

發行所：連江縣東引鄉中柳村 137 號  
發行人、總編輯：劉家國  
副總編輯：陳其標／特約撰稿：林安  
發行登記：局版臺誌字第 10901 號  
郵政劃撥帳號：17403460 劉家國  
創刊日：1992 (民國 81) 年 8 月 29 日

# 馬祖通訊

2004 (民國 93 年) 8 月 9 日出刊 · 第 113 期 · 第 1 版 頁 1

本刊各鄉連絡人：  
南竿：陳春開 陳書平 林爾平 陳高玲  
張祥壽 林明華 陳善安  
北竿：陳添坤 王安民 吳金平  
莒光：陳順福 劉榮華  
東引：劉育民 林樹雲 劉家發  
E-MAIL：mgct@seed.net.tw  
網址：http://www.matsu-web.idv.tw

## 鄉親勸進 葉金福謹慎考慮選縣長

### 戶籍於八月二日遷至福澳，表示為了小三通，但動向令人矚目

(本刊追蹤報導) 今年 7 月 10 日從台北市區長任內退休的旅台鄉親葉金福，隨即在 8 月 2 日將戶籍遷回南竿，設籍福澳村。由於葉金福曾經在馬祖第二屆縣長選舉之前，領表連署參加國民黨黨內初選，因此，日前他的「遷戶籍」動作，備受矚目。

教師出身，曾經在民國 66 年參選南竿鄉第一屆民選鄉長，以些微票數領先兩名強勁對手而當選，並在任內被拔擢為縣府民政科長的葉金福，雖然在 76 年調往台北市，但他的「縣長之夢」並未因此熄滅。87 年，曹常順縣長倦勤，宣布不再參選連任，當時擔任台北市民政局首席科長的葉金福，在民進黨的陳水扁市長主政下，升遷區長無望，由於曹常順確定交棒，於是決定轉回馬祖政界發展。不過，黨性忠貞的葉金福，當時雖然已經完成國民黨黨內初選的領表與連署，但在黨中央內定提名劉立群的情況下，最後只好接受勸退，首度跟馬祖的縣長寶座擦身而過。

雖然現年只有 60 歲，但公務員生涯已經屆滿 35 年的葉金福，決定提前在今年 7 月 10 日辦理退休，卸下台北市文山區區長職務。7 月底，葉金福帶領妻子女兒與丈母娘一行回鄉旅遊，並從南竿轉往北竿、東引，巡迴各島的行程令人矚目。返台後，8 月 2 日隨即將戶口遷回馬祖，暫時寄放在福澳村。葉金福表示，他目前擔任馬祖文教協會暨馬祖旅台鄉親聯誼會理事長，為了方便帶領旅台鄉親從馬祖往返大陸，進行旅遊參訪，因此才決定將戶口遷回馬祖。

葉金福坦承，最近常有鄉親表示陳雪生縣長表現欠佳，「勸進」他參選縣長，以他完整的行政歷練，為家鄉服務。但由於茲事體大，並在家人一致反對的情況下，是否決定參選，表示須等年底立委選舉結束後，國親兩黨是否合併，再做決定。如果國親沒有合併，而且獲得國民黨徵召或提名的話，他將謹慎考慮參選，但如果黨內還有其他青年才俊有意參選，他將讓賢，把機會讓給年輕人。

### 新·聞·眼

●馬祖地區人際關係十分密切，陳雪生縣長是葉金福的表妹夫，因此在訪談期間，葉金福的回答十分謹慎，一再表示他希望陳雪生「好好做」，

為了地方和諧，他未必要參選。

不過，在被多次問及「是否確定不會參選」時，他都不置可否。由此可見，葉金福目前仍處在觀望階段，等待時機與條件成熟，再做決定。

葉金福的行政資歷相當完整，從教師轉任漁會總幹事，當選馬祖第一屆民選鄉長，歷任縣府民政科長、台北市區長，前年 1 月從陳傳華手中接下馬祖文教協會暨馬祖旅台鄉親聯誼會理事長職務，任內表現可圈可點，首創理事會議在馬祖舉行，在「熱心公益」的形象上，加分不少。

據了解，葉金福擔任南竿鄉鄉長與民政科科長期間，為人圓融、行事幹練，被他帶過的部屬，對他的能力操守與領導統御，都十分肯定。民政科長任內，與陳振清、曹金財、曹依順

等三人，並列馬祖酒量最佳的「四大金剛」，近來由於年齡稍長，喝酒的豪氣已不如當年。

不過，葉金福不是沒有「罩門」，他離鄉長達 17 年，雖然地方老一輩都認識他，但年輕選民與馬祖新住民

對他印象十分陌生。再者，葉姓在馬祖是小姓，原來居住的津沙村人口嚴重外流，死忠的家族與村落選票都有限。因此，如果時機成熟，決定參選縣長的話，如何加深年輕選民與馬祖新住民的印象與好感，加速各島各村的佈樁，以及如何爭取廣大的游離選票，是葉金福面臨的最大挑戰。

### 馬祖評論

## 陳雪生的敵人

立委選戰結束後，明年年底即將舉行縣長選舉，邁向連任之路的陳雪生，可以預見的最強勁敵是誰？是「謹慎考慮」參選的葉金福？還是前國代楊綏生醫師？或表現優異的衛生局劉增應局長？

然而，我們認為，陳雪生邁向連任最大的敵人不是別人，而是他自己。未來一年多內，如果施政滿意度持續低迷不振，那麼，任何一位差強人意的競爭對手出現，都可能順勢勝選，取而代之。

老實說，邁向執政第三年的陳雪生，幾個月以來在觀光立縣的施政表現上，相當積極，交出了「媽祖文化節」、「東引燈塔百年慶」與「坂里卡溜一夏」等大型活動與創意的成績單，固然部分活動並不十分成功，但縣府團隊勇於嘗試與突破的精神，仍然值得高度肯定。

陳雪生入主連江縣政府兩年八個月以來，本刊進行過兩次民意調查，陳縣長的施政滿意度，分別只達三成四與四成。去年七月天下雜誌舉辦全國廿五縣市民意調查，陳縣長以兩成六的滿意度，敬陪末座，本刊曾經以「痛定思痛」為社論標題，痛下針砭，指出民眾對他不滿的原因，主要歸納為四點：「人事酬庸，未能適才適用」、「施政目標不明，亂槍打鳥」、「縣府團隊紀律散漫，效率不彰」和「言行輕浮，形象欠佳」。一年來，本刊對於陳縣長以上所提的四點針砭，除了「施政目標不明，亂槍打鳥」已有顯著改善，觀光立縣的各項表現差強人意以外，其他三點缺失，改善有限，仍需痛加檢討。

經過「痛定思痛」這篇社論一年後，我們願意再一次提出以下四點建言，提供陳縣長卓參：

一、謹言慎行，多聽少說：陳縣長當初是民代出身，阿莎力的性格如魚得水，但在擔任縣長後，顯然適應不良。民眾經常聽到縣長輕言：「你在那裡罵我，我都知道」、「這麼簡單，那你來當縣長好了」諸如此類不恰當的言語，絕對不宜出自縣長之口。

二、重視承諾，言出必行：日前在北竿父親節餐會上，橋仔村民眾當面質問陳縣長，兩個多月前答應興建的兩盞探照燈，至今鯉魚季節已到，承諾尚未實現。以上所提，並非個案，如果縣長對於自己的承諾漫不經心，經常跳票，選票流失是必然的結果。

三、縣府團隊，上緊發條：縣長耳目眾多、消息靈通，各單位表現好壞，縣長應該了然於胸，但如果縣長對於一級主管的考績，仍然都打甲等，那麼通往落選之路，將都是這些「善意」所鋪成的。

四、一味討好，不如求好：民選縣長討好民眾，無可厚非，但如果一味討好少數民眾或業者，導致社會正義淪喪、多數利益受損，縣政改革停滯不前，那麼，多數民眾手中的選票，將會作出最終裁判。

立委選舉已經如火如荼展開，曹原彰已經沒有太多的迴旋空間。而面對明年年底縣長選舉，陳縣長最該留意的，並非誰來挑戰百里侯寶座，而是如何挑戰自己、超越自己，在有限的一年四個月內，讓民眾耳目一新，否則，打敗陳雪生，將是陳雪生自己，不會是別人。



▲葉金福任職台北市政府期間，在指南宮接待登山的馬祖旅台鄉親。

### 上有政策，下有對策，重複訂位還是無解...

## 立榮航空清艙作業失敗

(本刊訊) 基於馬祖航線旅客重複訂位情況嚴重，影響正常搭機旅客權益，立榮航空公司 8 月 1 日派專人到南竿，成立「清艙作業小組」，實施一週以來，成效不彰，形同浪費人力，預料近期內將會撤離。

立榮航空從高雄機場調往南竿的「清艙作業小組」負責人王誌宗表示，他們在 8 月 1 日展開清查重複訂位名單，發現很多旅客不但每天訂位，甚至一天裡面重複訂了 3 個機位，清艙作業小組以電話通知重複訂位旅客，要求取消重複的 2 個機位，但旅客隨後又再打電話向訂位中心訂位，清查重複訂位的工作等於做白工，甚至打電話給重複訂位旅客時，還遭到質疑與辱罵。

為了避免旅客訂位卻不來報到，清艙作業小組都在前一天打電話詢問旅客是否確定要搭機，得到的回答幾乎是百分之百確定要搭機，結果第 2 天的報到率，仍然低於 5 成。

據了解，馬祖地區民眾由於長期受到霧季停航的經驗影響，不但在霧季期間養成重複訂位習慣，就連夏天航班正常期間，仍然重複訂位，造成立榮與馬祖的「雙輸」局面。

縣議員陳貴忠表示，如果只靠道德勸說來清艙，將不會產生效果。陳貴忠建議，連江縣政府應該比照「離島民眾優先補位」辦法，首先經由地方人士充分討論後，再由縣政府行文給立榮航空，規定旅客訂位須親身身分證號碼，經電腦清查，凡是一個月內 3 次重複訂位而未報到者，一個月不准

訂位，只能到機場補位。唯有地方政府採取斷然措施，才能有效解決長期以來的重複訂位問題。否則，以客為尊的民營公司，將無法有效阻止。

俗話說：「上有政策，下有對策」，民眾預料，如果沒有任何「處分」的機制來作配套，立榮清艙作業小組的撤離，是遲早的事。

## 官司纏訟兩年半

### 一樓開設卡拉 OK

(本刊訊) 一場官司造成原告與被告近千萬元的營業與房租損失，這個活生生的例子，就發生在山隴「凱悅飯店」與「喜悅卡拉 OK」。日前雙方達成和解，官司纏訟兩年半、關店 2 年 7 個多月，終於決定在本月 11 日重新開張。

據了解，原本在馬港經營「影廬卡拉 OK」的陳姓婦女，看好馬祖旅遊商機，民國 90 年與山隴張姓人士合夥，投資 500 餘萬元在中隴下方開設「喜悅旅社」，一樓附設卡拉 OK。由於店面屬張姓人士所有，營業所得

尚需支付 12 萬元房租。不料 90 年 12 月 25 日開張之後第 12 天，兩人就發生糾紛，店門關下。

後來，經由地方人士調解不成，委請南竿鄉調解委員會進行調解，又無法達成和解，終於告進法院，陳姓婦女並對張姓人士的 4 層樓店面申請假扣押。日前，兩人在法官勸導下，終於達成和解，由陳姓婦女付給張姓人士 200 餘萬元，取得店面的獨資經營權，承租店面 5 年，可延長租約 3 年，每月租金 11 萬元。

據了解，旅社關門期間，正是馬祖

## 凱悅飯店開張了

### 業者仍看好住宿商機

旅遊起步的黃金時期，當時山隴只有喜悅一家旅社，神農山莊與麗堤飯店都沒開張，假期旅店也未重建，以業者投入鉅資的水準，生意興隆可以預期。據估計，關店期間的營業與房租損失高達近千萬元。不過，山隴是首善之區，業者仍看好住宿商機。

更名凱悅飯店後，客房與卡拉 OK 都預定本月 11 日重新開張，陳姓負責人指出，位在 2 至 4 樓的套房總共有 10 間，收費 1000 至 3000 元不等，訂房電話是 0836-26555，地址：南竿鄉介壽村 47 之 3 號。

### 編輯報告

●感謝贊助：本期收到讀者贊助共計 3 萬 4 千元，謹此致謝：  
無名氏 9000 元 陳先生 5000 元  
陳先生 5000 元 黃鵬武 3000 元  
假期旅店 3000 元 林先生 3000 元  
陳先生 3000 元 后澳人 2000 元  
王小姐 1000 元  
●本期支出：雷射彩色列表機傳送帶一組 1 萬 6500 元。  
●公告：星期五 (13 日) 晚間 10 點，馬資網更換主機，停機 48 小時，預定下星期一完成移機。