就好了，第一個我提出的案子，我覺得很好的，議會不通過一樣不能做，我想至於說能夠做多少事情，我只能說我盡我最大的努力，我們帶領著我們的同仁共同爲這塊土地解決我們所需要的解決的問題，我想這個公共事務永遠做不完，要想讓每一個人都滿意，其實也很難，所以我想我們多元化的社會，有多元的聲音，要想說每一個人都能夠滿意，當然有困難，畢竟我想我個人能力有限，但是我一定會持續努力，剛才議員講到的這些東西，都是我們要積極去做的，那一些我們做了以後，當然在背後做的，鄉親不見得知道，但是我想鄉親能不能從我們的努力之中，得到實際的受益，或者幫忙，這個才是重點，譬如說我講土地問題好了，以前那麼久的時間，鄉親很痛，最少我們現在在進行中，我們也期待一段時間以後，把喧擾這麼久的問題，能夠告一段落，然後我們還有下一步動作要做，還有更長遠的路要走。

張議員永江：

既然縣長都知道這個程序，我想就以你昨天跟我講說勝之不武，所以我這個議題想了很久，把你的政見都搬出來，躺一躺之後，把所有資料包括施政報告都拿出來談一談，這幾件你能夠做成功，你就不會像我們馬總統百分之七十幾，四分之三的立委，到現在的三分之二立委，都搞到 13% 去，做什麼事情要讓我們的鄉親有感，而不是說很多事情鄉親不知道，你今天帶著這麼多團隊怎麼做？你講 258 很好，我沒有說不好啊！你有沒有想到，我們一年花了將近五百萬的錢，第三胎從台灣遷回來，錢領了以後，又把戶籍遷走了，你都沒有去檢討這些問題，領了八萬塊，天上掉下來的禮物，就跟你講啊！這麼多的局室你沒有授權給他，他那來的義務服務我們議員，你說預算被砍，你們自己負責，這些你看一看，財政局、秘書室、主計室、人事室、我們政風室這些跟中央沒有要到錢，他怎麼砍，砍到最後砍到一踏糊塗，砍到員工的福利嘛！那這些有跟中央爭取的錢用不完，吃喝玩樂送都可以，活動辦完，紙張什麼東西都可以買一點放在那邊以後用，你這麼可以這樣子來砍呢？砍到最後議會砍到員工同仁預算，爲什麼？中央爭取多少錢？縣長，預算就跟我跟你講，我沒有懂百分之一百，我只懂百分之二十，但是我整個輪廓我知道，所以我今天在跟縣長講說，今天你把這個事情做完，做的有感，我跟你講，縣民一定會給你掌聲，到時候你跟我選縣長的話，贏我就是勝之有武，謝謝縣長。

主席：陳議長貴忠：

散會。

貳、附

錄

連江縣議會第四屆第一次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
交通部門	陳建光議員	曹以標議員	請積極規劃協調興建東、西莒停車場，以解決日益嚴重停車空間不足的問題。	莒光鄉公所現辦理徵收青帆段 617 號土地，以作為青帆村停車場使用，經莒光鄉公所表示現行辦理徵收行政程序。	繼續列管

連江縣議會第四屆第三次定期大會決議案執行情形

單 位	提 案 人	連 署 人	案 由	執 行 情 形	備 考
財政部門	李金梅議員	陳書建議員	請縣府即刻規劃連江山莊及介壽商場土地開發案，以利觀光休閒，亦可增加縣庫收入。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 連江山莊都市地目已變更為旅館專用區，因本縣都市圖管尚無該使用分區，目前尚在內政部都委會專案小組審查中。 2. 介壽商場建物經鑑定為有安全顧慮之虞，經本府於本(101)年3月21日、6月4日、7月2日及7月26日陸續召開相關後續應處理事項會議，最後決議為應承租戶代表要求，給予各承租戶緩衝至實際開工前1個月再行搬遷，現租戶搬遷後，即行拆除重建商業大樓，並擬將公地釋出採「設定地上權」方式辦理。 3. 按土地法第25條之規定：「直轄市或縣(市)政府對於其所管公有土地，非經該管區內民意機關同意，並經行政院核准，不得處分或設定負擔或為超過10年期間之租賃。」據此，本府業於101年8月28日召開「101年度財產審議委員會」決議，同意將上開土地依第56條規定，並比照國有非公用土地「設定地上權」實施要點方式辦理本案公地處分。 4. 目前進度為提請議會審議，俟議會審議通過後，本府續依土地法第25條規定程序報請行政院核准後施行。 	繼續列管

連江縣議會第四屆第五次定期大會決議案執行情形

單 位	提 案 人	連 署 人	案 由	執 行 情 形	備 考
交通部門	謝承春議員	陳書建議員	請縣府編列經費協調軍方船艦，以定期航班方式解決北竿、莒光地區車輛運輸需求。	將於新島際交通船營運管理納入規劃。	請准結案

連江縣議會第四屆第六次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
交通部門	張永江議員	曹以標議員	建請交通局協調海軍總部將支援本縣拖駁船改為大型拖駁船，以利大船進出港拖駁使用。	本縣港務拖駁工作係與海軍採一年一簽方式，為免軍方支援中斷，衍生船舶進出港安全問題，本府於 91 年依商港法第 2 條規定，請商港主管機關交通部給予協助，最後由交通部基隆港港務局贈予 1,600 匹馬力拖駁船予以因應，因屬舊艇，且每年人員、油料及維護等費用初估至少需 950 萬元，本縣福澳碼頭拖駁平均營收為 287 萬元，若更換較現有更大型拖船，其所需經費無法支付，現有拖艇暫時足夠因應使用，爰此，仍維持現況支援為宜，請准解除列管。	請准結案
	謝承春議員	陳書建議員	請縣府建請陸委會及海基會，開放大陸連江縣黃岐港為兩岸通航港口，以縮短航程，降低成本，提升小三通之競爭力。	一、為爭取大陸黃岐航線開通，本府業於近 2 年赴大陸 8 次洽談開通事宜，惟大陸黃岐港其港埠設施、週邊聯外道路及候船室等尚在興建中，俟港埠及週邊硬體建設完成後，本府繼續爭取推展黃岐航線。 二、本府另於 10 月 19 日偕同立法委員再次赴黃岐考察，以利黃岐航線開通。 三、本案與第 5 屆第 2 次定期大會陳議長貴忠提案同性質，建請併案辦理，請准解除列管。	請准結案

連江縣議會第四屆第七次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
交通部門	李金梅議員	陳書建議員	請縣府在最短時間將各村莊內基地台遷移，以維百姓身心健康。	<p>一、目前已完成遷移村外之基地台共構站於南竿鄉計有梅石站、福澳站、馬港站、四維站、津沙站、介壽站，北竿鄉計有白沙站、塘岐站。</p> <p>二、南竿仁愛村基地台共構站現由電信業者覓適合點後另行設置，本府已函請國家通訊傳播委員會督促電信業者儘速完成基地台遷移事宜，北竿坂里村基地台共構站設置預定地因村民反對尚需另尋替代點，電信業者將持續找尋其他合適地點共構；東引鄉及莒光鄉業已建置完成。</p>	繼續列管
	陳建光議員	曹以標議員	為維護海上航行安全，請訂定並公告東、西莒航道及南竿至莒光間航道。	經向交通部航港局北部航務中心諮詢得知：航道之規劃僅限制於港區內，港區以外屬自由開放公共水域，請准解除列管。	請准結案

連江縣議會第四屆第八次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
教育部門	曹以標議員	張永江議員	建請規劃興建成功山慢速壘球場，提供軍民優質運動場所。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 99年已函請馬指部同意本府在成功山訓練基地興建棒壘球場與500障礙場共構，俟軍方回函同意後，立即向體委會爭取經費興建。 2. 馬指部於100年1月28日來函同意無償借用二年，因年限不符體委會補助規定，本府已於100年2月24日以連教社字第1000004977號函請國防部更改為與本府永久共同使用該筆土地，俟函覆後再行辦理後續事宜。 3. 馬指部於100年3月29日以備工北管字第1000002071號函再次函復本府，依「國軍列管國有不動產提供非軍方使用處理原則」第9條第3點第4項規定契約簽訂最長3年，本案修正為雙方永久共同使用該土地，因與規定不符、故無法同意。 4. 有關成功山興建慢速壘球場因軍備局不同意與本府永久共同使用該筆土地，而體委會不同意補助興建經費。 	請准結案
工務部門	陳貴忠副議長	張永江議員	北竿鄉后沃、橋仔村海堤週邊景觀改善工程二案，敬請惠予協助規劃評估，推動執行，以利社區海堤景觀改善，再造村落環境美化。	本府於99年11月函請馬管處納入辦理，經電話聯繫馬管處已將該案納入辦理，惟該處於101年8月來函告知囿於法規無法辦理；經檢討本府於101年10月函請鄉公所檢討納入年度相關計畫或城鎮風貌整體計畫內爭取。	繼續列管
交通部門	張永江議員	曹以標議員	建請港務處協調軍備局，歸還東引中柱港舊有候船室產權。	案經海軍東引基地指揮部協調陸軍東引地區指揮部及聯勤馬祖地區支援指揮部表示，該建物內置有大型冷凍(藏)庫，暫存軍方冷副食品，另港勤機具無適所擺放，為利後續港勤作業，宜先放置其中，目前由相關國軍單位共同運用，請准解除列管。	請准結案

	謝承春議員	陳書建議員	北竿白沙港目前台馬輪無法靠泊，車輛運台檢修需靠一般貨輪載運，往返運費高達三萬元，除增加民眾經濟負擔且車輛容易受損，請縣府編列經費補貼南北竿車輛運輸費用。	礙於目前政府財政經費縮編，迄100年度縣庫尚負債新台幣2億餘元，無法辦理本案相關費用，需待財政改善時再行評估，目前規劃以新島際交通船作為因應，並於5月14日經建會核定，請准解除列管。	請准結案
	謝承春議員	陳書建議員	請縣府立即在北竿地區召開新建島際交通船說明會，將載運車輛功能納入未來設計考量，以符各島車輛運輸需求。	一、於北竿召開說明會1節，俟建造新船補助經費核定，專案管理廠商簽訂後，擇期辦理。 二、新島際交通船設計噸數為350噸，並具載運車輛功能，業納入規劃，請准結案。	請准結案
	謝承春議員	陳書建議員	北竿白沙港已於民國97年9月30日經交通部核定為兩岸通航港口，請縣府規劃北竿白沙港區作為兩岸貨物集散交易中心，以振興北竿地區經濟，增加就業機會。	白沙港已開放為兩岸通航港口，貨運業者可自行選擇由福澳港或白沙港報關結關進出兩岸，請准解除列管。	請准結案
人事部門	曹以標議員	張永江議員	建請縣府增設勞工行政課，以利勞工行政業務之推展，保障其權益，增進勞工福祉。	1. 本案本府業已錄案研處，俟組織修編案辦理時通盤檢討。 2. 因案由同，請准併入第5屆第5次曹以標副議長提案列管。	請准結案

連江縣議會第五屆第一次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
教育部門	陳建光議員	曹以標副議長	本縣四鄉五島唯西莒無室內體育館(含室內游泳池),土地問題等都市變更,不知要等到何年何月何日,請專案報請中央核准。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本府配合莒光鄉公所及敬恆國中小的需求,預定在田沃村軍用集用場土地興建2層樓建築,1樓做為游泳池、2樓做為體育館,待莒光鄉公所取得土地所有權或永久使用權後,另案申請經費補助計劃。 2. 莒光鄉公所向本府工務局申請都市計畫土地變更,該土地業已於100年10月份召開縣級審議,通過都計變更案,並報請中央核定中。 3. 軍備局於101年10月1日函同意依程序辦理撥用。 4. 本案與第5屆第4次陳建光議員提案之案由相同,請准併案列管。 	請准結案
建設部門	曹以標副議長	陳貴忠議長 林惠萍議員	建請縣府規劃設置連江縣工業區。	101年10月8日辦理期中審查會議,並請規劃單位提送適當之混凝土場變更書圖及微型園區申請書件。請准解除列管。	請准結案
工務部門	林惠萍議員	曹以標副議長	津沙海堤目前已不敷現況使用,且影響村莊景觀,並將美麗的沙灘阻隔在外,建請整建改善。	經濟部水利署第一河川局已於100年度辦理津沙海堤評估規劃案,該局於101年2月完成成果報告書,本府並於5月拜會經濟部水利署爭取後續整建經費,該署並於7月蒞馬會勘,將優先籌措經費辦理,另本府於102年編列預算先辦理海堤細部設計。	繼續列管
	陳建光議員	曹以標副議長	東莒猛澳碼頭南風季節船隻靠泊時湧浪易生危險,俟「整體及未來發展計畫」緩不濟急,請於最短時間內尋求改善,以維船隻及人員安全。	因考量本案工程規模並同時降低動員費用工作期程,顧問公司建議本計畫與「中柱碼頭南碼頭延長工程」及「中柱碼頭南碼頭防舷材及照明改善工程」合併發包執行,已完成細部設計審查。截至101年9月底已流標4次,刻正檢討標案內容及後續辦理方式。	繼續列管

交通部門	陳建光議員	曹以標副議長	南竿、莒光間與東、西莒間二艘島際交通船，馬總統及曹立委選前在莒光皆有背書，請縣府儘速落實。	<p>1、購建新島際交通船計畫案由交通部於101年3月19日函報行政院核定，並同意於交通部公共建設項下全額補助本府建造新船費用計新台幣1.78億元。</p> <p>2、依照「建造新臺馬輪專案管理委託技術服務」投標須知之增購條款規定，本(101)年4月與財團法人船舶暨海洋產業研發中心進行「購建新島際交通船專案管理委託技術服務」採購案之議價簽約。</p> <p>3、5月14日於行政院經建會召開審查會議，會議決議同意本案興建。</p> <p>4、船舶中心工作執行計畫書目前已修正完妥，船舶中心申請支付第一期款總服務費用5%。</p> <p>5、「船東需求規範書」已於縣府辦完說明會，06/25於高雄辦船廠說明會。</p> <p>6、7月2日由副縣長主持辦理船東需求規範書審定程序，7月25至7月31日已進行公開閱覽。</p> <p>7、第一次評選委員會於8月6日完成招標文件審查，並於10月22日截標，10月23日開標，僅1家投標，接續辦理公告召標，第二次評選委員會因此順延至11月9日。</p>	請准結案
------	-------	--------	---	---	------

連江縣議會第五屆第二次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
財政部門	曹以標副議長	陳貴忠議長 張永江議員 陳建光議員 林惠萍議員 曹丞君議員	為落實縣長「還地於民」政見與政策，國有財產局、軍備局鞭長莫及；為展現誠意及回應鄉親們殷切期盼，請縣府儘速訂定「縣府佔有民地歸還自治條例」。	1. 本案縣議會陳議長貴忠等全體議員已於第5屆第4次定期大會提案，於本縣縣有財產管理自治條例增訂第43之3條文有關環地於民規定，本府100年10月28日公布並報內政部備查。 2. 上開條文經本府請示中央主管機關，內政部以101年7月2日內授中辦地字第1016651100號函復：本條例抵觸離島建設條例第9條第4項規定，無效(請准結案)。	請准結案
建設部門	張永江議員	陳建光議員	建請建設局儘速協調馬祖區漁會有關福沃製冰廠遷移事宜。	漁會舊有製冰廠經漁會來函表示因製冰機組老舊，不納入福澳漁港製冰廠工程遷移。請准解除列管。	請准結案
	曹以標副議長	林惠萍議員	南竿介壽商圈為馬祖最大商圈，是觀光客及鄉親必到之購物場所，唯目前雖然縣府拓寬人行步道，但未作上方採光罩(遮雨篷)致日照或下雨時，人行步道使用有限，請縣府在明年度預算內興建改善，以維鄉親及來訪觀光客之權益。	本案經會勘後，由於部分店家對於結構等疑慮，暫不施作，另對商圈之整體形象規劃將作全盤之考慮，並於102年經費下辦理。請准結案。	請准結案
工務部門	林惠萍議員	陳建光議員	建請縣府將福沃村白馬尊王廟前濱海道路轉彎處拓寬取直，以防意外事故發生。	經查該段拓寬取直影響福澳運動場範圍，且該運動場為都市計畫體育場用地；因事涉都市計畫變更且影響運動場範圍，本運動場為地區唯一居民運動場所，大型運動比賽宜作區隔使用，必須通盤檢討，併同週邊人行道統一考量設計中。	繼續列管
交通部門	陳貴忠議長	曹以標副議長	請縣府持續推動北竿至大陸黃岐航線，每期提出進度，以帶動兩岸生活圈。	一、為爭取大陸黃岐航線開通，本府業於近2年赴大陸8次洽談開通事宜，惟大陸黃岐港其港埠設施、週邊聯外道路及候船室等尚在興建中，俟港埠及週邊硬體建設完成後，本府繼續爭取推展黃岐航線。 二、本府於101年10月19日偕立法委員赴黃岐考察以利航線推動，請准解除列管。	請准結案

陳建光議員	曹以標副議長	東、西莒及東引直昇機場候機室，民航局允諾整修，請交通局儘速與民航局連繫，（尤其防漏部份）一案。	機場漏水及燈具改善：本案經101年5月30日縣議會「西莒直昇機飛行場」縣政考察，因本(101)年度經費僅編列新臺幣220萬4,000元，由張永江議員及陳建光議員協調結果，本年度將先行執行東、西莒直昇機飛行場修繕，東引飛行場由明(102)年度再行編列建設經費約計新臺幣150萬元辦理支應，初估東西莒兩飛行場所需經費計新臺幣277萬元，並業委由永聯顧問公司執行完成設計、規劃及監造委託服務案，修繕工程於9月28日辦理開標事宜，由廷恩營造有限公司得標，履約期為102年1月31日。	請准結案
陳建光議員	曹以標副議長	莒光號使用至今近15年，該航線為賠本航線，民間無意願投資，請與南竿至莒光間島際交通船一併檢討新建。	本案將納入新島際交通船完成後之經營管理規劃辦理，請准解除列管。	請准結案
張永江議員	陳建光議員	建請交通局研商有關臺馬輪、合富輪短程載客人數超載問題。	一、台馬輪與合富輪可承載人數經交通主管機關核定，為符合法規，在任何情形下均不得超載。 二、本府所屬台馬輪若進行改裝，受限容積空間，可增加載容量亦屬有限，實不具經濟效益。 三、發生滿載致有滯留旅客情形，屬個案情形，非常態性，現階段僅能循協調方式，疏導旅客改搭隔日之航班。 四、請准解除列管。	請准結案
林惠萍議員	陳建光議員 曹丞君議員	在落實縣長政見，縣民免費搭乘島際交通船前，建請學生免費搭乘先行實施。	查目前南北竿航線為例，設籍北竿之學生為免費，南竿至莒光航線設籍莒光之學生免費，南竿至東引航線，設籍東引之學生亦為免費搭乘，其費用縣府與鄉公所各負擔一半，請准解除列管。	請准結案

衛生部門	陳貴忠議長	曹以標副議長	請縣府規劃興建北竿衛生所，以提昇北竿衛生所醫療服務品質。	<p>1. 目前規劃朝衛生所現址後方與聯保場之間道路用地，但土地面積仍有限。以北竿鄉塘岐段地號 589 為擴建之預定地，採取向後方擴建。據地政事務所之查詢結果，該地段為國有地，較無爭議性，北竿鄉無主土地產權爭議多。另覓處所，恐執行上大不易，故採原地擴建。</p> <p>2. 101 年 10 月 2 日已再次於北竿經建座談會協調該北竿衛生所土地事宜。</p> <p>3. 本局 101 年十月份再向地政所確認土地權狀，該筆土地為無主地，目前亦有鄉親申請登記中，需作業至 102 年 1 月 31 日止，屆時才能進行下一階段處理或申請無償撥用。</p> <p>4. 關於北竿衛生所周邊土地，經由地政事務所申請謄本查詢結果如下：</p> <p>◎北竿商會土地- 地號：塘岐段地號 569、面積 57.29 平方公尺 所有權人：連江縣商業會 所有權人住址：連江縣南竿鄉福沃村 19 號</p> <p>◎南竿商會土地-地號：福沃段地號 241 面積 734.61 平方公尺 所有權人：連江縣商業會 所有權人住址：連江縣南竿鄉福沃村 19 號</p> <p>資料顯示，兩筆土地皆為連江縣商業會所有，無縣政府所有之土地，故未發文給商會。</p>	繼續列管
------	-------	--------	------------------------------	---	------

連江縣議會第五屆第三次定期大會決議案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
建設部門	曹以標副議長	張永江議員	建請縣府儘速規劃工業區設置，以因應地區產業發展。	101年10月8日辦理期中審查會議，並請規劃單位提送適當之混凝土場變更書圖及微型園區申請書件。請准解除列管。	請准結案
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府協調馬祖電力公司整體規劃東引電力開發案，以因應觀光電力需求。	本案經台電公司回覆對於東引電力需求逐年規劃改善管報段、燈塔段管路工程已完成，刻正規劃線路地下化事宜，持續推動東引電力建設。請准解除列管。	請准結案
工務部門	張永江議員	陳建光議員	建請縣府規劃各鄉集合式住宅計劃案，如土地取得等相關事宜。	目前以南竿為興建地區並業由財政局以設定地上權公有土地處分方式報議會同意辦理，本案業已納入都市計畫變更作業。	繼續列管
	曹以標副議長	陳建光議員	建請縣府重新檢討連江縣都市計畫使用分區劃設，以維民眾權益。	<p>本案業於101年6月28日連江都字第1010023585號函復議會。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 有關重新檢討連江縣都市計畫土地使用分區，本府刻正辦理各都市計畫之通盤檢討中；至放寬土地使用分區管制規定，業已修正相關條文，經本縣都市計畫委員會審議完竣，納入各都市計畫檢討中。 2. 本府為使內政部都市計畫委員會充分瞭解地區特性，特於101年4月27至29日邀請專案小組召集人及委員蒞馬瞭解現況，並於101年5月4日獲東引專案小組會議同意採另案研議擬訂全縣適用之自治條例辦理，應屬通盤檢討作業之突破，並經101年8月7日部都委會第785次會議審議通過。 3. 全面通盤檢討都市計畫確有必要，而辦理都市計畫圖重製作業，將可達成地籍圖、都市計畫圖及現況圖確認，徹底解決都市計畫與現況不符之情形，獲營建署同意102補助地形圖測繪、103都市計畫圖重置經費補助。 	請准結案

交通部門	張永江議員	陳建光議員	建請縣府規劃東引道路增設反光鏡、反光鈕及線路改善工程。	本府已於 101 年度補助東引鄉公所辦理道路標誌、標線改善工程，經費係由交通部道安會補助計畫經費項下支應，本案已於 9 月辦理驗收工作，請准解除列管。	請准結案
	曹以標副議長	陳建光議員	請縣府儘速評估興建南、北竿跨海大橋，整建北竿機場跑道延伸及助航設備，提昇馬祖觀光競爭力。	一、有關南北竿跨海大橋興建安將考量列入本縣博奕特區承諾辦理事項。 二、民航局辦理之「南、北竿機場改善可行性評估委託技術服務案」期末修正報告，業於 4 月 27 日報交通部審核，台灣世曦公司建議以北竿機場為規劃核心主軸，經費版本約為新臺幣 80 億元，於 101 年 4 月 27 日陳報交通部審查，民航局亦依交通部審查意見修正後，業於 8 月 21 日提送行政院審核。	請准結案
	陳貴忠議長	張永江議員	請縣府檢討相關預算，適時補助莒光、北竿鄉親，因臺馬輪未能灣靠，造成車輛運輸費用之負擔。	礙於目前政府財政經費縮編，迄 100 年度縣庫尚負債新台幣 2 億餘元，無法辦理本案相關費用，需待財政改善時再行評估，請准解除列管。	請准結案
	陳貴忠議長	張永江議員	請積極規劃實施北竿至大坵間假日定期航班，以因應觀光需求，俾利觀光發展。	旨案經本府評估礙於島上靠駁設施不足，旅客上下岸間仍具危險性，且冬季旅客量明顯不足，設施尚未改善前暫不實施固定航班。 惟該航線係地區夏季觀光水上遊憩活動重點之一，案由本府觀光局採預約式航班辦理，因應觀光活動需求，航班開航自 5 月 5 日至 9 月 23 日止，計開航 108 趟次，載客 4219 人次。請准解除列管。	請准結案
	陳建光議員	曹以標副議長	莒光沒有機場，沒有臺馬輪，公車免費也享受不到，商船一個月才一至二趟，而且運費比各鄉高近一倍，請縣府在莒光客、貨運未改善前，差額由縣府補助。	本縣財政困窘，迄 100 年度縣庫尚負債新台幣 2 億餘元，無以辦理本案相關費用，將規劃以新島際交通船作為因應，基本規範可運載汽車一輛，雜貨 100 噸以上，俟今(101)年行政院核定時，即先行辦理墊付採購，以應明(103)年能順利完工下水服務。	繼續列管

	陳建光議員	曹以標副議長	莒光至南竿島際交通船，近來物品收費一事，引發鄉親民怨，請儘速協商解決。	1. 因目前地區島際間交通船除閩珠一號登記為客貨輪外，其餘船舶均登記為客輪，依法除隨身行李外不得載運其他貨品及實施收費行為。 2. 本案請連江航業與業者協商收費標準及調整航班，並請業者報請交通主管單位審核通過後公告實施。	繼續列管
	曹爾章議員	林惠萍議員	建請補助設籍於連江縣之小客車，每年一趟次由臺馬輪免費載運之優惠措施。	經查設籍本縣之小客車如每年政府補助一趟由臺馬輪載運免運費，評估需愈 1,000 萬元，以目前縣府財政困窘，迄 100 年度縣庫尚負債新台幣 2 億餘元，待財政較為充裕時再行評估編列是項預算。	請准結案
	林惠萍議員	張永江議員	建請調降台馬輪車輛運費，以增進開車族觀光旅遊意願並減輕縣民負擔。	關於車輛運費優惠部分，已自 100 年 4 月起調降 20% 為期 3 年。	請准結案
文化部門	陳貴忠議長	張永江議員	請縣府研擬與北竿鄉民眾服務站合作，將服務站空間規劃、整修，改善內部設施，以提昇北竿鄉文化展示暨藝文活動空間，增進北竿文化藝文素養。	一、業已於 100.7.5. 會同北竿文協理事長完成現地會勘事宜。 二、會勘建議由北竿文協針對產權及未來空間使用部分研提規劃方案報府。 三、本府將再次促請其儘速提送規劃計畫書報府，將依實際需求，積極承轉中央爭取經費改善。	繼續列管
	陳建光議員	曹以標副議長	莒光福正天后宮大型泥塑神像 20 多尊，為馬祖地區廟宇僅有的，為使泥塑神像能保存不致毀損失傳，請派員會勘，尋求解決之道。	1. 本案已於 101 年 5 月 3 日召開文資審議委員會審查登錄一般古物，目前為本縣縣定文化資產。 2. 有關本案修繕事宜，目前已請福正原住民吳春華師父協助修繕，預定擺暝祭前完成。 3. 本案請准解除列管。	請准結案

衛生部門	陳貴忠議長	張永江議員	請縣府健全各鄉衛生所醫師編制暨增加復健師，以提昇醫療服務品質。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本縣各鄉衛生所醫療工作日益增加，且因應各鄉軍醫逐漸裁撤，衛生所將擔負各鄉唯一醫療機構之重責，將盡力爭取衛生所編制員額（醫療工作為一團隊，故全國衛生所基本編制至少為 9 人-醫師 2 人、護士 2 人、牙醫師 1 人、藥師 1 人、醫檢師 1 人、放射線技術師 1 人、行政人員 1 人）。 2. 北竿衛生所復健科（每週 2 下午、4 下午、5 上午皆有物理治療師支援、東引、東莒、西莒每週或隔週皆有物理治療師支援。 3. 已依上列門診時間持續辦理中。 	繼續列管
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府規劃東引衛生所提昇為連江縣立醫院東引分院。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 成立東引分院可以討論，人力要看所有醫師人力資源，設備可先補足。東引需要的科別都需要，但更需要第一線醫師。不可能每科專科醫師都專任在東引衛生所，但可以用巡迴醫療與支援軍醫補足。目前仍以人力補足為當務之急，民國 99 年至今已補足專任主任兼醫師、藥師、護士各一人。 2. 案內組織通則草案已研擬中尚未定案，尚須與相關單位溝通討論再報府轉陳。 	繼續列管

連江縣議會第五屆第四次定期大會決議及質詢案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
財政部門	陳貴忠議長	陳貴忠議長 曹以標副議長 張永江議員 陳建光議員 謝承春議員 曹爾章議員 李金梅議員 林惠萍議員 曹丞君議員	為維護本縣縣民土地權益，建請增訂縣有財產管理自治條例第四十三條之三條文。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案經本縣議會全體議員提案並於本(100)年 11 月 30 日三讀通過，旋於同年 12 月 1 日檢附提案書、連江縣縣有財產管理自治條例第四十三條之三條文及立法說明各一份函文本府，並請本府辦理公布事宜。 2. 案經本府以 100 年 12 月 28 日連企法字第 1000048526 號令公布，並於 100 年 12 月 30 日以連財產字第 1000049348 號函依據地方制度法第 26 條第 4 項之規定，自治條例經各該地方立法機關議決後，除法律或縣規章另有規定外，縣(市)規章發布後，應報中央各該主管機關備查。 3. 本案經內政部以 101 年 7 月 2 日內授中辦地字第 1016651100 號函復：本條文牴觸離島建設條例第 9 條第 4 項規定，無效(請准結案)。 	請准結案
教育部門	張永江議員	陳建光議員	建請教育局協調東引鄉公所共同爭取室內體育館擴建工程，作為國中籃球場及各項球類場。	本案已於 100 年 12 月 13 日以連教社字 1000044835 號函請東引鄉公所依「行政院體育委員會補助直轄市及縣(市)政府興(整)建運動設施作業要點」規劃辦理，俟該鄉完成本案計畫後報府，本府轉陳體委會爭取經費。	繼續列管
	陳建光議員	張永江議員	為配合都市計畫時程及縮短興建「西莒綜合體育館」流程，請縣府正視莒光鄉親的權益，協調軍方先將土地移撥，並編列規劃經費。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 經查莒光鄉公所專案申請都市計畫變更，業已通過縣都市計畫審查小組審議，正函送中央審查小組審議中。 2. 有關本案協調軍方土地移撥事宜，軍備局於 101 年 10 月 1 日函同意依程序辦理撥用。 	繼續列管
	林惠萍議員	曹以標副議長	建請 縣府擬定青少年海外遊學、參訪等相關補助辦法，以拓展學生國際視野並達鼓勵之效。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本府曾經辦理國二學生出國遊學參訪，經過幾年執行以後，績效不彰，遂停止辦理。 2. 102 年已依議會建議編列國中小學生出國參訪經費 60 萬元整。 	繼續列管

建設部門	陳貴忠議長	張永江議員 陳建光議員	建請縣府規劃養殖漁區，以利漁民申請。	本府於 101 年已發包馬祖海上區劃漁業權及定置漁業權調查測繪計畫，由高海科大得標，目前完成期中審查，預計於年底前結案，明年本府依調查內容參考公告養殖區域。	請准結案
	陳建光議員	張永江議員	莒光鄉東、西莒沿岸潮間帶生態環境遭受破壞： 一、除花蛤初步疑似病毒感染，但其他貝類亦面臨感染或環境污染，請於最短時間將海水取樣化驗找出原因。 二、花蛤禁採期間，請縣府積極研究輔導鄉親的生計。	本府已發包莒光花蛤復原力生態調查，藉以科學方式調查花蛤資源自然恢復情形，並委由漁民巡守花蛤禁採，增加漁民收入。請准解除列管。	請准結案
	李金梅議員	曹爾章議員	請縣府爭取離島建設基金，鼓勵地方性產業投資，以帶動馬祖產業的創新與發展。	是案於 97 年起於電力協助金補助持續辦理產業發展相關計畫，以帶動馬祖產業創新；並於 101 年執行建置馬祖樂活產業經濟推廣計畫，於計畫內輔導協助地方產業創新發展。請准解除列管。	請准結案
工務部門	陳建光議員	張永江議員	『浮動碼頭』需先改善現有碼頭緩不濟急，甚至遙遙無期，交通部及基隆港務局建議：現階段東莒碼頭應先規劃投消波塊，及加長突堤 1 至 2 個沉箱，以解決目前南風所造成之靠泊問題。	1. 因考量本案工程規劃並同時降低動員費用及工作期程，本計畫將與「中柱碼頭南碼頭工程延長工程」及「中柱碼頭南碼頭防舷材及照明改善工程」合併發包執行。截至目前為止已上網招標 4 次，惟均無廠商投標致流標，刻正檢討標案內容，期能早日完成發包。 2. 有關碼頭區改善部分，現正積極辦理中，延長突堤或新建南堤，時程皆屬 101~105 年整體規劃範圍，採延伸方式辦理，時程不會因此提早，建議俟中央核定計劃後再作研議。	繼續列管
	陳建光議員	張永江議員	每逢大滿潮往莒光航班上午第 2 班延後 1 小時開航，影響旅客轉搭飛機與小三通航班，請在西莒碼頭選擇一段船席加高一米即可解決。	經 101 年 1 月 12 日赴現地會勘，因增高船席與否，均有其利弊，莒光鄉代會副主席提出在車阻增設防舷材因應，目前檢討預算額度是否可納入港務處所執行之「東西莒碼頭服務設施改善工程」辦理。	繼續列管

交通部門	曹爾章議員	李金梅議員	建請落實縣民免費搭乘島際交通船之政見，並開放南北竿航線。	一、南北竿航線每年本府給予票價補貼 855 萬元，南竿莒光航線以 99 年為例，全年載客 8 萬 66 人，票價為 200 元，東西莒間載客 3 萬 7,386 人，票價為 80 元，在本府財政改善前為一負擔。目前本府於 6 月 28 日召開現行業者成本分析審核及討論是否開放新業者進駐，以提高民眾便利性與優惠。 二、另針對航線開放 1 節，本府預定於 11 月召開會議研討航線開放之門檻。	繼續列管
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府規劃新台輪下水後，舊台馬輪何去何從。	一、將於年底召開專案會議討論。 二、本府 101 年度辦理「公共運輸運量提昇研究案」已將新舊台馬輪運用置入研究案討論，並俟結果辦理。	繼續列管
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府規劃台馬輪夏季觀光旺季期間，維修改成星期四，星期四航班由合富輪替代。	臺馬輪原航修日為週一，如遇週日海況不佳停航，將造成週一空運人數增加，如遇天候不佳關場，許多乘客滯留台灣及返馬上班人員無法到職，週一由軍租船合富輪執行臺馬海上交通，但釋出船位僅有 25 位（來回各 25），無法有效紓解因週日停航或週一空運不正常情況所滯留之乘客，將台馬輪航修日期由週一改為週二，以解決乘客滯留問題，且截至目前為止效果良好，且交通定期航班非必要不宜更動，以符合大眾需求。每星期若有本府另租用合富輪，將增加本府預算經費。	請准結案
	陳貴忠議長	張永江議員 陳建光議員	請縣府研擬規劃大坵定期航班，以帶動觀光發展。	旨案經本府評估礙於島上靠駁設施不足，旅客上下岸間仍具危險性，且冬季旅客量明顯不足，設施尚未改善前暫不實施固定航班。惟該航線係地區夏季觀光水上遊憩活動重點之一，已採預約式航班，因應觀光活動需求，航班開航自 5 月 5 日至 9 月 23 日止，計開航 108 趟次，載客 4219 人次，請准解除列管。	請准結案

	陳建光議員	張永江議員	<p>莒光（東、西莒）單獨成立『裝卸公司』不敷成本，因四鄉五島碼頭同為『國內商港』，依此類推，請協調南竿『裝卸公司』將營運範圍擴及莒光，解決莒光（東、西莒）碼頭裝卸的問題。</p>	<p>商港棧埠管理規則業經交通部101年8月22日交航字第10150121882號令廢除作業，現行修訂相關法案中，俟修正結論再行依法協助辦理莒光鄉裝卸公司問題，請准解除列管。</p>	請准結案
--	-------	-------	--	---	------

連江縣議會第五屆第五次定期大會決議及質詢案執行情形

單位	提案人	連署人	案由	執行情形	備考
民政部門	林惠萍議員	曹以標副議長	建議縣府民眾辦理地址變更時，請戶政事務所提供跨機關服務，以落實簡政便民。	<p>1. 本案業於101年7月12日連民戶字第 1010025543 號函請各鄉戶政事務所就受理民眾戶籍住址變更案件時，一併代轉變更電信、水費等繳費單變更地址服務，辦理成果將於第5屆第6次定期大會工作報告提報；另於101年07月12日連民戶字第 1010025537 號函復連江縣議會並副知林議員惠萍。</p> <p>2. 為「戶政跨機關便民服務」各鄉戶政事務所受理住址變更時，同意戶所代轉變更地址變更繳費單地址服務，經查本(101)年6月至9月止戶政事務所受理住址變更，民眾並無提出是項需求；惟落實便民跨機關服務，係戶政為民服務工作，賡續配合中央或本縣各機關(單位)需求辦理。</p>	請准結案
	曹爾章議員	林惠萍議員	建請縣府於縣議會右前方靠山坡處興建復興村村辦公處及活動中心。	於102年度編列750萬元經費補助南竿鄉公所興建村辦公處及老人活動中心。	請准結案
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府檢討生育補助政策並規劃托育政策，以提高生育率。	<p>本案業於本(101)年7月6日連民社字第 1010023547 號函回覆議會在案，為鼓勵婦女生產提高出生率，補助設籍本縣婦女生育補助。「連江縣婦女生產自治條例」於99年7月13日修正後補助金額增加為第一胎新台幣2萬元，第二胎5萬元，第三胎(含以上)8萬元。100年新生兒為130位。為全國出生率最高之縣市。為鼓勵父母親自養育子女及照顧家有身心障礙兒童以增進親子關係，於100年修正「連江縣家庭照顧子女津貼自治條例」，補助照顧未滿4足歲或12歲以上持有身心障礙之子女照顧1人者每月3,000元，2人者每月6,000元，3人以上者每月9,000元。為積極落實兒童福利工作並協助幼兒獲得適當之托育，凡設籍本縣六歲以下兒童且就托於本縣立案之私立托兒所者，每人每月補助4,000元，以減輕家庭之負擔。</p>	請准結案

林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府軍人公墓維護管理案，優先交由社區發展協會管理，以達行政社造化。	勞務委外係依採購法規定辦理。	請准結案
陳建光議員	張永江議員	落實兒少福利，比照新北市成立一鄉一所托育中心(收0-2歲)，只需利用各鄉活動中心添購設備，招聘褓姆即可。	本案於101年7月16日連民社字第1010023543號函復連江縣議會。 處理情形說明如下:本縣各鄉老人活動中心係內政部提供老年長者休息使用,各中心面積有限,且為因應高齡化社會需求,提供未來長期照顧服務據點之設置,恐有不敷托嬰使用之虞,故暫不宜做為托嬰之用,本案計畫於102年度起視各需求程度再行檢討後續設置事宜。	請准結案
張永江議員	陳建光議員	建請縣府檢討居家生活補助費對象,以落實照顧65歲以上老人。	1.已於101年8月17日將65歲以上老人居家生活補助費實施要點修正條文函送各鄉公所施行並函復縣議會。 2.修正條文內容將第二點第三款:「領有勞保月退金每人每月高於1萬元者,不得請領老人居家生活補助金,予以修正為「每人每月高於基本工資(目前為18,780元,不得請領老人居家生活補助金」。 3.並溯自101年8月1日起實施。	請准結案
曹以標副議長	林惠萍議員	建請縣府照顧身心障礙者,每月調升生活津貼加發3千元及多元就業人員每月補助交通車馬費1000元。	1.本案業於本(101)年7月11日連民社字第1010023522號函回覆議會在案。 2.審計單位曾糾正:「本縣開辦之身心障礙生活津貼非法定開辦項目,制訂現金給付之社會福利項目(身心障礙生活津貼)已對其他社會福利業務產生排擠效應,應檢討改進」上述相關福利措施之持續推動已屬不易,若再行加碼有其實際困難。	請准結案
曹以標副議長	張永江議員	請縣府訂定連江縣歷經戰地政務軍管時期老人慰助金自治條例。	1.本案於101年8月17日函復連江縣議會。 2.處理內容如后:本府已訂定更優於上述自治條例之補助案(連江縣老人居家生活補助費實施要點),倘若比照曹副議長提議訂定,將會影響更多長者之權益,為考量長者之權益及本府經費事宜,爰不另行訂定旨揭自治條例。	請准結案

財政部門	陳建光議員	張永江議員	為落實縣長還地於民政見與政策及展現誠意並回應鄉親們殷切期盼，請縣府未依法定程序而且違法持有之土地，優先歸還鄉親。	本府業於 101 年 7 月 3 日以連財產字第 1010023542 號函復本縣議會略以：本縣各該公有土地業於民國 65 年間辦理上開登記事宜，並依土地法第 58 條規定辦理公告，至公告期滿無人異議，爰依法定程序登記為連江縣有土地，於法洵無違誤。復按土地法第 43 條之規定：「依本法所為之登記，有絕對效力。」又依土地登記規則第 7 條：「依本規則登記之土地權利，除本規則另有規定外，非經法院判決塗銷確定，登記機關不得為塗銷登記。」據此，依土地法第 43 條及民法第 759 條之 1 規定意旨，經依法完成登記之土地具有絕對效力，真正權利人僅得以登記原因有無效或得撤銷為塗銷登記之訴，以維土地登記之安定性。 至 貴會第 5 屆第 4 次定期大會全體議員提案並通過制定之「連江縣縣有財產管理自治條例」第 43 條之 3 條文 1 節，案經內政部 101 年 7 月 2 日以內授中辦地字第 1016651100 號函復無效，併予敘明。	請准結案
教育部門	林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府將國三學生納入每年健檢對象，以減輕父母負擔。	本府業於 101 年 7 月 11 日函覆：高中生入學體檢係在高中入學以後，由學校主動依規定辦理，並非以國三時所做體檢資料為準。另教育部補助中小學生健檢經費係針對一、四、七年級學生，並無補助其他年級之學生健檢經費，是以考量本縣財政狀況及學生健檢次數，本縣暫不辦理國三生健檢。	請准結案
	陳貴忠議長	陳建光議員	建請縣府辦理各鄉福州語系研習訓練班，以增進本縣福州語傳承，深耕地方語言。	本府業於 101 年 7 月 6 日函覆：本府 100 年 11 月 10、11 日於介壽國中小辦理「福州話教學班」，並發布新聞擴大招生，辦理期程至 100 年 12 月 31 日；惟參加學員均為軍中弟兄，願意主動報名之地區人士參與有限。另 100 年 4 月 23 日本府外配中心辦理「馬祖福州語·生活用語」課程，受益學員 26 人。100 至 101 年教育部專款補助本縣「推動國民中小學本土教育計畫」，對象為國民中小學生。	請准結案

建設部門	曹丞君議員	曹以標副議長	有關福沃漁港碼頭上下船樓梯多處損壞及路面下陷，為避免東北風吹襲碰撞致該損壞擴大，建請加裝大型輪胎及路面鋪平，俾利人員使用安全無虞。	業於101年6月26日以連建漁字第1010023495函復縣議會，已納入101年度漁業署補助南竿福澳漁港碼頭加高及週邊改善工程辦理，目前已由華邦顧問有限公司辦理設計中。請准解除列管。	請准結案
	陳貴忠議長	張永江議員	建請將北竿中沃口、橋仔港規劃為休閒娛樂漁業遊憩碼頭，提昇北竿地區觀光旅遊發展條件	橋仔、大坵碼頭擴建規劃設計，包含纜車規劃，已完於101年10月7日完成委外評選審查，初步由邦工程顧問公司優先議價。請准解除列管。	請准結案
	林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府於易有消費行為之處告知消費者申訴電話，以提昇友善觀光之名。	本案已於101年8月印製「全國消費者服務專線1950」之中請電話宣導海報事宜，並於機場、碼頭、各旅客服務中心及易有消費行為處之公共場所張貼。請准解除列管。	請准結案
	曹爾章議員	林惠萍議員	建請縣府於介壽澳口公園種植較大樹種之植栽，以美化公園及提供遊客休閒遮陽空間。	本府業於本(101)年度3月初自福澳運動公園移植9顆大型榕樹至介壽澳口公園，而基於該地風速過大等因素考量，樹種均以馬祖原生樹木(海桐、厚葉石斑木、流蘇)為主。前開辦理情形已於101年6月26日以連建農字第1010023494號函復議會並副知曹議員有案。請准解除列管。	請准結案
工務部門	曹以標副議長	林惠萍議員	建請縣府重新全面檢討都市計劃使用分區劃設，以維縣民權益。	<p>本案業於101年6月28日連工都字第1010023585號函復議會。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.有關重新檢討連江縣都市計畫土地使用分區，本府刻正辦理各都市計畫之通盤檢討中；至放寬土地使用分區管制規定，業已修正相關條文，經本縣都市計畫委員會審議完竣，納入各都市計畫檢討中。 2.本府為使內政部都市計畫委員會充分瞭解地區特性，特於101年4月27至29日邀請專案小組召集人及委員蒞馬瞭解現況，並於101年5月4日獲東引專案小組會議同意採另案研議擬訂全縣適用之自治條例辦理，應屬通盤檢討作業之突破，並經101年8月7日部都委會第785次會議審議通過。 3.全面通盤檢討都市計畫確有必要，而辦理都市計畫圖重製作業，將可達成地籍圖、都市計畫圖及現況圖確認，徹底解決都市計畫與現況不符之情形，獲營建署同意102補助地形圖測繪、103都市計畫圖重置經費補助。 	請准結案

曹以標副議長	林惠萍議員	建請縣府研擬連江縣自治條例或訂定辦法，將違建部份就地合法化，以應民情需求，免招民怨。	<p>一、本案業於 101 年 7 月 3 日連工都字第 1010023584 號函復議會表示：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 依據地方制度法第 25 條規定，本縣得就自治事項或法律授權，制定自治法規。另依同法第 30 條規定，自治條例與法律牴觸者，無效。 2. 違章建築既屬都市計畫法及建築法規範下的違法行為，就地合法之提議仍需由法治層面檢討。 3. 本府刻正辦理都市計畫通盤檢討，目前研擬之土地使用分區管制規定業經本縣都市計畫委員會審議通過，待內政部都市計畫委員會審議通過發布實施後，即可輔導本縣部分因土地建蔽容積不足之違章建築合法化。 4. 目前本縣法治觀念業已萌芽，依法興建之建築物已達數百件，為免違反公平原則及保障守法人民之權益，在上開法令未修訂前，尚無現有違章建築就地合法化之可能性。 <p>二、本府已於 101 年 9 月 25 日召開研議本縣違章建築就地合法化之可行性會議。</p>	請准結案
李金梅議員	曹爾章議員	建請縣府將福沃嶺至體育館中間轉彎段道路整修，以利人車安全。	已納入「南竿鄉體育館段至白馬公園段道路整建工程」變更設計辦理改善。	請准結案
李金梅議員	曹爾章議員	建請縣府興建鐵板海堤，保護居家安全，永久解決，取代消波塊功能及環保與景觀。	該案本府已於 102 年度編列預算辦理整建事宜。	請准結案
陳建光議員	張永江議員	東莒大坪村大排水溝，年久失修，多已龜裂，每逢下雨雨水到處流竄，造成鄉親農地流失，請列為最優先整建。	已於 101 年 7 月 23 日邀集議員辦理會勘，本案修繕東莒大坪村大排水溝工程經費，已編列於 102 年度中央分配款預算內辦理。	請准結案

觀光部門	李金梅議員	曹爾章議員	建請縣府輔導馬港觀光夜市軟、硬體設施，以利觀光，帶動地方產業。	1.是項建議案已納入本府 101 年經濟部補助「地方產業發展基金-鑽石馬祖-閩江口外的綠色樂活亮點」計劃案內辦理。請准解除列管。	請准結案
交通部門	張永江議員	陳建光議員	建請縣府協調設籍馬祖 65 歲以上鄉親乘坐小三通交通船半價優惠措施。	本案已由本府 101 年 9 月 3 日召開專案會議，本案正朝修訂自治條例及編列預算推動。	請准結案
	曹爾章議員	林惠萍議員	建請縣府於縣議會廣場興建地下停車場，以解決復興村日益嚴重之停車問題。	本府業於 96 年度作「連江縣議會前廣場地下兩層停車場可行性評估」，經評估結果興建停車場預計可增加停車位 25 格，惟所需造價需新台幣 5700 萬元，並經召開審查會議決議不符經濟效益。為解決復興村停車問題，本府將持續另覓適合地點增設停車空間。	請准結案
	陳建光議員	張永江議員	請優先建造東、西莒間新莒光號，以汰換已逾 15 年，安全堪虞的現有老舊船隻。	1.今(101)年 6 月 27 日議會拜會交通部諮商有關東西莒航線爭取補助增購一艘新船，未獲具體共識。本府仍維護東西莒航線基本交通航次需求持續委外經營。 2.交通部現行正制訂「離島購建船舶計畫補助經費執行原則」，屆時將以五年綜合型計畫提審。	請准結案
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府在臺馬輪停航時起動離島交通替代船隻，以滿足居民基本交通需求。	本案已由連江航業擬訂作業機制，因面臨合約及航運業有停權等問題，原則由該公司協調辦理。	請准結案
	張永江議員	陳建光議員	建請縣府檢討東引直昇機場擴建及週邊障礙物清除【軍方同意聯十觀測所遷移，土地撥用】。	本案業於 7 月 3 日先行函復縣議會表示，已於 101 年 5 月 11 日函請國防部同意在案(如附件)，經電詢國防部承辦人陳中校表示，該案於 101 年 5 月 16 日函轉請東引指揮部先行現勘及作內部檢討，俟該部回復表示意見後再行函復本府，其函復結果將另行文縣議會並副知提案人，本府近期安排赴東引現勘，因故展延，另擇期現勘。	繼續列管

	林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府以自由行觀光客的觀點檢討景點、道路標誌，以提昇友善觀光之名。	1.本府於 101 年度加強自由行旅客交通安全概念宣導，並持續針對地區危險路段作標誌、標線改善；地區觀光景點標誌指引部份已函請交通部觀光局馬祖風景區管理處加強管理。 2.公共車船管理處於本(101)年度針對公車候車亭、站牌計 37 處進行公車路線、觀光導覽地圖資訊牌製作，將有效提供自由行觀光客辨視使用。	請准結案
文化部門	陳貴忠議長	張永江議員	請修復北竿后沃村閩東建築以維傳統聚落景觀。	1.有關本府辦理連江縣傳統建築風貌補助計畫，係依「連江縣傳統建築風貌補助自治條例」辦理，本年度業餘 4 月辦理公告申請完畢；102 年度計劃預定於 3 月辦理公告，屆時請貴會轉知有意願申請依公告辦理申請。 2.本局將積極爭取中央經費辦理，促成修復計畫，以維傳統聚落景觀。	請准結案
	陳貴忠議長	陳建光議員	建請縣府深入各鄉辦理解除戰地政務二十週年活動，讓本縣縣民對戰地政務期間歷史、文化有所了解。	1.預定於 11 月 5 日辦理「馬祖戰地政務文物特展」。 2.辦理「戰地歌聲-解嚴 20 週年音樂會」，101 年 11 月 7 日適逢馬祖解嚴 20 週年。邀請馬祖當地及來自台灣表演團體共同演出，結合歷史解說及音樂交流，呈現馬祖戒嚴時代起至解嚴期間的歷史，讓年輕後輩了解前人曾走過這段艱辛滄桑的歷史，藉此音樂會展現解嚴真正的意義及其可貴。	請准結案
	陳建光議員	張永江議員	西莒「山海一家」、「西方公司」、「東海部隊司令部」、「中正門」、「安麗陳婉芬老家」……等請儘速編列預算整修，以帶動地方經濟。	1.本局局長一行已於 7 月 3 日會同陳建光議員赴莒光現場實地會勘，其中「山海一家」、「西方公司」責成觀光局辦理。 2.「東海部隊司令部」、「中正門」、「安麗陳婉芬老家」…等，擬於 102 年度編列預算進行專案修繕。	繼續列管
秘書部門	林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府禮品採購以地區自產品為主，做到實質扶植地區產業。	本案已於 101 年 6 月 29 日連秘庶字第 1010023664 號函請各單位審酌實際需要並以採購地區自產品為主，以做到實際扶植地區產業。	請准結案

人事部門	曹以標副議長	林惠萍議員	建請縣府檢討組織修編增設勞工行政課，以利推動勞工行政業務，保障勞工權益，增進勞工福祉。	本案已納入組織修編，通盤檢討。業於 101 年 7 月 4 日連入一字第 1010023561 號函覆連江縣縣議會及曹副議長以標。	繼續列管
警察部門	林惠萍議員	曹以標副議長	建請縣府於馬祖村光武街路口設置測速照相機，以維護村民安全。	<p>一、有關本案本局 6 月 29 日協請交通局針對現有馬祖村光武街路口相關交通標線、標誌辦理會勘並邀請林惠萍議員、馬祖村村長、社區協會理事長等到場，經大家初步決定對該路段作以下改進：</p> <p>(一)光武街現有禁止進入標誌移除(廣場往光武街方向)改置禁止停車，並設置在明顯處所。</p> <p>(二)卡驢民宿往光武街現有禁止進入標誌，重新製作禁止進入標誌，並設置在明顯處所。</p> <p>(三)真善美土產店往卡驢民宿方向其道路上應劃設遵行方向等標線。</p> <p>(四)真善美土產店前街口加設跳動路面設置。</p> <p>(五)光武街重新劃設禁止停車標線。</p> <p>二、本局要求西區派出所全日針對該路段加強交通違規取締作為。西區派出所 1 月至 9 月份編排交通稽查(整理)勤務計 341 班次，取締交通違規績效為 108 件(違規停車 103 件,未戴安全帽 4 件,逆向行駛 1 件)</p> <p>三、會勘現場協調林惠萍議員，現有光武街道路標線、標誌改善，是否還要對該街道設置測速照相設備，林議員稱視標線、標誌改善情形如何再作評估(交通局預定 10 月底前施作)，目前可不設立。</p> <p>四、本案經連繫、協調交通局承辦人曹曉芹，稱招標廠商已來馬針對有關交通標誌、標線設置及塗銷事宜，預定於 10 月 25 日前依當初會勘事項辦理完畢並結案。</p> <p>五、本案業於 101 年 10 月 30 日會縣政府交通局辦理完畢，請准解除列管。</p>	請准結案

參、第五屆第六次定期大會議決案

第五屆第六次定期大會議決案

縣府提案

一、案由：檢送北竿鄉公所陳報后沃村辦公處財產報廢一案，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依連江縣縣有產財報廢處理作業要點第 3 條規定辦理。

二、依本縣縣有財產管理自治條例第 64 條第 1 項 4 款規定，基地產權非屬縣有依法必須拆屋還地者，應依第 65 條規定拆除報廢。本縣北竿鄉后沃村辦公處，為民國 56 年間興建海砂屋，基地已為王以叡、王以叡及邱慧莉君取得基地 3 分之 2 所有權，目前雖未達到使用年限，但符合財產管理自治條例第 64 規定，依規定辦理報廢作業，送請 貴會審議。

審查意見：

議決：通過。

二、案由：檢送「連江縣大同之家收容自治條例修正草案」暨「連江縣大同之家收容自治條例修正條文對照表」各 1 份，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：旨揭資料業經本府 157 次縣務會議通過。

審查意見：

議決：通過。

三、案由：教育部補助本縣仁愛國小辦理「101 年度學校設置樂活運動站」經費 40 萬元，惠請 貴會同意辦理墊支，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據教育部 101 年 08 月 24 日臺體三字第 1010159425 號函辦理。

二、隨文檢附教育部核定函影本、核定後計畫及相關經費預算表（詳如附件）。

審查意見：

議決：通過。

四、案由：教育部補助本縣辦理「101 年度學生輔導諮商中心增置空間設備計畫」經費 18 萬 5 千元整，惠請 貴會同意辦理墊支，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據教育部 101 年 10 月 24 日臺訓（三）字第 1010188520H 號函及 101 年 11 月 15 日臺訓（三）字第 1010214442 號函辦理。

二、教育部補助經費計 18 萬 5 千元整，因已過本縣 101 年度追加減預算送件時程，預定納入本縣 102 年度追加減預算中送請 貴會審議。

三、隨文檢附教育部原函影本 2 份。

審查意見：

議決：通過。

五、案由：本縣敬恆國中小之國中部西側教室、教職員宿舍、廚房、廁所、舊廚房、舊浴室等六棟校舍拆除改建報廢一案，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據連江縣縣有財物報廢處理作業要點辦理。

二、國中部西側教室經耐震安全鑑定詳細評估為不安全校舍，並獲教育部 102-103 年度一般性教育補助款指定辦理國民中小學老舊校舍整建經費 5 千萬元，請同意辦理拆除改建報廢。另該校教職員宿舍、廚房、廁所、舊廚房、舊浴房等建築物因需配合校區整建規劃，請同意一併配合辦理報廢拆除。

三、隨文檢附縣有房屋及附著物拆除改建（報廢）查核報告表、會勘拆除建物紀錄表、現場照片、拆除（改建）位置平面說明圖各 1 份。

審查意見：

議決：通過。

六、案由：教育部補助本縣辦理「101 年改善無障礙校園環境計畫」經費 30 萬元，惠請貴會同意辦理墊支，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據教育部 101 年 10 月 29 日臺特教字第 1010200014 號函辦理。

二、本案教育部補助 80 萬元，本縣 101 年度已編列預算 50 萬元，30 萬元預定納入本縣 102 年度追加預算送請貴會審議，為利業務順利推動，惠請同意先行墊付經費。

三、檢附教育部原函影本 1 份。

審查意見：

議決：通過。

七、案由：教育部補助本縣各國中「增購適性輔導及相關輔導諮商所需測驗、媒材與設備」經費 20 萬 1910 元，惠請貴會同意辦理墊支，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據教育部 101 年 12 月 06 日臺訓（三）字第 1010218165C 號函辦理。

二、本案教育部補助經費 20 萬 1910 元，預定納入本縣 102 年度第 1 次追加減預算送請貴會審議，為利業務順利推動，惠請同意先行墊付經費。

三、檢附教育部原函影本 1 份。

審查意見：

議決：通過。

八、案由：有關經濟部水利署 101 年度補助本縣辦理「離島地區供水改善計畫」經費 5300 萬元，惠請貴會同意辦理墊支，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據經濟部水利署 101 年 10 月 18 日經水源字第 10153216950 號函辦理。

二、旨揭經費因 101 年度工程進度超前，經水利署同意補編列預算新台幣 5300 萬元，以利依約支付工程款，敬請貴會同意准予先行墊。

審查意見：

議決：通過。

九、案由：惠請同意動支「北竿鄉白沙碼頭區浮動碼頭工程」經費 7500 萬元，惠請貴會同意辦理墊支，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據貴會 101 年 3 月 7 日連議字第 1010000192 號暨 101 年 4 月 16 日連議

字第 1010000352 號函辦理。

- 二、北竿白沙碼頭區浮動碼頭工程經華邦顧問公司設計，並於 101 年 10 月 25 日上午完成招標作業。
- 三、為考量公共利益、便利旅客上下船及朝觀光親水港口發展，浮動碼頭必須及早設置，以提昇旅運服務水準，惠請 貴會同意動支本案經費。

審查意見：

議 決：一、通過。

- 二、本案附帶條件如下：【為期白沙浮動碼頭位置更有妥適規劃，請縣府邀請國內港灣專家學者以客觀公正方式審慎評估浮動碼頭位置，評估結果並函知本會備查，以期確切符合旅客需求及解決鄉親疑慮】。

- 十、案由：有關本府所有南竿鄉馬祖段 212 地號現為委外經營「卡蹯英雄館」民宿使用，惠請 貴會同意公地租賃處分，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據土地法第 25 條之規定：「直轄市或縣（市）政府對於其所管公有土地，非經該管區內民意機關同意，並經行政院核准，不得處分或設定負擔或為超過 10 年期間之租賃」。

- 二、本府為活化閒置空間再利用，於民國 97 年與中華民國軍人之友社共同辦理「迎賓館委外經營及管理」案招商計畫，徵求有意經營之民間投資人，以提昇地區住宿空間與品質。

- 三、本委外招商案於 98 年 6 月與藏愛實業股份有限公司完成簽約，許可期間：自 98 年 12 月 1 日起算，至 113 年 12 月 1 日止，為期 15 年。

- 四、旨謁公地座落於連江縣南竿鄉馬祖段 212 地號，土地面積計 1248.42 平方公尺，權屬連江縣政府，管理者為中華民國軍人之友社。

- 五、本案於招標時因行政疏失未依土地法第 25 條公地處分規定辦理，今補正程序，請 貴會同意本案委外經營民宿使用，

審查意見：

議 決：通過。

- 十一、案由：惠請同意馬祖連江航業有限公司向金融機構辦理續貸新臺幣 3 千萬元及增貸新臺幣 2 千萬元一案，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據馬祖連江航業有限公司 101 年 11 月 08 日連航字第 1010001332 號函辦理。

- 二、經查 貴會 100 年 11 月 29 日連議字第 1000001370 號函同意該公司向金融機構貸款新臺幣 5 千萬元，惟截至目前該公司依照其實際虧損，僅先行向金融機構借貸 3 千萬元，屆至本（101）年 12 月 8 日到期。因目前資金恐將不足支付業務上需求約新臺幣 2 千萬元，為維該公司營運順遂，惠請 貴會同意連江航業有限公司辦理續貸新臺幣 3 千萬元及增貸新臺幣 2 千萬元，由本府擔任保證人。

審查意見：

議 決：通過。

十二、案由：有關 101 年度離島建設基金核定補助本府辦理「連江縣居民往返臺灣本島海運票價補貼計畫」經費 280 萬元，惠請 貴會同意辦理墊支，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據交通部 101 年 10 月 29 日交管字第 1012404099 號函辦理（檢附原函影本）。

二、隨文檢附旨計畫書一份。

三、旨案計畫預算將納入 102 年度追加減預算案。

審查意見：

議決：通過。

十三、案由：行政院環境保護署補助「102 年垃圾轉運臺灣本島處理計畫」經費 531 萬元整，惠請同意先行墊付，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：依據環保署 101 年 10 月 30 日環署督字第 1010098733 號函辦理。

審查意見：

議決：通過。

十四、案由：有關行政院環境保護署補助辦理「102 年度連江縣土壤及地下水污染調查及查證工作計畫」經費 381 萬元整，惠請同意先行墊付，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據行政院環保署 101 年 11 月 22 日環署土字第 1010106597 號函辦理。

二、本案預定納入 102 年度第 1 次追加預算案，提請 貴會審議。

三、為爭取時效，請同意先行墊付執行。

審查意見：

議決：通過。

十五、案由：有關行政院環境保護署補助辦理「連江縣 102 年度營造永續優質環境衛生計畫」經費 130 萬元整，惠請同意先行墊付，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：本案旨揭計畫預定補助經費 130 萬元，為利於本府環境衛生業務推展，修正預算用途類別，提請 貴會審議，請同意先行辦理墊付。

審查意見：

議決：通過。

十六、案由：檢送中華民國 102 年度本縣總預算暨附屬單位預算及綜計表（含營業及非營業部份）各 1 份，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：

審查意見：

議決：修正通過。

十七、案由：檢送本縣 101 年度總預算第一次追加（減）預算案 1 份，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：

審查意見：

議 決：通過。

十八、案由：為辦理獎補助追加 101 年度預算-「補助馬祖日報虧損」經費 300 萬元，惠請貴會同意辦理墊支，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據馬祖日報 101 年 08 月 30 日社經字第 1010000939 號函辦理。

二、本案經費 300 萬元整，將納入 101 年本府追加減預算，惠請同意先行墊付，以利業務遂行。

三、檢附預算墊支申請表一份。

審查意見：

議 決：通過。

十九、案由：為辦理獎補助追加 101 年度預算-「馬祖日報業務補助」經費 99 萬 7 千元，惠請貴會同意辦理墊支，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依本府 101 年 10 月 08 日連企字第 1010037470 號函辦理。

二、本案經費 99 萬 7 千元整，將納入 101 年本府追加減預算，惠請同意先行墊付，以利業務遂行。

三、檢附預算墊支申請表一份。

審查意見：

議 決：通過。

二十、案由：行政院經濟建設委員會核定 102 年「連江縣第四期（104-107 年）離島綜合建設實施方案」經費 350 萬元，惠請貴會同意辦理墊付，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據行政院經濟建設委員會 101 年 9 月 19 日都字第 1010004146 號函辦理。

二、本府第三期（100-103 年）離島綜合建設實施方案計畫將於 103 年屆期，為賡續推動離島綜合建設發展經建會於 101 年 9 月 12 日召開行政院離島建設指導委員會工作小組第 64 次會議，核定第四期（104-107 年）離島綜合建設實施方案規劃案經費 350 萬元，將納入 102 年本府預算，惠請同意先行墊付，以利計畫推動執行。

三、檢附預算墊支申請表及核定函各一份。

審查意見：

議 決：通過。

二十一、案由：檢送「連江縣處理無名屍體自治條例」修正草案 1 份，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、旨揭修正草案業經本府第 151 次縣務會議審查通過。

二、草案內附「連江縣處理無名屍體自治條例修正條文總說明」、「連江縣處理無名屍體自治條例修正草案條文對照表」及「連江縣處理無名屍體自治條例修正草案條文」。

審查意見：

議 決：修正通過。

二十二、案由：檢送「連江縣農業災害救助自治條例修正案總說明暨條文對照表」1份，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據地方制度法辦理。

二、本條例修正業經本府第 157 次縣務會議審議通過。

審查意見：

議 決：修正通過。

二十三、案由：惠請同意本府與台灣銀行馬祖分行賡續簽訂代理連江縣庫契約一案，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依據地方制度法第 74 條規定「縣市應設置公庫，其代理機關由縣市政府擬定，經縣議會同意後設置」；及公庫法第 3 條規定：「各級公庫機關於現金、票據、證券之出納保管、移轉及財產之契據等保管事務，除法令另有規定外，依規定委託銀行代理，縣市由轄區內之銀行遴選，經立法機關同意後委託其代理，並報上級公庫主管機關備查」。

二、地區銀行僅台灣銀行馬祖分行一家，本府原委託該公司代理縣庫契約期滿，為利業務賡續，敬請 貴會同意辦理續約 4 年（101 年至 105 年），俾利地方縣庫事務推展。

審查意見：

議 決：通過。

二十四、案由：有關本府辦理「介壽商場」重新規劃興建，所座落介壽段 719 至 733 等地號，採「設定地上權」，辦理公地釋出一案，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說 明：一、依土地法第 25 條暨本縣縣有財產管理自治條例第 56 條規定辦理。

二、介壽商場建物經鑑定為有安全顧慮之虞，經本府決議介壽商場建物重新規劃興建，並將公地釋出採「設定地上權」方式辦理。

三、本案業經本府「101 年度財產審議委員會」決議通過。

四、茲檢附提案表及附件索引所載附件各 1 份。

審查意見：

議 決：一、保留。

二、1. 本案介壽商場建物續行租賃至本（101）年 12 月 31 日，並給予承租戶 3 個月搬遷緩衝期部分，為顧及承租戶及縣民安全，本會核予同意。

2. 針對現租戶限 102 年 3 月底搬遷後拆除重建為商業大樓部分，為有效運用該精華地段土地，改善介壽商圍週邊環境，促進介壽村商機並繁榮地區經濟，本會亦核予同意。

3. 惟提案內容擬將介壽商場土地以公地釋出採「設定地上權」方式辦理部分，其計畫興建之商業大樓，究竟採 有「自地自建」模式或「民間興建營運後轉移」（BOT）模式，不僅未詳予說明，商業大樓興建完成後如何辦理租（或售）事宜以維承租戶及介壽村民權益及公允，亦無任何敘明，本案實有待進一步審慎評估及考量之必要。

4. 爲此，本案有關南竿鄉介壽段 719 號等縣有土地設定「地上權」部分，本會暫予「保留」，並請縣府依前項說明儘速擬訂相關計畫，充分聽取地方民意，公告前再送本會審議，以期介壽商場興建安更臻完善。

二十五、案由：檢送本府辦理「合宜式住宅」提案表 1 份，如附件，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依本府 101 年 5 月 30 日召開 101 年第 2 次財產審議委員會會議結論暨貴會第 5 屆第 5 次定期大會提案審議補正事項辦理。

二、檢送本縣合宜式住宅推動計畫書（含本府管有非公有土地擬處分清冊、土地登記簿謄本、地籍圖及使用區、公地借用契約書暨相關法令等資料影本）1 份。

審查意見：

議 決：不予通過。

二十六、案由：惠請同意坐落於北竿鄉橋仔段 234 號上之防空洞報廢一案，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、旨揭防空洞年久失修，已不符使用，且座落於所有權屬北竿鄉民李依沙先生橋仔段 234 號土地上，李民向本府陳情拆屋還地，依連江縣縣有財物報廢處理作業要點第 3 點規定報請 貴會審議。

二、檢附李君陳情書影本、橋仔段 234 號土地所有權狀影本、地籍圖影本、防空洞查核報告表、會勘紀錄表、位置圖及照片各 1 份。

審查意見：

議 決：通過。

二十七、案由：惠請同意國補字第 005 號防空洞報廢一案，請審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、依據連江縣縣有財物報廢處理要點第 3 點規定辦理。

二、旨揭防空洞因年久失修，已不符使用，且座落於所有權屬南竿鄉介壽村民陳依明君 0606 號土地上，陳民向本府陳情拆屋還地，依連江縣縣有財產報廢處理要點第 3 點規定報請 貴府審議。

三、檢附陳君陳情書影本、0606 號土地所有狀影本、地籍圖影本、防空洞查核報告表、會勘拆除紀錄表、位置圖及照片各 1 份。

審查意見：

議 決：通過。

二十八、案由：惠請同意坐落於復興村 122 號-1 上之防空洞報廢，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：一、旨揭防空洞因係海沙結構，經年代久遠有致生危害公安之虞，依連江縣縣有財物報廢處理作業要點第 3 點規定報請 貴會審議。

二、檢附地籍圖影本、防空洞查核報告表、會勘紀錄表、位置圖及照片各 1 份。

審查意見：

議 決：通過。

二十九、案由：檢送修正「連江縣縣民搭乘海運交通票價補助自治條例草案」一份，請 審

議。

提案機關：連江縣政府

說 明：

審查意見：

議 決：修正通過。

人民請願案

- 一、案由：北竿鄉親鄭敏興君陳情，祖遺祖產座落北竿鄉塘岐段，地號 480、725、726、727、728、751 號土地，請准許辦理第一次所有權登記，請 審議。
- 陳情人：鄭敏興君。
- 說明：檢附陳情書影本一份。
- 審查意見：
- 議決：函轉縣府辦理。
- 二、案由：北竿鄉親鄭敏興君陳情，座落北竿鄉塘岐段，祖遺祖產「鹹行古厝」一棟，於民國五十四年，因北竿駐軍奉命擴建長虹一號遭拆除，惠請協助還地於民，請 審議。
- 陳情人：鄭敏興君。
- 說明：檢附陳情書影本一份。
- 審查意見：
- 議決：函轉縣府辦理。
- 三、案由：馬祖交通有限公司負責人曹美金君陳情，「請政府審慎評估馬祖遊覽車市場，延後開放遊覽車一案」，請 審議。
- 陳情人：曹美金君。
- 說明：檢附陳情書影本一份。
- 審查意見：
- 議決：函轉縣府辦理。

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

- 七、案由：請加強督導馬祖酒廠產銷管理，落實本會舉辦馬酒產銷公聽會相關建言，以期有效提昇事業單位營運績效。

提案人：陳議長貴忠

連署人：張永江議員

說明：一、本次定期大會馬祖酒廠公司工作報告內容過於簡陋且未臻完整，未能有效呈現事業單位營運成效及未來經營方向，本會雖多次召開專案會議，亦未見酒廠展現改革成果及提出有效規劃方案，請縣府加強督導馬祖酒廠，以期提昇事業單位營運績效。

二、本會於本年度 10 月 19 日舉辦馬祖酒廠產銷公聽會，廣邀台馬兩地馬酒銷售廠商提出諸多建設性看法及建議事項，會中並要求馬祖酒廠於 11 月 1 日前針對本會議員及廠商建言提出說明及處理情形，惟至今無任何回覆及說明，馬祖酒廠及相關單位應儘速做出明確回覆。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

- 八、案由：建請爭取地區身障學生就讀馬祖高中及幼兒園補助，助學金每學期 1 萬 6 千元，以減輕身障者家庭負擔。

提案人：曹丞君議員

連署人：林惠萍議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

- 九、案由：高學歷的時代，馬祖沒有大學！建請縣府補助本縣赴台就讀大學之學生每學期來回交通費一趟，以減輕家長負擔。

提案人：林惠萍議員

連署人：曹副議長以標

說明：在台灣讀大學，每學期之生活費、註冊費、租屋費、零用金等開銷，均對父母造成沉重的負擔，特別是近年來物價與學費持續調漲，如子女稍多或收入不多之家庭，學期開始都有捉襟見肘之感覺，亟待公部門關心紓其生活壓力。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

- 十、案由：建請協調海巡隊進駐北竿，以維護地區漁業資源及漁民之漁業權。

提案人：曹爾章議員

連署人：李金梅議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十一、案由：由於政府對海洋資源維護不足，建請成立護漁小組，以確保地區漁業之永續經營。

提案人：曹丞君議員

連署人：林惠萍議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十二、案由：請建設局定期修剪中央道路及入村道路兩邊行道樹，以維人車安全。

提案人：李金梅議員

連署人：曹爾章議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十三、案由：建請縣府專案檢討農民請領居家生活補助費資格，以落實照顧農民權益。

提案人：張永江議員

連署人：陳建光議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十四、案由：有產業才有經濟！建請縣府整合地區產業發展並研擬政策，讓民眾有方向，以活絡地方經濟。

提案人：林惠萍議員

連署人：曹副議長以標

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十五、案由：請縣府各局室執行預算應依比例及需求分配相關經費，重視各鄉均衡發展。

提案人：陳議長貴忠

連署人：張永江議員

說明：縣府各局室執行本會通過法定預算時，應依各鄉比例及需求擬定公共工程、文化、觀光等建設計劃，以期縮短城鄉差距，平衡城鄉發展。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十六、案由：建請協調軍方改善復興油庫週邊環境，以維護景觀之協調性。

提案人：曹爾章議員

連署人：李金梅議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十七、案由：目前全縣僅東莒福正村無「寬頻管道」，102年請優先施作人行道，並將管線埋

在人行道底下。

提案人：陳建光議員

連署人：曹副議長以標

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十八、案由：「浮動碼頭」對東莒來說緩不濟急，甚至遙遙無期，短期應針對目前的缺失先行改善：夏季南風的湧浪及冬季碼頭越浪的問題先行處理。

提案人：陳建光議員

連署人：曹副議長以標

說明：一、交通部相關人員多次會勘的結論：將現有碼頭延長二座沉箱，並在前端設置消波塊，夏季南風的湧浪上下差 1 至 2 米才可以解決？

二、冬季越浪問題應設置消波塊？

辦法：

審查意見：

議決：通過。

十九、案由：建請改善復興村花崗石路面，以維鄉親行的安全。

提案人：曹丞君議員

連署人：林惠萍議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

二十、案由：建請縣府整建東引營建剩餘土方資源回收場進場道路，以維車輛行駛安全。

提案人：張永江議員

連署人：陳建光議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

二十一、案由：101 年 08 月 05 日地區受到蘇拉颱風後續環流影響，傾盆大雨造成山坡、林地發生多處坍方及土石滑落，請縣府應積極妥處，防範春雨又釀災。

提案人：李金梅議員

連署人：曹爾章議員

說明：南竿地區受到蘇拉颱風後續環流影響，1 小時內就降下約 78 公釐的暴雨，山坡地發生多處坍方及土石滑落，西區村落最為嚴重，共 21 處災情，至今仍未積極妥處，可見坍方及土石，縣府相關單位應積極處理，防範明年春雨又釀災。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

二十二、案由：建請縣府建置介壽澳口白馬尊王廟前連外道路及景觀平台。

提案人：曹副議長以標

連署人：林惠萍議員

說明：目前介壽澳口白馬尊王廟前無連外道路及廟前平台太小，空間不敷使用，請縣府工務局規劃建置。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十三、案由：建請縣府研議以時間為切割點，將違建就地合法，以消除民怨，以彰德政。

提 案 人：曹副議長以標

連 署 人：林惠萍議員

說 明：如案由。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十四、案由：西莒的「山海一家」、「西方公司」、「中正門」、由馬祖國家風景管理處負責規劃設計；請觀光局持續追蹤列管並與陳雪生立委保持聯繫，期使 102 年能順利動工。

提 案 人：陳建光議員

連 署 人：曹副議長以標

說 明：如案由。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十五、案由：陸客消費力強，建請縣府提出吸引陸客計畫，以帶動地方經濟。

提 案 人：林惠萍議員

連 署 人：曹副議長以標

說 明：如案由。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十六、案由：請協調立法委員召集相關單位研商行動電話基地台遷移事宜。

提 案 人：陳議長貴忠

連 署 人：張永江議員

說 明：本縣基地台位置散佈各處且未有效管理，請協調立法委員召集中央相關單位研商有關本縣行動電話基地台遷移事宜，以避免影響本縣居民日常生活。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十七、案由：請積極協調中央相關單位協助儘速開通北竿至黃歧航線，建立兩岸一日生活圈。

提 案 人：陳議長貴忠

連 署 人：張永江議員

說 明：為突破當前小三通困境，積極爭取北竿至黃歧航線開通，建立兩岸一日生活圈，是本縣多年努力突破之重要政策，縣府應掌握時效，提高爭取層次，請總統府、行政院正視馬祖對外航線之重要，透過兩岸協商機制，促成航線加速開通，帶動地區經濟發展。

辦 法：

審查意見：

議 決：通過。

二十八、案由：鄉親反應台灣大哥大在西莒幾乎沒有訊號，請協調相關單位，促使台灣大哥大公司在西莒裝設基地台。

提案人：陳建光議員 連署人：張永江議員

說明：一、之前台哥大在西莒有裝設基地台，不知何故撤出？
二、目前西莒面對東莒方向，有微弱台哥大訊號。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

二十九、案由：生命無價！請優先建造東、西莒間「新莒光號」，以汰換已逾 15 年安全堪虞的現有老舊船隻。

提案人：陳建光議員 連署人：張永江議員

說明：一、依據連江航業試算出的各種營運成本分析，其中以中央補助建造「新莒光號」再委外經營，對連江航業的經費負擔最低；至少在船隻折舊方面，連江航業每年可節省經費 200 萬元左右。

二、東、西莒航線屬虧損航線，民間無意願投資；政府有責任優先照顧偏遠地區

三、公車免費對莒光鄉親而言「口惠而不實」，「新莒光號」對莒光鄉親才是有實質的助益。

辦法：經費請在近期立即向中央積極爭取，或由「新島際交通船」及「新台馬輪」標餘款來做變更辦理。

審查意見：

議決：通過。

三十、案由：建請縣府爭取馬祖至高雄航線，以便南部居民蒞馬旅遊。

提案人：曹丞君議員 連署人：林惠萍議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

三十一、案由：建請縣府於 101-105 年，爭取興建東引中柱港碼頭候船室，以提昇旅客更完善服務品質。

提案人：張永江議員 連署人：陳建光議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

三十二、案由：請增加北竿地區體育、藝文及展示活動，建立南北竿共同生活圈，擴大北竿鄉親參與機會，平衡城鄉差距

提案人：陳議長貴忠 連署人：張永江議員

說明：縣府各局室對邀請來馬演出之體育、藝文表演及重要展示活動，多數以南竿鄉為主要表演及展出地點，為均衡城鄉差距，各項活動應力求擴張至離島，尤其

北竿地理位置與南竿相鄰，交通極易配合，各項活動除積極安排至北竿展演，舉辦活動並應考量北竿鄉親參與度，安排交通工具以擴大參與面，增加活動效益並帶動北竿文化藝術發展。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

三十三、案由：建請將牛角老街以簇群營造計畫方式改造，期能恢復過往景象並增加觀光資源，繁榮地方。

提案人：曹爾章議員

連署人：李金梅議員

說明：如案由。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

三十四、案由：西莒的「東海部隊司令部」、「陳婉芬故事館」，請儘速編列預算整修，以帶動地方經濟。

提案人：陳建光議員

連署人：曹副議長以標

說明：這些都是在地的歷史、在地的文化應即刻修復、整建。

辦法：

審查意見：

議決：通過。

肆、第五屆第七次臨時大會議決案

陳祕書長益興：

本會第五屆第七次臨時大會，向大會報告，出席議員已達法定人數，請主席宣佈開議。

主席：陳議長貴忠：

開會，大家早，本會第五屆第七次臨時會正式開議，縣長、副縣長、秘書長、各單位主管、各位同仁大家好，本次臨時會係因連江縣政府為馬祖酒廠實業有限公司 102 年度預算刪減總額的影響，該公司營運已發展至鉅特提出覆議，並因地方制度法第 39 條規定爰依召開，本會成立至今已 23 年，縣府第一次提出覆議案，本席要求本會行政單位從秘書長到議事組法制室同仁應嚴謹以待，慎重處理，多請教台灣各議會，其實首次覆議案的事前準備工作完美無缺，今天的議程是聯席審查馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年度預算刪減案，第二覆議馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年度預算刪減案，第三臨時動議，第四閉會，現在我們的議程是聯席審查馬祖酒廠實業股份有限公司預算刪減案，依據本會議事規則第 47 條規定由聯席審查會召集人張永江議員為主席，依審查會規定，請酒廠相關人員進入會場，並請縣府秘書長、主計室主任、財政局局長留座，縣長、副縣長、其餘官員請至官員休息室暫作休息，現在我們請召集人張永江議員至主席台主持審查會。

主席：張議員永江：

開會，縣府秘書長、財政局長、主計室主任、酒廠董事長、總經理及各位同仁大家好，向大會報告，現在我們進行今天的第一個議程，審查馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年度預算刪減案，首先請酒廠董事長報告刪減案窒礙難行的理由。

陳董事長傳華：

主席、各位議員女士、先生大家早，因為我是剛上任三個星期左右，對於整個的狀況稍微了解了一下，的確有很多地方可能在酒廠的運作方面，如果各位刪掉這麼多的預算的話，酒廠實在很難運作，我是第一次到酒廠來服務是在民國 90 年至 92 年三年的時間，所以我對於過去這種狀況我非常了解，我覺得有一些難以運轉的事項跟各位議員做報告，聽說董監事的車馬費，這些雖然不多，如果說把他全部刪掉的話，我不知道董監事會是如何的存在，那另外還有類似公關費的話，紅白帖這是一定有的，那如何去應付這方面的事情，當然還有其他的，所以在這裏我雖然說是在第三次的初上任，看了一下還是當然還有其他的我是覺得非常難去做這方面的執行，所以我第一次任董事長的時候，承蒙各位議員女士、先生們的指導，那第二次我大概也接林惠官前董事長的任期也有半年的時間，所以在這一方面我非常的了解，如果說照原來的各位議員女士、先生們的作法的話，把預算刪減的話，實在是沒有辦法做這方面的執行，所以請各位議員女士、先生手下留情，在這裏我只能做這個簡單的報告，謝謝各位。

主席：張議員永江：

跟大會報告，剛才董事長只是做說明，那因為他過來之後，後面有一個總說明表，各位要不要請總經理做報告，還是說就不要了，大家有沒有意見，李金梅議員說要請總經理來做報告，有沒有意見，沒意見，我們請總經理上台做報告。

葉總經理金旺：

主席、各位議員女士、先生，我是總經理葉金旺，今天特別就 102 年度馬祖酒廠實業股份有限公司預算被刪減二千四百一十一萬的案子來提出做覆議，公司是依照 1 月 4 號臨時董事會第五屆的臨時董事會的決議提起覆議，所以我們建請縣府來提覆議，首先感謝各位議員給我這個機會來提覆議，也請各位議員能夠協助酒廠，爾後能夠順利運作，以下的報告是有關預算刪除後我們會有什麼窒礙難行之處，或者是影響到業務的推展，首先對公司的營運來講，我們都希望能夠很順利，

其中刪減的預算，有的是必要的支出，或者是正常的損耗支出，譬如說我們的老酒都存放 20 年以上，一罈的老酒是 65 公升，可是現在 20 年後開罈我們一年要灌三萬六千公升，可是裏面的量可能只剩下八分，或者只剩下七分，甚至於五分，那這個量當初在 20 年前儲存的時候，我們就是用 86 塊錢左右來計算，那現在的損耗，我們必須要在帳面上要有一些消除，如果這帳面沒辦法消除，每年都要灌老酒，所以就編有損耗累積的問題，譬如說我們的庫房，我們現在的庫房是分散在各處，而且面積都很小，小的最小有 60 坪的，所以存不到什麼東西，插洞車也進不去，譬如說梅石以前的特約茶石的位置，或者中隴那個地方，我們最近跟軍方也商借了一個庫房，可是坡度太陡，而且車子沒有辦法迴轉，所以我們在去年的年底跟建設局做了交涉，目前交涉情況良好，建設局也同意在舊的農改場有一個現成的 150 坪的庫房以及 450 坪的空間讓我們來做廠儲庫存的一個場所，這幾天我也去會勘，經建設局同意，我們也希望能夠在今年度把他做設計，來做為廠儲之用，他的好處是因為可以集中儲存、集中管理，而且距離公司最近，第二個我們的廠辦公大樓因為時間年代也久遠，裏面有很多斑駁，下雨甚至於會漏雨，而且包裝部的空間也不夠，成品的儲存量也不夠，所以經過縣長指示，我們規劃明年度編列預算來做廠辦公大樓的現地整建，所以我們希望能夠編列工程的設計費用來支應這個構想，這個構想完成了以後，會增加成品庫存空間，大概是 280 坪到 350 坪之間，所以以後的庫存就不會有問題，也不需要分散到四處，這是說明，第三個說明是差旅費，董監事很多都在台灣，都需要回來開會，包括 1 月 4 號董監事要回來開會，我們並沒有支付給他任何費用，所以懇請各位議員在這個方面能夠幫忙我們，再一個是公關費用，一個酒廠要想走出去，應該要有良善的公關，公共關係跟社會地區保持友善、和諧的關係，所以我們建請議員能夠協助支持，給酒廠有一些公關的費用，另外一個是業務宣導費用，做酒廠的促銷、酒品的促銷、518 的招商展覽以及我們各種酒類的促銷活動，業務推展，經銷的拓展，都需要有一定數量的經費或者活動的費用，舉例說這個月 30 號，下個禮拜 30 號台鐵舉辦了一個普悠瑪火車的酒上市，因為他酒是跟我們有代理，由台北市的民防創意有限公司舉辦，我們積極的參與，在 30 號我們商請台鐵給我們機會，我們在那邊要做促銷的活動，這個活動已經完成，本來是今天，因為我們議會這邊要開臨時會，所以他為了配合我們，把時間延到下個禮拜三，那我們的要求是以後在普悠瑪車上，他的椅背上都會有我們馬祖酒的文宣品，所以我們也在積極配合這個活動，如果經費被刪除掉過多，那麼以後我們的活動，促銷的活動可能就有窒礙之處，所以也請各位議員們能夠給予支持，未來的工作我們希望我上任到現在，到今天為止才第 19 天，我積極的想很快的進入狀況，目前為止我沒有回到台灣過，我願意為馬祖付出，願意為馬祖犧牲，我雖然是個軍人出身，但是我相信我自己，我跟議員們保證，我會用我生命中最後的價值來為馬祖鄉親付出，我當初答應要回來接受這個挑戰，我就抱著這個心態，我希望我未來做的工作是一個讓鄉親能夠接受的工作，所以我抱著工作的心態來做，所以我三個禮拜來，我知道我未來做什麼，第一我要做公司的組織編組的提升、強化，目前公司並沒有行銷的專門人員，所以我要把這個行銷的這部份要做個強化，把我們馬祖的酒推出去，這是我未來要做的事情，第二個我要加強我的內部管理，所以我從昨天開始配合國家清潔週，已經做了內部的清潔環境整理，一直持續到 28 號，28 號的下午我們會有一個環境清潔的總整理，各位都知道馬祖酒廠從 1956 年到現在，已經五、六十年，裏面有很多陳舊的裝備，我們都必須要做整理、汰換，目前都在積極進行中，第三部份我們的酒品品牌很混亂，甚至於我們的包裝並沒有馬祖，所以我現在已經開了會，也做了指示，有的部份已經開始招標，我們未來的酒從提袋、包裝、從我們的標籤全部要能夠突顯馬祖，我懇請各位如果說會後去看看我們馬祖的現在的酒，他的商標馬祖是很不清楚的，所以我未來的推出來的酒，馬祖二個字是很清楚的，我要告訴大家擺在那個架上面，跟其他

廠牌的白酒，我一眼就能看出那是來自於我馬祖家鄉的酒，這是我未來的構想，另外一個我們廠辦大樓也是設施老舊，之前我已經報告過，目前這個事情責成技術部經理以及廠長正在規劃中，預計 3 月份會完成草案，希望在未來的二年之內能夠把廠辦大樓先做舊地整建，當然這期間我們也要做好配套措施，不能讓酒廠停頓，這個配套措施我們也會把他納入舊地重建的計劃中，農改場的廠儲部份，今年就想辦法讓他完成，另外一個東引酒廠目前的庫存量只有十二萬公升的庫存量，實際上他是不夠的，他的周轉量是不夠的，所以造成酒有人買，可是酒產不出來，因為他周轉量不夠，所以酒廠在 1 月 10 號已經完成合約簽定，也開工，我們商借了東引鄉公所對面舊的衛生所後方一個惠民坑道，預算一千九百四十萬，預計 6 月 30 號完工以後，東引酒廠的儲存量，他全部都是用一個桶，八千公升的桶，總儲存量可以到達五十萬公升，所以他的生產線以去年來說，東引一年灌了三十六萬瓶的酒，第二個他的包裝空間在年後就完成，所以預計未來一年他的包裝出產的酒會達到四十五萬瓶，所以這一方面都是我們未來都要督導努力的地方，東引廠去年我們編了一千萬的預算，現在保留中，我們也跟國有財產局買了東引的二廠擴建土地，約六千零五十坪的平方公尺，大概是一千八百坪到一千九之間，這個土地是一個集中式的土地，有利於東引遷廠後他的產量更能增加，這是未來我們預定要做的工作，最後我們的品質，酒廠的品質，我沒來做這個工作之前，我們也有聽說我們酒的品質不是很穩定，我在內部會議中，我特別告訴我們的技術部門一定要把酒的品質做穩定，酒的品質不穩定，會造成產品的滯銷，社會的抱怨，所以未來我們在品質上會做嚴格的監督，目前東引酒廠他的品管人員素質略顯不夠，去年我們二度曾經配了我們總公司的品管人員上去做輔導，預計今年也會做這個工作，到東引去輔導，至於東引廠的工作秩序、工作效能，本人跟技術經理如果沒有什麼特別的變化，我們一至二個月都會到東引廠去做一些指導，或者是一些溝通協調，我上任以後，16 號、17 號我二天在東引做了一些了解，略有一些了解，在東引這方面員工的福利我一定也會照顧到，公司以及南竿廠的員工福利我一定也會做得到，我跟員工說我來工作不是來管人，我來工作是來服務的，所以未來的酒廠發展，我希望能夠有進步，能夠造福我們的員工，能夠替鄉親謀福利，以上報告完畢，謝謝！

主席：張議員永江：

這邊請各位議員討論，對總經理報告的需不需要做討論，各位議員還有沒有意見，沒有意見的話就到此結束，現在我們進行下一個議程覆議馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年度預算刪減案，請縣長、副縣長及各位官員列席，請酒廠董事長所屬的人員暫至官員休息室休息，請議長至主席台主持會議。

主席：陳議長貴忠：

開會，向大會報告，本案之表決方式，依本會議事規則第 48 條規定以無記名投票表決，但經昨天召開之預備會議臨時動議時，更改表決方式為舉手表決，並經全體出席議員無異議通過，故本覆議案採取舉手表決方式辦理，另依據地方制度法第 30 條規定本案之表決如有出席議員三分之二以上贊成維持原決議案，縣府因即接受該決議，如未達三分之二，原決議案失效，我們緊接著重審議決馬祖酒廠 102 年度被刪減的各項預算，並不得再做相同之決議，各位議員有沒有意見，沒有意見的話，各位議員有沒有意見，請李金梅發言。

李議員金梅：

主席，我想覆議案的審查，當初他這邊 48 條也明訂說以無記名表決，我想這個部份我想對，主席事先有徵詢，是不是照這個，我們議會照這個無記名來表決會不會是比較好，這是我的建議，我是希望是不是能夠維持，我們議會這次開會，我想主席跟剛剛審查會主席對於這個案件，議會都非常慎重來處理，縣政府提出這個覆議案，我擔任議員二十幾年縣府第一次提覆議案，我是覺

得這個是一件非常非常慎重的事情，我也希望說大家在這個方面是不是互相能讓府會之間不要造成更大的問題，是應該把問題降為更小，我個人是希望如果維持秘密投票的話，是看大家願不願意，我是希望用秘密投票方式，大家壓力會比較小一點，謝謝主席。

主席：陳議長貴忠：

向各位議員報告，昨天我們在臨時會的時候，出席的議員有六位，出席議員有本席、林惠萍議員、張永江議員、曹爾章議員、曹丞君議員以及我們的副議長，我們在議會會議的時候也跟各位議員做廣泛的討論，包括無記名、記名以及舉手表決，經過在場的議員認為可以在預備會議的時候，做對於今天表決的部份做表決，那昨天在現場的時候，本席也親自打電話給陳建光議員跟李金梅議員，這部份先跟各位議員報告一下，今天會議經過昨天預備會議有這樣子一個決定之後，李金梅議員是不是能夠包容一下，還是看各位議員有沒有異議，請副議長。

曹副議長以標：

主席、縣長、副縣長、秘書長、在座的局課室主管大家早，昨天開預備會已經做成的決議，就是用表決的方式，不要再做其他所謂的秘密，所有事情就透明化，好不好，抱歉，我只是想講剛才總經理在工作報告這個部份，上任到現在，惠萍議員也講了一句話，講的非常好，為什麼在改組之後，我們議會刪除了相關的預算之後，縣長你採取了緊急措施，馬祖酒廠改組換人，換人之後，據說董事會當時就決議要提出覆議，為什麼我們議會沒有被尊重到說通知甚至知會，到最後的一天，提覆議案的最後一天，而且是最後一刻由財政局相關人員說要提覆議案，要求我們議會慢點下班，等他把文送過來，為什麼要做到這樣，當時如果說董事會就講了說要提覆議，縣政府財政局包含新的團隊可以馬上進行溝通嘛！剛才總經理所講的理想跟抱負，他要做的，惠萍議員講的，如果說是他這樣子講的話，這個案子根本沒有說今天弄到這麼樣一個僵化的狀況，絕對不會發生，如果當時改組換人，到這邊我想說這個應該是非常快可以解決的一個問題，今天議員也承受到了壓力，當然縣長也非常有誠意的要求各局課室主管致電給所有的議員，甚至動用到民間的人脈、你的資源，希望說我們議會的議員能夠給縣長，給連江縣馬祖酒廠，讓他們提出覆議，讓他們好做事，我剛才聽了總經理講了一席話，本席，縣長沒有給我電話，之前甚至之後，透過關係本席也答應給縣長一個機會，給我們連江縣酒廠一個機會，後來這二天因為可能所有的鄉親都在看，當然所有的鄉親也告誡我們議員，事關重大，要深思熟慮，這點我先跟縣長做抱歉，其實預算被刪除，總經理所遇到的困難，我坦白講，縣長可以重新做，怎麼做？外界所講的酬備，不要了嘛！你改為借將，不是很好嘛！如果說葉總經理在這一年能夠把他的理想抱負，把連江縣的金雞母這個酒廠做起來，來年做的好，我們會給他鼓勵，甚至你編的預算我們會全額通過都沒有問題，只要看他今年怎麼做，議員看到縣長上任之後所借的將，用的才，我們議會是非常失望的，我今天要講這些話，是因為議員絕對有鄉親的壓力，甚至對職責的壓力，鄉親今天讓我們走入這個議會殿堂，就是要讓縣政府看到我們民意代表這一次要展現到一種職權的實力，讓縣政府看到你們不做，沒有做好，現在這種情形讓議員要有自己的台階可以下，要讓府會以後更和諧，尊重、溝通是最終的目的，所以說這點我是希望說總經理也在外面聽，我們新任的董事長也在外面聽，我希望說這個團隊既然有規劃，希望說提升讓縣長酬備改為借將，讓馬祖酒廠這一次預算被刪除，我們議員動用到預算權，被刪除之後，承受到的壓力，來年是不是會做的更好，我們屏息而待，這一年如果說葉總經理能夠把連江縣酒廠帶領到正確的方向，提升他的整個的產能跟他的經濟效益，讓連江縣政府能夠有更多的收益，103年年底的預算，在座的幾個議員是絕對沒問題的，這個部份我想說總經理，在這邊你好好的做，縣長你應該聽到更多的聲音，應該要聽一下更多的聲音，希望說縣長你能夠聽的下去，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請李金梅發言。

李議員金梅：

主席、縣長、副縣長、各課室主管、各位同仁大家好，本席第二次發言，我想對這個覆議案這麼慎重，這樣子提出這一個覆議案，我想在這裏花短短時間特別請教一下縣長，你提覆議案一定有自己的理由，今天你的覆議案是不是能夠花一點時間做一些說明，剛剛總經理把他理想抱負講的非常清楚，這一次你爲了議會刪減預算也在很快的動作把酒廠人事做了調整，這次再來覆議，是不是請主席讓縣長做一下說明，謝謝主席。

主席：陳議長貴忠：

好，請縣長對於李金梅議員的發言做答覆。

李議員金梅：

能夠做一些說明，爲什麼要提覆議案？

楊縣長綏生：

謝謝議員給我這個機會，我想巧婦難爲無米之炊，酒廠是一個生產事業單位，沒有成本，沒有輸入他不會有產出，之前議會刪酒廠預算的理由是因爲對我們酒廠的人事有意見，我們爲了呼應議會的要求，所以我們在上一次會議結束以後，迅速做了回應，完全回應議會這樣子要求，所以拜託新任的董事長，新任的總經理，我覺得我們酒廠很大的問題是出在內部的管理，要找一個很有能力的人，大家聽過我們總經理剛才這番說明以後，除了感覺到他的誠意，也聽到他的抱負，爲了這塊土地，願意跟我們一起承擔，所以我們提覆議案希望說我們在善意的回應議會的要求之後，我們希望各位議員先生、女士能夠給酒廠一個機會，給酒廠有一百多個家庭的員工一個機會，讓酒廠有機會成爲地區的金雞母，有那麼多人對酒廠的期待，但是如果我們把他預算砍掉了，如果不要預算可以做事的時候，沒有人有這個本事，所以我們期待各位議員女士給酒廠一個機會，也給馬祖一個機會，謝謝！

李議員金梅：

縣長，現在現實問題來了，一個是通過、一個是不通過，剛剛總經理很多抱負可以實現，可是縣長心裏要有準備，如果不通過呢？我想所有各縣市提的覆議案幾乎有的是不會過的，今天過不過縣長心裏有底數，如果不通過，縣長要怎麼做？我也是在這邊想聽一聽縣長說法。

楊縣長綏生：

我想各位議員先生、女士都有大智慧。

李議員金梅：

縣長我們智慧不如你，我覺得縣長如果不通過，縣長是不是要做，是不是更要有所作爲。

楊縣長綏生：

我們請了葉總經理以後，我尊重他的意見，也相信他的能力，預算能不能恢復，這個是議會的職責，我們尊重，當然我們提出覆議的目的，是希望藉著法治容許的範圍之內給酒廠一個機會。

李議員金梅：

對，剛剛副議長也提出，我覺得縣長事先的溝通，我覺得縣長既然提出覆議案了，覺得縣長你有心，讓我們的金雞母更好，我覺得事先的溝通，縣長也是非常有必要的，今天在這議會上，剛剛對總經理做的報告，本席是非常認同，我也希望我們的酒廠能在新的總經理的團隊帶領之下，把我們酒廠真的是更邁向一步，前一陣子我就說過了，我們希望酒廠有做改變，不管從任何一個角度改變，這是我們樂見的，這一次縣長不管預算有沒有過，我覺得你們如果跟總經理、縣政府團

隊能夠幫馬祖酒廠，未來在行政這一塊做出來，這個對馬祖未來都是正面的，本席會支持這一塊，謝謝你，縣長請坐。

主席：陳議長貴忠：

請副議長發言。

曹副議長以標：

當然新的總經理他的態度確實我們也明顯感受到，因為本席最近經過副縣長的推薦，也不停的在聯繫，他工作的態度，坦白講我也看到了，這二年多、三年的時間，從縣長一翻、二翻到現在不翻到躺，這次為什麼議員大動肝火，對預算做出這樣子的決定，我們也非常不願意，真的我們也非常不願意，你看，酒廠，說一句難聽話，那個廠長一直官派，到現在沒有來開會，從總經理降到廠長現在埋頭苦幹，現在在廠裏面，所以說我們也感受到這個團隊有在動，為什麼一定要走到這個階段，讓我們議員都沒有台階可以下，鄉親給我們壓力，而且這二天鄉親的壓力比縣長給我們的壓力大多了，所有鄉親都在看，除了我們在座的局課室主管之外，是承縣長之命跟議員溝通，劉局長還埋在樓上，死推活推叫他走都不走，死賴賴在那邊，我也不知道賴什麼意思，如果說是這樣子賴，賴在那邊，可以把這個覆議案過關，劉德全是神，要考慮到我們的立場，要考慮到我們每一位議員的立場，這是縣府團隊你們沒有想到的，如果說相互對調一個職務，你們會怎麼想，我們是承民意之託，站在這邊要求連江縣政府局課室到現在的馬祖酒廠，不是我愛講，這個不講我覺得說我們不把話講出來，我們鄉親也沒有辦法看到說真實呈現的一個狀況，當時惠萍議員要求我們馬祖酒廠董事長，要求這個團隊，就光一個預算，秘書長我那天講就講了，我可以把原始檔案調出來看，我想幫都幫不了他，今天預算已經被刪除，那我講今年做的好，我真的可以給予鼓勵，年底可以支持，本席個人之前答應縣長，我在這邊跟縣長致歉，因為鄉親的語論壓力太大，我沒有辦法，然後經過阿江議員、惠萍議員、丞君議員、議長，建光議員包含本席，一而再，再而三的討論，甚至我還沒有討論的時候，議長跟其他議員，也建議縣長的方向是不是能夠更和諧的狀況來處理，縣長你都沒有辦法接受，為什麼一定要堅持將覆議案沒辦法退回去，送到議會讓我們議員左也不是，右也不是，前也不是人，後面也不是人，夾在中間跟鬼一樣，做到我們沒辦法做人為止，這樣子也不是，那樣子也不是，建光議員天人交戰，躲在三樓不敢下來，躲在房間裏面不敢出門，一直跟鄉親道歉，千協調、萬溝通，我做到沒有地方躲，阿江議員也是一樣，他講你不要打給我，打給我也沒有用，為什麼，我們受到縣長的壓力，受到酒廠的壓力，受到葉總經理的壓力，可是我們受到民意的壓力更大，今天我要講這一席話，我是講給縣長聽，請你體諒，本席到後面我真的沒有辦法支持這個案子，我直接講，不要讓我們其他的議員為難說用不記名的，也不要讓其他的議員感受到說我在做什麼，就很坦蕩蕩的就告訴縣長，今天葉總經理做的好，本席在這邊真的只講那一句話，年底我們今年再給縣長讓葉總經理表現一年，真的我們很不願意看到最後的結果，可是你不得不接受，我們也很難過啊！在這邊七躲八躲、七閃八閃的，早上張永江張議員就怕我不來，外面的人都說翻了，到最後阿標你倒楣跑掉了，我為什麼要表態，這邊也不相信我，那邊也不相信我，為什麼？我跟建光議員二個搞到沒有地方可以躲，也不知道怎麼做，我就把話講白了，縣長難不難過，難過是我們二個難過，我們幾個去難過，跟你說對不起，講完這席話，我想說葉金旺葉總經理聽到之後，既然縣長這麼器重，你有這麼大的理想抱負把我們連江縣的金雞母養好、壯大、生金蛋，我們會給正面的支持跟鼓勵，甚至未來的二年要接近選舉的狀況之下，給縣長能夠正面的加分，讓鄉親感受到縣長在這酒廠的過程裏面遇到的心酸跟艱辛，讓鄉親感受，如果葉總經理能夠做的好，我希望說楊縣長透過這一次的覆議案讓我們所有的團隊，我們議員也最基本的尊重，要讓所有的鄉親看到我們在質詢上的行使，是爲了是鄉親，不

是為個人，在這個部份跟縣長做個報告，謝謝！

主席：陳議長貴忠：

請林惠萍議員發言。

林議員惠萍：

主席、縣長、副縣長、秘書長、各位列席主官管以及本會同仁大家早，本席想講二句話，我覺得縣長你有點誤解了，酒廠的預算被刪減二千四百一十一萬不是因為對人，對這個董事長，我不是對你的人事有意見，但你的人事我是有意見，但是不是顯在酒廠的預算，對你的人事有意見，你的用人的意見，審議縣長特別費的時候，你記得我當你的面說過我要刪除你跟副縣長還有秘書長的特別費，當時我告訴你為什麼我想要刪減你的特別費的原因是議員提出的質詢，你們都不理睬，當我提出，二個會期都提出來對於酒廠經營管理階層，他可能行為失當的時候，你沒有給我回覆，就基於此，我覺得酒廠是馬祖很重要很重要的一个事業，但你認為他只佔了總預算的三分之一，那這個是你的用人權，所以我原先是希望你有你的用人權嘛！我們從來沒有干預你的用人權，你的用人權不理我的時候，那我只能夠行使我的預算權，所以我想要刪減你的特別費，但是當時也是幾個局長還有我們議會同仁也告訴我，特別費影響到府會和諧，但是我想其他預算刪減是不是縣長的錢啊！只有特別費算是縣長的錢，其他本來講什麼看病、送花，那個是放到鄉親身上，所以我覺得那個沒有關係不重要，對事，就是應該要刪減你的特別費，為什麼後面沒刪，就是為了府會和諧，那我就明白了，為什麼這一次這樣子一個覆議案，應該很多人告知過你可以用其他的方式，不管是追加減或者併入決算，只要這個酒廠經營的好，我相信是沒有問題的，可是你不願意，你不願意說為了府會和諧，把這個案子撤回去，那沒關係，這也是縣政府的權利，你有你的權利，我再次表達，我也有我的權利，剛剛聽完總經理報告之後，我跟李議員講，講的真好，你為什麼不在 1 月 18 號之前提出來，你要在今天這個議事廳花了 30 分鐘到一個鐘頭，連江縣議會有幾個議員，目前在座的只有八個，就算你剛才報告的一個鐘頭好了，你去找八個議員只要八個鐘頭，提覆議案你有 30 天的時間，你就要趕在最後一天，就算我對他再有信心好了，聽的再好好了，我能夠相信嗎？你前面二任董事長做了什麼？能夠讓我們相信嗎？因為他剛剛短短的 30 分鐘到一個鐘頭，他講的話，我就能相信嗎？你說這個案子這樣子能通過嗎？所以我覺得這個真的做事情，我一再的跟你表達，議員都很好溝通，如果要提覆議案，你可以提，但是你先做好溝通，我相信會沒有問題，可是就到 1 月 18 號的 5 點 40 分議會才收到這個文，將心比心，你如果一切按照程序也沒有問題啊！我也可以接受按照程序，那我現在程序就是我對於總經理他表示的內容我心動了，但是我對於這個人我沒有信心，因為我沒有接觸過，我不曉得他會不會像之前你用的人一樣，所以我們就等投票吧！看看其他議員有沒有意見。

主席：陳議長貴忠：

各位議員還有沒有意見，議事組請副議長，各位議員還有沒有意見，各位議員沒有意見的話，我們現在進行表決，我們請秘書長清點人數。

陳秘書長益興：

向大會報告，出席議員八位。

主席：陳議長貴忠：

五位，請放下，不贊成維持原決議案的請舉手，二位，請秘書長。

陳秘書長益興：

向大會報告，贊成維持原決議五票，未達三分之二，不贊成維持原決議二票，也未超過三分之一，依據我們議事規則第 39 條相差一票時，主席得參加一票，使其通過或不參加使其否決，現在我

們請主席表態。

主席：陳議長貴忠：

贊成維持原決議，向大會報告，剛出席議員八人，舉手表決結果，贊成維持原決議六票，不贊成維持原決議二票，贊成維持原決議超過三分之二，請縣府即接受原決議案，下面的議程是臨時動議，各位議員沒意見的話，閉會。

第 5 屆第 7 次臨時大會縣府覆議案

一、案由：本縣所屬馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年度預算，經 貴會第 5 屆第 6 次定期大會議決，刪減預算總額，影響公司營運與發展至鉅，爰依地方制度法第 39 條規定提請覆議，請 審議。

提案機關：連江縣政府

說明：依馬祖酒廠實業股份有限公司 102 年 01 月 18 日公廠計字第 1020000170 號函辦理。

審查意見：

議決：維持原決議。

伍、圖

表

連江縣議會第5屆第6次定期大會議事日程表

日 期	星 期	會 次	時 間		
			09：00-12：00	會 次	14：30-17：00
11月21日	三		一、議員報到 二、預備會議		
11月22日	四	1	一、議長致開會詞 二、縣長施政報告暨說明 三、縣長對議決案執行情形報告暨說明		
11月23日	五	2	民政局、地政事務所、大同之家、南竿、北竿、莒光、東引戶政事務所工作報告暨說明	3	財政局、馬祖酒廠、稅捐稽徵處工作報告暨說明
11月24日	六		停會		
11月25日	日		停會		
11月26日	一	4	文化局、教育局及各國中小學工作報告暨說明	5	觀光局、建設局、馬祖油品供應有限公司工作報告暨說明
11月27日	二	6	環保局、衛生局及縣立醫院工作報告暨說明	7	工務局、自來水廠、警察局、消防局工作報告暨說明
11月28日	三	8	交通局、港務處、車船管理處、連江航業公司工作報告暨說明	9	人事室、秘書室、主計室、政風室、企劃室及馬祖日報社工作報告暨說明
11月29日	四	10	縣政總質詢		
11月30日	五	11	縣政總質詢		
12月1日	六		停會		
12月2日	日		停會		
12月3日	一	12	縣政總質詢		
12月4日	二	13	縣政總質詢		
12月5日	三	14	一、審議本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案(一讀會) 二、聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月6日	四	15	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月7日	五	16	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月8日	六		停會		
12月9日	日		停會		
12月10日	一	17	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月11日	二	18	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月12日	三	19	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月13日	四	20	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		

12月14日	五	21	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案
12月15日	六		停會
12月16日	日		停會
12月17日	一	22	審議本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案(二、三讀會)
12月18日	二	23	議案審查
12月19日	三	24	議案審查
12月20日	四	25	一、議案審查 二、臨時動議 三、閉會

附註：

1. 縣政府縣長施政報告及各單位工作報告書面資料 20 份，(均以 A4 規格直式橫書打印)，請於 101 年 11 月 9 日 (星期五) 前送交本會議事組。
2. 縣政府提案 (含附件 15 份) 請於 101 年 12 月 10 日 (星期一) 前備文送達本會，逾時之提案，則列入下次會議議程審議。
3. 本會議員提案請於 101 年 12 月 10 日 (星期一) 前擲交本會議事組。

連江縣議會第5屆第6次定期大會第一次議事變更日程表

日 期	星 期	會 次	時 間		
			09：00-12：00	會 次	14：30-17：00
11月21日	三		一、議員報到 二、預備會議		
11月22日	四	1	一、議長致開會詞 二、縣長施政報告暨說明 三、縣長對議決案執行情形報告暨說明		
11月23日	五	2	民政局、地政事務所、大同之家、南竿、北竿、莒光、東引戶政事務所工作報告暨說明	3	財政局、馬祖酒廠、稅捐稽徵處工作報告暨說明
11月24日	六		停會		
11月25日	日		停會		
11月26日	一	4	文化局、教育局及各國中小學工作報告暨說明	5	觀光局、建設局、馬祖油品供應有限公司工作報告暨說明
11月27日	二	6	環保局、衛生局及縣立醫院工作報告暨說明	7	工務局、自來水廠、警察局、消防局工作報告暨說明
11月28日	三	8	交通局、港務處、車船管理處、連江航業公司工作報告暨說明	9	人事室、秘書室、主計室、政風室、企劃室及馬祖日報社工作報告暨說明
11月29日	四	10	縣政總質詢		
11月30日	五	11	縣政總質詢		
12月1日	六		停會		
12月2日	日		停會		
12月3日	一	12	縣政總質詢		
12月4日	二	13	縣政總質詢		
12月5日	三	14	一、審議本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案(一讀會) 二、聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月6日	四	15	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月7日	五	16	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月8日	六		停會		
12月9日	日		停會		
12月10日	一	17	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月11日	二	18	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月12日	三	19	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		
12月13日	四	20	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案		

12月14日	五	21	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案
12月15日	六		停會
12月16日	日		停會
12月17日	一	22	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案
12月18日	二	23	聯席審查本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案
12月19日	三	24	審議本縣102年度地方總預算暨附屬單位預算案(二、三讀會)
12月20日	四	25	審議本縣101年度總預算第一次追加減預算案
12月21日	五	26	議案審查
12月22日	六	27	議案審查
12月23日	日		停會
12月24日	一	28	議案審查
12月25日	二	29	一、議案審查 二、臨時動議 三、閉會
附註：依據本會第19會次大會議決辦理。			

連江縣議會第5屆第7次臨時大會議事日程表

月	日	星期	會次	上	午	下	午
				09：30---12：00		14：30---17：00	
01	23	三	1	議員報到		預備會議	
01	24	四	2	一、聯席審查馬祖酒廠股份有限公司102年度預算刪減案。 二、覆議馬祖酒廠股份有限公司102年度預算刪減案。 三、臨時動議。 四、閉會。			